

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
شركة سباق الخيل

التقرير السنوي لنشاط شركة سباق الخيل
بعنوان سنة 2017



الفهرس

3	I- <u>المقدمة</u> : (1) التعريف بشركة سباق الخيل
5	II- <u>مميزات نشاط شركة سباق الخيل سنة 2017</u> : (1) أهم الإنجازات
10	III- <u>نتائج نشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2017</u> : (1) تقييم النتائج المسجلة
12	IV- <u>الوسائل المادية والبشرية والموارد المالية</u> : (1) الموارد البشرية (2) الموارد المالية (3) العقارات والتجهيزات والمعدات
25	V- <u>تكنولوجيات المعلومات والاتصال وتوفير الخدمات على الخط</u>
28	VI- <u>التحكم في الطاقة</u>
30	VII- <u>متابعة تقارير الرقابة</u>
32	VIII- <u>الصعوبات المعترضة</u>
34	VX- <u>برامج عمل شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2018</u> .

I- المقدمة :
(1) التعريف بشركة سباق الخيل

I) التعريف بشركة سباق الخيل

* مراجع الأحداث :

* جمعية سباق الخيل :

◀ تم إحداث جمعية سباق الخيل بمقتضى الأمر عدد 177 المؤرخ في 26 ماي 1970.

* شركة سباق الخيل :

◀ أصبحت منشأة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية بمقتضى الأمر عدد 26 في 8 جانفي 2002.
◀ تم ضبط مهامها وتنظيمها الإداري والمالي بمقتضى الأمر عدد 3665 في 2 ديسمبر 2009.

* المهام :

◀ تنظيم مهرجانات سباق الخيل والتصرف في ميادين سباق الخيل.

* مشمولات شركة سباق الخيل :

◀ ضبط السياسة الرامية إلى تنمية قطاع سباق الخيل.
◀ ضبط البرنامج السنوي لسباقات الخيل.
◀ إعداد وتعيين مجلة السباقات.
◀ إصدار النشرة الرسمية الشهرية للسباقات.
◀ تمثيل قطاع سباق الخيل لدى المنظمات التونسية والعالمية.
◀ تنمية التعاون الفني وتبادل الخبرات مع هيئات سباقات الخيول الأجنبية.
◀ تطوير التغطية الإعلامية لمهرجانات سباق الخيل الوطنية والدولية.
◀ تحسين البنية الأساسية ومرافق الإستقبال وتعصير التجهيزات الفنية.
◀ ضبط البرنامج السنوي للتكوين في المهن المرتبطة بالجواد.

* مجلس المندوبين :

لضمان السير العادي للسباقات والسهر على إحترام أحكام مجلة السباقات يعين السيد وزير الفلاحة سنوياً

لس مندوبين يتكوّن من مندوب عام و3 مندوبين و3 مندوبين مساعدين.

* الهياكل التونسية المتدخلة في قطاع تربية الخيول والسباقات :

المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل، الوكالة التونسية للتضامن، جمعية مالكي ومربي الخيول الأصيلة، الجامعة الوطنية لمربي الخيول، الجامعة التونسية لرياضات الفروسية.

* المنظمات العالمية المتدخلة في قطاع تربية الخيل والسباقات :

الفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول، الفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول العربية، الإتحاد المتوسطي للفروسية.

* الخدمات :

تؤمن شركة سباق الخيل خدمات لفائدة المهنيين وتضع على ذمتهم المرافق الضرورية للعناية بالخيول التي توجد تحت التمارين وتمكنهم من المنح لمواكبة نسق تكلفة الإنتاج...

* تمويل النشاط :

تعتمد شركة سباق الخيل لتمويل نشاطها على المداخيل المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن بنسبة (95%) وعلى مواردها الذاتية بنسبة (5%) والمتأتية من بعض الخدمات التي تؤمنها لفائدة المهنيين.

- II -
مميّزات نشاط شركة سباق الخيل
بعنوان سنة 2017

II - مميزات نشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2017 :

قامت شركة سباق الخيل في سنة 2017 بتنظيم (76) جولة لسباقات الخيول الأصيلة بنوعها العربي والإنجليزي تضمنت (473) سباقا، وقد تميز برنامج السباقات لموسم 2017 بمواصلة تنشيط ميدان المنستير وذلك بإجراء (15) جولة إحتوت على (90) سباقا خلال فصول الربيع والصيف والخريف إلى جانب تنظيم (11) جولة بالمركضين الجهويين بالمكناسي (8 جولات) وبنقردان (3 جولات).

أما بخصوص برنامج سباقات الخيول البربرية والعربية-البربرية والتي أصبح تنظيمها يتم بمركز المكناسي وميدان المنستير باعتبار توفر التجهيزات الفنية والظروف الأمنية الضرورية لهذا الغرض ، فقد تم تنظيم 4 دورات خلال سنة 2017 وقد إستجابت شركة سباق الخيل لطلبات العديد من الجمعيات التي تعتنى بتربية الخيول البربرية والعربية البربرية وقامت بالترفيه في عدد السباقات الجهوية حسب عدد الخيول المؤهلة للسباقات لدعم المجهود المبذول من مالكي ومربي هذه الفصيلة من الخيول ..

1) أهم الإنجازات خلال سنة 2017 : 1-1) في مجال تنظيم سباقات الخيول الأصيلة :

البيانات	موسم 2016	موسم 2017
عدد جولات سباقات الخيول الأصيلة	76	76
العدد الجملي لسباقات الخيول الأصيلة	473	473
عدد سباقات الخيول العربية الأصيلة	377	377
عدد سباقات الخيول الإنجليزية الأصيلة	96	96
عدد الخيول المؤهلة للسباقات	730	720

◀ التظاهرات الكبرى خلال سنة 2017 :

▪ فعاليات سباقات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية :

نظمت شركة سباق الخيل يومي السبت والأحد الموافق لـ 21 و 22 ماي 2017 فعاليات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية للخيول العربية الأصيلة التي عمرها 4 سنوات والجائزة الكبرى للثورة والشباب للخيول الإنجليزية الأصيلة المولودة والمربأة بتونس والتي عمرها 3 سنوات.

وقد حضر مالكي وممربي وفرسان من القطر الليبي شاركوا في سباق جائزة قرطاج للخيول العربية الأصيلة .

وكانت نتائج أهم السباقات المدرجة بهذه التظاهرة كالاتي :

- الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية (صنف 1) للأمهار العربية الأصيلة (ذكور وإناث) - العمر 4 سنوات - المسافة 2000 متر، بقيمة 150 أدر وبمشاركة (20) جواد، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (G'DAA) لمالكه السيد إسطبلات أحمد السعيد .

● **الجائزة الكبرى للثورة والشباب (صنف 1) للأمهارة الإنجليزية الأصيلة (ذكور وإناث) - العمر 3 سنوات، المسافة 2000 م، وبقيمة 70 أد، وبمشاركة (14) جواد، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (ATTRACTIVE) لمالكة إسطبلات المؤدب.**

● **سباق نهائي الولايات للخيول البربرية والعربية البربرية : شارك في هذا السباق 14 جواد على مسافة 2000 م وبقيمة 15 أد وقد فاز بالجائزة الجواد (OUNSET EDDEIR) لمالكة السيد سمير قيدارة من ولاية صفاقس.**

● **سباق جائزة قرطاج (سباق دولي : صنف 1) للخيول العربية الأصيلة (4 سنوات فما فوق) والمسجلة بدفاتر أنساب بلدانها المعترف بها من المنظمة العالمية للخيول العربية، وبقيمة 120 أد وبمشاركة 19 جواد على مسافة 2000 م، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (EL MAJD) لمالكة السيد منير الفازع.**

وقد تفضل السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بالإشراف على فعاليات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية وقام بتكريم مالكي ومربي الخيول والممرنين والفرسان الفائزة خيولهم في سباق الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية وسباق الجائزة الكبرى للثورة والشباب، وذلك في إطار دعم الجهود التي يبذلها المهنيون للمحافظة على سلالات الخيول الأصيلة باعتبار مكانتها الحضارية وما تمثله من أهمية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والرياضية.

■ **فعاليات سباقات الجائزة الكبرى لوزارة الفلاحة :**

تم يوم 30 ديسمبر 2017 بميدان قصر السعيد إختتام موسم سباقات سنة 2017 بتنظيم الجائزة الكبرى لوزارة الفلاحة للخيول العربية الأصيلة والتي شملت 06 سباقات تتضمن 3 سباقات للخيول العربية الأصيلة و3 سباقات للخيول الإنجليزية الأصيلة وقد حضر فعالياتها السيد وزير الفلاحة وقام بتكريم مالك وممرن وفارس الجواد الفائزة في سباق جائزة وزارة الفلاحة للخيول العربية الأصيلة. وقد كانت نتيجة سباق وزارة الفلاحة كالآتي :

● **جائزة وزارة الفلاحة (صنف 1) للخيول الكاملة والافراس- العمر 3 سنوات فما فوق ، المسافة 2000 م وبقيمة 90 أد، وقد فاز بالمرتبة الأولى الجواد (EL SHAMALI) لمالكة إسطبلات عثمان الراجحي .**

◀ **سباقات الخيول البربرية والعربية-البربرية التي وقع تنظيمها في سنة 2017 :**

شارك في سباقات الخيول البربرية والعربية-البربرية (4 دورات) المعتمديات التالية :
بوحجلة- عقارب - مارث - جربة - الحامة - دوز- سوق الأحد - توزر- قفصة الشمالية- سيدي عيش - (مركضي سيدي عيش والسوينية) - سيدي علي بن عون- قفصة زروق- أم العرائس- كاف الدربي- ماجل بلعباس- فريانة- سبالة أولاد عسكر- تالة - القلعة الخصبه- قلعة سنان- تاجروين- سيدي منصور .

1-2) في مجال التصرف في ميادين سباق الخيل : حول أشغال صيانة البنية الأساسية والتجهيزات الفنية بميدان قصر السعيد :

* إعداد ميدان قصر السعيد لإحتضان جولات السباقات المبرمجة خلال موسم 2017 : (صيانة وتهيئة المضمار الرسمي للسباقات، الرّي اليومي للمضمار الرئيسي للسباقات، صيانة مسالك التمارين الفرعية، صيانة الإسطبلات ومرابض إيواء الخيول، صيانة المباني الفنية والإدارية والورشات، رفع فضلات الخيول، إخراج المياه المستعملة،....).

* صيانة التجهيزات الفنية المستعملة في تنظيم السباقات (عربات إنطلاق الخيول، شبكة التصوير وبتّ السباقات، التصوير في خطّ الوصول ،.....).

* الإعتناء بمرافق الإستقبال (صيانة المنصة العمومية والمنصة الشرفية، صيانة دورات المياه المفتوحة للعموم، صيانة الفضاءات الداخلية، الإعتناء بالمساحات الخضراء،.....).

حول أشغال صيانة البنية الأساسية والتجهيزات الفنية بميدان المنستير :

* مواصلة القيام بعمليات الصيانة والتهيئة للبنية الأساسية والتجهيزات الفنية (صيانة المنصة الشرفية، صيانة الإسطبلات، المساحات الخضراء، أقفاص الإنطلاق....) لإحتضان جولات السباقات المبرمجة خلال موسم 2016 بهذا الميدان (3 مواسم سباقات (الربيع والصيف والخريف) ضمن البرنامج السنوي للسباقات).

حول الإحاطة البيطرية بالخيول واحترام قواعد الصحة بالإسطبلات :

* الحرص على تنفيذ روزنامة التلاقيح الإجبارية لدى الخيول الأصيلة بنوعيتها العربي والإنجليزي المستعملة في السباقات والرابضة بمراكز التمارين والخيول التي يتم جلبها للميادين للمشاركة في السباقات ضد الأمراض الخطيرة (زكام الخيول، داء الكلب، حمى النيل الغربي....) طبقا لتعليمات الإدارة العامة للمصالح البيطرية بوزارة الفلاحة من أجل حماية القطيع من الأمراض والعدوى، حيث لم تقع ملاحظة أعراض أمراض لدى الخيول الرابضة بالميادين خلال سنة 2017 طبقا لتقارير الدكتور البيطري الرسمي لشركة سباق الخيل.

* مواصلة مراقبة إحترام شروط حفظ الصحة بالإسطبلات والمرابض ومخازن العلف والفضاءات المحيطة بها للمحافظة على صحة وسلامة الخيول والمساهمة في تحسين نتائجها أثناء مشاركتها في السباقات والتّرفيع في مردودية إستغلالها، حيث تمّ تسجيل تحسن ملحوظ خلال سنة 2017 في مجال إحترام قواعد حفظ الصحة بالمحلات المسوّغة للمهنيين طبقا لتقارير الدكتور البيطري الرسمي لشركة سباق الخيل.

* مواصلة مجلس مندوبي سباق الخيل رفع العينات البيولوجية لدى الخيول على إثر مشاركتها في السباقات للتصدّي لظاهرة إستعمال المنشطات والمواد المحظورة قصد المحافظة على الثروة الوطنية من الخيول وتوفير الضمانات اللازمة لتطوير النشاط.

وفي إطار مزيد تحسين الأداء الإداري والرفع من جودة الخدمات العمومية وتبسيط الإجراءات الإدارية للمتعاملين مع شركة سباق الخيل، تمّ إتخاذ الإجراءات التالية :

* مزيد تعميم إستعمال الإعلامية وإستغلال الوسائل الحديثة (الأنترنات) ربحا للوقت ولتمكين مختلف المصالح من أداء المهام الموكولة إليها في أفضل الظروف، وذلك في إطار الحرص على تطوير سير المصالح والرقى بالخدمات المسداة لفائدة المهنيين المتعاملين مع شركة سباق الخيل.

* مواصلة الإعتماد على الإجراءات المتعلقة بالخدمة الإدارية المبسطة التي تسديها شركة سباق الخيل والمتمثلة في إسناد "شهادة في صفة مالك خيول" للراغبين في الحصول عليها، وذلك بتكليف لجنة داخلية متكوّنة من بعض المهنيين وممثلي عن الإدارة العامة لدراسة ملفات المترشحين والبتّ فيها وإعلام مجلس الإدارة بما تمّ التوصل إليه.

* في إطار مواكبة التقدم الذي شهدته تكنولوجيات الإتصال يتواصل إسغلال موقع الواب الخاص بشركة سباق الخيل www.schippique.tn الذي يتضمن معطيات حول نشاط شركة سباق الخيل وخاصة مختلف برامج السباقات ونتائجها وهو ما من شأنه مزيد تبسيط الخدمات التي تسديها الشركة لفائدة مختلف المهنيين ومختلف المهتمين بقطاع الخيول والسباقات بتونس وخارجها .

-III-
**نتائج نشاط شركة سباق الخيل
بعنوان سنة 2017**

III - نتائج نشاط شركة سباق الخيل بعنوان سنة 2017 :

(1) تقييم النتائج المسجلة :

* منح السباقات ومنحة مربّي الخيول :

البيانات		2017	2016
منح السباقات	تقديرات	3 880 000	3 880 000
	إنجاز	3 852 616	3 852 079
	نسبة الإنجاز	99 %	99 %
منحة مربّي الخيول	تقديرات	1 760 000	1 760 000
	إنجاز	1 720 108	1 730 676
	نسبة الإنجاز	98 %	98 %
مجموع المنح	تقديرات	5 640 000	5 640 000
	إنجاز	5 572 724	5 582 755
	نسبة الإنجاز	99 %	99 %

* بلغت المنح المرصودة بعنوان جوائز السباقات ومنحة المربين خلال سنة 2017 (5 572 724 دينار) مقابل (5 640 000 دينار) مقدرة، أي بنسبة إنجاز في حدود (99 %)

تحليل الفارق في الإنجاز :

إن الفارق بين التقديرات والإنجاز بخصوص منحة مربّي الخيول يرجع إلى أنّ الخيول العربية والإنجليزية الأصيلة المشاركة في مختلف السباقات والفائزة فيها والتي يقع تجويدها من قبل المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل لا تتمتع بمنحة مربّي الخيول.

IV-

الوسائل الماديّة والبشريّة والموارد الماليّة

(1) الموارد البشريّة

(2) الموارد الماليّة

(3) العقّارات والتّجهيزات والمعدّات

IV - الوسائل المادية والبشرية والموارد المالية :

(1) الموارد البشرية :

(1-1) جدول الأعران في 2017/12/31 :

2017/12/31			2016/12/31			السلك
المجموع	متعاقد	قار	المجموع	متعاقد	قار	
1		1	1		1	الإطارات الملحوقون لدى المؤسسة
10		10	10		10	الإطارات
11		11	11		11	مجموع الإطارات
17		17	17		17	مجموع أعران التسيير
44	3	41	51	3	48	مجموع عملة التنفيذ
72	3	69	79	3	76	مجموع أعران الشركة

(2-1) جدول توزيع الأعران القارين حسب مراكز العمل في 2017/12/31 :

المجموع	التنفيذ	التسيير	الإطارات (بدون خطة)	الإطارات (خطة وظيفية)	الهيكل
3	2	-	-	1	الإدارة العامة
1	-	1	-	-	مكتب الصنيط
1	-	-	-	1	الكتابة القارة للجنة الصفقات
1	-	-	-	1	مصلحة مراقبة التصرف والميزانية
1	-	-	-	1	مصلحة التدقيق الداخلي والتنظيم والأساليب
1	-	-	1	-	خلية الإعلامية والتكنولوجيا الحديثة للإتصال
-	-	-	-	-	دائرة التكوين والنزاعات
6	1	4	-	1	الإدارة الفرعية للمصالح الإدارية والشؤون القانونية والتزود..
5	1	2	1	1	الإدارة الفرعية لتنظيم السباقات والتظاهرات
3	-	3	-	-	مصلحة التزود
4	-	3	-	1	مصلحة المالية
1	-	1	-	-	مصلحة المحاسبة
40	37	3	1	1	دائرة الميادين
69	41	17	3	8	المجموع

(3-1) جدول توزيع الأعران حسب الخطط في 2017/12/31 :

العدد	الخطّة	العدد	الخطّة	المستلك
3	متصرّف (فار)	-	مدير	إطارات
-	متصرّف (متعاقد)	4	كاهية مدير	
-	متصرّف (SVPI)	3	رئيس مصلحة	
2	مسير آلة حاسوب	2	تقني سامي	تسيير
1	أمين خزينة	5	كاتب تصرّف	
2	مستكتب إدارة	1	محاسب	
-	مدرّب فروسية	3	ناظر أشغال أو خراصة	
-	مستكبة إدارة (متعاقد)	-	تقني سامي (متعاقد)	
1	عامل جّان	20	عامل	تنفيذ
1	موزع هاتف	8	حارس	
1	سائق	2	عامل دهان	
3	سائق جرّار	2	عامل كهربائي	
-	حاجب	1	عامل سبّاك	
1	أمين مخزن	1	عامل لحام	
-	رئيس ورشة	2	عامل نظافة	

(4-1) نفقات الأعران في 2017/12/31 :

نسبة الإنجاز	الفارق	الإنجاز	التقديرات	السنة
93 %	148 073 - دينار	1 968 927	2 117 000 دينار	2016

ملاحظة : يرجع الفارق بين الإنجاز والتقديرات إلى عدم إنجاز برنامج إنتدابات سنتي 2014 و 2015 و 2016.

(5-1) التكوين والرّسكلة خلال سنة 2017 :

في إطار العمل على تطوير كفاءات الإطارات والأعران تمّ إنجاز حلقات التكوين والرّسكلة بعنوان سنة 2014 لتحقيق الأهداف الموالية :

أولا : تمكين الإطارات والأعران من معالجة ضعف الإجراءات وتلافي النقائص التي شهدتها التصرف على مستوى مختلف الهياكل الداخليّة والتي تضمنتها تقرير مرجع الحسابات الخارجي (مكتب كابييف) حول الرقابة الداخليّة لسنة 2016.

ثانيا : مساعدة الإطارات والأعران الذين تمّ تكليفهم بمهام جديدة (الشؤون الإداريّة، التزود، المحاسبة، التدقيق الداخلي، مكتب الضبط،...) وبرمجة تعيينهم لمتابعة حلقات تكوين ورسكلة تتماشى محاورها مع متطلبات وظائفهم الجديدة.

ثالثا : تمكين الإطارات والأعران من إستيعاب الإجراءات والتراتب الجديدة المعتمدة في مختلف مجالات التصرف (الصفقات، الشراءات، إعداد الميزانيّة حسب الأهداف، التدقيق الداخلي، مراقبة

التصرف،....) واكتساب الآليات التي من شأنها أن تساعدهم على حل الإشكاليات المطروحة وتحسين الخدمات المسداة في إطار المهام الموكولة إليهم وعلى مستوى الهياكل التي يشرفون على تسييرها :

عدد المستفيدين	محاور حلقات التكوين والرسكلة
2	Retenue à la Source au titre de l'IRPP, de l'IS et de la TVA à opérer par les organismes ,entreprises ou établissements Publics et privés, lors des règlements effectués au profit de Fournisseurs ou prestataires :résidents ou non résidents.
2	إجراءات التّصرف المحكم في مكتب الضّبط .
1	Comprendre et mettre en place un système de gestion électronique de l'information et des documents existants.
1	Lignes Directrices pour L'Audit des Systèmes d'Information (outils et Application Pratiques.

بلغت المصاريف الخاصة بإنجاز برنامج تكوين أعوان الشركة خلال سنة 2017 ما قيمته 7 375 دينار، وقد تمّ إيداع "الكشف البيداغوجي والمالي" الأولي والتكميلي حول هذه الأنشطة التكوينية لدى المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية بمنوابة للإنتفاع بالتسبقة على الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2017 طبقا للأمر عدد 292 لسنة 2009 المؤرخ في 2 مارس 2009 وقد تمت المصادقة على مستحقات لفائدة شركة سباق الخيل في حدود 1690 دينار..

6-1) المأموريات بالخارج خلال سنة 2017 :

تندرج المأموريات بالخارج في إطار تمثيل شركة سباق الخيل في التظاهرات الدولية باعتبار عضويتها في المنظمات العالمية (الفدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول الأصيلة والفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول العربية الأصيلة والإتحاد المتوسطي للفروسية بصفة نائب رئيس) وقد تمت المشاركة في :

المشارك	المكان	التاريخ	موضوع المأمورية
الرئيس المدير العام	فرنسا- باريس	من 27 سبتمبر إلى 03 أكتوبر	تمثيل الشركة في الجلسة عدد 51 للجامعة الدولية لسلطات سباق الخيل وحضور الاجتماعات الفنية للجامعة الدولية للخيول العربية.
الرئيس المدير العام	المغرب- الدار البيضاء	من 17 نوفمبر إلى 20 نوفمبر	تمثيل الشركة في الجلسة العامة للإتحاد المتوسطي للفروسية وحضور سباقات اليوم الدولي للخيول الأنقليزية الأصيلة.
إطار من الشركة	إيطاليا- سيراكوزا	من 07 ديسمبر إلى 09 ديسمبر	تمثيل الشركة في أشغال جلسة الإتحاد المتوسطي للفروسية .

(2) الموارد المالية في سنة 2017 :

* المدخيل المتأتية من إيرادات الرهانات من الوكالة التونسية للتضامن :

الوحدة (دينار)

الأشهر	تقديرات (2017)	إنجاز (2016)	إنجاز (2017)	نسبة الإنجاز سنة 2017	نسبة النمو مقارنة بسنة 2016
جانفي	760 000	401380	412063	54%	3%
فيفري	750 000	395707	377347	50%	-5%
مارس	760 000	352860	475404	63%	35%
أفريل	760 000	376405	478456	63%	27%
ماي	760 000	435523	359106	47%	-18%
جوان	760 000	315757	411918	54%	30%
جويلية	760 000	423856	441627	58%	4%
أوت	760 000	497869	431079	57%	-13%
سبتمبر	760 000	396948	293973	39%	-26%
أكتوبر	760 000	464977	393371	52%	-15%
نوفمبر	760 000	462457	440309	58%	-5%
ديسمبر	761 000	456446	386029	51%	-15%
المجموع	9 111 000	4 980 185	4 900 682	54%	-2%

بلغت المدخيل المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن 4 900 682 دينار، أي بنسبة إنجاز بـ (54%) وتراجع بنسبة (2%) مقارنة بالمدخيل المنجزة في سنة 2016 (4 900 185 دينار) وتعتبر نسبة الإنجاز ضعيفة مقارنة بالتقديرات نظرا للإنعكاسات السلبية للفصل 19 من قانون المالية لسنة 2016 والقاضي بإخضاع الرهانات على سباقات الخيول إلى خصم من المورد بنسبة 25% وهو ما أدى إلى حصول عجز كبير لتغطية النفقات المضمنة بالميزانية التقديرية للتصرف لسنة 2017.

• المداخيل الذاتية :

البيانات	تقديرات (2017)	إنجاز (2016)	إنجاز (2017)	نسبة الإنجاز سنة 2017	نسبة النمو مقارنة بسنة 2016
إيرادات كراء المقاهي ونقاط البيع	70000	21997	25965	37%	18%
بيع برنامج السباقات	6000	3617	3645	61%	1%
إيرادات كراء المرايض	55000	53764	53882	98%	0%
معلوم تسجيل مشاركة الخيول	190000	190295	193116	102%	1%
معلوم إنسحاب الخيول	35000	37734	48686	139%	29%
معلوم إستعمال مضمار السباقات	11000	10590	10815	98%	2%
إيرادات الخطايا	35000	47320	60360	172%	28%
مداخيل مختلفة	80000	71071	23349	29%	-67%
المجموع	482000	436 388	419 818	87%	-4%

■ بلغت المداخيل الذاتية ما يساوي 419 818 دينار أي بنسبة إنجاز في حدود 87 % وقد سجلت تراجعاً بنسبة 4 % مقارنة بسنة 2016 .

* مجموع المداخيل :

الوحدة (دينار)

البيانات	تقديرات (2017)	إنجاز (2016)	إنجاز (2017)	نسبة الإنجاز سنة 2017	نسبة النمو مقارنة بسنة 2016
المداخيل الذاتية	482 000	436 388	419 818	87%	-4%
المداخيل المتأتية من إيرادات الرهانات	9 111 000	4 980 185	4 900 682	54%	-2%
قرض خزينة		3 000 000			
مجموع المداخيل	9 593 000	8 416 573	5 320 500	43%	-2%

* بلغت المداخيل الجمالية سنة 2017 ما قيمته 5 320 500 دينار، أي بنسبة إنجاز بـ (43%) .

• نفقات التصرف:

الوحدة (دينار)

البيانات	تقديرات (2017)	إنجاز (2016)	إنجاز (2017)	نسبة الإنجاز سنة 2017	نسبة النمو مقارنة بسنة 2016
المشتريات والتموينات المستهلكة	474000	447152	478691	101%	7%
خدمات خارجية	267000	282340	292575	110%	4%
خدمات خارجية أخرى	485000	436706	454676	94%	4%
أعباء مختلفة عادية	5 995 000	5 919 061	5 887 057	98%	-0.54%
أعباء الأعوان	2117000	1725056	1968927	93%	14%
ضرائب وأداءات	70000	56367	64047	91%	14%
مجموع النفقات	9 408 000	8 866 682	9 145 973	97%	3%

بلغت نفقات التصرف ما قيمته (9 145 973 دينار) أي بنسبة إنجاز في حدود (97%) كما سجلت نمواً بنسبة (3%) مقارنة بإنجاز سنة 2016.

نفقات الإستثمار:

توزيع الموارد والإستثمارات	المبالغ	إنجاز 2017	نسبة الإنجاز	الملاحظات
إقتناء سيارتي مصلحة	60 000	-	-	-
إقتناء تجهيزات مكتبية وإعلامية	40 000	475	1%	تم إقتناء 2 آلة طباعة
إقتناء تجهيزات خاصة بالسلامة المعلوماتية.	35 000	-	-	-
إعادة تهيئة الشبكة الكهربائية الخاصة بالزري الأوتوماتيكي للمضمار وإقتناء آلة لضخ المياه	20 000	11689	58%	تم إقتناء آلة لضخ المياه الخاصة بري المضمار الرئيسي للسباقات.
إعادة تركيب وصيانة 3 عربات إنطلاق خيول.	20 000	-	-	-
إقتناء معدات وتجهيزات صغيرة	10 000	-	-	-
المجموع	185 000	12164	7%	-

بلغت نفقات الإستثمار في 31 ديسمبر 2017 ما قيمته 12164 دينار دون تجاوز نسبة 7% وذلك نظراً لعدم توفر الموارد المالية اللازمة للغرض وسيتم النظر في إمكانية تجسيم بعض البرامج اللازمة والضرورية تبعاً للوضعية المالية للشركة .

● **المدخلات والنفقات المنجزة في سنة 2017 :**

الوحدة (دينار)

البيانات	تقديرات 2017	إنجاز 2017	نسبة الإنجاز
مجموع المدخلات	9 593 000	5 320 500	55%
مجموع النفقات (تصرف)	9 593 000	9 158 138	95%
نسبة التغطية	100%	58%	

* بلغت جملة المدخلات خلال سنة 2017 ما قيمته 5 320 500 دينار في حين بلغت النفقات الجمالية 9 158 138 دينار أي بنسبة تغطية تساوي (58 %). وهو ما أدى إلى حصول عجز مالي قدره حوالي 3 837 638 دينار.

(3) العقارات والتجهيزات والمعدات في سنة 2017 :

* **حول العقارات التي تستغلها شركة سباق الخيل في مجال نشاطها :**

* **ميدان سباق الخيل بقصر السعيد :**

القطعة	عدد الرّسم	المساحة	الوضعية
A	14354/88354	2م 471009	ملك الدولة الخاص
B	4207	2م 11945	ملك الدولة الخاص
C	92475	2م 1050	ملك الدولة الخاص
D	92474	2م 619	ملك الدولة الخاص
E	Non immatriculé	2م 62005	ملك الدولة الخاص
F	Non immatriculé	2م 229	ملك الدولة الخاص
G	4207	2م 94	ملك الدولة الخاص
H	Non immatriculé	2م 3719	ملك الدولة الخاص
I	Non immatriculé	2م 233	ملك الدولة الخاص
J	Non immatriculé	2م 194	ملك الدولة الخاص
K	14354/88354	2م 122	ملك الدولة الخاص
L	14354/88354	2م 88	ملك الدولة الخاص
المجموع		2م 551307	

حول تسوية وضعية الملفات العقارية لشركة سباق الخيل :

باعتبار أنّ مراجعي الحسابات المعيّنين لدى شركة سباق الخيل تعرّضوا في تقاريرهم حول نظام الرقابة الداخلية بأنّ تسوية الملفات العقارية لهذه المنشأة العمومية شهدت تأخيرا ملحوظا أدى إلى حالة من الضبابية وعدم الوضوح بسبب غياب الضمانات القانونية الكفيلة بالمحافظة على الأراضي المستغلة في مجال النشاط وحسن التصرف فيها.

وفي إطار تسوية الملفات العقارية العالقة لشركة سباق الخيل وجّهت الإدارة العامة في العديد من المناسبات مكاتيب لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية باعتبارها الهيكل الوحيد المخوّل له قانونيا التصرف في الملفات التي لها ارتباط بأملك الدولة العامة والخاصة المنصوص عليها بالقوانين الجاري بها العمل.

كما أن السادة أعضاء مجلس الإدارة يثيرون بانتظام خلال جلسات المجلس النقطة المدرجة بجدول الأعمال والمتعلقة بتسوية الملفات العقارية العالقة منذ سنوات ويتسائلون عن أسباب التأخير الذي شهدته إجراءات التسوية ويؤكدون على ضرورة الإسراع في إتمام الإجراءات.

ونظرا للأهمية البالغة التي تكتسيها تسوية الملفات العقارية العالقة وإعتبارا لإنعكاساتها الإيجابية على مصداقية القوائم المالية إلى جانب ما توفره من ضمانات لمزيد المحافظة على الأراضي التي تستغلها شركة سباق الخيل في إطار أداء المهام الموكولة إليها طبقا لأحكام الأمر عدد 3665 المؤرخ في 2 ديسمبر 2009 والمتعلق بضبط مهام ومشمولات شركة سباق الخيل تم إتخاذ الإجراءات التالية :

* حول تسوية الوضعية العقارية لقطع الأراضي الكائنة بميدان قصر السعيد :

لنتمكّن شركة سباق الخيل من تلافي حالة الضبابية العقارية والحفاظ الأمثل على قطع الأراضي الكائنة بميدان قصر السعيد والتي تستغلها الشركة لأداء المهام الموكولة إليها طبقا لمنشور السيد الوزير الأول عدد 57 في 28 أكتوبر 2005 تم توجيه العديد من المكاتيب إلى السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية للمطالبة بإتمام عملية تخصيص هذه الأراضي .

* حول إحكام التصرف في المساكن الإدارية :

تأكيدا على واجب المحافظة على الأملاك العمومية وحمايتها من الإستعمال غير الشرعي طبقا لمنشوري السيد وزير الفلاحة عدد 63 في 7 مارس 2012 وعدد 118 في 29 أبريل 1998، قامت شركة سباق الخيل برفع قضايا لكف الشغب والخروج لعدم الصفة ضد عملة سابقين بالشركة تمت إحالتهم على التقاعد ولكنهم تمسكوا بالبقاء في المساكن الإدارية.

وقد تم الحكم في القضايا المرفوعة بالرّفص نظرا لعدم تمكّن شركة سباق الخيل من الإدلاء بشهادة الملكية أو قرار في تخصيص الأراضي المتواجدة عليها المساكن الإدارية المذكورة.

وتم توجيه العديد من المكاتيب إلى السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية للمطالبة بمساعدة السيد المكلف العام بنزاعات الدولة لفضّ هذه الإشكاليات.

* حول إسترجاع قطعة الأرض المسوّغة لشركة بيع المحروقات (شال) :

في إطار إنهاء كراء قطعة الأرض المسوّغة لشركة شال لمدة 25 سنة إعتبارا من 1 أبريل 1984 مقابل معين كراء سنوي بـ 750 ديناراً بموجب عقد تسويغ مبرم مع هذه الشركة، تم التّنبية عليها بإنهاء أمد التّسويغ طبقا لبنود العقد بموجب ترقيم عدل التّنفيد عدد 35492 المؤرخ في 13 سبتمبر 2013.

كما تم توجيه مكاتيب إلى السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية للمطالبة بمساعدة السيد المكلف العام بنزاعات الدولة لفضّ هذا الإشكال كما تجدر الإشارة إلى أنه إتضح أن هذه القطعة لسيت مخصصة لفائدة شركة سباق الخيل مما اقتضى دعوة وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية إلى مسك هذا الملف ومواصلة التقاضي فيه عوضا عن شركة سباق الخيل.

* حول تخصيص قطعة أرض كائنة ببقردان :

تم القيام بتخصيص ميدان بن قردان لفائدة شركة سباق الخيل كما تم تخصيص ورصد إعتمادات أولية بما قيمته 1 مليار للشروع في إنجاز أشغال تهيئته وقد تم إنجاز الإستشارات المتعلقة بالدراسة المائية ومكتب المسح الطبوغرافي ومكتب الدراسة الجيوتقنية ومكتب المراقبة الفنية كما تم الإعلان عن طلب عروض للشروع في تهيئة ميدان بن قردان في مناسبة أولى تم بمقتضاها تحديد يوم 11 سبتمبر كجلسة لفتح العروض لكن الشركة لم تتلقى أي عرض وسيتم التمديد في آجال قبول ملفات طلب العروض.

* حول تسوية الوضعية العقارية لمركز الكناسي :

قامت الإدارة العامة لشركة سباق الخيل بتوجيه مكتوب إلى السيد والي سيدي بوزيد لتذكيره بمدّ شركة سباق الخيل بمثال أشغال مختلفة معدّ من قبل ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري مصحوبا بتقرير في الرّفص الطبوغرافي وشهادة في الملكية لنتمكّن الشركة من إتمام إجراءات التّخصيص .

• تسوية الوضعية العقارية لميدان المنستير :

تبعاً للكتب التوضيحي الذي تم موافقته به الوكالة العقارية السياحية بمقتضى المكتوب عدد 55 بتاريخ 9 جانفي 2014 وفي إطار تعميق دراسة الكتب التوضيحي من مختلف جوانبه قبل مواصلة الإجراءات والإمضاء، إرتأت الإدارة العامة إستشارة السيد صلاح الدين شويخة (Ingénieur Géomètre Expert) بحكم إختصاصه وخبرته في المجال وباعتبار مساهمته في إعداد الأمثلة والرسوم الهندسية لقطع الأراضي بميدان المنستير، حيث تم تكليفه لدراسة الكتب التوضيحي وإبداء الملاحظات التي يراها صالحة لتجنيب شركة سباق الخيل تحمّل المصاريف الإضافية التي تطالب بها الوكالة العقارية السياحية والمقدّرة بـ (58 810,146 دينار).

* السيارات الإدارية :

السيارات	الرقم	تاريخ الجولان	الإستعمال
ستروان س 15	11.32.34.79	1994/12/05	مصلحة
بوجو 206	11.34.10.27	2004/03/01	مزدوج
فورد	11.34.26.00	2005/03/02	مصلحة
كليو	11.34.29.65	2005/05/28	مزدوج
بولو	11.34.29.78	2005/06/07	مزدوج
بولو	11.34.29.79	2005/06/07	مزدوج
+ 206	11-352 908	2011/10/01	مصلحة
+ 206	11-352 909	2011/10/01	مزدوج
فيات	11-354737	2013/05/12	سيارة إسعاف
ستروان	11-356617	2014/06/05	مصلحة
فيات	11-356666	2014/07/07	مصلحة
متشي بتشي	11-356689	2014/06/25	مصلحة
بيجو 508	183 ت 9506	2015/09/08	وظيفية

* الجرارات والمعدات الفلاحية :

الجرارات	الرقم	تاريخ الجولان
جرار جذع	11.321.531	1993/11/10
جرار ماسي فرقسون	11.325.462	1996/09/14
جرار كيبوتا	11.331.184	1998/12/05
جرار سام	11.34.29.38	2005/05/23
جرار لنديني	11.35.879	2010/05/19
جرار لنديني	11.357.214	2014/10/09
جرار لنديني	11.357.215	2014/10/09
تراكس إسكورت	11.357.213	2014/10/09
دراجة نارية	ITUY-Y07LA0156L4	
دراجة نارية	9807811	1999/01/01

• جرد الثوابت والمنقولات :

(الوحدة : دينار)

البيانات	القيمة في 2016/12/31	القيمة في 2017/12/31
الأصول الثابتة الغير مادية (منضومات إعلامية)	65867.824	65867.824
أرض ميدان قصر السعيد	1601000.000	1601000.000
أراض ميدان المنستير	1767630.000	1767630.000
البناءات الفنية بميدان المنستير	1235825.178	1235825.178
البناءات الإدارية بميدان قصر السعيد	204147.285	204147.285
قاعة مالكي ومرابي الخيول	83801.373	83801.373
البناءات الفنية بميدان قصر السعيد	2797924.000	2619029.417
دورة مياه عمومية ومحل ترميض	45671.044	45671.044
قاعة المراقبة البيطرية للخيول	10238.845	10238.845
الشبكة الداخلية لتصريف المياه بميدان قصر السعيد	21301.069	21301.069
المعدات الفلاحية والفنية	501160.473	495914.699
عربات إنطلاق الخيول المشاركة في السباقات	121615.729	121615.729
المعدات الفنية للتصوير في خط الوصول	3507.251	3507.251
المعدات الفنية الصوتية	14038.792	14038.792
معدات حماية الجمهور	6120.000	6120.000
تجهيزات المنصات والمطعم والمقاهي	87445.606	87445.606
معدات نادي الفروسية	9775.000	9775.000
تجهيزات مركز تكوين الفرسان المتربصين	5690.776	5690.776
تجهيزات وقاية من الحرائق	2301.200	2301.200
تجهيزات الوحدة الصحية	20057.000	20057.000
تجهيزات وزن الفرسان	2850.000	2850.000
معدات المراقبة الفنية للسباقات	657540.184	657540.184
تجهيزات الورش الفنية	1680.827	1680.827
معدات نقل أشخاص وبضائع	447554.287	447554.287
تجديد المضمار الرسمي للسباقات بقصر السعيد	1514010.960	1514010.960
مضمار التمارين	74582.119	74582.119
تهيئة مضمار ميدان المنستير	120000.000	120000.000
معدات شبكة الرّي الأتوماتيكي للمضمار	407210.605	395539.370
شبكة الرّي بميدان المنستير	10715.168	10715.168
البئر العميقة بميدان قصر السعيد	211948.164	211948.164
البئر السطحية بميدان المنستير	7576.542	7576.542
تركيب وتهيئة مختلفة بميدان قصر السعيد	1014285.108	1012177.480
تركيب وتهيئة مختلفة بميدان المنستير	215458.534	215458.534
تركيب وتهيئة مختلفة بنادي الفروسية	26389.513	26389.513
تهيئة المساحات الخضراء	84516.216	84516.216
تجهيزات مكاتب	71023.361	70193.361
أثاث مكاتب	5633.056	43009.134

233039.482	222493.696	المعدات الإعلامية
		ودائع تجارية
29207.419	29207.419	الأصول الثابتة الغير المادية في طور الإنجاز
848.929	848.929	بنايات في طور الإنجاز
5388.228	5388.228	تهيئة قاعة الألعاب
12627.073	191521.656	اصول مادية في طور الإنجاز
		سيارة إدارية عن طريق الإيجار المالي
150000.000	150000.000	توضيغات مالية (Titres de participation)
13909204.220	13916179.880	المجموع

*** جرد مفصل للمنقولات :**

*** معدات نقل الأشخاص والبضائع وكميات المحروقات المستهلكة في 2017/12/31 :**

بلغت كميات البنزين المستهلكة سنة 2017 ما يساوي 19260 لتر أما بخصوص كميات القزوال المستهلكة سنة 2017 فقد بلغت 19160 لتر وذلك بقيمة إجمالية تساوي 63713 دينار .

تاريخ الجولان	الرقم	السيارات
1994/12/05	11.32.34.79	ستروان س 15
2004/03/01	11.34.10.27	بوجو 206
2005/03/02	11.34.26.00	فورد (قازوال)
2005/05/28	11.34.29.65	كليبو
2005/06/07	11.34.29.78	بولو
2005/06/07	11.34.29.79	بولو
2011/10/01	11-352 908	+ 206
2011/10/01	11-352 909	+ 206
2013/05/12	11-354737	فيات (سيارة إسعاف)
2014/06/05	11-356617	ستروان
2014/07/07	11-356666	فيات
2014/06/25	11-356689	متشي بتشي
2015/09/08	183 ت 9506	بيجو 508
		سيارة كراء
		المجموع

*** الجرارات والمعدات الفلاحية وكميات المحروقات المستهلكة في 2017/12/31 :**

تاريخ الجولان	الرقم	الجزارات
1993/11/10	11.321.531	جرار جزع
1996/09/14	11.325.462	جرار ماسي فرقسون
1998/12/05	11.331.184	جرار كيبوتا
2005/05/23	11.34.29.38	جرار سام
2010/05/19	11.35.879	جرار لنديني
2014/10/09	11.357.214	جرار لنديني
2014/10/09	11.357.215	جرار لنديني
2014/10/09	11.357.213	تراكس إسكورت
	ITUY-Y07LA0156L4	دراجة نارية
1999/01/01	9807811	دراجة نارية
		المجموع

* جرد عمليات التدخل المتعلقة بالإصلاح والصيانة والتعهد في 2017/12/31 :
* معدات نقل الأشخاص والبضائع والمعدات الفلاحية :

الوحدة (الدينار)

طريقة التدخل	الإصلاح والصيانة والتعهد		وسائل النقل والمعدات الفلاحية
	التكلفة	العدد	
تتم عمليات الإصلاح عن طريق الوسائل الذاتية للشركة أو عن طريق المناولة (مزودي خدمات) .	20804	86	معدات نقل الأشخاص والبضائع
	12556	45	جرارات ومعدات فلاحية
	33360	131	المجموع

معدات وتجهيزات مختلفة :

الوحدة (الدينار)

كيفية التدخل	عمليات الإصلاح والصيانة والتعهد		البيانات
	التكلفة		
تتم عمليات الإصلاح عن طريق الوسائل الذاتية للشركة أو عن طريق المناولة	32140		معدات وأثاث المكاتب
			معدات وتجهيزات ومنظومات إعلامية.
			آلات النسخ والطباعة
			مكثفات الهواء بالمكاتب
			أجهزة الهاتف الداخلي
	1105		آلات قاعة البث المركزي
	39667		المضمار الرسمي للسباقات
	3128		معدات الرّي الأتوماتيكي
	40339		البنية الأساسية
	3766		صيانة الإسطبلات
590		صيانة المساحات الخضراء	
120735		المجموع	

- V -

تكنولوجيات المعلومات والإتصال
وتوفير الخدمات على الخط

V - تكنولوجيات المعلومات والاتصال وتوفير الخدمات على الخط في سنة 2017 :
* المعدات الإعلامية والشبكية والإنترنت :

المعطيات	المحاور
التجهيزات الإعلامية لسنة 2016	1 - البنية التحتية المعلوماتية
02	Armoires
03	Switchs
03 physique et 05 vm	Serveurs
29	عدد الحواسيب
26	عدد الحواسيب المرتبطة بالشبكة الداخلية
26	عدد الحواسيب المرتبطة بالإنترنت
04	حاسوب محمول
04 MO en cour de migration vers fibre optique 20 MO	سعة الربط
3	عدد عناوين البريد الإلكتروني

المعطيات	المحاور
Gestion Courses	2 - التطبيقات
Gestion Comptabilité	
Trésorerie	
Paie	
Photo Finisch	
Stock	
Budget	
Immobilisation	
Declaration employeur	
Site web	
Approvisionnement (en cour de realisation)	

* يقع خلاص الأداءات عن طريق منظومة التصريح بالأداءات وخلاصها عن بعد.

	3 - إجراءات السلامة المعلوماتية
Symantec endpoint 12.07	المضادات الفيروسية
في طور مواصلة إنجاز التوصيات الواردة بتقرير المكتب الذي قام بتشخيص السلامة المعلوماتية بالشركة.	التدقيق في السلامة المعلوماتية

* مواصلة إستغلال موقع الواب الديناميكي لشركة سباق الخيل . (www.sc-hippique.tn).

* صيانة الحواسيب والبرمجيات الإعلامية و الآلات الطابعة إلى جانب الصيانة المستمرة للموزع المركزي والشبكة الداخلية للإعلامية بانتظام.

* في إطار تطبيق أحكام القانون عدد 5-2004 المتعلق بالسلامة المعلوماتية والأمر عدد 1250 لسنة 2004 الخاص

بالتدقيق الدوري الإجمالي في السلامة المعلوماتية وتجسيم منشوري الوزارة الأولى عدد 2007/19 وعدد 2011/10 قامت الشركة بالتدقيق الدوري في السلامة المعلوماتية سنة 2012 كما سيتم برمجة عمليات تدقيق دورية لكل سنة عن طريق مكتب مختص في الغرض .

-VI-
التحكّم في الطّاقة

VI التحكم في الطاقة :

* ترشيد إستهلاك الطاقة والتحكم في إستعمالها في سنة 2017 :

طبقا للمناشير الصادرة عن الوزارة الأولى عدد 29 المؤرخ في 8 جوان 2001 و20 المؤرخ في 30 أبريل 2005 و37 المؤرخ في 15 نوفمبر 2006 و38 المؤرخ في 22 أكتوبر 2007 ومراسلة رئاسة الحكومة عدد 309 بتاريخ 26 سبتمبر 2012 ومنشور وزارة الفلاحة عدد 321 بتاريخ 17 أكتوبر 2012 والتي تتعلق بترشيد إستهلاك الطاقة والماء بالمصالح العمومية تم إتخاذ الإجراءات التالية :

* التحكم في إستهلاك المحروقات المخصصة لوسائل النقل الإدارية :

- تكتيف عمليات المراقبة الميدانية لتقييم الجهود المبذولة في ميدان الإقتصاد في الطاقة وترشيدها.
- الحرص على تفعيل التراسل الإلكتروني على مستوى مكتب الضبط كلما أمكن ذلك.
- حسن التصرف في السيارات الإدارية إحترام دورية المراقبة الفنية وترشيد إستهلاك الوقود.
- إعتماد وجوبية الكشف الفني الوقائي لحالة وسائل النقل.

* التحكم في إستهلاك الطاقة :

- عدم اللجوء إلى التنوير الكهربائي كلما سمحت الإضاءة الطبيعية بالإستغناء عن ذلك.
- عدم تشغيل المعدات الإعلامية والمكتبية وغيرها إلا عند الحاجة إليها.
- إتمام برنامج تركيز الفوانيس المقتصدة للطاقة بجميع مباني المؤسسة وفضاءاتها والحرص على تركيز حنفيات مقتصدة لإستهلاك الماء.
- مواصلة تركيز عدادات فردية لمتابعة إستهلاك الكهرباء بالإسطبلات.
- إحترام دورية التعهد وصيانة تجهيزات المخصصة للتدفئة والتكييف.
- إيقاف تشغيل أنظمة التدفئة والتكييف نصف ساعة على الأقل قبل إنتهاء حصة العمل.

وقد كانت الكميات المستهلكة لسنوات 2015 و 2016 و 2017 حسب البيانات التالية :

البيانات	الكميات المستهلكة في 2015/12/31	الكميات المستهلكة في 2016/12/31	الكميات المستهلكة في 2017/12/31
البنزين	19 080 لتر	17 690 لتر	19 260 لتر
الغازوال	18 700 لتر	18 060 لتر	19 160 لتر
الكهرباء	259 577 كيلوات	288 608 كيلوات	292 533 كيلوات
ماء الصوناد	10 397 متر مكعب	10 075 متر مكعب	9 208 متر مكعب

-VII-

متابعة تقرير

مراجع الحسابات "مكتب كبيف" حول نظام مراقبة
الإجراءات الداخليّة خلال السنّة المحاسبية 2016

حول التدابير المتعلقة بتدارك النقائص الواردة بتقرير مراجع الحسابات لسنة 2016 :

❖ ستعمل مصلحة التدقيق الداخلي بالتنسيق مع مختلف مصالح شركة سباق الخيل على متابعة النقائص الواردة بتقرير مراجع الحسابات والتي تتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2016 كما يتم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتدارك النقائص وعرضها ضمن النقاط القارة في جدول أعمال مجلس الإدارة.

-VIII-
الصّعوبات المعترضة

VIII - الصعوبات المعترضة :

(1) حول الوضعية المالية للشركة :

أصبحت شركة سباق الخيل تعمل في إطار يتسم بالضبابية وعدم وضوح الرؤية بخصوص تنفيذ مهمتها الرئيسية التي تتمثل في ضبط السياسة الرامية إلى تنمية قطاع سباق الخيل وذلك تبعا للإنعكاسات السلبية للفصل 19 من قانون المالية لسنة 2016 والقاضي بإخضاع الرهانات على سباقات الخيول إلى خصم من المورد بنسبة 25 % مما تتسبب في تراجع كبير للمداخيل المتأتية من إستغلال الرهان التبادلي على سباقات الخيول وقد كانت شركة سباق الخيل من أكثر المؤسسات المتضررة بهذا التراجع على مستوى التوازنات المالية.

(2) حول تسوية الملفات العقارية العالقة لشركة سباق الخيل :

تواجه شركة سباق الخيل صعوبات منذ سنوات لتتوصل لتسوية الملفات العقارية العالقة للأراضي التي تستغلها في نطاق أداء مهامها، ومنها الملفات العقارية لـ (ميدان قصر السعيد، ميدان المنستير ، مركز المكناسي....) طبقا لمنشور السيد الوزير الأول عدد 57 المؤرخ في 28 أكتوبر 2005. وقد تسببت حالة الضبابية بخصوص الوضعية العقارية وخاصة بعد أن إتضح وجود قطعة أرض في ميدان قصر السعيد ليست مخصصة لفائدة شركة سباق الخيل في تحملها لمصاريف التقاضي ضد شركة "فيفو إنرجي" (شركة شال سابقا) وهي قضية ربحها غير مضمون بإعتبار أن قطعة الأرض موضوع النزاع ليس لشركة سباق الخيل مستند قانوني يمكنها من التصرف فيها.

ونظرا للأهمية التي تكتسيها تسوية الملفات العقارية العالقة لشركة سباق الخيل وما توفره من ضمانات لمزيد المحافظة على هذه الأراضي وحسن التصرف فيها، فإن هذه الملفات شهدت تأخيرا ملحوظا كانت له نتائج سلبية على مستوى مصداقية القوائم المالية إلى جانب الصعوبات العديدة التي واجهتها شركة سباق الخيل في إطار حرصها على واجب المحافظة على الأملاك العمومية وحمايتها من الإستعمال غير الشرعي طبقا لمنشوري السيد وزير الفلاحة عدد 63 في 7 مارس 2012 وعدد 118 في 29 أبريل 1998، حيث قامت الشركة برفع قضايا لكف الشغب والخروج لعدم الصفة ضد عملة سابقين بالشركة تمت إحالتهم على التقاعد ولكنهم تمسكوا بالبقاء في المساكن الإدارية وقد تم الحكم في القضايا المرفوعة بالرفض نظرا لعدم التمكن من الإدلاء بشهادة الملكية أو قرار في تخصيص الأراضي المتواجدة عليها المساكن الإدارية.

(3) تصنيف المهن المرتبطة بالجواد :

غياب تصنيف المهن المرتبطة بالجواد بقطاع سباقات الخيل (ممرن خيول، فارس خيول، سانس خيول...) يستوجب المعالجة لتتمكن شركة سباق الخيل من إيجاد مرجع قانوني تركز عليه لإسناد إجازة ممرن خيول وإجازة فارس خيول.... وإدراج هذه الخدمات بنظام الإتصال والإرشاد الإداري "سيكاد" على غرار إسناد شهادة في صفة مالك خيول.

كما أن تصنيف المهن المرتبطة بالجواد من شأنه أن يساعد على تمكين "سائسي الخيول" من التغطية الاجتماعية وتسهيل إنخراطهم بالصندوق الوطني للضمان الإجتماعي "كعملة ينشطون في القطاع الفلاحي" من قبل مشغليهم مالكي وممرني الخيول المنتسبين للعمل لحسابهم الخاص بميداني قصر السعيد والمنستير.

(4) حول تكوين الفرسان الشبان :

غياب نص قانوني يمكن شركة سباق الخيل من إنتداب الشبان البالغين من العمر (13 - 14 سنة) لتكوينهم في "مجال ركوب الخيل" وإعدادهم لمهنة (فارس متربص) وإبرام "عقود تدريب" معهم وتمكينهم في نهاية فترة التكوين من شهادة "فارس شاب" لمساعدتهم على ضمان مستقبلهم وتسهيل إنتدابهم وإدماجهم في محيط المهنيين بميداني قصر السعيد والمنستير.

-VX-
برنامج عمل شركة سباق الخيل
خلال سنة 2018

VX معطيات حول برنامج عمل شركة سباق الخيل لسنة 2018 :

يندرج برنامج عمل شركة سباق الخيل لسنة 2018 في إطار مواصلة تنفيذ البرنامج التأهيلي الشامل الذي شهدته هذه المنشأة العمومية العريقة منذ سنوات لتحسين وسائل عملها وتطوير نسبة التأطير وتجديد المرافق التي تضعها على ذمة المهنيين ورواد ميداني قصر السعيد والمنستير وذلك بالتركيز على العناصر التالية :

(1) حول مراجعة قانون المالية بعنوان سنة 2016 (الفصل 19) :

تبعاً للإنعكاسات السلبية للفصل 19 من قانون المالية لسنة 2016 والقاضي بإخضاع الرهانات على سباقات الخيول إلى خصم من المورد تحرري بنسبة 25 % مما تتسبب في تراجع كبير للمداخل المتأتية من إستغلال الرهان التبادلي على سباقات الخيول وباعتبار أن شركة سباق الخيل من أكثر المؤسسات المتضررة بهذا التراجع الذي بلغ نسبة 50 % مقارنة بإنجاز سنة 2015 فقد تم إلغاء الخصم من المورد على الرهانات على سباقات الخيول من خلال إجراء تم إقراره بمقتضى الفصل 56 من قانون المالية لسنة 2018 في إطار مساندة بعض المؤسسات العمومية لتحسين وضعيتها المالية وهو ما قد يساهم في تحسين مناب شركة سباق الخيل من الموارد المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن من الرهانات الموضوعة على سباقات الخيول.

(2) تسوية الوضعية العقارية :

نظراً لكون الأراضي التي تستغلها شركة سباق الخيل بميدان قصر السعيد لم يقع تخصيصها لفائدتها لتتمكن من تلافي حالة الضبابية العقارية للمحافظة عليها وحسن التصرف فيها طبقاً لمنشور الوزير الأول عدد 57 المؤرخ في 28 أكتوبر 2005، فإن الإدارة العامة لشركة سباق الخيل تبذل أقصى الجهود بالتنسيق مع الإدارة العامة للشؤون القانونية والعقارية بوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري والمصالح المختصة بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لتخصيص الأراضي التي تستغلها شركة سباق الخيل لفائدتها.

(3) تنفيذ البرنامج السنوي لسباقات الخيول الأصلية :

تواصل شركة سباق الخيل إتخاذ الإجراءات الكفيلة بمزيد إحكام برمجة سباقات الخيول الأصلية بنوعها العربي والإنجليزي لتحسين مؤهلاتها في السباقات وجعلها قادرة على منافسة الخيول الأجنبية في السباقات الدولية وذلك بتطوير الشروط الفنية لضمان جمالية العروض وتحسين إقبال الجمهور على ميادين سباقات الخيول..

(4) تنفيذ البرنامج السنوي لسباقات الخيول البربرية والعربية البربرية :

إتخذت الإدارة العامة لشركة سباق الخيل الإجراءات لدعم التظاهرات الجهوية وتشجيع مربّي الخيول البربرية والعربية-البربرية للمحافظة على هذه الفصيلة من الإندثار وذلك بتنظيم عدد هام من السباقات الجهوية خلال سنة 2018 بمركزي المنستير والمكناسي بهدف تنشيط هذه المراكز والتي دأبت الشركة على تنظيمها على 4 دورات بالإضافة إلى تنظيم الأدوار النهائية ويندرج الدور النهائي للدورة الثانية ضمن فعاليات الجائزة الكبرى لرئيس الجمهورية وذلك إلى جانب الإجراءات العملية للمساهمة الفنية والدعم المالي للمهرجانات الثقافية والتظاهرات الجهوية للفروسية التي يقع تنظيمها ب (دوز، تطاوين، المكناسي، الحامة، طبرية، ...). كما إتخذت الإدارة العامة لشركة سباق الخيل الإجراءات لتوفير الدعم المالي والتأطير الفني للسباقات التي يقع تنظيمها ضمن فقرات البرامج الثقافية للعديد من المهرجانات الجهوية التي لها صلة بالجواد على غرار (المهرجان الدولي بالمكناسي، المهرجان الدولي بدوز، المهرجان الدولي للقصور بتطاوين، مهرجان الحامة، مهرجان الزيتونة بطبرية، ...).

(5) حول رصد الحوافز التشجيعية لجوائز السباقات ومنحة مربّي الخيول :

في إطار مواصلة دعم مجهود مالكي ومربي الخيول الأصيلة ومساعدتهم على مجابهة المصاريف التي يتحملونها في الإنتاج والتربية والإعتناء بالخيول المعدّة للسباقات تتولّى الشركة توفير الحوافز التشجيعية لتحسين الإنتاج وتطويره للمحافظة على هذه الثروة الوطنية وخلق المزيد من مواطن الشغل والاستجابة لحاجيات السوق المحليّة ودفع الصادرات.

كما تتولّى الشركة بالتعاون مع جميع الأطراف المتدخّلة توظيف مختلف الوسائل المتاحة لحسن تنفيذ البرنامج السنوي للسباقات الوطنية والعمل على تطويره من مختلف جوانبه وهو ما يستوجب توفير الإعتمادات السنوية اللازمة لهذا الغرض بعنوان سنة 2017 وذلك حسب بيانات الجدول التالي :

تقديرات 2018	تقديرات 2017	البيانات
3 760 000	3 760 000	منح السباقات الوطنية
120 000	120 000	منحة السباقات الدولية(*)
1 760 000	1 760 000	منحة مربي الخيول
20 000	20 000	مصاريف النهوض بالسباقات الدولية (**)
260 000	260 000	منحة السباقات الجهوية ومهرجانات الفروسية
5 920 000	5 920 000	المجموع

(7) حول مواصلة الإعتناء بالبنية الأساسية والتجهيزات الفنية ومرافق الإستقبال :

تواصل الإدارة العامّة لشركة سباق الخيل بذل الجهودات لوضع حدّ للنقائص التي تشكو منها ميادين سباق الخيل على مستوى البنية الأساسية والتجهيزات الفنية ومرافق الإستقبال على غرار إستكمال بناء وتجهيز قاعة إستقبال حديثة لإستقبال مالكي ومربي الخيول وضيوف الشركة في أحسن الظروف وذلك حسب الموارد الماليّة المتاحة لمزيد تأهيل البنية الأساسية وتعصير التجهيزات الفنية وتحسين مرافق الإستقبال .

(8) حول إيلاء العناية الكافية للتكوين في المهن المرتبطة بالجواد :

■ في إنتظار تنقيح الأمر المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي لشركة سباق الخيل لتتمكن الشركة من تمويل عمليات تكوين الموارد البشرية المهنية في إطار برنامج تعاون فني مع هيئات السباقات الفرنسية وخاصة المدرسة الفرنسية لسباقات الخيول « AFASEC » التي تقوم بالتكوين في المهن المرتبطة بالجواد ستقتصر مساهمة الشركة على دعم بعض المشاركات في التظاهرات الدولية كالبطولة المتوسطية للفرسان أو دعوة بعض الفنيين في إطار زيارات عمل تهدف إلى تطوير وتحسين أداء ومردودية الموارد البشرية المهنية.

(9) دفع التعاون مع الخارج وتبادل الخبرات :

◀ مواصلة دعم مشاركة الخيول الأصيلة التونسية في بعض التظاهرات الدولية بالخارج لمزيد التعريف بتربية الخيل والسلالات التونسية، وخاصة منها المشاركة السنوية في سباقات الجائزة الكبرى لإتحاد المغرب العربي للخيول الأصيلة إلى جانب المشاركة في السباقات الدولية التي يقع تنظيمها بتونس بمشاركة خيول من الجزائر، ليبيا، المغرب.

◀ مواصلة التفتح على الخارج والتعريف ببرامج السباقات الوطنية والدولية المنظمة بتونس لضمان أوسع مشاركة أجنبية وإستغلال هذه المنافسات لدعم تبادل الخبرات والتشيط التجاري وتسويق المنتج التونسي إلى الأسواق المغاربية والعربية والأوروبية.

◀ مواصلة التعاون مع المنظمات الدولية التي تعنى بتربية الخيول والسباقات ومنها بالخصوص (المنظمة العالمية للجواد العربي الأصيل، الفيدرالية العالمية لسلطات سباقات الخيول الأصيلية، الفيدرالية العالمية لسباقات الخيول العربية الأصيلية، الإتحاد المتوسطي للفروسية) والتفتّح على التجارب الخارجية من خلال المشاركة في جلساتها العامة لتبادل الخبرات مع هيئات السباقات بالدول المنضوية بها ودعم التعاون الثنائي معها.

◀ مزيد تطوير العلاقات التقليدية مع هيئات سباقات الخيول بـ (فرنسا، إيطاليا....) في إطار بروتوكولات التوأمة لميدان قصر السعيد مع ميادين سباق الخيل بـ(تولوز، كانيو سير مار بفرنسا).

(10) مزيد إحكام الإحاطة البيطرية بالخيول الأصيلية :

◀ إحترام روزنامة التلقيح الإلزامية لدى الخيول الأصيلية بنوعها العربي والإنجليزي المستعملة في السباقات والرابضة بمراكز التمارين بميادين السباق ضد الأمراض الخطيرة (زكام الخيول، داء الكلب،....) طبقا لتعليمات الإدارة العامة للمصالح البيطرية بوزارة الفلاحة من أجل حماية قطيع الخيول الأصيلية من الأمراض والعدوى.

◀ مراقبة إحترام شروط حفظ الصحة بالإسطبلات والمرابض ومخازن العلف والفضاءات المحيطة بها للمحافظة على صحة وسلامة الخيول والمساهمة في تحسين نتائجها أثناء مشاركتها في السباقات والترفيه في مردودية إستغلالها.

◀ مواصلة التصدي لظاهرة إستعمال المواد المحظورة لدى الخيول لضمان إحترام أحكام مجلة السباقات والمحافظة على الثروة الوطنية الهامة من الخيول وتوفير الضمانات اللازمة لتطوير النشاط وذلك بتكثيف المراقبة ورفع العينات البيولوجية لدى الخيول المشاركة في السباقات وتنزيل العقوبات بالمهنيين في حالة الحصول على نتائج إيجابية ناتجة عن حقن الخيول أو تطعيمها بمواد محظورة.

(11) إيلاء العناية الكافية لتكوين ورسكلة الموارد البشرية :

في إطار العمل على تطوير الموارد البشرية تمّت برمجة حلقات التكوين والرسكلة لفائدة الإطارات وأعوان التسيير بعنوان سنة 2018 لتمكين الإطارات وأعوان التسيير من إستيعاب الإجراءات والتراتب الجديدة المعتمدة في مختلف مجالات التصرف وإكتساب الآليات التي من شأنها أن تساعدهم على حل الإشكاليات المطروحة وتحسين الخدمات المسداة على مستوى الدوائر والمصالح التي يشرفون على تسييرها في إتجاه إضفاء المزيد من الشفافية والفعالية على التصرف وإعتماد آليات الشفافية والحوكمة الرشيدة.

الخاتمة :

رغم الصعوبات المالية التي مرت بها شركة سباق الخيل سنة 2017 واصلت مختلف المصالح العمل على دفع التعاون مع مختلف الأطراف المتدخلة بقطاع الخيول والسباقات وبالأساس بين شركة سباق الخيل من جهة وجمعية مالكي ومربي الخيول الأصيلية من جهة أخرى من أجل تطوير أداء القطاع بما يجعله يستجيب لمتطلبات الجدوى الإقتصادية ومضاعفة الجهودات المبذولة لإستعادة المكانة المرموقة التي كانت تحتلها بلادنا في هذا المجال وذلك بإيلاء تنفيذ برنامج العمل لسنة 2018 الأهمية القصوى وتوظيف جميع الوسائل المتاحة من أجل بلوغ الأهداف المرسومة وتحسين المؤشرات الفنية والمالية لإبراز المخزون التونسي من الخيول الأصيلية ومواكبة التطورات التي ما فتأ يشهدها قطاع تربية الخيول الأصيلية وإستعمالها في مجال السباقات على الصعيد العالمي.