

الجمهورية التونسية  
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري  
شركة سباق الخيل

التقرير السنوي لنشاط شركة سباق الخيل  
بعنوان سنة 2016



## الفهرس

3	I- <u>المقدمة</u> : (1) التعريف بشركة سباق الخيل
5	II- <u>مميزات نشاط شركة سباق الخيل سنة 2016</u> : (1) أهم الإنجازات
10	III- <u>نتائج نشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2016</u> : (1) تقييم النتائج المسجلة
12	IV- <u>الوسائل المادية والبشرية والموارد المالية</u> : (1) الموارد البشرية (2) الموارد المالية (3) العقارات والتجهيزات والمعدات
26	V- <u>تكنولوجيات المعلومات والاتصال وتوفير الخدمات على الخط</u>
29	VI- <u>التحكم في الطاقة</u>
31	VII- <u>متابعة تقارير الرقابة</u>
33	VIII- <u>الصعوبات المعترضة</u>
35	VX- <u>برامج عمل شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2017</u>

I- المقدمة :  
1) التعريف بشركة سباق الخيل

## I) التّعريف بشركة سباق الخيل

### \* مراجع الإحداث :

### \* جمعية سباق الخيل :

◀ تمّ إحداث جمعية سباق الخيل بمقتضى الأمر عدد 177 المؤرخ في 26 ماي 1970.

### \* شركة سباق الخيل :

◀ أصبحت منشأة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية بمقتضى الأمر عدد 26 في 8 جانفي 2002.  
◀ تمّ ضبط مهامها وتنظيمها الإداري والمالي بمقتضى الأمر عدد 3665 في 2 ديسمبر 2009.

### \* المهام :

◀ تنظيم مهرجانات سباق الخيل والتصرّف في ميادين سباق الخيل.

### \* مشمولات شركة سباق الخيل :

◀ ضبط السياسة الرامية إلى تنمية قطاع سباق الخيل.  
◀ ضبط البرنامج السنوي لسباقات الخيول.  
◀ إعداد وتحيين مجلة السباقات.  
◀ إصدار النشرة الرسمية الشهرية للسباقات.  
◀ تمثيل قطاع سباق الخيل لدى المنظمات التونسية والعالمية.  
◀ تنمية التعاون الفني وتبادل الخبرات مع هيئات سباقات الخيول الأجنبية.  
◀ تطوير التغطية الإعلامية لمهرجانات سباق الخيل الوطنية والدولية.  
◀ تحسين البنية الأساسية ومرافق الإستقبال وتعصير التجهيزات الفنية.  
◀ ضبط البرنامج السنوي للتكوين في المهن المرتبطة بالجواد.

### \* مجلس المندوبين :

لضمان السير العادي للسباقات والسهر على إحترام أحكام مجلة السباقات يعين السيد وزير الفلاحة سنويًا مجلس مندوبين يتكوّن من مندوب عام و3 مندوبين و3 مندوبين مساعدين.

### \* الهياكل التونسية المتدخلة في قطاع تربية الخيول والسباقات :

المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل، الوكالة التونسية للتضامن، جمعية مالكي ومربّي الخيول الأصيلة، الجامعة الوطنية لمربّي الخيول، الجامعة التونسية لرياضات الفروسية.

### \* المنظمات العالمية المتدخلة في قطاع تربية الخيل والسباقات :

الفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول، الفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول العربية، الإتحاد المتوسطي للفروسية.

### \* الخدمات :

تؤمّن شركة سباق الخيل خدمات لفائدة المهنيين وتضع على ذمتهم المرافق الضرورية للعناية بالخيول التي توجد تحت التمارين وتمكّنهم من المنح لمواكبة نسق تكلفة الإنتاج.

### \* تمويل النشاط :

تعتمد شركة سباق الخيل لتمويل نشاطها على المداخل المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن بنسبة (96%) وعلى مواردها الذاتية بنسبة (4%) والمتأتية من بعض الخدمات التي تؤمّن لها لفائدة المهنيين.

**- II -**  
**مميّزات نشاط شركة سباق الخيل**  
**بعنوان سنة 2016**

## II - مميزات نشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2016 :

قامت شركة سباق الخيل في سنة 2016 بتنظيم (76) جولة لسباقات الخيول الأصيلة بنوعها العربي والإنجليزي تضمنت (473) سباقا، وقد تميز برنامج السباقات لموسم 2016 بمواصلة تنشيط ميدان المنستير وذلك بإجراء (15) جولة إحتوت على (90) سباقا خلال فصول الربيع والصيف والخريف إلى جانب تنظيم (11) جولة بالمركضين الجهويين بالمكناسي (8 جولات) وبنقردان (3 جولات).

أما بخصوص برنامج سباقات الخيول البربرية والعربية-البربرية والتي أصبح تنظيمها يتم بمركز المكناسي وميدان المنستير بإعتبار توفر التجهيزات الفنية والظروف الأمنية الضرورية لهذا الغرض ، فقد تم تنظيم 4 دورات خلال سنة 2016 وقد إستجابت شركة سباق الخيل لطلبات العديد من الجمعيات التي تعنتي بتربية الخيول البربرية والعربية البربرية وقامت بالترفيه في عدد السباقات الجهوية حسب عدد الخيول المؤهلة للسباقات لدعم الجهود المبذول من مالكي ومربي هذه الفصيلة من الخيول ..

### 1) أهم الإنجازات خلال سنة 2016 : 1-1) في مجال تنظيم سباقات الخيول الأصيلة :

البيانات	موسم 2015	موسم 2016
عدد جولات سباقات الخيول الأصيلة	77	76
العدد الجملي لسباقات الخيول الأصيلة	474	473
عدد سباقات الخيول العربية الأصيلة	377	377
عدد سباقات الخيول الإنجليزية الأصيلة	97	96
عدد الخيول المؤهلة للسباقات	716	730

### ← التظاهرات الكبرى خلال سنة 2016 :

#### ■ فعاليات سباقات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية :

نظمت شركة سباق الخيل يومي السبت والأحد الموافق لـ 21 22 ماي 2016 فعاليات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية للخيول العربية الأصيلة التي عمرها 4 سنوات والجائزة الكبرى للثورة والشباب للخيول الإنجليزية الأصيلة المولودة والمرباة بتونس والتي عمرها 3 سنوات.

وقد حضر مالكي وممربي وفرسان من القطر الليبي والجزائري شاركوا في سباق جائزة قرطاج للخيول العربية الأصيلة .

وكانت نتائج أهم السباقات المدرجة بهذه التظاهرة كالتالي :

- **الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية (صنف 1) للأمهارة العربية الأصيلة (ذكور وإناث) - العمر 4 سنوات - المسافة 2000 متر، بقيمة 150 أدر وبمشاركة (19) جواد، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (FAWZI) لمالكة السيد إسطبلات أحمد السعيد .**

• **الجائزة الكبرى للتّورة والشّباب (صنف 1)** للأمهارة الإنجليزيّة الأصيلة (ذكور وإناث) - العمر 3 سنوات، المسافة 2000 م، وبقيمة 70 أد، وبمشاركة (14) جواد، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (WILD FIRE) لمالكه السيد محمد علي المؤدّب.

• **سباق نهائي الولايات للخيول البربرية والعربية البربرية** : شارك في هذا السباق 16 جواد على مسافة 2000 م وبقيمة 15 أد وقد فاز بالجائزة الجواد (OUNSET EDDEIR) لمالكه السيد سمير قيدارة.

• **سباق جائزة قرطاج (سباق دولي : صنف 1)** للخيول العربية الأصيلة (4 سنوات فما فوق) والمسجلة بدفاتر أنساب بلدانها المعترف بها من المنظمة العالمية للخيول العربية، وبقيمة 120 أد وبمشاركة 15 جواد على مسافة 2000 م، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (ESTILAME) لمالكه السيد منير الفازع.

وقد تفضّل السيّد وزير الفلاحة والموارد المائية والموارد المائية والصيد البحري بالإشراف على فعاليات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية وقام بتكريم مالكي ومربي الخيول والممرّنين والفرسان الفائزة خيولهم في سباق الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية وسباق الجائزة الكبرى للتّورة والشّباب، وذلك في إطار دعم المجهودات التي يبذلونها المهنيون للمحافظة على سلالات الخيول الأصيلة بإعتبار مكانتها الحضارية وما تمثّله من أهمية في المجالات الإقتصادية والإجتماعية والرياضية.

#### ■ **فعاليات سباقات الجائزة الكبرى لوزارة الفلاحة :**

تم يوم 25 ديسمبر 2016 بميدان قصر السعيد إختتام موسم سباقات سنة 2016 بتنظيم الجائزة الكبرى لوزارة الفلاحة للخيول العربية الأصيلة والتي شملت 06 سباقات من بينها سباقين للخيول العربية الأصيلة وسباق للخيول العربية الأصيلة سلالة تونسية وسباقين للخيول الأنجليزية المولودة والمرّبة بتونس وسباق للخيول المستوردة وقد حضر فعّاليّاتها السيد وزير الفلاحة وقام بتكريم مالك وممرّن وفارس الجواد الفائزة في سباق هذه الجائزة السنوية الهامة. وقد كانت نتيجة سباق وزارة الفلاحة كالتالي :

• **جائزة وزارة الفلاحة (صنف 1)** للخيول الكاملة والافراس- العمر 3 سنوات فما فوق ، المسافة 2000 م وبقيمة 90 أد، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (FAWZI) لمالكه إسطنبولات أحمد السعيد .

#### ◀ **سباقات الخيول البربرية والعربية-البربرية التي وقع تنظيمها في سنة 2016 :**

شارك في سباقات الخيول البربرية والعربية-البربرية المعتمديات التالية :

بوحجلة- عقارب - مارث - جربة - الحامة - دوز- سوق الأحد - توزر- قفصة الشمالية- سيدي عيش - ( مركضي سيدي عيش والسوينية) - سيدي علي بن عون- قفصة زروق- أمّ العرائس- كاف الدربي- ماجل بلعباس- فريانة- سبالة أولاد عسكر- تالة - القلعة الخصبة- قلعة سنان- تاجروين- سيدي منصور .

الوحدة : الدينار

2016	2015	البيانات
4	3	عدد دورات سباقات الخيول البربرية والعربية البربرية
63	72	العدد الجملي للسباقات
755	787	عدد الخيول المشاركة
268 250	253 750	منح السباقات

## 2-1) في مجال التصرف في ميادين سباق الخيل : حول أشغال صيانة البنية الأساسية والتجهيزات الفنية بميدان قصر السعيد :

\* إعداد ميدان قصر السعيد لإحتضان جولات السباقات المبرمجة خلال موسم 2016 : (صيانة وتهيئة المضمار الرسمي للسباقات، الرّي اليومي للمضمار الرئيسي للسباقات، صيانة مسالك التمارين الفرعية، صيانة الإسطبلات ومرابض إيواء الخيول، صيانة المباني الفنية والإدارية والورشات، رفع فضلات الخيول، إخراج المياه المستعملة،...).

\* صيانة التجهيزات الفنية المستعملة في تنظيم السباقات (عربات إنطلاق الخيول، شبكة التصوير وبث السباقات، التصوير في خط الوصول،.....).

\* الإعتناء بمرافق الإستقبال (صيانة المنصة العمومية والمنصة الشرفية، صيانة دورات المياه المفتوحة للعموم، صيانة الفضاءات الداخلية، الإعتناء بالمساحات الخضراء،.....).

## حول أشغال صيانة البنية الأساسية والتجهيزات الفنية بميدان المنستير :

\* مواصلة القيام بعمليات الصيانة والتهيئة للبنية الأساسية والتجهيزات الفنية ( صيانة المنصة الشرفية، صيانة الإسطبلات، المساحات الخضراء، أقفاص الإنطلاق....) لإحتضان جولات السباقات المبرمجة خلال موسم 2016 بهذا الميدان (3 مواسم سباقات (الربيع والصيف والخريف) ضمن البرنامج السنوي للسباقات).

## الإحاطة البيطرية بالخيول وإحترام قواعد الصحة بالإسطبلات :

\* الحرص على تنفيذ روزنامة التلقيح الإجبارية لدى الخيول الأصلية بنوعها العربي والإنجليزي المستعملة في السباقات والرابضة بمراكز التمارين والخيول التي يتم جلبها للميادين للمشاركة في السباقات ضد الأمراض الخطيرة (زكام الخيول، داء الكلب، حمى النيل الغربي....) طبقا لتعليمات الإدارة العامة للمصالح البيطرية بوزارة الفلاحة من أجل حماية القطيع من الأمراض والعدوى، حيث لم تقع ملاحظة أعراض أمراض لدى الخيول الرابضة بالميادين خلال سنة 2016 طبقا لتقارير الدكتور البيطري الرسمي لشركة سباق الخيل.

\* مواصلة مراقبة إحترام شروط حفظ الصحة بالإسطبلات والمرابض ومخازن العلف والفضاءات المحيطة بها للمحافظة على صحة وسلامة الخيول والمساهمة في تحسين نتائجها أثناء مشاركتها في السباقات والترفيح في مردودية إستغلالها، حيث تم تسجيل تحسن ملحوظ خلال سنة 2016 في مجال إحترام قواعد حفظ الصحة بالمحلات المسوغة للمهنيين طبقا لتقارير الدكتور البيطري الرسمي لشركة سباق الخيل.

\* مواصلة مجلس مندوبي سباق الخيل رفع العينات البيولوجية لدى الخيول على إثر مشاركتها في السباقات للتصدي لظاهرة إستعمال المنشطات والمواد المحظورة قصد المحافظة على الثروة الوطنية من الخيول وتوفير الضمانات اللازمة لتطوير النشاط.

وفي إطار مزيد تحسين الأداء الإداري والرفع من جودة الخدمات العمومية وتبسيط الإجراءات الإدارية للمتعاملين مع شركة سباق الخيل، تم إتخاذ الإجراءات التالية :

\* مزيد تعميم إستعمال الإعلامية وإستغلال الوسائل الحديثة (الأنترنات) ربعا للوقت ولتمكين مختلف

المصالح من أداء المهام الموكولة إليها في أفضل الظروف، وذلك في إطار الحرص على تطوير سير المصالح والرقى بالخدمات المسداة لفائدة المهنيين المتعاملين مع شركة سباق الخيل.

\* مواصلة الإعتماد على الإجراءات المتعلقة بالخدمة الإدارية المبسطة التي تسديها شركة سباق الخيل والمتمثلة في إسناد "شهادة في صفة مالك خيول" للراغبين في الحصول عليها، وذلك بتكليف لجنة داخلية متكونة من بعض المهنيين وممثلي عن الإدارة العامة لدراسة ملفات المترشحين والبت فيها وإعلام مجلس الإدارة بما تمّ التوصل إليه.

\* في إطار مواكبة التقدم الذي شهدته تكنولوجيات الإتصال يتواصل إسغلال موقع الواب الخاص بشركة سباق الخيل [www.schippique.tn](http://www.schippique.tn) الذي يتضمن معطيات حول نشاط شركة سباق الخيل وخاصة مختلف برامج السباقات ونتائجها وهو ما من شأنه مزيد تبسيط الخدمات التي تسديها الشركة لفائدة مختلف المهنيين ومختلف المهتمين بقطاع الخيول والسباقات بتونس وخارجها .

**-III-**  
**نتائج نشاط شركة سباق الخيل  
بعنوان سنة 2016**

### III – نتائج نشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2015 :

#### (1) تقييم النتائج المسجلة :

#### \* منح السباقات ومنحة مربّي الخيول :

2016	2015	البيانات	
3 880 000	3 880 000	تقديرات	منح السباقات
3 852 079	3 885 995	إنجاز	
99 %	100 %	نسبة الإنجاز	
1 760 000	1 680 000	تقديرات	منحة مربّي الخيول
1 730 676	1 639 133	إنجاز	
98 %	98 %	نسبة الإنجاز	
5 640 000	5 560 000	تقديرات	مجموع المنح
5 582 755	5 525 128	إنجاز	
99 %	99.37 %	نسبة الإنجاز	

\* بلغت المنح المرصودة بعنوان جوائز السباقات ومنحة المربين خلال سنة 2016 (5 582 755 دينار) مقابل (5 640 000 دينار) مقدّرة، أي بنسبة إنجاز في حدود (99 %)

#### تحليل الفارق في الإنجاز :

إن الفارق بين التقديرات والإنجاز بخصوص منحة مربّي الخيول يرجع إلى أنّ الخيول العربية والإنجليزية الأصيلة المشاركة في مختلف السباقات والفائزة فيها والتي يقع تجويدها من قبل المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل لا تتمتع بمنحة مربّي الخيول.

## IV-

### الوسائل الماديّة والبشريّة والموارد الماليّة

(1) الموارد البشريّة

(2) الموارد الماليّة

(3) العقّارات والتّجهيزات والمعدّات

IV – الوسائل المادية والبشرية والموارد المالية :

(1) الموارد البشرية :

(1-1) جدول الأعدان في 2016/12/31 :

2016/12/31			2015/12/31			السَّك
المجموع	متعاقد	قار	المجموع	متعاقد	قار	
1		1	1		1	الإطارات الملحوقون لدى المؤسسة
10		10	10		10	الإطارات
11		11	11		11	مجموع الإطارات
19		17	19		19	مجموع أعوان التسيير
47	3	48	47	3	44	مجموع عملة التنفيذ
77	3	76	77	3	74	مجموع أعوان الشركة

(2-1) جدول توزيع الأعدان القارين حسب مراكز العمل في 2016/12/31 :

المجموع	التنفيذ	التسيير	الإطارات (بدون خطة)	الإطارات (خطة وظيفية)	الهياكل
3	2	-	-	1	الإدارة العامة
1	-	1	-	-	مكتب الضبط
1	-	-	-	1	الكتابة القارة للجنة الصفقات
1	-	-	-	1	مصلحة مراقبة التصرف والميزانية
1	-	-	-	1	مصلحة التدقيق الداخلي والتنظيم والأساليب
1	-	-	1	-	خلية الإعلامية والتكنولوجيا الحديثة للاتصال
-	-	-	-	-	دائرة التكوين والتزاعات
6	1	4	-	1	الإدارة الفرعية للمصالح الإدارية والشؤون القانونية والتزود..
5	1	2	1	1	الإدارة الفرعية لتنظيم السباقات والتظاهرات
3	-	3	-	-	مصلحة التزود
4	-	3	-	1	مصلحة المالية
1	-	1	-	-	مصلحة المحاسبة
49	44	3	1	1	دائرة الميادين
76	48	17	3	8	المجموع

### 3-1) جدول توزيع الأعران حسب الخطط في 2016/12/31 :

العدد	الخطّة	العدد	الخطّة	الستلك
3	متصرّف (قار)	-	مدير	إطارات
-	متصرّف (متعاقد)	4	كاهية مدير	
-	متصرّف (SVPI)	3	رئيس مصلحة	
2	مسير آلة حاسوب	2	تقني سامي	تسيير
1	أمين خزينة	5	كاتب تصرّف	
2	مستكتب إدارة	1	محاسب	
-	مدرب فروسية	3	ناظر أشغال أو حراسة	
-	مستكبة إدارة (متعاقد)	-	تقني سامي (متعاقد)	
1	عامل جنّان	21	عامل	تنفيذ
1	موزع هاتف	9	حارس	
3	سائق	2	عامل دهان	
5	سائق جرّار	2	عامل كهربائي	
-	حاجب	1	عامل سبّاك	
1	أمين مخزن	1	عامل لحام	
-	رئيس ورشة	2	عامل نظافة	

### 4-1) نفقات الأعران في 2016/12/31 :

نسبة الإنجاز	الفارق	الإنجاز	التقديرات	السنة
88 %	234 944 - دينار	1 725 056	1 960 000 دينار	2016

**ملاحظة :** يرجع الفارق بين الإنجاز والتقديرات إلى عدم إنجاز برنامج إنتخابات سنتي 2014 و2015 و2016.

#### 5-1) التكوين والرّسكلة خلال سنة 2016 :

في إطار العمل على تطوير كفاءات الإطارات والأعران تمّ إنجاز حلقات التكوين والرّسكلة بعنوان سنة 2014 لتحقيق الأهداف الموالية :

**أولا :** تمكين الإطارات والأعران من معالجة ضعف الإجراءات وتلافي النقائص التي شهدتها التصرف على مستوى مختلف الهياكل الداخلية والتي تضمنها تقرير مرجع الحسابات الخارجي (مكتب كابيف) حول الرقابة الداخلية لسنة 2015.

**ثانيا :** مساعدة الإطارات والأعران الذين تمّ تكليفهم بمهام جديدة (الشؤون الإدارية، التزود، المحاسبة، التدقيق الداخلي، مكتب الضبط،....) وبرمجة تعيينهم لمتابعة حلقات تكوين ورسكلة تتماشى محاورها مع متطلبات وظائفهم الجديدة.

**ثالثا :** تمكين الإطارات والأعران من إستيعاب الإجراءات والتراتب الجديدة المعتمدة في مختلف مجالات التصرف (الصّفقات، الشراءات، إعداد الميزانية حسب الأهداف، التدقيق الداخلي، مراقبة

التصرّف،....) وإكتساب الآليات التي من شأنها أن تساعدهم على حلّ الإشكاليات المطروحة وتحسين الخدمات المسداة في إطار المهام الموكولة إليهم وعلى مستوى الهياكل التي يشرفون على تسييرها :

عدد المستفيدين	محاور حلقات التّكوين والرسكلة
1	Optimisation de la gestion de la trésorerie et la négociation des tarif bancaire
1	النّزاهة و الحوكمة وأخطاء التّصرّف في مجال الصّفقات العموميّة
1	Gestion et motivation des groupes-Cycle Approfondi-
2	Gestion Prévisionnelle de la Trésorerie et Elaboration et Exploitation du Plan/Budget de Trésorerie
1	Travaux Comptables de Fin d'Exercice :inventaire,préparation d'un bilan,calcul du résultat fiscal et liquidation de l'impôt
1	Travaux Comptables de Fin d'Exercice :inventaire,préparation d'un bilan,calcul du résultat fiscal et liquidation de l'impôt
1	Elaboratiob du budget ;suivi,contrôle et analyse des écarts budgétaires
1	Les Bonnes Pratiques pour Auditeurs Internes
1	La gestion électronique des documents (G.D.E)
1	حوكمة التّصرّف وتأجير وإنتداب الموارد البشرية بقطاع المنشآت والمؤسسات العموميّة وضوابط تحسين الأنظمة الأساسيّة والهياكل التّنظيميّة
1	Interconnecting Cisco Networking Devices part V3.0
2	Analyser et exploiter les Etats Financiers
1	Réussir l'Elaboration du bilan Pédagogique
1	Pilotage de la Fonction Ressources Humaines

بلغت المصاريف الخاصة بإنجاز برنامج تكوين أعوان الشركة خلال سنة 2016 ما قيمته 17 898 دينار، وقد تمّ إيداع "الكشف البيداغوجي والمالي" الأولي والتكميلي حول هذه الأنشطة التكوينية لدى المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية بمنوابة للإنتفاع بالتسبقة على الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2016 طبقاً للأمر عدد 292 لسنة 2009 المؤرخ في 2 مارس 2009 وقد تمت المصادقة على مستحقات لفائدة شركة سباق الخيل في حدود 3802 دينار.

### (6-1) المأموريات بالخارج خلال سنة 2016 :

تندرج المأموريات بالخارج في إطار تمثيل شركة سباق الخيل في التظاهرات الدولية بإعتبار عضويتها في المنظمات العالمية (الفدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول الأصيلة والفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول العربية الأصيلة والإتحاد المتوسطي للفروسية بصفة نائب رئيس) وقد تمت المشاركة في :

المشارك	المكان	التاريخ	موضوع المأمورية
- الرئيس المدير العام	مالطا	من 30 مارس إلى 01 أفريل	تمثيل الشركة في الجلسة العامة لمجلس الإتحاد المتوسطي للفروسية وحضور فعاليات البطولة المتوسطية.
- الرئيس المدير العام	فرنسا- باريس	من 29 سبتمبر إلى 04 أكتوبر	تمثيل الشركة في الجلسة عدد 50 للجامعة الدولية لسلطات سباق الخيل وحضور الاجتماعات الفنية للجامعة الدولية للخيول العربية.
- الرئيس المدير العام	إيطاليا	من 07 ديسمبر إلى 09 ديسمبر	المشاركة في أشغال الجلسة العامة للإتحاد المتوسطي للفروسية وحضور نهائي البطولة المتوسطية للفرسان.

### (2) الموارد المالية في سنة 2016 :

\* المداخيل المتأتية من إيرادات الرهانات من الوكالة التونسية للتضامن :

الوحدة (دينار)

الأشهر	تقديرات (2016)	إنجاز (2015)	إنجاز (2016)	نسبة الإنجاز سنة 2016	نسبة النمو مقارنة بسنة 2015
جانفي	500 000	766812	401380	80%	-48%
فيفري	440 000	736124	395707	90%	-46%
مارس	480 000	786067	352860	74%	-55%
أفريل	450 000	754702	376405	84%	-50%
ماي	500 000	832121	435523	87%	-48%
جوان	500 000	679126	315757	63%	-54%
جويلية	500 000	694775	423856	85%	-39%
أوت	500 000	767356	497869	100%	-35%
سبتمبر	500 000	752103	396948	79%	-47%
أكتوبر	500 000	806333	464977	93%	-42%
نوفمبر	500 000	715049	462457	92%	-35%
ديسمبر	500 000	711760	456446	91%	-36%
المجموع	5 870 000	9 002 328	4 980 185	85%	-45%

بلغت المداخيل المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن 4 980 185 دينار، أي بنسبة إنجاز بـ (85%) وتراجع بنسبة (45%) مقارنة بالمداخيل المنجزة في سنة 2015 (9 002 328 دينار) وذلك نظرا للإنعكاسات السلبية للفصل 19 من قانون المالية لسنة 2016 والقاضي بإخضاع الرهانات على سباقات الخيول إلى خصم من المورد بنسبة 25% وهو ما أدى إلى حصول عجز كبير لتغطية النفقات المضمنة بالميزانية التقديرية للتصرف لسنة 2016.

### • المداخيل الذاتية :

البيانات	تقديرات (2016)	إنجاز (2015)	إنجاز (2016)	نسبة الإنجاز سنة 2016	نسبة النمو مقارنة بسنة 2015
إيرادات كراء المقاهي ونقاط البيع	70000	15823	21997	31%	39%
بيع برنامج السباقات	6000	8478	3617	60%	-57%
إيرادات كراء المرايض	55000	52513	53764	98%	2%
معلوم تسجيل مشاركة الخيول	180000	171160	190295	106%	11%
معلوم إنسحاب الخيول	30000	34139	37734	126%	11%
معلوم إستعمال مضمار السباقات	10000	10950	10590	106%	-3%
إيرادات الخطايا	20000	37580	47320	237%	26%
مداخيل مختلفة	80000	142086	71071	89%	-50%
المجموع	451 000	472 729	436 388	97%	-8%

■ بلغت المداخيل الذاتية ما يساوي 436 388 دينار أي بنسبة إنجاز في حدود 97% وقد سجلت تراجعاً بنسبة 8% مقارنة بسنة 2015.

### \* مجموع المداخيل :

(الوحدة دينار)

البيانات	تقديرات (2016)	إنجاز (2015)	إنجاز (2016)	نسبة الإنجاز سنة 2016	نسبة النمو مقارنة بسنة 2014
المداخيل الذاتية	451 000	472 729	436 388	97%	-8%
المداخيل إيرادات الرهانات	5 870 000	9 002 328	4 980 185	85%	-45%
قرض خزينة	3 000 000		3 000 000		
مجموع المداخيل	9 321 000	9 475 057	8 416 573	90%	-11%

\* بلغت المداخيل الجمالية سنة 2016 ما قيمته 8 416 573 دينار، أي بنسبة إنجاز بـ (90%).

• نفقات التصرف :

الوحدة (دينار)

البيانات	تقديرات (2016)	إنجاز (2015)	إنجاز (2016)	نسبة الإنجاز سنة 2016	نسبة النمو مقارنة بسنة 2015
المشتريات والتموينات المستهلكة	474 000	493 771	447152	94 %	-9 %
خدمات خارجيّة	302 000	352 339	282 340	93 %	-20 %
خدمات خارجيّة أخرى	503 000	505 796	436 706	87 %	-14 %
أعباء مختلفة عاديّة	6 012 000	5 911 984	5 919 061	98 %	-
أعباء الأعوان	1 960 000	1 745 690	1 725 056	88 %	-1 %
ضرائب وأداءات	70 000	70 776	56 367	81 %	-20 %
مجموع النفقات	9 321 000	9 080 356	8 866 682	95 %	-2 %

• تحليل الفوارق في الإنجاز على مستوى النفقات :

بلغت نفقات التصرف ما قيمته ( 8 866 682 دينار) أي بنسبة إنجاز في حدود (95%)، علماً وأنّ التّجاوز في بعض الحسابات أو الفواضل في البعض الآخر يمكن تفسيره كما يلي :

البيانات	تبرير الفوارق أو الفواضل بين الإعتمادات المرصودة والمصاريف المسجلة لميزانية التصرف لسنة 2016
خدمات خارجيّة	- إنقضاء فترة إستهلاك أغلب مكونات أسطول النقل وتجاوزها حدًا أقصى من السنوات ممّا أدى إلى تكرار عمليات الصيانة والإصلاح لوسائل النقل المعطوبة والتي تكون ضرورية لضمان السير العادي لنشاط المؤسسة . - إصلاح سيارتين تعرضتا إلى حادثي مرور على وجه الخطأ من الطرف الآخر وقد تم إسترجاع مصاريف الإصلاح من مؤسسة التأمين بما قيمته حوالي 5563 دينار. - إنقضت الضرورة تجديد جزء من الشبكة الكهربائية لشبكة الري الأوتوماتيكي للمضمار الرئيسي للسباقات لميدان قصر السعيد .
أعباء مختلفة عاديّة	- إن الفارق بخصوص منحة مربّي الخيول فهو يرجع إلى أنّ الخيول العربيّة والإنجليزيّة المشاركة في مختلف السباقات والفائزة فيها والتي يقع تجويدها من قبل المؤسسة الوطنيّة لتحسين وتجويد الخيل لا تتمتع بمنحة مربّي الخيول.
أعباء الأعوان	إن الفواضل الموجودة في الإعتمادات المخصصة لأعباء الأعوان القارين ترجع عدم إنجاز برامج الإنتدابات لسنوات 2013 و 2014 و 2015 إلى غاية 31 ديسمبر 2016. - بخصوص التّجاوز الحاصل في تأجير العملة والمتعاقدين الموسميّين فهو يعود إلى تأخر إنجاز برامج إنتدابات سنوات 2013 و 2014 و 2015 ممّا إستدعى مواصلة التعويل على العملة الموسميّين خاصة فيما يتعلق بعملة الحراسة لتأمين ميادين السباقات وممتلكات الشركة وذلك في إطار تطبيق مكتوب سلط الإشراف بضرورة دعم الحماية الذاتية للمقرات الرسمية بالإضافة إلى عدم تسوية وضعية (2) عملة بإدارتهم ضمن العملة القارين وهو ما تطلب مواصلة العمل ضمن الأعوان المتعاقدين.
ضرائب وأداءات ودفعات مماثلة	- بخصوص حساب الضرائب والأداءات والدفعات المماثلة تم الإنتفاع بألية التسبقة على التكوين المهني لسنة 2016 وقد تم تقديم كشف بيداغوجي ومالي للأنشطة التكوينية وقد تمت المصادقة على مبلغ في حدود 3802 دينار لن يقع دفعها كأداء على التكوين المهني.

• المدخلات والنفقات المنجزة في سنة 2016 :

(الوحدة دينار)

البيانات	تقديرات 2016	إنجاز 2016	نسبة الإنجاز
مجموع المدخلات	9 321 000	8 416 573	90%
مجموع النفقات (تصرف)	9 321 000	8 866 682	95%
نسبة التغطية	100%	95%	

\* بلغت جملة المدخلات خلال سنة 2016 ما قيمته 8 416 573 دينار في حين بلغت النفقات الجمالية 8 866 682 دينار أي بنسبة تغطية تساوي ( 95 %).

(3) العقارات والتجهيزات والمعدات في سنة 2016 :

\* حول العقارات التي تستغلها شركة سباق الخيل في مجال نشاطها :

\* ميدان سباق الخيل بقصر السعيد :

القطعة	عدد الرّسم	المساحة	الوضعية
A	14354/88354	2م 471009	ملك الدولة الخاص
B	4207	2م 11945	ملك الدولة الخاص
C	92475	2م 1050	ملك الدولة الخاص
D	92474	2م 619	ملك الدولة الخاص
E	Non immatriculé	2م 62005	ملك الدولة الخاص
F	Non immatriculé	2م 229	ملك الدولة الخاص
G	4207	2م 94	ملك الدولة الخاص
H	Non immatriculé	2م 3719	ملك الدولة الخاص
I	Non immatriculé	2م 233	ملك الدولة الخاص
J	Non immatriculé	2م 194	ملك الدولة الخاص
K	14354/88354	2م 122	ملك الدولة الخاص
L	14354/88354	2م 88	ملك الدولة الخاص
المجموع		2م 551307	

حول تسوية وضعية الملفات العقارية لشركة سباق الخيل :

باعتبار أنّ مراجعي الحسابات المعيّنين لدى شركة سباق الخيل تعرّضوا في تقاريرهم حول نظام الرقابة الداخلية بأنّ تسوية الملفات العقارية لهذه المنشأة العمومية شهدت تأخيراً ملحوظاً أدى إلى حالة من الضبابية وعدم الوضوح بسبب غياب الضمانات القانونية الكفيلة بالمحافظة على الأراضي المستغلة في مجال النشاط وحسن التصرف فيها.

وفي إطار تسوية الملفات العقارية العالقة لشركة سباق الخيل وجّهت الإدارة العامّة في العديد من المناسبات مكاتيب لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية باعتبارها الهيكل الوحيد المخوّل له قانونياً التصرف في الملفات التي لها ارتباط بأملك الدولة العامّة والخاصة المنصوص عليها بالقوانين الجاري بها العمل.

كما أنّ السادة أعضاء مجلس الإدارة يثيرون بانتظام خلال جلسات المجلس النقطة المدرجة بجدول الأعمال والمتعلقة بتسوية الملفات العقارية العالقة منذ سنوات ويتسائلون عن أسباب التأخير الذي شهدته

إجراءات التسوية ويؤكدون على ضرورة الإسراع في إتمام الإجراءات.

ونظرا للأهمية البالغة التي تكتسبها تسوية الملفات العقارية العالقة وإعتبارا لإنعكاساتها الإيجابية على مصداقية القوائم المالية إلى جانب ما توفره من ضمانات لمزيد المحافظة على الأراضي التي تستغلها شركة سباق الخيل في إطار أداء المهام الموكولة إليها طبقا لأحكام الأمر عدد 3665 المؤرخ في 2 ديسمبر 2009 والمتعلق بضبط مهام ومشمولات شركة سباق الخيل تم إتخاذ الإجراءات التالية :

#### **\* حول تسوية الوضعية العقارية لقطع الأراضي الكائنة بميدان قصر السعيد :**

لنتمكّن شركة سباق الخيل من تلافي حالة الضبابية العقارية والحفاظ الأمثل على قطع الأراضي الكائنة بميدان قصر السعيد والتي تستغلها الشركة لأداء المهام الموكولة إليها طبقا لمنشور السيد الوزير الأول عدد 57 في 28 أكتوبر 2005 تم توجيه العديد من المكاتيب إلى السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية للمطالبة بإتمام عملية تخصيص هذه الأراضي .

#### **\* حول إحكام التصرف في المساكن الإدارية :**

تأكيدا على واجب المحافظة على الأملاك العمومية وحمايتها من الإستعمال غير الشرعي طبقا لمنشوري السيد وزير الفلاحة عدد 63 في 7 مارس 2012 وعدد 118 في 29 أبريل 1998، قامت شركة سباق الخيل برفع قضايا لكف الشغب والخروج لعدم الصفة ضد عملة سابقين بالشركة تمت إحالتهم على التقاعد ولكنهم تمسكوا بالبقاء في المساكن الإدارية.

وقد تمّ الحكم في القضايا المرفوعة بالرّفص نظرا لعدم تمكّن شركة سباق الخيل من الإدلاء بشهادة الملكية أو قرار في تخصيص الأراضي المتواجدة عليها المساكن الإدارية المذكورة.

وتمّ توجيه العديد من المكاتيب إلى السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية للمطالبة بمساعدة السيد المكلف العام بنزاعات الدولة لفضّ هذه الإشكاليات.

#### **\* حول إسترجاع قطعة الأرض المسوّغة لشركة بيع المحروقات (شال) :**

في إطار إنهاء كراء قطعة الأرض المسوّغة لشركة شال لمدة 25 سنة إعتبارا من 1 أبريل 1984 مقابل معين كراء سنوي بـ 750 ديناراً بموجب عقد تسويق مبرم مع هذه الشركة، تمّ التّنبية عليها بإنهاء أمد التّسويق طبقا لبنود العقد بموجب ترقيم عدل التّنفيد عدد 35492 المؤرخ في 13 سبتمبر 2013.

كما تمّ توجيه مكاتيب إلى السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية للمطالبة بمساعدة السيد المكلف العام بنزاعات الدولة لفضّ هذا الإشكال كما تجدر الإشارة إلى أنه إتضح أن هذه القطعة لسيت مخصصة لفائدة شركة سباق الخيل مما يقتضي دعوة وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية إلى مسك هذا الملف ومواصلة التقاضي فيه عوضا عن شركة سباق الخيل.

#### **\* حول تخصيص قطعة أرض كائنة بينقردان :**

في إطار الحرص على تنشيط المركز الجهوي بينقردان وتكثيف إستغلاله في مجال تنظيم سباقات الخيول العربية الأصيلة والخيول البربرية والعربية-البربرية تمّ التنسيق مع السّلت الجهوية لتخصيص قطعة الأرض الكائنة بمرسى القصيبة بينقردان لوضعها على ذمة شركة سباق الخيل لتتمكّن من رصد الإعتمادات لتجهيتها وإعدادها لإحتضان السباقات.

وتمت إحالة على أنظار السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية محضر في إنجاز أشغال مختلفة عدد 66397 معدّ من قبل دائرة ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري بمدنين مرفقا بالرّسم الطوبغرافي لإتمام إجراءات التّخصيص .

#### **\* حول تسوية الوضعية العقارية لمركز الكناسي :**

قامت الإدارة العامة لشركة سباق الخيل بتوجيه مكتوب إلى السيد والي سيدي بوزيد لتذكيره بمدّ شركة سباق الخيل بمثال أشغال مختلفة معدّ من قبل ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري مصحوبا بتقرير في الرّفع الطوبغرافي وشهادة في الملكية لتتمكّن الشركة من إتمام إجراءات التّخصيص .

• ميدان سباق الخيل بالمنستير :

القطعة	الرّسم	المساحة	الوضعية
A	الرّسم العقّاري عدد 1 المنستير	2م 103214	ملك شركة سباق الخيل
B		2م 1500	ملك شركة سباق الخيل
C		2م 10169	ملك شركة سباق الخيل
D		2م 1500	ملك شركة سباق الخيل
E		2م 6512	ملك شركة سباق الخيل
F		2م 387	ملك شركة سباق الخيل
G		2م 6453	ملك شركة سباق الخيل
المجموع		2م 129735	

• تسوية الوضعية العقّارية لميدان المنستير :

تبعاً للكتب التّوضيحي الذي تمّ موافاتنا به الوكالة العقّارية السّياحية بمقتضى المكتوب عدد 55 بتاريخ 9 جانفي 2014 وفي إطار تعميق دراسة الكتب التّوضيحي من مختلف جوانبه قبل مواصلة الإجراءات والإمضاء، إرتأت الإدارة العامّة إستشارة السيّد صلاح الدين شويخة (Ingénieur Géomètre Expert) بحكم إختصاصه وخبرته في المجال وبإعتبار مساهمته في إعداد الأمثلة والرّسوم الهندسيّة لقطع الأراضي بميدان المنستير، حيث تمّ تكليفه لدراسة الكتب التّوضيحي وإبداء الملاحظات التي يراها صالحة لتجنّيب شركة سباق الخيل تحمّل المصاريف الإضافيّة التي تطالب بها الوكالة العقّارية السّياحية والمقدّرة بـ (58 810,146 دينار).

\* السيّارات الإداريّة :

السيّارات	الرّقم	تاريخ الجولان	الإستعمال
ستروان س 15 (*)	11.32.15.26	1993/11/23	مصلحة
ستروان س 15	11.32.34.79	1994/12/05	مصلحة
بوجو 206	11.34.10.27	2004/03/01	مزدوج
فورد	11.34.26.00	2005/03/02	مصلحة
كليبو	11.34.29.65	2005/05/28	مزدوج
بولو	11.34.29.78	2005/06/07	مزدوج
بولو	11.34.29.79	2005/06/07	مزدوج
باسات	1413 ت 137	2009/02/18	وظيفية
+ 206	11-352 908	2011/10/01	مصلحة
+ 206	11-352 909	2011/10/01	مزدوج
فيات	11-354737	2013/05/12	سيارة إسعاف
ستروان	11-356617	2014/06/05	مصلحة
فيات	11-356666	2014/07/07	مصلحة
متشي بتشي	11-356689	2014/06/25	مصلحة
بيجو 508	9506 ت 183	2015/09/08	وظيفية

(\*) تمّ التفويت بالبيع في السيارتين س 15 رقم 11.32.15.26 والباسات رقم 1413 ت 137 طبقاً للترتيب الجاري بها العمل .

**\* الجَرارات والمعدّات الفلاحية :**

التاريخ الجولان	الرّقم	الجرّارات
1992/12/14	11.321.535	تراكس كيبوتا
1993/11/10	11.321.531	جرّار جذع
1996/09/14	11.325.462	جرّار ماسي فرقسون
1998/12/05	11.331.184	جرّار كيبوتا
2005/05/23	11.34.29.38	جرار سام
2010/05/19	11.35.879	جرّار لنديني
2014/10/09	11.357.214	جرّار لنديني
2014/10/09	11.357.215	جرّار لنديني
2014/10/09	11.357.213	تراكس إسكورت
	ITUY-Y07LA0156L4	دراجة نارية
1999/01/01	9807811	دراجة نارية

(\* ) تم التفويت بالبيع في "تراكس كيبوتا رقم 11.321.535 طبقا للترتيب الجاري بها العمل .

**• جرد الثّوابت والمنقولات :**

(الوحدة : دينار)

البيانات	القيمة في 2015/12/31	القيمة في 2016/12/31
الأصول الثابتة الغير مادية (منضومات إعلامية)	65867.824	65867.824
أرض ميدان قصر السعيد	1601000.000	1601000.000
أراض ميدان المنستير	1767630.000	1767630.000
البناءات الفنيّة بميدان المنستير	1235825.178	1235825.178
البناءات الإداريّة بميدان قصر السعيد	204147.285	204147.285
قاعة مالكي ومربي الخيول	83801.373	83801.373
البناءات الفنيّة بميدان قصر السعيد	2619029.417	2619029.417
دورة مياه عمومية ومحلّ تمرّيض	45671.044	45671.044
قاعة المراقبة البيطريّة للخيول	10238.845	10238.845
الشبكة الداخليّة لتصرف المياه بميدان قصر السعيد	21301.069	21301.069
المعدّات الفلاحية والفنية	531601.206	495914.699
عربات إنطلاق الخيول المشاركة في السباقات	95663.014	121615.729
المعدّات الفنيّة للتصوير في خطّ الوصول	3507.251	3507.251
المعدّات الفنيّة الصوتيّة	14038.792	14038.792
معدّات حماية الجمهور	6120.000	6120.000
تجهيزات المنصّات والمطعم والمقاهي	87445.606	87445.606
معدّات نادي الفروسية	9775.000	9775.000
تجهيزات مركز تكوين الفرسان المتربّصين	5690.776	5690.776
تجهيزات وقاية من الحرائق	2301.200	2301.200
تجهيزات الوحدة الصحية	20057.000	20057.000
تجهيزات وزن الفرسان	2850.000	2850.000
معدّات المراقبة الفنيّة للسباقات	657540.184	657540.184

1680.827	1680.827	تجهيزات الورش الفنية
447554.287	451459.553	معدات نقل أشخاص وبضائع
1514010.960	1514010.960	تجديد المضمار الرسمي للسباقات بقصر السعيد
74582.119	74582.119	مضمار التمارين
120000.000	120000.000	تهيئة مضمار ميدان المنستير
395539.370	395539.370	معدات شبكة الرّي الأتوماتيكي للمضمار
10715.168	10715.168	شبكة الرّي بميدان المنستير
211948.164	211948.164	البنر العميقة بميدان قصر السعيد
7576.542	7576.542	البنر السطحية بميدان المنستير
1012177.480	990959.609	تركيب وتهيئة مختلفة بميدان قصر السعيد
215458.534	193910.696	تركيب وتهيئة مختلفة بميدان المنستير
26389.513	26389.513	تركيب وتهيئة مختلفة بنادي الفروسيّة
84516.216	84516.216	تهيئة المساحات الخضراء
70193.361	70193.361	تجهيزات مكاتب
43009.134	43009.134	أثاث مكاتب
222493.696	220580.032	المعدات الإعلامية
		ودائع تجارية
29207.419	11754.625	الأصول الثابتة الغير المادية في طور الإنجاز
848.929	848.929	بنايات في طور الإنجاز
5388.228	5388.228	تهيئة قاعة الألعاب
191521.656	202625.106	اصول مادية في طور الإنجاز
		سيارة إدارية عن طريق الإيجار المالي
150000.000	150000.000	توضيفات مالية (Titres de participation)
13916179.880	13920770.016	المجموع

**\* جرد مفصل للمنقولات :**

**\* معدات نقل الأشخاص والبضائع وكميات المحروقات المستهلكة في 2016/12/31 :**

بلغت كميات البنزين المستهلكة سنة 2016 ما يساوي 17690 لتر أما بخصوص كميات القزوال المستهلكة سنة 2016 فقد بلغت 18060 لتر وذلك بقيمة إجمالية تساوي 63713 دينار.

السّيارات	الرّقم	تاريخ الجولان
ستروان س 15	11.32.15.26	1993/11/23
ستروان س 15	11.32.34.79	1994/12/05
بوجو 206	11.34.10.27	2004/03/01
فورد (قازوال)	11.34.26.00	2005/03/02
كليو	11.34.29.65	2005/05/28
بولو	11.34.29.78	2005/06/07
بولو	11.34.29.79	2005/06/07
باسات	1413 ت 137	2009/02/18
+ 206	11-352 908	2011/10/01
+ 206	11-352 909	2011/10/01
فيات (سيارة إسعاف)	11-354737	2013/05/12
ستروان	11-356617	2014/06/05
فيات	11-356666	2014/07/07
متشي بتشي	11-356689	2014/06/25
بيجو 508	183 ت 9506	2015/09/08
سيارة كراء		
المجموع		

(\* ) تم التفويت بالبيع في السيارتين س 15 رقم 11.32.15.26 والباسات رقم 1413 ت 137 طبقا للترتيب الجاري بها العمل .

**\* الجرّارات والمعدّات الفلاحيّة وكميات المحروقات المستهلكة في 2016/12/31 :**

الجرّارات	الرّقم	تاريخ الجولان
تراكس كيبوتا	11.321.535	1992/12/14
جرّار جذع	11.321.531	1993/11/10
جرّار ماسي فرقسون	11.325.462	1996/09/14
جرّار كيبوتا	11.331.184	1998/12/05
جرار سام	11.34.29.38	2005/05/23
جرّار لنديني	11.35.879	2010/05/19
جرّار لنديني	11.357.214	2014/10/09
جرّار لنديني	11.357.215	2014/10/09
تراكس إسكورت	11.357.213	2014/10/09
دراجة نارية	ITUY-Y07LA0156L4	
دراجة نارية	9807811	1999/01/01
معدات فلاحيّة أخرى		
المجموع		

(\* ) تم التفويت بالبيع في "تراكس كيبوتا رقم 11.321.535 طبقا للترتيب الجاري بها العمل .

**\* جرد عمليات التدخّل المتعلقة بالإصلاح والصيانة والتعهد في 2016/12/31 :**  
**\* معدّات نقل الأشخاص والبضائع والمعدّات الفلاحية :**

الوحدة (الدينار)

طريقة التدخّل	الإصلاح الصيانة والتعهد		وسائل النقل والمعدّات الفلاحية
	التكلفة	العدد	
تتم عمليات الإصلاح عن طريق الوسائل الذاتية للشركة أو عن طريق المناولة (مزودي خدمات).	31 969	66	معدّات نقل الأشخاص والبضائع
	25 005	58	جرّارت ومعدّات فلاحية
	56 974	124	المجموع

**معدّات وتجهيزات مختلفة :**

الوحدة (الدينار)

كيفية التدخّل	عمليات الإصلاح والصيانة والتعهد		البيانات
	التكلفة	العدد	
تتم عمليات الإصلاح عن طريق الوسائل الذاتية للشركة أو عن طريق المناولة			معدّات وأثاث المكاتب
	26384	20	معدّات وتجهيزات ومنظومات إعلامية.
	9121	14	آلات النسخ والطباعة
	662	4	مكثفات الهواء بالمكاتب
	94	1	أجهزة الهاتف الداخلي
	3120	3	آلات قاعة البثّ المركزي
	37492	34	المضمار الرّسمي للسباقات
	9799	18	معدّات الرّي الأتوماتيكي
	32246	113	البنية الأساسية
	8735	10	صيانة الإسطبلات
	905	3	صيانة المساحات الخضراء
	127 743	220	المجموع

- V -

تكنولوجيات المعلومات والإتصال  
وتوفير الخدمات على الخط

V - تكنولوجيات المعلومات والاتصال وتوفير الخدمات على الخط في سنة 2016 :  
\* المعدات الإعلامية والشبكية والإنترنت :

المحاور	المعطيات
1 - البنية التحتية المعلوماتية	التجهيزات الإعلامية لسنة 2016
	02
Armoires	
	03
Switchs	
	03 physique et 05 vm
Serveurs	
عدد الحواسيب	29
عدد الحواسيب المرتبطة بالشبكة الداخلية	26
عدد الحواسيب المرتبطة بالإنترنت	26
حاسوب محمول	04
سعة الربط	04 MO en cour de migration vers fibre optique 20 MO
عدد عناوين البريد الإلكتروني	3

التطبيقات	المعطيات
2 - التطبيقات	Gestion Courses
	Gestion Comptabilité
	Trésorerie
	Paie
	Photo Finisch
	Stock
	Budget
	Immobilisation
	Declaration employeur
	Site web
	Approvisionnement (en cour de realisation)

\* يقع خلاص الأداءات عن طريق منظومة التصريح بالأداءات و خلاصها عن بعد.

3 - إجراءات السلامة المعلوماتية	
المضادات الفيروسية	Symantec endpoint 12.07
التدقيق في السلامة المعلوماتية	في طور مواصلة إنجاز التوصيات الواردة بتقرير المكتب الذي قام بتشخيص السلامة المعلوماتية بالشركة.

\* مواصلة إستغلال موقع الواب الديناميكي لشركة سباق الخيل . (www.sc-hippique.tn).

\* صيانة الحواسيب والبرامجيات الإعلامية و الآلات الطابعة إلى جانب الصيانة المستمرة للموزع المركزي والشبكة الداخلية للإعلامية بانتظام.

التقرير السنوي لنشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2016

\* في إطار تطبيق أحكام القانون عدد 2004-5 المتعلق بالسلامة المعلوماتية والأمر عدد 1250 لسنة 2004 الخاص بالتدقيق الدوري الإلزامي في السلامة المعلوماتية وتجسيم منشوري الوزارة الأولى عدد 2007/19 وعدد 2011/10 قامت الشركة بالتدقيق الدوري في السلامة المعلوماتية سنة 2012 كما سيتم برمجة عمليات تدقيق دورية لكل سنة عن طريق مكتب مختص في الغرض .

**-VI-**  
**التحكّم في الطّاقة**

## VI التحكّم في الطاقة :

### \* ترشيد إستهلاك الطاقة والتحكّم في إستعمالها في سنة 2016 :

طبقا للمناشير الصّادرة عن الوزارة الأولى عدد 29 المؤرّخ في 8 جوان 2001 و20 المؤرّخ في 30 أبريل 2005 و37 المؤرّخ في 15 نوفمبر 2006 و38 المؤرّخ في 22 أكتوبر 2007 ومراسلة رئاسة الحكومة عدد 309 بتاريخ 26 سبتمبر 2012 ومنشور وزارة الفلاحة عدد 321 بتاريخ 17 أكتوبر 2012 والتي تتعلّق بترشيد إستهلاك الطاقة والماء بالمصالح العمومية تمّ إتخاذ الإجراءات التّالية :

### \* التحكّم في إستهلاك المحروقات المخصّصة لوسائل النّقل الإداريّة :

- تم إنجاز إقتناءات جديدة لوسائل النقل والمعدّات الفلاحية .
- تكثيف عمليات المراقبة الميدانية لتقييم الجهود المبذولة في ميدان الإقتصاد في الطاقة وترشيدها.
- الحرص على تفعيل التّراسل الإلكتروني على مستوى مكتب الضّبط كلما أمكن ذلك.
- حسن التصرّف في السيارات الإدارية إحترام دوريّة المراقبة الفنيّة وترشيد إستهلاك الوقود.
- إعتناء وجويّة الكشف الفنيّ الوقائي لحالة وسائل النّقل.

• تم برمجة تجهيز السيارات بـ « GPRS » للتكمن من مراقبة السيارات عن بعد بخصوص التنقلات وتزويدها بالمحروقات .

### \* التحكّم في إستهلاك الطاقة :

- عدم اللّجوء إلى التنوير الكهربائي كلّما سمحت الإضاءة الطبيعية بالإستغناء عن ذلك.
  - عدم تشغيل المعدّات الإعلامية والمكتبية وغيرها إلا عند الحاجة إليها.
  - إتمام برنامج تركيز الفونائيس المقتصدة للطاقة بجميع مباني المؤسّسة وفضاءاتها والحرص على تركيز حنفيات مقتصدة لإستهلاك الماء.
  - مواصلة تركيز عدادات فرديّة لمتابعة إستهلاك الكهرباء بالإسطبلات.
  - إحترام دوريّة التعهّد وصيانة تجهيزات المخصّصة للتدفئة والتّكييف.
  - إيقاف تشغيل أنظمة التدفئة والتكييف نصف ساعة على الأقل قبل إنتهاء حصّة العمل.
- وقد كانت الكميات المستهلكة لسنوات 2014 و 2015 و 2016 حسب البيانات التّالية :

البيانات	الكميات المستهلكة في 2014/12/31	الكميات المستهلكة في 2015/12/31	الكميات المستهلكة في 2015/12/31
البنزين	21 740 لتر	19 080 لتر	17 690 لتر
الغازوال	18 440 لتر	18 700 لتر	18 060 لتر
الكهرباء	307 541 كيلوات	259 577 كيلوات	288 608 كيلوات
ماء الصوناد	10 574 متر مكعب	10 397 متر مكعب	10 075 متر مكعب

**-VII-**

**متابعة تقرير**

**مراجع الحسابات "مكتب كبيف" حول نظام مراقبة  
الإجراءات الداخليّة خلال السنّة المحاسبية 2015**

## حول التدابير المتعلقة بتدارك النقائص الواردة بتقرير مراجع الحسابات لسنة 2015 :

- ❖ قامت مصلحة التدقيق الداخلي بالتنسيق مع مختلف مصالح شركة سباق الخيل بمتابعة النقائص الواردة بتقرير مراجع الحسابات والتي تتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2015 كما يتم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتدارك النقائص وعرضها ضمن النقاط القارة في جدول أعمال مجلس الإدارة.
- ❖ كما تقوم مصلحة التدقيق الداخلي سنويا بضبط برنامج عمل يتم إعداده بالتنسيق مع الإدارة العامة وفي هذا الإطار تم القيام بثلاثة مهمات تدقيق تتمثل في جرد فجئي لصندوق الخزينة المركزية والثانوية ومتابعة مدى إحترام تطبيق دليل الإجراءات بخصوص التزود بالوقود والكميات المستهلكة لأسطول السيارات بالإضافة إلى التدقيق في جداول الإسهلاكات بتطبيقية الثوابت ومقاربتها بالمعطيات المحاسبية .

**-VIII-**  
**الصّعوبات المعترضة**

**(1) حول الوضعية المالية للشركة :**

أصبحت شركة سباق الخيل تعمل في إطار يتّسم بالضبابية وعدم وضوح الرؤية بخصوص تنفيذ مهمتها الرئيسية التي تتمثل في ضبط السياسة الرامية إلى تنمية قطاع سباق الخيل وذلك تبعاً للإنعكاسات السلبية للفصل 19 من قانون المالية لسنة 2016 والقاضي بإخضاع الرّهانات على سباقات الخيول إلى خصم من المورد بنسبة 25 % مما تتسبب في تراجع كبير للمداخيل المتأتية من إستغلال الرّهان التبادلي على سباقات الخيول وقد كانت شركة سباق الخيل من أكثر المؤسسات المتضررة بهذا التراجع على مستوى التوازنات المالية. وقد تمثلت الحلول خلال هذه السنة من خلال تمكين الشركة وبصفة إستثنائية من الحصول على قرض خزينة لتغطية بما قيمته 3 000 000 دينار بنسبة فائدة 5 % (444429,225 دينار) يقع خلاصه على أقساط شهرية لمدة 3 سنوات ابتداء من شهر أفريل 2019 وقد تم إستعمال هذا القرض لخلاص مستحقات مالكي ومربي الخيول لسنة 2016.

**(2) حول تسوية الملفّات العقارية العالقة لشركة سباق الخيل :**

تواجه شركة سباق الخيل صعوبات منذ سنوات لتتوصّل لتسوية الملفّات العقارية العالقة للأراضي التي تستغلّها في نطاق أداء مهامها، ومنها الملفّات العقارية لـ (ميدان قصر السعيد، ميدان المنستير، مركز بنقردان، مركز المكناسي...) طبقاً لمنشور السيد الوزير الأول عدد 57 المؤرخ في 28 أكتوبر 2005. وقد تسببت حالة الضبابية بخصوص الوضعية العقارية وخاصة بعد أن إتضح وجود قطعة أرض في ميدان قصر السعيد ليست مخصصة لفائدة شركة سباق الخيل في تحملها لمصاريف التقاضي ضد شركة "فيفو إنرجي" (شركة شال سابقاً) وهي قضية ربحها غير مضمون بإعتبار أن قطعة الأرض موضوع النزاع ليس لشركة سباق الخيل مستند قانوني يمكنها من التصرف فيها.

ونظراً للأهمية التي تكتسيها تسوية الملفّات العقارية العالقة لشركة سباق الخيل وما توفّره من ضمانات لمزيد المحافظة على هذه الأراضي وحسن التصرف فيها، فإنّ هذه الملفّات شهدت تأخيراً ملحوظاً كانت له نتائج سلبية على مستوى مصداقية القوائم المالية إلى جانب الصّعوبات العديدة التي واجهتها شركة سباق الخيل في إطار حرصها على واجب المحافظة على الأملاك العمومية وحمايتها من الإستعمال غير الشرعي طبقاً لمنشوري السيد وزير الفلاحة عدد 63 في 7 مارس 2012 وعدد 118 في 29 أفريل 1998، حيث قامت الشركة برفع قضايا لكفّ الشغب والخروج لعدم الصّفة ضدّ عملة سابقين بالشركة تمت إحالتهم على التقاعد ولكنهم تمسكوا بالبقاء في المساكن الإدارية وقد تمّ الحكم في القضايا المرفوعة بالرفض نظراً لعدم التمكن من الإدلاء بشهادة الملكية أو قرار في تخصيص الأراضي المتواجدة عليها المساكن الإدارية.

**(3) تصنيف المهن المرتبطة بالجواد :**

غياب تصنيف المهن المرتبطة بالجواد بقطاع سباقات الخيل (ممرّن خيول، فارس خيول، سانس خيول...) يستوجب المعالجة لتتمكّن شركة سباق الخيل من إيجاد مرجع قانوني تركز عليه لإسناد إجازة ممرّن خيول وإجازة فارس خيول.... وإدراج هذه الخدمات بنظام الإتصال والإرشاد الإداري "سيكاد" على غرار إسناد شهادة في صفة مالك خيول.

كما أنّ تصنيف المهن المرتبطة بالجواد من شأنه أن يساعد على تمكين "سائسي الخيول" من التغطية الإجتماعية وتسهيل إنخراطهم بالصندوق الوطني للضمان الإجتماعي "كعملة ينشطون في القطاع الفلاحي" من قبل مشغليهم مالكي وممرّني الخيول المنتصبين للعمل لحسابهم الخاص بميداني قصر السعيد والمنستير.

**(4) حول تكوين الفرسان الشبان :**

غياب نصّ قانوني يمكن شركة سباق الخيل من إنتداب الشبان البالغين من العمر (13 - 14 سنة) لتكوينهم في "مجال ركوب الخيل" وإعدادهم لمهنة (فارس متربص) وإبرام "عقود تدريب" معهم وتمكينهم في نهاية فترة التكوين من شهادة "فارس شاب" لمساعدتهم على ضمان مستقبلهم وتسهيل عملية إنتدابهم وإدماجهم في محيط المهنيين بميداني قصر السعيد والمنستير.

**-VX-**  
**برنامج عمل شركة سباق الخيل**  
**خلال سنة 2017**

## **VX معطيات حول برنامج عمل شركة سباق الخيل لسنة 2017 :**

يُندرج برنامج عمل شركة سباق الخيل لسنة 2017 في إطار مواصلة تنفيذ البرنامج التأهيلي الشامل الذي شهدته هذه المنشأة العمومية العريقة منذ سنوات لتحسين وسائل عملها وتطوير نسبة التأطير وتجديد المرافق التي تضعها على ذمة المهنيين ورواد ميداني قصر السعيد والمنستير وذلك بالتركيز على العناصر التالية :

### **(1) حول مراجعة قانون المالية بعنوان سنة 2016 (الفصل 19) :**

تبعاً للإنعكاسات السلبية للفصل 19 من قانون المالية لسنة 2016 والقاضي بإخضاع الرهانات على سباقات الخيول إلى خصم من المورد تحريري بنسبة 25 % مما تتسبب في تراجع كبير للمداخل المتأتية من إستغلال الرهان التبادلي على سباقات الخيول وباعتبار أنّ شركة سباق الخيل من أكثر المؤسسات المتضررة بهذا التراجع الذي بلغ نسبة 50 % مقارنة بإنجاز سنة 2015 تم إقناع سبط الإشراف بإعادة النظر في هذا الإجراء للحفاظ على التوازن المالي للشركة لضمان المحافظة على تنمية قطاعات تربية الخيل .

### **(2) تسوية الوضعية العقارية:**

نظراً لكون الأراضي التي تستغلها شركة سباق الخيل بميدان قصر السعيد لم يقع تخصيصها لفائدتها لتتمكن من تلافي حالة الضبابية العقارية للمحافظة عليها وحسن التصرف فيها طبقاً لمنشور الوزير الأول عدد 57 المؤرخ في 28 أكتوبر 2005، فإن الإدارة العامة لشركة سباق الخيل تبذل أقصى الجهود بالتنسيق مع الإدارة العامة للشؤون القانونية والعقارية بوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري والمصالح المختصة بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لتخصيص الأراضي التي تستغلها شركة سباق الخيل لفائدتها.

### **(3) تنفيذ البرنامج السنوي لسباقات الخيول الأصيلة :**

تواصل شركة سباق الخيل إتخاذ الإجراءات الكفيلة بمزيد إحكام برمجة سباقات الخيول الأصيلة بنوعيتها العربي والإنجليزي لتحسين مؤهلاتها في السباقات وجعلها قادرة على منافسة الخيول الأجنبية في السباقات الدولية وذلك بتطوير الشروط الفنية لضمان جمالية العروض وتحسين إقبال الجمهور على ميادين سباقات الخيول.

### **(4) تنفيذ البرنامج السنوي لسباقات الخيول البربرية والعربية البربرية :**

إتخذت الإدارة العامة لشركة سباق الخيل الإجراءات لدعم التظاهرات الجهوية وتشجيع مربّي الخيول البربرية والعربية البربرية للمحافظة على هذه الفصيلا من الإندثار وذلك بتنظيم عدد هام من السباقات الجهوية خلال سنة 2017 بمركزي المنستير والمكناسي بهدف تنشيط هذه المراكز والتي دأبت الشركة على تنظيمها على 4 دورات بالإضافة إلى تنظيم الأدوار النهائية ويندرج الدور النهائي للدورة الثانية ضمن فعاليات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية وذلك إلى جانب الإجراءات العملية للمساهمة الفنية والدعم المالي للمهرجانات الثقافية والتظاهرات الجهوية للفروسية التي يقع تنظيمها بـ (دوز، تطاوين، المكناسي، الحامة، طبرية، ...). كما إتخذت الإدارة العامة لشركة سباق الخيل إجراءات لتوفير الدعم المالي والتأطير الفني للسباقات التي يقع تنظيمها ضمن فقرات البرامج الثقافية للعديد من المهرجانات الجهوية التي لها صلة بالجواد على غرار (المهرجان الدولي بالمكناسي، المهرجان الدولي بدوز، المهرجان الدولي للقصور بتطاوين، مهرجان الحامة، مهرجان الزيتونة بطبرية، ...).

### **(5) حول رصد الحوافر التشجيعية لجوائز السباقات ومنحة مربّي الخيول :**

في إطار مواصلة دعم مجهود مالكي ومربّي الخيول الأصيلة ومساعدتهم على مجابهة المصاريف التي يتحملونها في الإنتاج والتربية والإعتناء بالخيول المعدة للسباقات تتولى الشركة توفير الحوافر التشجيعية لتحسين الإنتاج وتطويره للمحافظة على هذه الثروة الوطنية وخلق المزيد من مواطن الشغل والإستجابة

كما تتولى الشركة بالتعاون مع جميع الأطراف المتدخلة توظيف مختلف الوسائل المتاحة لحسن تنفيذ البرنامج السنوي للسباقات الوطنية والعمل على تطويره من مختلف جوانبه وهو ما يستوجب توفير الإعتمادات السنوية اللازمة لهذا الغرض بعنوان سنة 2017 وذلك حسب بيانات الجدول التالي :

تقديرات 2017	تقديرات 2016	البيانات
3 760 000	3 760 000	منح السباقات الوطنية
120 000	120 000	منحة السباقات الدولية(*)
1 760 000	1 760 000	منحة مربّي الخيول
20 000	20 000	مصاريف النهوض بالسباقات الدولية (**)
260 000	260 000	منحة السباقات الجهوية ومهرجانات الفروسية
5 920 000	5 920 000	المجموع

#### 7) حول مواصلة الإعتناء بالبنية الأساسية والتجهيزات الفنية ومرافق الإستقبال :

تواصل الإدارة العامة لشركة سباق الخيل بذل المجهودات لوضع حدّ للنقائص التي تشكو منها ميادين سباق الخيل على مستوى البنية الأساسية والتجهيزات الفنية ومرافق الإستقبال على غرار إستكمال بناء وتجهيز قاعة إستقبال حديثة لإستقبال مالكي ومربي الخيول وضيوف الشركة في أحسن الظروف وذلك حسب الموارد المالية المتاحة لمزيد تأهيل البنية الأساسية وتعصير التجهيزات الفنية وتحسين مرافق الإستقبال .

#### 8) حول إيلاء العناية الكافية للتكوين في المهن المرتبطة بالجواد :

■ في إنتظار تنقيح الأمر المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي لشركة سباق الخيل لتتمكن الشركة من تمويل عمليات تكوين الموارد البشرية المهنية في إطار برنامج تعاون فني مع هيئات السباقات الفرنسية وخاصة المدرسة الفرنسية لسباقات الخيول « AFASEC » التي تقوم بالتكوين في المهن المرتبطة بالجواد ستقتصر مساهمة الشركة على دعم بعض المشاركات في التظاهرات الدولية كالبطولة المتوسطية للفرسان أو دعوة بعض الفنيين في إطار زيارات عمل تهدف إلى تطوير وتحسين أداء ومردودية الموارد البشرية المهنية.

#### 9) دفع التعاون مع الخارج وتبادل الخبرات :

◀ مواصلة دعم مشاركة الخيول الأصيلة التونسية في بعض التظاهرات الدولية بالخارج لمزيد التعريف بتربية الخيل والسلالات التونسية، وخاصة منها المشاركة السنوية في سباقات الجائزة الكبرى لإتحاد المغرب العربي للخيول الأصيلة إلى جانب المشاركة في السباقات الدولية التي يقع تنظيمها بتونس بمشاركة خيول من الجزائر، ليبيا، المغرب.

◀ مواصلة التفتّح على الخارج والتعريف ببرامج السباقات الوطنية والدولية المنظمة بتونس لضمان أوسع مشاركة أجنبية وإستغلال هذه المنافسات لدعم تبادل الخبرات والتشجيع التجاري وتسويق المنتج التونسي إلى الأسواق المغاربية والعربية والأوروبية.

◀ مواصلة التعاون مع المنظمات الدولية التي تعنى بتربية الخيول والسباقات ومنها بالخصوص (المنظمة العالمية للجواد العربي الأصيل، الفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول الأصيلة، الفيدرالية العالمية لسباقات الخيول العربية الأصيلة، الإتحاد المتوسطي للفروسية) والتفتّح على التجارب الخارجية من خلال المشاركة في

جلساتها العامة لتبادل الخبرات مع هيئات السباقات بالدول المنضوية بها ودعم التعاون الثنائي معها.

◀ مزيد تطوير العلاقات التقليدية مع هيئات سباقات الخيول بـ (فرنسا، إيطاليا....) في إطار بروتوكولات التوأمة لميدان قصر السعيد مع ميادين سباق الخيل بـ (تولوز، كانيو سير مار بفرنسا) .

### **(10) مزيد إحكام الإحاطة البيطرية بالخيول الأصيلة :**

◀ إحترام روزنامة التلقيح الإجبارية لدى الخيول الأصيلة بنوعها العربي والإنجليزي المستعملة في السباقات والرابضة بمراكز التمارين بميادين السباق ضد الأمراض الخطيرة (زكام الخيول، داء الكلب،...) طبقا لتعليمات الإدارة العامة للمصالح البيطرية بوزارة الفلاحة من أجل حماية قطيع الخيول الأصيلة من الأمراض والعدوى.

◀ مراقبة إحترام شروط حفظ الصحة بالإسطبلات والمرابض ومخازن العلف والفضاءات المحيطة بها للمحافظة على صحة وسلامة الخيول والمساهمة في تحسين نتائجها أثناء مشاركتها في السباقات والترفيه في مردودية إستغلالها.

◀ مواصلة التصدي لظاهرة إستعمال المواد المحظورة لدى الخيول لضمان إحترام أحكام مجلة السباقات والمحافظة على الثروة الوطنية الهامة من الخيول وتوفير الضمانات اللازمة لتطوير النشاط وذلك بتكثيف المراقبة ورفع العينات البيولوجية لدى الخيول المشاركة في السباقات وتنزيل العقوبات بالمهنيين في حالة الحصول على نتائج إيجابية ناتجة عن حقن الخيول أو تطعيمها بمواد محظورة.

### **(11) إيلاء العناية الكافية لتكوين ورسكلة الموارد البشرية :**

في إطار العمل على تطوير الموارد البشرية تمت برمجة حلقات التكوين والرسكلة لفائدة الإطارات وأعاون التسيير بعنوان سنة 2017 لتمكين الإطارات وأعاون التسيير من إستيعاب الإجراءات والتراتب الجديدة المعتمدة في مختلف مجالات التصرف وإكتساب الآليات التي من شأنها أن تساعدهم على حل الإشكاليات المطروحة وتحسين الخدمات المسداة على مستوى الدوائر والمصالح التي يشرفون على تسييرها في إتجاه إضفاء المزيد من الشفافية والفعالية على التصرف وإعتماد آليات الشفافية والحوكمة الرشيدة.

### **الخاتمة :**

رغم الصعوبات المالية التي مرت بها شركة سباق الخيل سنة 2016 واصلت مختلف المصالح العمل على دفع التعاون مع مختلف الأطراف المتدخلة بقطاع الخيول والسباقات وبالأساس بين شركة سباق الخيل من جهة وجمعية مالكي ومربي الخيول الأصيلة من جهة أخرى من أجل تطوير أداء القطاع بما يجعله يستجيب لمتطلبات الجدوى الاقتصادية ومضاعفة الجهود المبذولة لإستعادة المكانة المرموقة التي كانت تحتلها بلادنا في هذا المجال وذلك بإيلاء تنفيذ برنامج العمل لسنة 2016 الأهمية القصوى وتوظيف جميع الوسائل المتاحة من أجل بلوغ الأهداف المرسومة وتحسين المؤشرات الفنية والمالية لإبراز المخزون التونسي من الخيول الأصيلة ومواكبة التطورات التي ما فتأ يشهدها قطاع تربية الخيول الأصيلة وإستعمالها في مجال السباقات على الصعيد العالمي.