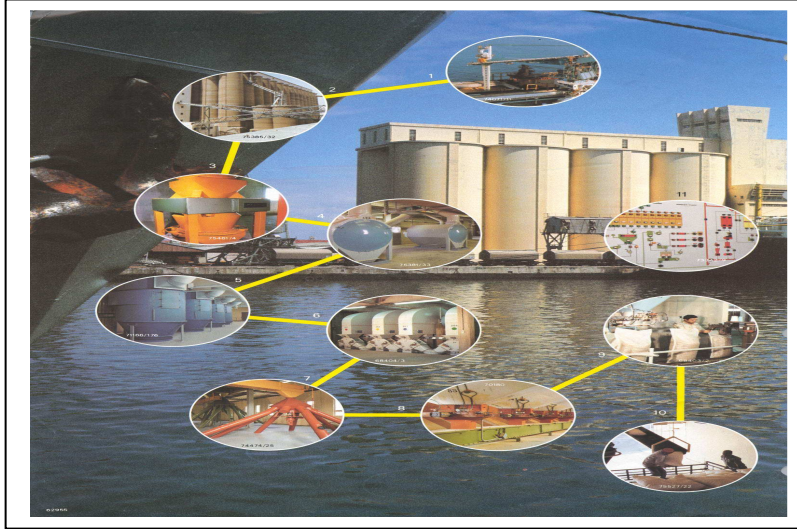
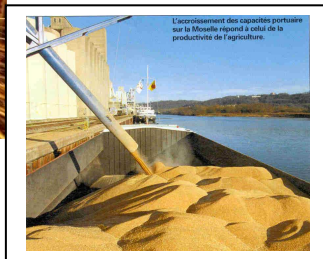


الجمهورية التونسية  
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد  
البحري  
ديوان الحبوب



تقرير نشاط ديوان الحبوب لسنة 2016



## التقديم

يؤدي ديوان الحبوب صلب منظومة الحبوب دورا هاما لضمان التزويد المتواصل للبلاد من القمح والشعير العلفي لتغطية حاجيات الاستهلاك البشري والحيواني من تلك المواد وتوفير مخزون احتياطي. وباعتبار أن الإنتاج الوطني يتسم بعدم الاستقرار نتيجة تأثره المباشر بالعوامل المناخية حيث أنه يتراوح من سنة إلى أخرى بين 10 ملايين قنطار و 25 مليون قنطار، وأن حجم التجميع يتراوح بين 5 و 11 مليون قنطار، فإن الديوان يلجأ إلى توريد باقي الحاجيات الوطنية من الحبوب.

على المستوى الوطني، يعتبر موسم الحبوب لسنة 2016 من المواسم المتوسطة نظرا لتأثره بالعوامل المناخية غير ملائمة التي تميزت بانقطاع شبه كلي للأمطار وارتفاع درجات الحرارة لمستويات غير عادية.

وعلى غرار المواسم السابقة، ساهم المجمعون الخواص بنسبة هامة في تجميع الحبوب حيث ناهزت نسبة تدخلهم في هذا النشاط 61% فيما ناهزت نسبة تدخل الشركات التعاونية 34%. أما ديوان الحبوب فلم يتدخل سوى بنسبة 0,6% في عملية التجميع وفي المواقع الغير منتصب بها بقية المتدخلين.

هذا وقد بقيت أسعار الشراء عند الإنتاج خلال سنة 2016 في نفس مستوى أسعار سنة 2015 حيث بلغ السعر الأساسي لشراء القمح الصلب 70,000 د/ق، و 52 د/ق بالنسبة للقمح اللين و 48,000 د/ق بالنسبة للشعير وذلك باعتبار المنحة الاستثنائية للتسليم السريع.

على المستوى العالمي، عرفت أسعار الحبوب في سنة 2016 انخفاضا مقارنة بمستوى الأسعار العالمية المسجلة في سنة 2015 وذلك بسبب التوقعات الإيجابية للعناصر الأساسية للسوق وتراجع الطلب بأهم البدان الموردة وتدني سعر النفط.

وقد استفاد ديوان الحبوب جيدا من المستوى الإيجابي للأسعار العالمية للحبوب حيث أنه وبفضل مواكبته المستمرة للتطورات الحاصلة على المستوى العالمي، وانتهاجه طريقة شراء مكنته من حسن استغلال فرص الشراء المتاحة والمتمثلة في تكثيف شراؤه في فترات تراجع الأسعار وتغطية حاجياته لفترات شحن بعيدة المدى.

وقد حقق الديوان بفضل هذه الإستراتيجية اقتصادا في أعباء التوريد بما قدره 19,50 مليون دينار خلال سنتي 2015/2016 ومكنته من مجابهة محدودية طاقات الخزن الوطنية التي تمثل عائقا أمام الترفيع في مستوى مخزونات الحبوب الموردة المتوفرة بالبلاد.

وإضافة لذلك فقد تميزت سنة 2016 بنجاعة في عملية تفريغ البواخر حيث أنه لم يسجل غرامات وقت ضائع تذكر بالرغم من ارتفاع الواردات بنسبة 11%، وعلى عكس ذلك سجل ارتفاعا في منح كسب الوقت بنسبة 25% راجعة أساسا إلى تحسين وتيرة تفريغ البواخر بجل المواني.

الرئيس المدير العام

## الفهرس

الصفحة	المحتوى
2	○ افتتاحية
4	○ تعريف ديوان الحبوب
5	○ تركيبة مجلس الادارة
8	○ موسم البذر 2015/2016
8	○ موسم البذر 2016/2017
9	○ الإنتاج الوطني من الحبوب
12	○ تجميع الحبوب خلال سنة 2016
13	○ جودة الحبوب المجمعة خلال سنة 2016
15	○ شراءات الحبوب المحلية
16	○ توريد الحبوب
23	○ مبيعات الحبوب
23	○ التعويض على مبيعات الحبوب
25	○ المخزونات المتداولة
26	○ نقل الحبوب
27	○ الموارد البشرية
32	○ التكوين المستمر والتعاون الفني
34	○ الشؤون العقارية
36	○ تكنولوجيات المعلومات والإتصال
38	○ اعمال الصيانة
39	○ الإستثمار سنة 2016
41	○ ترشيد استهلاك الطاقة

## تعريف ديوان الحبوب

اسم المنشأة	ديوان الحبوب
وزارة الإشراف	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
النشاط الرئيسي	الإتجار في الحبوب ومواد أخرى
رقعة النشاط	كافة ولايات الجمهورية
الصبغة القانونية	منشأة عمومية تمتلك الدولة رأس مالها كلياً
مرجع الأحداث	المرسوم عدد 10 لسنة 1962 المؤرخ في 03 أفريل 1962
مرجع التنظيم الإداري والمالي	الأمر عدد 2578 لسنة 2000 مؤرخ في 11 نوفمبر
مرجع الهيكل التنظيمي	الأمر عدد 1197 لسنة 2002 مؤرخ في 21 ماي 2002
تاريخ الانخراط بالصندوق الوخني للتقاعد والحيطة الاجتماعية	8 أفريل 1971
صنف المنشأة	ك
النظام الأساسي للأعوان	نظام أساسي خاص صادر بمقتضى أمر عدد 2356
عنوان المقر الاجتماعي	لسنة 2000 مؤرخ في 17 أكتوبر 2000 30 نهج الأنسافاري ص.ب. 173. 1080 تونس
الهاتف	780.550 / 780.055 الفاكس : 288.306

## تركيبة مجلس الإدارة

توفيق السعيد  
رئيس المجلس

سماح السكراني  
مراقب الدولة

ماهر السلامي  
رئاسة الحكومة

محمد علي بن رمضان  
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد  
البحري

منصور الحجام  
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد  
البحري

صابر بن روزيد  
وزارة المالية

فضيلة الرابحي  
وزارة التجارة

زهير المخلوفي  
وزارة الصناعة

معز الرمضاني  
وزارة التنمية والاستثمار والتعاون  
الدولي

الحبيب بالحاج قويدر  
البنك الوخني الفلاحي

ليلى التابعي  
البنك المركزي التونسي

محمد صالح خلف الله  
الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة  
والصناعات التقليدية

شكري الرزقي  
الاتحاد التونسي للفلاحة والصيد  
البحري



## جدول أعمال المجلس :

الرقم	التاريخ	أهم النقاط المدرجة بجدول الأعمال
1	2 فيفري 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ المصادقة على محضر جلسة اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 12 نوفمبر 2015.</li> <li>➤ متابعة سير المنشأة</li> <li>➤ مشروع ميثاق التدقيق الداخلي لديوان الحبوب.</li> <li>➤ مشروع تحيين النظام الأساسي الخاص لأعوان ديوان الحبوب.</li> <li>➤ خلبات عروض مختلفة</li> <li>➤ ختم صفقات مختلفة</li> <li>➤ مسائل مختلفة</li> <li>- حول الوضعية القانونية للعقارين الكائنين بزعفران وبئر القصة.</li> </ul>
2	16 فيفري 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ تقرير مراجع الحسابات حول القوائم المالية النهائية لسنة 2014.</li> <li>➤ تقرير مراجع الحسابات حول الرقابة الداخلية لسنة 2014.</li> <li>➤ خلبات عروض مختلفة</li> <li>➤ مسائل مختلفة</li> <li>- حول إسناد منحة التكاليف الخاصة لموسم 2014.</li> <li>- حول الموافقة المبدئية على إسناد منحة التكاليف الخاصة لموسم 2015.</li> </ul>
3	17 ماي 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ المصادقة على على محضري جلستي اجتماع مجلس إدارة ديوان الحبوب بتاريخي 2 و16 فيفري 2016</li> <li>➤ متابعة سير المنشأة.</li> <li>➤ تقرير نشاط ديوان الحبوب لسنة 2015</li> <li>➤ مشروع تنقيح النظام الأساسي الخاص بأعوان ديوان الحبوب</li> <li>➤ مشروع ميثاق التدقيق الداخلي لديوان الحبوب</li> <li>➤ ترشيد استهلاك الطاقة</li> <li>➤ التصرف في عقارات الديوان</li> <li>➤ استخلاص مبالغ في إخراج نزاعات بحرية</li> <li>➤ خلبات عروض مختلفة.</li> <li>➤ ختم صفقات</li> <li>➤ مسائل مختلفة.</li> <li>- المصادقة على الإجراء التنظيمي عدد 1.058 المتعلق بكيفية ضبط حاجيات استمرارية العمل المرتبطة بموسم التجميع وإسناد منحة التكاليف الخاصة</li> <li>- حول تعيين عضو باللجنة الداخلية لمراقبة صفقات المنشأة</li> <li>- حول تغيير صيغة اقتناء لباس شغل</li> </ul>

الرقم	التاريخ	أهم النقاط المدرجة بجدول الأعمال
4	01 جويلية 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ خلبات عروض مختلفة</li> <li>➤ خلبات عروض غير مثمرة</li> <li>➤ فسح صفقة في ايجار خلب العروض عدد 26/2015 (للاعلام)</li> </ul>
5	29 سبتمبر 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ المصادقة على محضري جلستي اجتماع مجلس الإدارة بتاريخي 17 ماي و 1 جويلية 2016.</li> <li>➤ متابعة سير المنشأة</li> <li>➤ متابعة الوضعية العقارية لديوان الحبوب</li> <li>➤ تقييم موسم التجميع لسنة 2016</li> <li>➤ متابعة تقارير هيكل الرقابة</li> <li>➤ المصادقة على القوائم المالية لسنة 2015 قبل التدقيق</li> <li>➤ حول استخلاص مبالغ في ايجار نزاعات بحرية</li> <li>➤ خلبات عروض مختلفة</li> <li>➤ ختم صفقات شراءات الحبوب المورد</li> <li>➤ مسائل مختلفة: حول الترفيع في القيمة التقديرية لمشروع أشغال وتهيئة حاويات القبول ونقاط وسق الحبوب بخزان الدهماني (خلب عروض عدد 15/2016).</li> </ul>
6	22 نوفمبر 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ المصادقة على محضر جلسة اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 29 سبتمبر 2016.</li> <li>➤ متابعة سير المنشأة</li> <li>➤ مشروع الميزانية التقديرية لديوان الحبوب لسنة 2017.</li> <li>➤ حول تعيين مراجع حسابات للفترة النيابية 2016.2018.</li> <li>➤ استخلاص مبالغ في ايجار نزاعات بحرية</li> <li>➤ خلبات عروض مختلفة</li> <li>➤ ختم صفقات مختلفة</li> <li>➤ مسائل مختلفة:</li> <li>- حول الترفيع في مقتطعات الأكلتة</li> <li>- حول اسناد ساعات اضافية للعملة</li> <li>- حول صرف منحة خاصة لفائدة أعوان فرق الجرد</li> </ul>

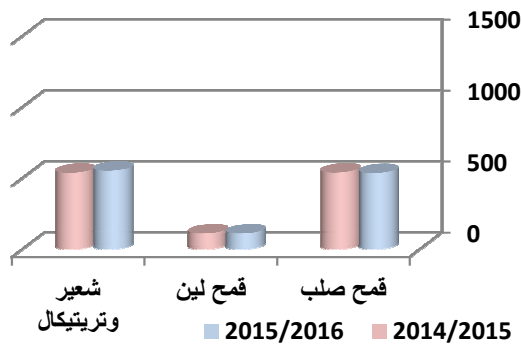
## I موسم البذر 2016/2015

## المساحات المبذورة

تعتبر مؤشرات موسم 2016/2015 حسب تصريحات الإدارة العامة للإنتاج الفلاحي دون المتوسطة. حيث لم تتجاوز الأمطار المسجلة خلال شهر مارس 2016 المعدلات العادية من حيث الكمية. وقد اثر النقص المسجل سلبا على موسم البذر ونمو المزروعات وتسبب في إتلاف بعض المساحات خاصة بمناختي زغوان والكاف وسليانة غير ان الامطار المسجلة خلال شهر افريل 2016 مكنت من تحسين الحالة العامة للمزروعات بصفة ملحوظة.

ناهزت المساحات المبذورة خلال موسم البذر 2016/2015 حوالي 1,2 مليون هكتار مسجلة بذلك ارتفاعا خفيفا مقارنة بموسم 2015/2014 بنسبة 0.9 % ( منها 80,5 ألف هكتار مروية)

## بالالف هكتار



## توزيع المساحات المبذورة حسب الأصناف

النسبة %	2016/2015	2015/2014	الصف
0.7-	536	540	قمح صلب
0	111	111	قمح لين
2.7+	553	538	شعير وتريتيكال
0.9+	1200	1189	المجموع

المصدر حسب مصالح وزارة الفلاحة (الوحدة : ألف هكتار)

## ترويج البذور الممتازة

بلغت كميات البذور الممتازة المروجة على الصعيد الوطني خلال موسم البذر 2016/2015 حوالي 215 ألف قنطار مقابل 266 ألف قنطار خلال موسم البذر 2015/2014 مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 19% راجع إلى تقلص حجم إنتاج البذور.

## II. موسم البذر 2017/2016

استعدادا لموسم التجميع لسنة 2017 تم ترويج حوالي 195 ألف قنطار من البذور الممتازة، مقارنة بـ 215 ألف قنطار خلال الموسم الفارط أي تراجع بـ 9%.

ونظرا لمحدودية كميات البذور الممتازة، وبطلب من وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري، أصدر الديوان استشارة محلية لدى المؤسسات الخاصة لاقتناء البذور الممتازة المنتجة محليا أفضت إلى التعاقد مع "الشركة التونسية للأسمدة والري التكميلي" لاقتناء 8265 قنطار من بذور القمح الصلب ومع شركة "الفضاء الأخضر" لاقتناء 965 قنطار من بذور القمح الصلب .

ولتعويض النقص الحاصل بالبذور الممتازة، وتبعا لقرار وزارة الإشراف بتوزيع البذور العادية في شكل أكياس، اصدر الديوان خلبات عروض مختلفة لغربلة ومداوة 241 ألف قنطار من القمح الصلب العادي و44 ألف قنطار من الشعير العلفي.

## ٧. الإنتاج الوخني من الحبوب ومستوى التجميع في الفترة 2012-2016

يتسم الإنتاج الوخني من الحبوب بعدم الاستقرار حيث أنه يتراوح من سنة إلى أخرى بين 10 ملايين قنطار و25 مليون قنطار نتيجة تأثره المباشر بالعوامل المناخية، مقابل كميات مجمعة تراوحت خلال الخمس السنوات المنقضية بين 5 ملايين قنطار و11 مليون قنطار وهو ما يقارب نصف حجم الإنتاج.

### تطور التجميع الوخني

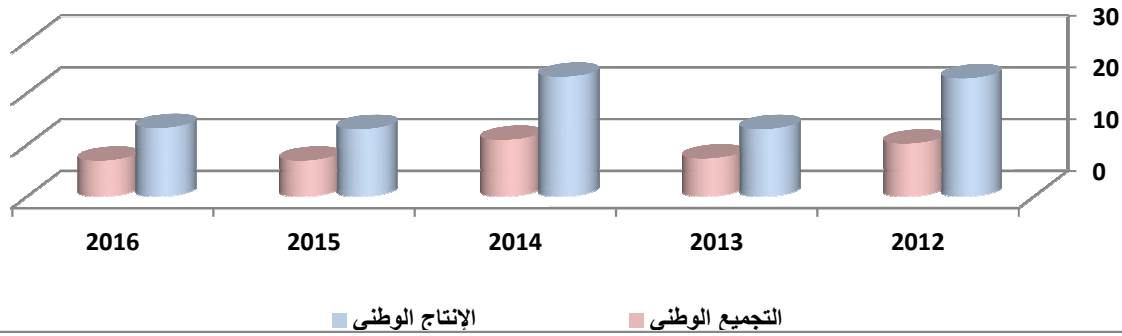
مليون قنطار

البيانات	2012	2013	2014	2015	2016
قمح صلب	6,4	5,7	7,2	4,9	5,2
قمح لين	1,4	1,1	1,5	0,8	0,47
شعير	2,4	0,5	2,2	1,25	1,14
وتريتيكال	10,2	7,3	10,9	6,9	6,9
المجموع					

### تطور الإنتاج الوخني

مليون قنطار

البيانات	2012	2013	2014	2015	2016
قمح صلب	12,4	8,0	12,3	7,6	8,1
قمح لين	2,9	1,8	2,8	1,5	1,5
شعير	7,5	3,2	8,04	3,9	3,6
وتريتيكال	22,8	13,0	23,1	13,0	13,2
المجموع					



## 2- الإستعدادات لموسم تجميع الحبوب لسنة 2016

يحظى نشاط تجميع الحبوب بعناية فائقة نظرا لأهميته البالغة على المستويين الاقتصادي والاجتماعي.

• الأسعار الأساسية لشراء الحبوب (دون احتساب منحة التسليم السريع) خلال موسم التجميع 2016:

- قمح صلب : 53,000 د/ق

- قمح لين : 42,000 د/ق

- شعير وتريتيكال : 36,000 د/ق

تضاف إليها منحة استثنائية للتسليم السريع على كل قنطار من الحبوب المسلمة قبل يوم

31 جويلية 2016 بالنسبة للشعير ويوم 31 أوت 2016 بالنسبة للقموح محددة كالتالي :

- قمح صلب : 17,000 د/ق

- قمح لين : 10,000 د/ق

- شعير وتريتيكال : 12,000 د/ق

### • اهم الإجراءات المتخذة استعدادا لموسم التجميع:

#### ✓ المجال التنظيمي

- إعداد دليل الاستعداد لموسم التجميع يضبط جميع الأعمال التحضيرية المستوجب إنجازها قبل انطلاق الموسم لضمان حسن سيره ولتحديد مسؤوليات كل الهياكل التابعة لديوان الحبوب. كما يحتوي هذا الدليل على جدول زمني مفصل يمكن من متابعة تقدم إنجاز مختلف الأعمال.
- تعيين بنود الاتفاقية المنظمة لنشاط التجميع بالتنسيق مع الغرفة الوخنية لمجمعي الحبوب والهياكل المختصة.
- إصدار مذكرات فنية خاصة بتهيئة المراكز والمخابر.

#### ✓ المجال التجاري

- برمجة شراء الحبوب المحلية من المجمعين وفق خطة عمل تمكن المجمعين من استيعاب كامل الحبوب المجمعة من الفلاحين وذلك بالانطلاق مبكرا في عملية إجلاء الكميات من مراكز التجميع إلى خزانات الديوان.

#### ✓ المجال الرقابي

- القيام بزيارات ميدانية الى الخزانات المحورية والمينائية والمراكز المتواجدة بمناخق الاستهلاك والإنتاج لمعاينة مدى جاهزيتها لقبول الحبوب والمحافظة عليها.
- إحداث لجان جهوية ولجنة فنية مركزية لمعاينة مراكز التجميع والمصادقة عليها.
- إحداث لجنة وخنينة لمعاينة مخابر التعبير والمصادقة عليها.
- تكوين فرق رقابة تابعة لديوان الحبوب تتولى القيام بزيارات فجئية إلى مراكز المجمعين لمراقبة عملية شراء الحبوب من الفلاحين ووضع المخزونات وكيفية مسك الوثائق المحاسبية الخاصة بعمليات الشراء والبيع والمخزونات

#### ✓ مجال تقييم الجودة

بمقتضى المقرر الوزاري عدد 1311 بتاريخ 22 ماي 2014 تم تكليف لجنة تتولى معاينة مخابر تعيير الحبوب لدى المجمعين والمصادقة عليها والترخيص لها في تقييم جودة الحبوب المشتراة. وتوزعت المخابر حسب الهياكل المتدخلة كما هو مبين بالجدول البياني:

عدد المخابر الجهوية	الهياكل المتدخلة
6	ديوان الحبوب
4	الشركة التعاونية للزراعات الكبرى
6	الشركة التعاونية للقمح
7	المجمعون الخواص
23	المجموع

#### ✓ مجال التكوين

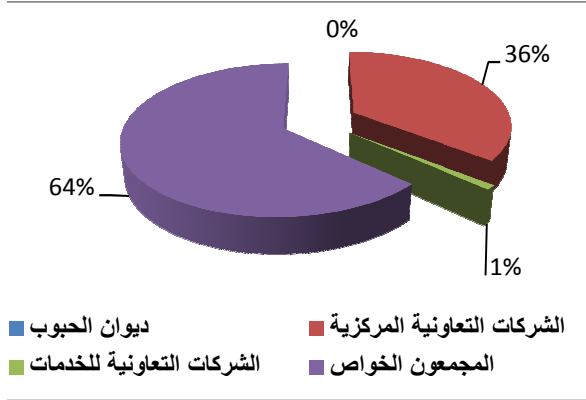
تولى الديوان القيام بدورات تكوينية لفائدة أعوان المجمعين في مجال اخذ العينات والمحافظة على المخزون وتعيير الحبوب خيلة اشهر مارس افريل وماي 2016.

عدد المشاركين	معايير التكوين
90	خرق أخذ العينات والمحافظة على المخزون
69	تعوير الحبوب نظري وتطبيقي
159	المجموع

الهياكل المتدخلة في عملية التجميع

المجمعون ومراكز التجميع

بلغ عدد الهياكل المتدخلة في نشاط التجميع (دون اعتبار ديوان الحبوب) 15 مجمعا خلال موسم 2016 موزعة على (02) شركات تعاونية مركزية و(02) شركات تعاونية للخدمات الفلاحية و(11) شركة خاصة. بلغت خفاقة الخزن الجميلية المخصصة للتجميع خلال موسم 2016 حوالي 7,4 مليون قنطار (فضاءات محمية في شكل خزانات ومخازن وأحواض استرالية).



عدد المراكز	خفاقة الخزن (ألف ق)
ديوان الحبوب	19
الشركات التعاونية المركزية	2659
الشركات التعاونية للخدمات	43
المجمعون الخواص	4738
<b>المجموع</b>	<b>7459</b>

قائمة المجمعين	عدد نقاط التجميع وخفاقة الخزن
○ مصرف الخدمات الفلاحية المتعددة	41 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 1285 ألف قنطار.
○ مجمع الخدمات الفلاحية المتعددة	21 نقطة تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 575 ألف قنطار
○ الشركة التونسية للأنشطة الفلاحية	18 نقطة تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 855 ألف قنطار.
○ شركة المخازن الكبرى بباججة	6 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بـ 572 ألف قنطار.
○ الشركة التونسية للأسمدة الكيماوية	15 نقطة تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 584 ألف قنطار
○ مجمع حبوب الشمال	5 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 209 ألف قنطار.
○ شركة النهوض الفلاحي	2 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 30 ألف قنطار.
○ شركة اوروماق	6 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 330 ألف قنطار
○ الشركة التونسية لتجميع الحبوب	8 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 220 ألف قنطار
○ أقريقروب	3 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 36 ألف قنطار
○ مجمع الطرابلسي	1 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 42 ألف قنطار
الشركة التعاونية المركزية	عدد نقاط التجميع وخفاقة الخزن
○ الشركة التعاونية المركزية للقمح	25 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 1470 ألف قنطار.
○ الشركة التعاونية المركزية للمزارعات الكبرى	38 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 1189 ألف قنطار.
الشركة التعاونية للخدمات	عدد نقاط التجميع وخفاقة الخزن
○ الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الرقي	2 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 24 ألف قنطار
○ الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الأغالبية	1 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 19 ألف قنطار
○ ديوان الحبوب	<b>7 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 19 ألف قنطار</b>

٧. تجميع الحبوب خلال سنة 2016

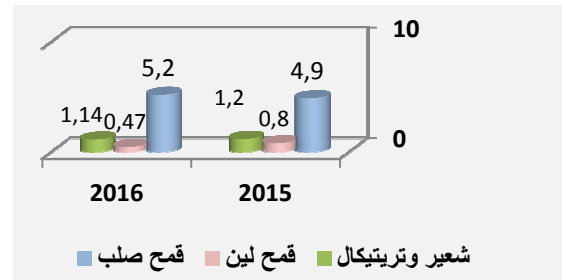
شهد انطلاق موسم التجميع ضغطا كبيرا بسبب قبول المجمعين لكميات كبيرة من الفلاحين في فترة وجيزة حيث قدرت الكميات المجمعّة إلى غاية 30 جوان 2016 حوالي 5 ملايين قنطار ما يمثل 73% من مجموع الكميات.

المجمع الخاص	الكميات المجمعّة أق	حصّة المجمع
<b>الشركات التعاونية</b>	<b>2360</b>	<b>34%</b>
ش.ت.م. للزراعات الكبرى	1053	15,2%
ش.ت.م. للقمح	1128	16,3%
ش.ت. للخدمات الفلاحية الرقي	59	0,8%
ش.ت. للخدمات الفلاحية للأغالبية	120	1,7%
<b>المجمعون الخواص</b>	<b>4242</b>	<b>61%</b>
مصرف الخدمات الفلاحية المتعددة	1687	24,5%
مجمع الخدمات الفلاحية المتعددة	585,6	8,5%
شركة المخازن الكبرى بباحة	371	5,4%
الشركة التونسية للأسمدة الكيماوية	431,5	6,2%
الشركة التونسية للأنشطة الفلاحية	454,7	6,6%
مجمع الطرابلسي للحبوب	8,1	0,1%
الشركة التونسية لتجميع الحبوب	279,6	4%
شركة أوروماق	232,9	3,4%
مجمع الحبوب بالشمال	127,1	2%
شركة النهوض الفلاحي	34,5	0,5%
أفريقيروب	15	0,2%
<b>بذور</b>	<b>263</b>	<b>4%</b>
الشركة التعاونية المركزية للبذور والمشاتل الممتازة	133,2	1,9%
الشركة التعاونية المركزية للبذور	144,8	2,1%
<b>ديوان الحبوب</b>	<b>44</b>	<b>1%</b>
<b>التجميع الوخني</b>	<b>6909</b>	<b>100%</b>

التجميع الوخني

بلغت كميات الحبوب المجمعّة على الصعيد الوخني في سنة 2016 حوالي 6,9 مليون قنطار وهي تضاهي الكميات المجمعّة في سنة 2015 .

توزيع الكميات المجمعّة حسب المادة



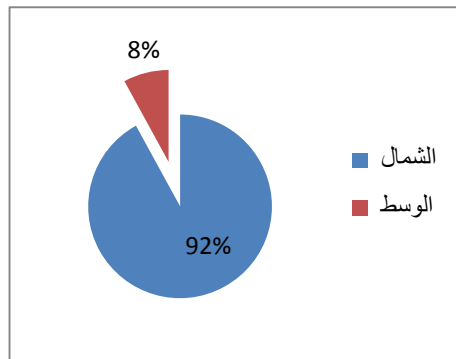
توزيع الكميات المجمعّة حسب المتدخلين

بلغت كميات الحبوب المجمعّة من قبل الشركات الخاصة حوالي 4,2 مليون قنطارا ما يمثل 61% من مجموع الكميات المجمعّة على الصعيد الوخني . في حين بلغت نسبة تدخل الشركات التعاونية 38% . أما الديوان فلم يتدخل مباشرة في عملية التجميع سوى بنسبة 1% وفي المناخق الغير متواجد بها بقية المتدخلين.

توزيع كميات الحبوب المجمعّة حسب المناخق

بلغت نسبة الكميات المجمعّة بالشمال 92% وفي الوسط 8% .

نسبة توزيع كميات الحبوب المجمعّة حسب المناخق

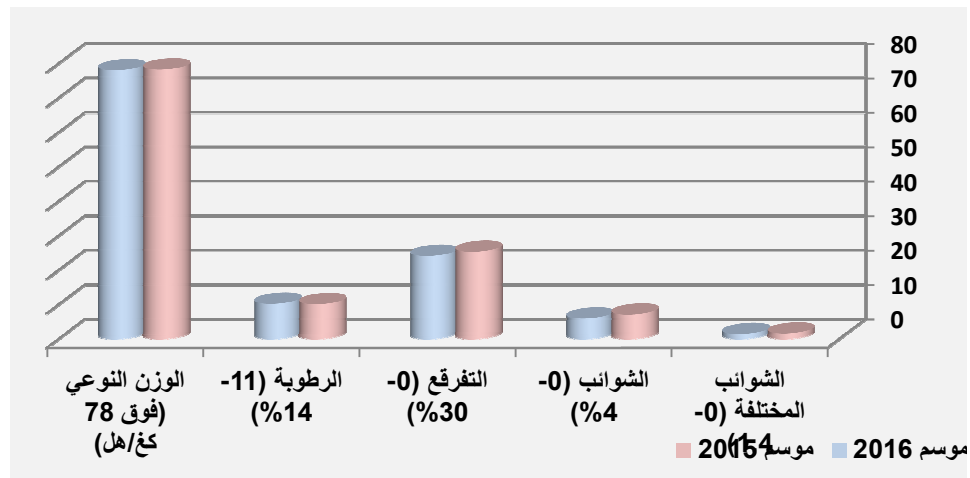


III. جودة الحبوب لموسم 2016

القمح الصلب

بلغ معدل سعر الشراء من المجمعين 68,089 د/ق لكمية مقدرة بـ 2474.873 ألف قنطار أي بتنقيص على السعر القاعدي بمعدل قيمة تنقيص بـ 1,911 د/ق متأتى أساسا من عنصرى الحبوب المكسرة وشوائب الحبوب.

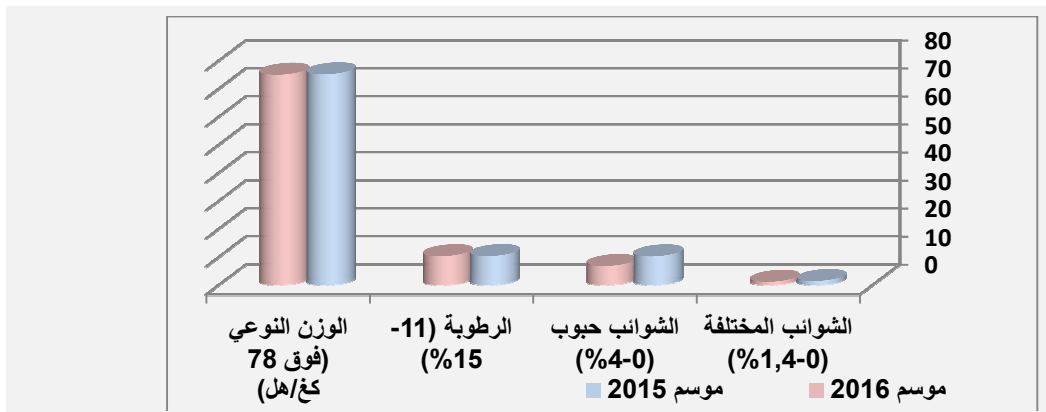
البيانات	الوزن النوعي (فوق 78 كغ/هـل)	الرطوبة (%14-11)	التفرقع (%30-0)	الشوائب (%4-0)	الشوائب المختلفة (1,4-0)
موسم 2015	78,23	10,09	25,3	7,049	1,58
موسم 2016	78,021	10,2	24,11	5,935	1,43



القمح اللين

بلغ معدل سعر الشراء من المجمعين 49,663 د/ق لكمية مقدرة بـ 434.545 ألف قنطار أي بتنقيص على السعر القاعدي بمعدل قيمة تنقيص بـ 2,237 د/ق متأتى أساسا من عنصر شوائب الحبوب (50%) والوزن النوعي (52%).

البيانات	الوزن النوعي (فوق 78 كغ/هـل)	الرطوبة (%15-11)	الشوائب حبوب (%4-0)	الشوائب المختلفة (%1,4-0)
موسم 2015	75,2	10,37	10,28	1,5
موسم 2016	75,106	10,33	6,858	1,211



## الحالات الاعتراضية المسجلة خلال موسم 2015.2016

بلغ عدد الحالات الاعتراضية في سنة 2016، 839 حالة موزعة على 718 حالة خاصة بالقمح الصلب و41 حالة خاصة بالقمح اللين و80 حالة خاصة بالشعير وقد أسفرت نتائج التحاليل إلى 592 حالة لصالح الفلاح و94 حالة لصالح المجمع و117 مطابقة للتحليل الأول.

## توزيع الحالات الاعتراضية حسب الولايات

الولاية	عدد الحالات المسجلة	عدد الحالات المرفوضة	المنجزة	نتائج التحاليل لصالح الفلاح	نتائج التحاليل لصالح المجمع	مطابقة	فارق السعر د/ق
منوبة	2	0	2	0	2	0	من 0,901 الى 8,878
زغوان	4	0	4	2	1	1	من 0,168 الى 6,779
بنزرت	75	8	67	46	10	11	من 0,035 الى 8,852
سليانة	273	10	263	182	36	45	من 0,025 الى 13,453
باجة	65	6	59	28	11	20	من 0,026 الى 13,886
الكاف	59	10	49	43	3	3	من 0,124 الى 12,199
القيروان	15	0	15	10	3	2	من 0,186 الى 7,332
القصرين	18	0	18	13	1	4	من 0,028 الى 7,187
جندوبة	328	2	326	268	27	31	من 0,026 الى 10,935
المجموع	839	36	803	592	94	117	من 0,025 الى 13,886

## VI- شراءات الحبوب المحلية

### شراءات الحبوب من الفلاحين

اشترى الديوان مباشرة من الفلاحين في سنة 2016 حوالي 44 ألف قنطار من الحبوب مقابل 60 ألف قنطار سنة 2015 مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 27% نتيجة تراجع الكميات المجمعة خاصة بمنطقة الوسط والمتواجدة بها مراكز ديوان الحبوب .

وقد بلغت قيمة هذه المشتريات 3 مليون دينار مقابل 3,8 مليون دينار سنة 2015 مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 21%.

#### قيمة الحبوب المشتراة من الفلاحين (مليون دينار)

النسبة التطور %	2015	2016	الصف
0	3	3	قمح صلب
	0	0	قمح لين
100-	0,8	0	شعير وترينيكال
21-	3,8	3	المجموع

#### كميات الحبوب المشتراة من الفلاحين (ألف قنطار)

النسبة التطور %	2015	2016	الصف
+2	43	44	قمح صلب
0	0	0	قمح لين
-100	17	0	شعير وترينيكال
27-	60	44	المجموع

### شراءات الحبوب من المجمعين

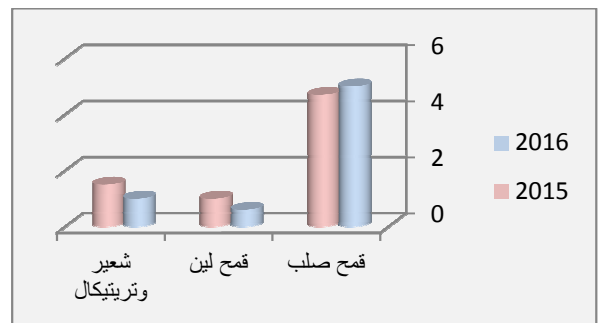
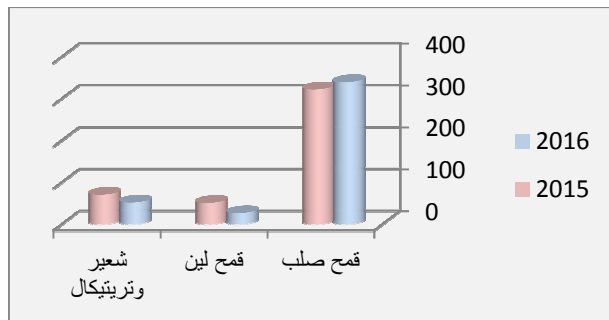
اشترى الديوان من الشركات التعاونية والمجمعين الخواص خلال سنة 2016 حوالي 6,6 مليون قنطار من الحبوب موزعة على 1,7 مليون قنطار بعنوان صابة 2015 و 4,9 مليون قنطار بعنوان صابة 2016. تتكون هذه الشراءات من 5 ملايين قنطار قمح صلب و 0,6 مليون قنطار قمح لين و 1 مليون قنطار شعير بقيمة جمالية ناهزت 419 مليون دينار مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 8% من حيث الكمية و 6% من حيث القيمة مقارنة بسنة 2015.

#### قيمة الحبوب المشتراة من المجمعين (مليون دينار)

النسبة التطور %	2015	2016	الصف
+5	322,3	339,7	قمح صلب
-48	51,3	26,5	قمح لين
26-	71	52,3	شعير وترينيكال
-6	444,6	418,5	المجموع

#### كميات الحبوب المشتراة من المجمعين (مليون قنطار)

النسبة التطور %	2015	2016	الصف
+6,3	4,7	5	قمح صلب
-40	1	0,6	قمح لين
33-	1,5	1	شعير وترينيكال
8-	7,2	6,6	المجموع



## V- توريد الحبوب

في ظل المعطيات المتوفرة حول السوق العالمية للحبوب بالنسبة لموسم 2016/2015 والتي كانت تشير الى تحقيق انتاج قياسي عالمي ، انطلق الديوان منذ شهر جويلية 2015 في توخي خريقة شراء تمكن من التعاقد مع المزودين لفترات شحن على المدى المتوسط عند ملاحظة أي تدنى للأسعار وذلك بهدف تأمين تزويد البلاد بالحبوب بأدنى أسعار ممكنة .

وقد مكنت هذه السياسة المتبعة اريحية للديوان في انجاز شراياته حيث وفرت له متسعا من الوقت لإصدار خلبات عروض والإعلان عنها غير مثمرة عند الاقتضاء لتفادي انجاز شرايات بأسعار مرتفعة .

ومن ناحية أخرى، فقد تأثرت الأسعار العالمية للحبوب بالعناصر الأساسية الايجابية المسجلة خلال موسم 2016/2015 من حيث الإنتاج والمخزون العالميين إضافة إلى العوامل التالية:

- تقلص الطلب بفعل الأزمة الاقتصادية بالصين والمحاصيل الجيدة لموسم 2016/2015 لبعض البلدان الموردة.

- تدني سعر النفط وتأثيره على كلفة الإنتاج وأسعار النقل.

و بهدف الاستفادة من التراجع المسجل في الأسعار، انطلق الديوان بصفة مبكرة في انجاز برنامج التوريد لسنة 2016 حيث انه وانطلاقا من غرة أوت 2015 تم إصدار خلبات عروض مكنت من تغطية كامل حاجيات البلاد بعنوان السداسي الأول .

وواصل الديوان اتباع هذه الكريقة في الشراء حيث أنه وانطلاقا من شهر فيفري 2016 تم إصدار خلبات عروض مكنت من تغطية الحاجيات بعنوان السداسي الثاني من سنة 2016.

وقد ساهمت هذه الطريقة في الشراء في تخفيض العبئ على الصندوق العام للتعويض ومجاهاة محدودية خباقات الخزن المينائية والمحورية المتوفرة بالبلاد التي لا تزال عائقا أمام الترفيع في مستوى المخزون الوخني من الحبوب المتوفر بالبلاد.

## ✓ قيمة الكميات الموردة خلال سنة 2016

بلغت قيمة واردات الحبوب سنة 2016 ( دون اعتبار التنقيصات والمصاريف الموظفة على الواردات) حوالي 1128 مليون دينار مقابل 1223 مليون دينار سنة 2015 مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 8%.

## ✓ الكميات الموردة خلال سنة 2016

بلغ مجموع كميات الحبوب الموردة في سنة 2016 حوالي 24,7 مليون قنطار مقابل 22,2 مليون قنطار سنة 2015 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 11% ناتج اساسا عن الزيادة المسجلة في استهلاك الحبوب بنسبة 6%.

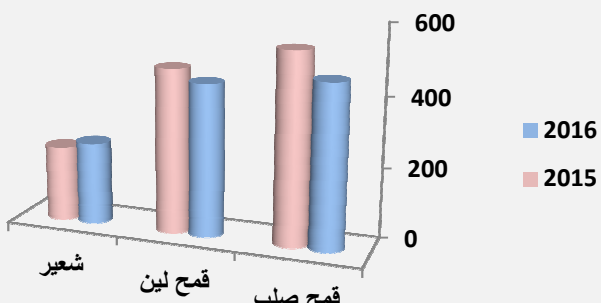
مليون دينار

النسبة التطور 2015/2016	2015	2016	الصف
-15%	540	460	قمح صلب
-7%	468	433	قمح لين
+9%	215	235	شعير
-8%	1223	1128	المجموع

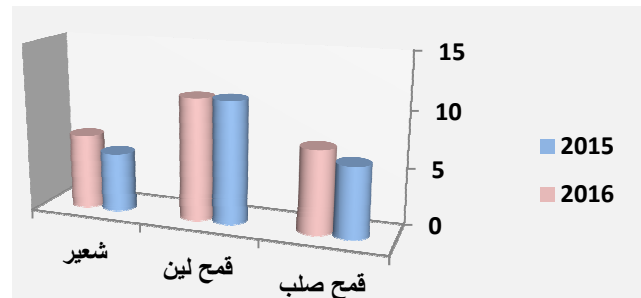
مليون قنطار

النسبة التطور 2016/2015	2015	2016	الصف
18%	6,2	7,3	قمح صلب
0%	10,8	10,8	قمح لين
27%	5,2	6,6	شعير
11%	22,2	24,7	المجموع

قيمة الكميات الموردة



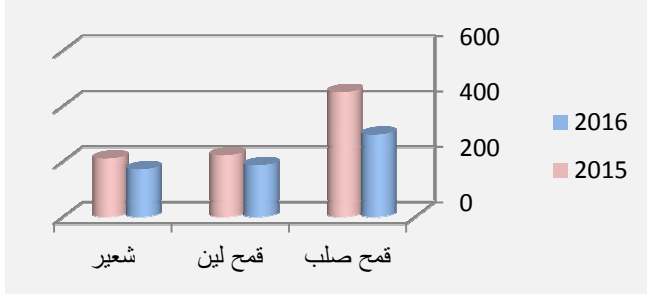
الكميات الموردة



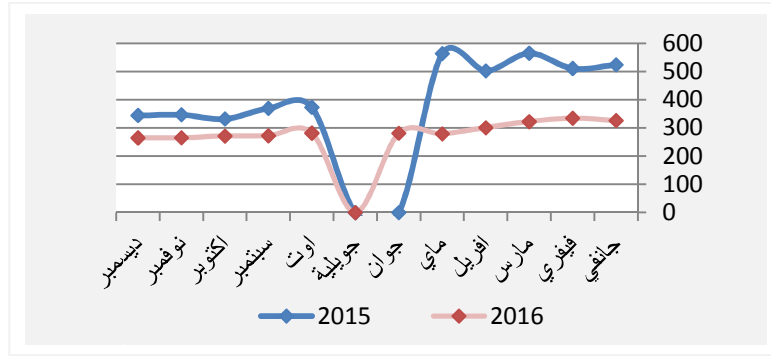
### معدل أسعار التوريد (الدولار)

شهد معدل أسعار التوريد في سنة 2016 انخفاضا ملحوظا بالنسبة لجميع المواد الموردة بفضل العاملين الاساسيين التاليين:

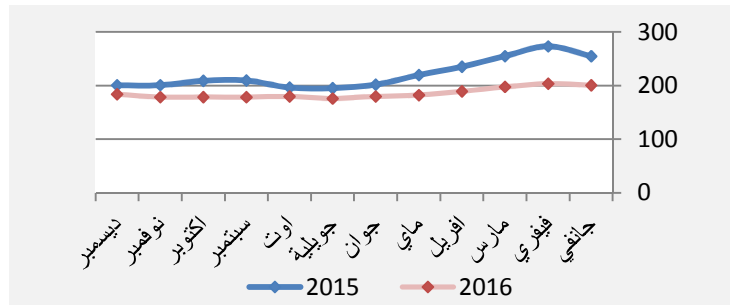
- تراجع مستوى الأسعار على الصعيد العالمي.
- خريقة الشراء المتبعة والتي مكنت من حسن استغلال فرص الشراء المتاحة كما هو مبين بالرسم الخاص بتموقع أسعار شريات الديوان بالسوق العالمية للحبوب.



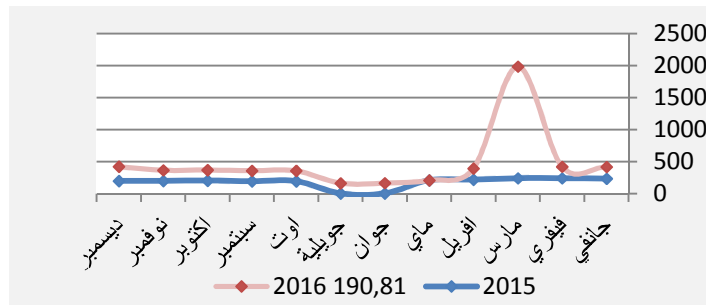
المنتج	2015	2016	نسبة التطور 2015/2016
قمح صلب	449,7	296,1	-34%
قمح لين	222,02	185,5	-16%
شعير	210,06	171,3	-18%



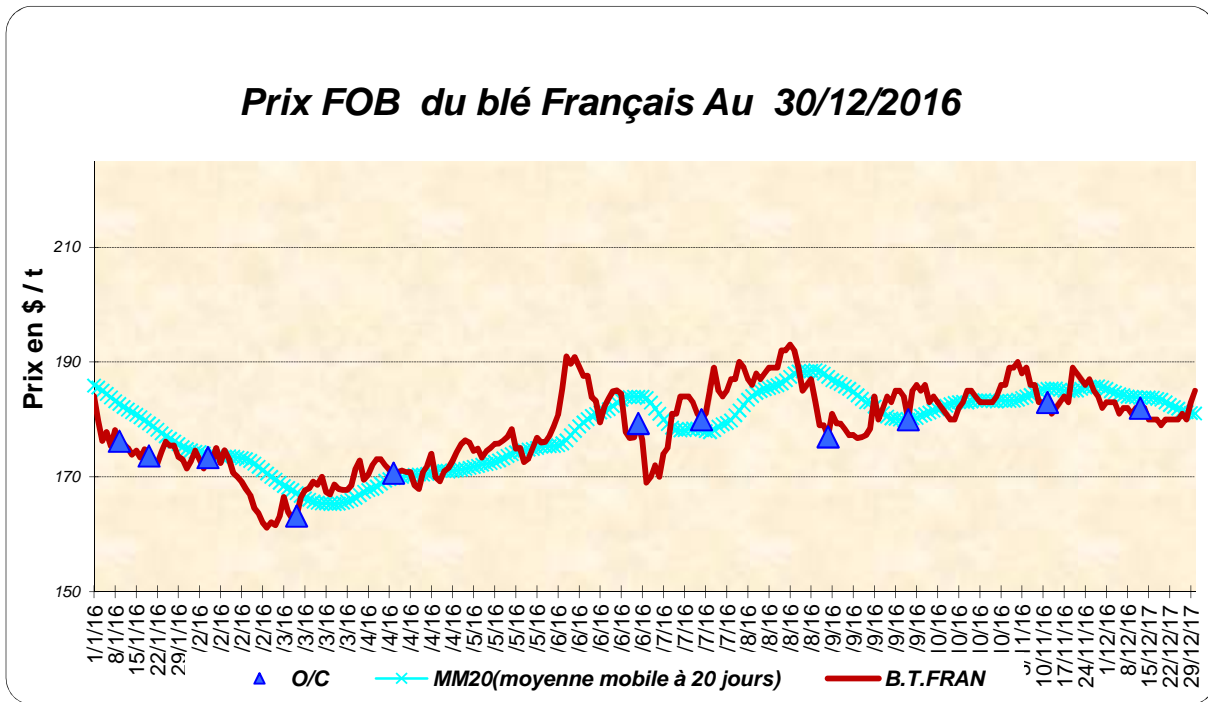
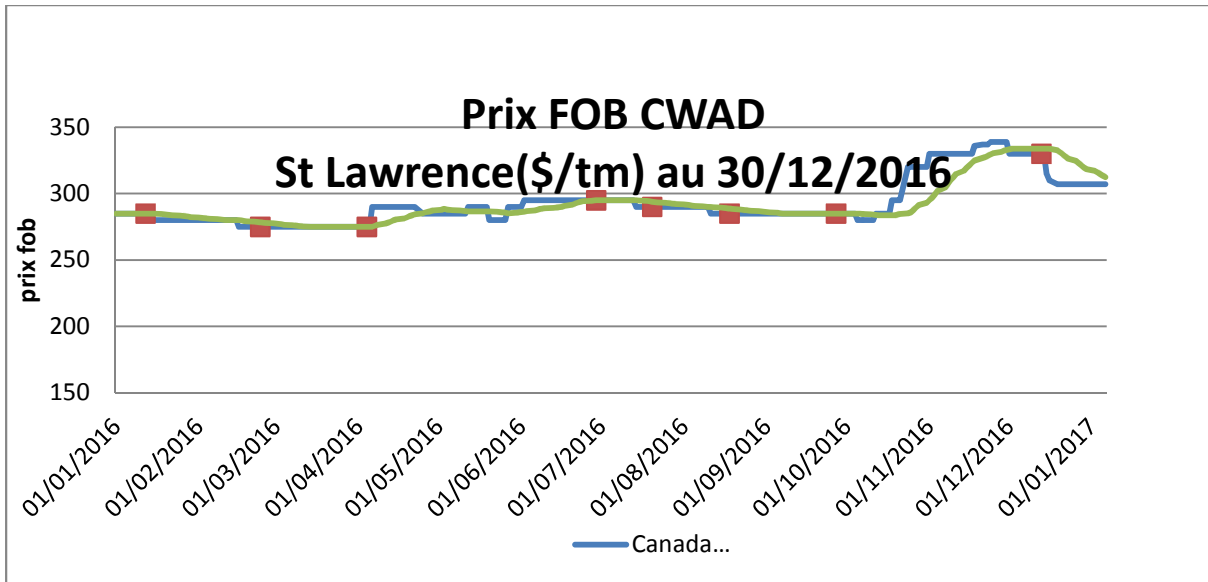
تطور معدل سعر شراء القمح الصلب بالدولار للطن



تطور معدل سعر شراء القمح اللين بالدولار للطن



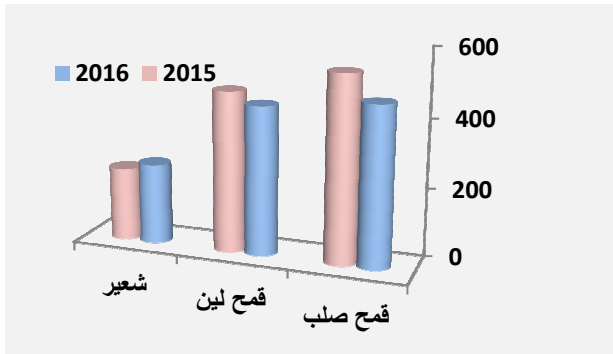
تطور معدل سعر شراء الشعير العلفي بالدولار للطن



معدل سعر الصرف الموظف على الشراءات

شهدت كلفة التوريد في سنة 2016 انخفاضا بنسبة 8% مقارنة بسنة 2015 وذلك بالرغم من ارتفاع الكمة وارتفاع معدل سعر العملة بنسبة 11%.

الصف	2016	2015	نسبة التطور 2015/2016
قمح صلب	2,1231	1,9509	9%
قمح لين	2,1610	1,9501	11%
شعير	2,1577	1,9485	11%



تطور قيمة كميات الحبوب الموردة (مليون دينار)

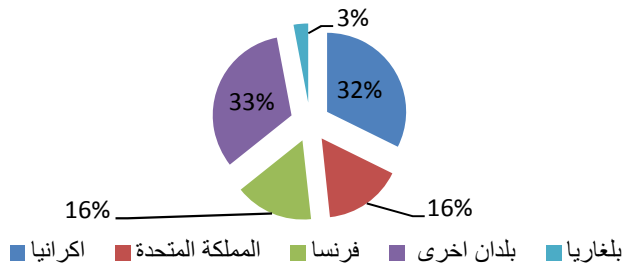
الصف	2016	2015	نسبة التطور 2015/2016
قمح صلب	460	540	-15%
قمح لين	433	468	-7%
شعير	235	215	+9%
المجموع	1128	1223	-8%

VII - مصادر التوريد

تعددت مصادر توريد الحبوب في سنة 2016 لتبلغ 15 بلدا موزعة حسب المادة كالآتي:

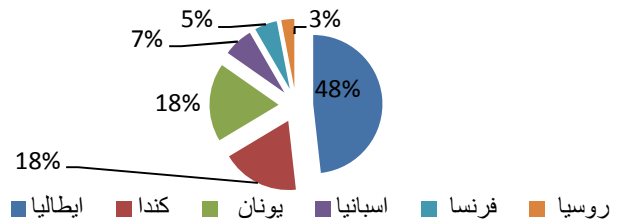
✓ مصادر توريد الشعير

تم في سنة 2016 توريد الشعير العلفي من اوكرانيا وفرنسا والمملكة المتحدة وأستونيا واليونان ورومانيا والأرجنتين والمملكة المتحدة ولستونيا وروسيا وفنلندا وبلغاريا



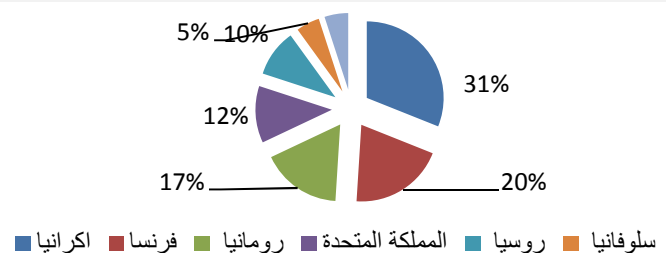
✓ مصادر توريد القمح الصلب

تم في سنة 2016 توريد مادة القمح الصلب من ايطاليا واليونان وكندا واسبانيا وفرنسا وروسيا .



✓ مصادر توريد القمح اللين

تم في سنة 2016 توريد مادة القمح اللين من اوكرانيا وفرنسا ورومانيا والمملكة المتحدة وروسيا وسلوفانيا وبلغاريا .

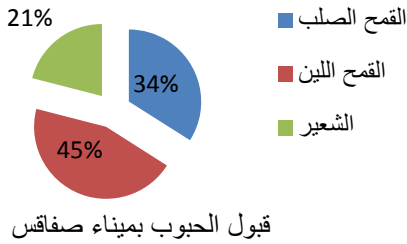


## 1 تفريغ البواخر

قبلت الموانئ التونسية 131 باخرة في سنة 2016 مقابل 107 باخرة في سنة 2015 موزعة على موانئ صفاقس وبنزرت ورادس وقابس وسوسة.

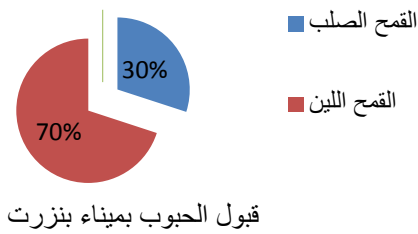
## ✓ ميناء صفاقس

قبل ميناء صفاقس 31 باخرة خلال سنة 2016 بحمولةتة جمليّة بـ 6,3 مليون قنطار موزعة بنسبة 34% و45% و21% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين والشعير.



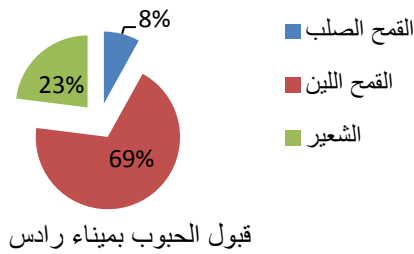
## ✓ ميناء بنزرت

قبل ميناء بنزرت 17 باخرة خلال سنة 2016 بحمولةتة جمليّة بـ 3,7 مليون قنطار موزعة بنسبة 30% و70% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين.



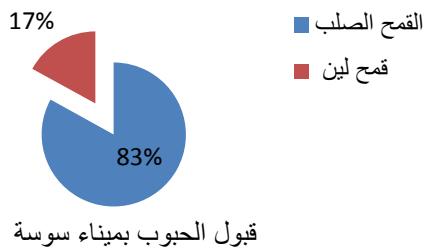
## ✓ ميناء رادس

قبل ميناء رادس 30 باخرة خلال سنة 2016 بحمولةتة جمليّة بـ 6,8 مليون قنطار موزعة بنسبة 8% و69% و23% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين والشعير.



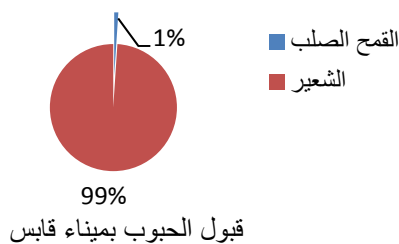
## ✓ ميناء سوسة

قبل ميناء سوسة 38 باخرة خلال سنة 2016 بحمولةتة جمليّة بـ 4,1 مليون قنطار موزعة بنسبة 83% و17% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين.

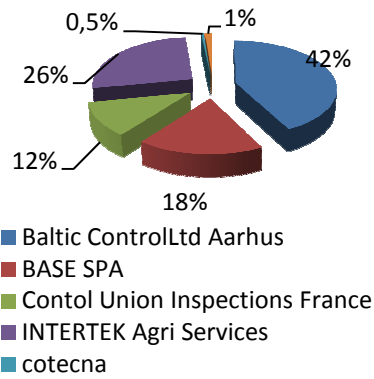


## ✓ ميناء قابس

قبل ميناء قابس 15 باخرة خلال سنة 2016 بحمولةتة جمليّة بـ 3,8 مليون قنطار موزعة بنسبة 1% و99% على التوالي بين القمح الصلب والشعير.



كلف الديوان في سنة 2016، 6 شركات مراقبة جودة الحبوب الموردة عند الشحن والتي أتمت 124 مهمة مراقبة كما يبينه الجدول الموالي:



الشركة	عدد المهام	الكمية المراقبة بالطن	النسبة
BalticControlLtd Aarhus	45	987291,646	42,3%
BASE SPA	31	420721,265	18%
Contol Union Inspections France	12	268346,104	11,5%
INTERTEK Agri Services	33	615644,939	26,4%
Cotecna	2	10650,259	0,46%
Inspetorate	1	27208,900	1,17%
<b>المجموع</b>	<b>124</b>	<b>2329863,113</b>	<b>100%</b>

## 2 المصاريف الموظفة على الواردات

المصاريف الموظفة على الواردات

مليون دينار	2015	2016	نسبة التطور %
الديوانة	198,7	44,5	-77%
مصاريف أخرى	8,7	8	-8%
تتقيصات على الحبوب الموردة	-4	-3,4	-15%
<b>المجموع</b>	<b>203,5</b>	<b>49,1</b>	<b>-76%</b>

بلغت المصاريف الموظفة على الواردات إلى موفي سنة 2016 حوالي 49,1 مليون دينار مقابل 203,5 مليون دينار سنة 2015 مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 76% راجع بالأساس إلى إعفاء واردات القمح من المعاليم الديوانية ابتداء من جانفي 2016.

## 3 غرامات الوقت الضائع ومنح كسب الوقت

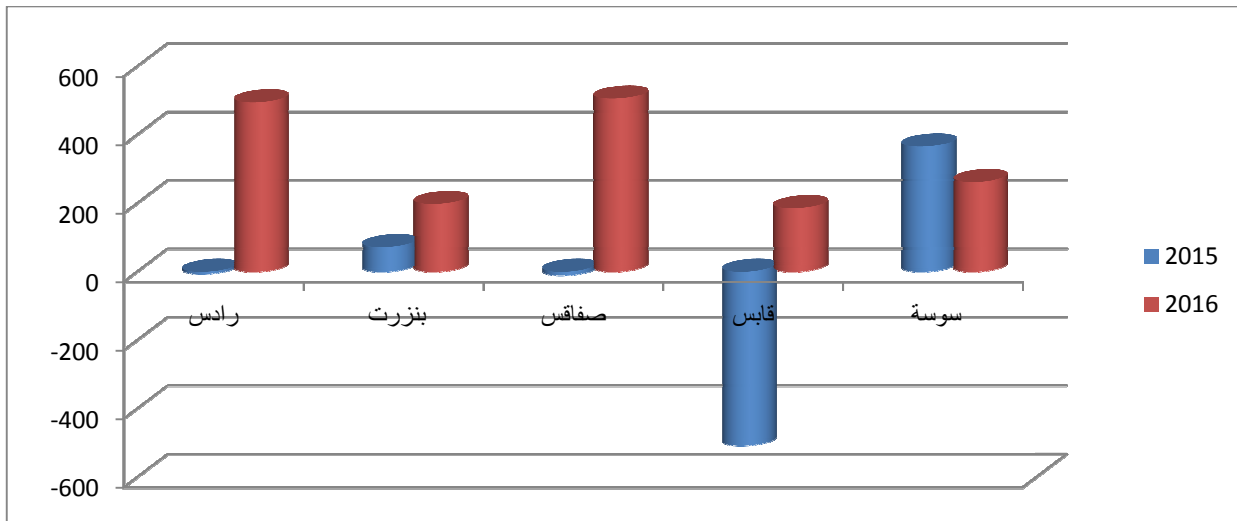
تميزت سنة 2016 بعدم تسجيل غرامات وقت ضائع تذكر خلال عملية تفريغ البواخر (40 ألف دولار سنة 2016 مقابل 2143 ألف دولار سنة 2015) وذلك بالرغم من ارتفاع الكميات الموردة بنسبة 11% . كما سجل في سنة 2016 ارتفاع منح كسب الوقت ليبلغ الربح المسجل 1,7 مليون دولار مقابل خسارة بـ 1,2 مليون دولار سنة 2015.

وتعود هذه النتيجة الايجابية للأسباب التالية:

- تحسين وتيرة التفريغ الفعلية من 2291 غنا يوميا في سنة 2015 إلى 2618 غنا يوميا سنة 2016.
- تراجع فترة انتظار البواخر بالحوض البحري بنسبة 43% لتمر من 839 يوما سنة 2015 إلى 482 يوما سنة 2016.
- توفير فراغات بالخزانات المينائية والمحورية لقبول الحبوب الموردة.

النتيجة بالألف دولار (1)-(2)		غرامة الوقت الضائع (2)		منحة كسب الوقت (1)		
2015	2016	2015	2016	2015	2016	
-629	495	907	0	278	495	رادس
72	198	170	21	242	219	بنزرت
-11	506	352	0	341	506	صفاقس
-508	186	630	2	122	188	قابس
366	262	7	19	373	281	سوسة
<b>-710</b>	<b>1647</b>	<b>2066</b>	<b>42</b>	<b>1356</b>	<b>1689</b>	<b>المجموع</b>

النتيجة الصافية لعملية تفرغ البواخر



### VII - مبيعات الحبوب خلال سنة 2016

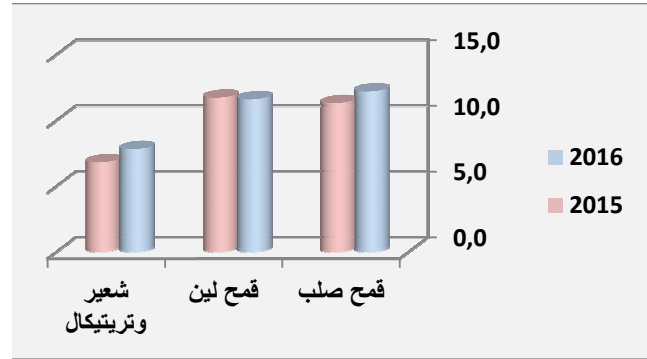
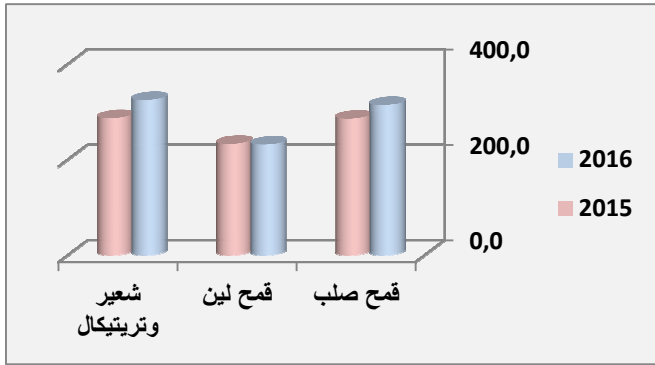
بلغت كميات الحبوب الجمالية المباعة خلال سنة 2016 حوالي 31,6 مليون قنطار مقابل 29,8 مليون قنطار سنة 2015 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 6% ناتج عن ارتفاع مبيعات مادتي القمح الصلب و الشعير. أما القيمة فقد ناهزت 871 مليون دينار سنة 2016 مقابل 806 مليون دينار سنة 2015 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 8%.

#### قيمة الحبوب المباعة

الصف	2015	2016	نسبة التطور %
قمح صلب	286,1	314,3	+10%
قمح لين	233,2	231,5	-1%
شعير وترتيكال	287	325	+13%
المجموع	806,3	870,8	+8%

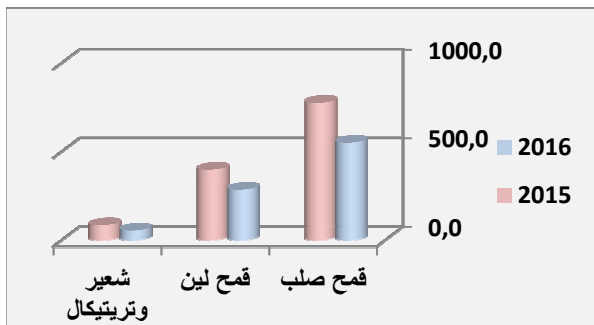
#### كميات الحبوب المباعة

الصف	2015	2016	نسبة التطور %
قمح صلب	11,3	12,2	+9%
قمح لين	11,7	11,6	-1%
شعير وترتيكال	6,8	7,8	+14%
المجموع	29,8	31,6	+6%



### VIII - التعويض على مبيعات الحبوب لسنة 2016

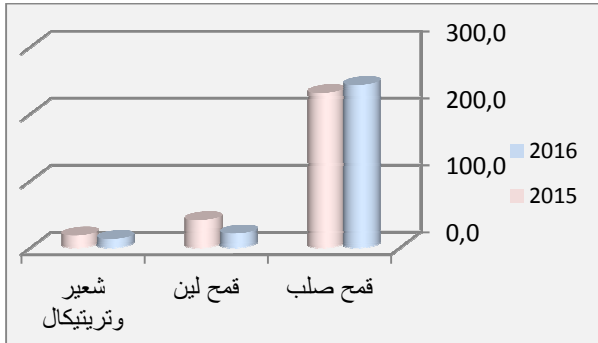
بلغت قيمة التعويض على مبيعات الحبوب حوالي 890 مليون دينار سنة 2016 مقابل 1256 مليون دينار سنة 2015 مسجلة انخفاضا بنسبة 29% ناتج بالأساس إلى انخفاض معدل أسعار الشراءات الموردة .



الصف	2015	2016	نسبة التطور %
قمح صلب	774,8	550,4	-29%
قمح لين	397,1	285	-28%
شعير وترتيكال	83,6	54,6	-35%
المجموع	1255,5	890	-29%

## التعويض على مبيعات الحبوب المحلية

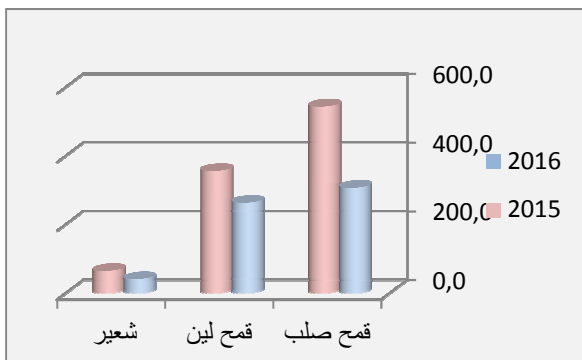
بلغت قيمة التعويض على مبيعات الحبوب المحلية حوالي 277 مليون دينار سنة 2016 مقابل 290 مليون دينار سنة 2015 مسجلة انخفاضا بنسبة 4% ناتج عن انخفاض الكميات المباعة بـ 13%.

قيمة التعويض على مبيعات الحبوب المحلية  
مليون دينار

الصفة	2015	2016	نسبة التطور %
قمح صلب	243	231	+5%
قمح لين	21	41	-49%
شعير	13	18	-28%
المجموع	277	290	-4%

## التعويض على مبيعات الحبوب الموردة

بلغت قيمة التعويض على مبيعات الحبوب الموردة حوالي 612 مليون دينار سنة 2016 مقابل 965 مليون دينار سنة 2015 مسجلة انخفاضا بنسبة 37% ناتج عن انخفاض أسعار الشراء.

قيمة التعويض على مبيعات الحبوب الموردة  
مليون دينار

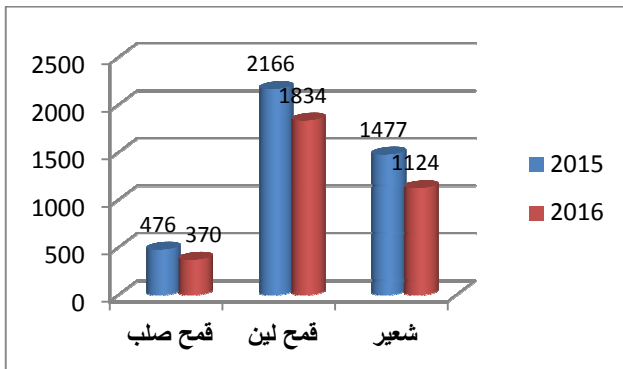
الصفة	2015	2016	نسبة التطور %
قمح صلب	307,4	544	-43%
قمح لين	263,9	356,4	-26%
شعير	41	64,9	-37%
المجموع	612,3	965,3	-37%

## IX المخزونات المتداولة

### مخزونات نهاية سنة 2016

قدر مخزون ديوان الحبوب من الحبوب بتاريخ 31 ديسمبر 2016 بحوالي 4,4 مليون قنطار موزع بين القمح الصلب والقمح اللين والشعير على التوالي بنسبة 26% و 42% و 32%.

الصفة	حبوب محلية	حبوب موردة	المجموع
قمح صلب	774	370	1144
قمح لين	11	1834	1845
شعير	295	1124	1419
المجموع	1080	3328	4408

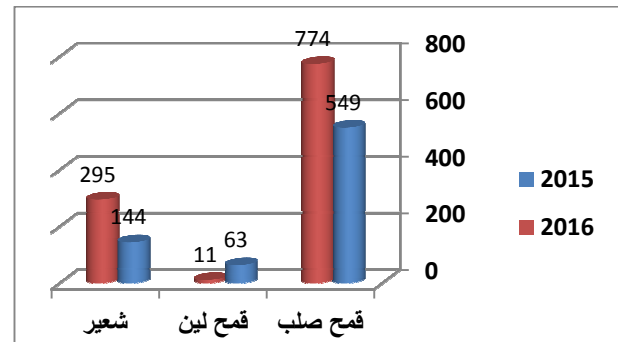


تطور المخزون النهائي من الحبوب الموردة بين 2015 و 2016

### المخزونات المحاسبية بداية سنة 2016

بلغ مخزون الحبوب المتواجدة بمخازن الديوان في أوائل سنة 2016 حوالي 4,8 مليون قنطار وفقا لتقرير جرد الحبوب لسنة 2015. وتتوزع المخزونات بين الحبوب المحلية والموردة على التوالي بنسبة 16% و 84%.

الصفة	حبوب محلية	حبوب موردة	المجموع
قمح صلب	549	476	1025
قمح لين	63	2166	2229
شعير	144	1477	1621
المجموع	756	4119	4875



تطور المخزون النهائي من الحبوب المحلية بين 2015 و 2016

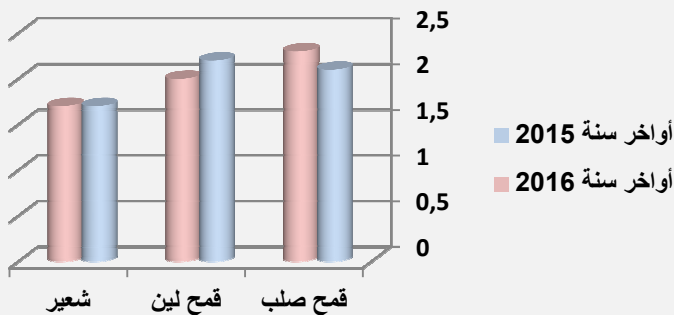
### المخزون الوخني من الحبوب في نهاية سنة 2016

قدر المخزون الوخني في موفى سنة 2016 بحوالي 6 ملايين قنطار موزعة على 2,3 مليون قنطار قمح صلب و 2 مليون قنطار قمح لين و 1,7 مليون قنطار شعير.

مليون قنطار

تطور المخزون الوطني بين أواخر سنة 2015 وأواخر سنة 2016

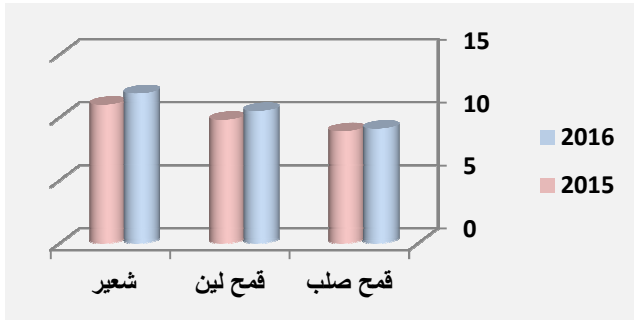
الصفة	أواخر سنة 2015	أواخر سنة 2016	نسبة التطور
قمح صلب	2,1	2,3	+9%
قمح لين	2,2	2	-9%
شعير	1,7	1,7	0%
المجموع	6	6	0%



## X- نقل الحبوب خلال سنة 2016

بلغت كميات الحبوب المنقولة عبر الطرقات والسكك الحديدية خلال سنة 2016 حوالي 31,5 مليون قنطار مقابل 29,7 مليون قنطار سنة 2015 مسجلة بذلك ارتفاعا بحوالي 7%. توزعت الكميات المنقولة بنسبة 90% نقل بواسطة الشاحنات و 10% نقل بواسطة السكك الحديدية.

كميات الحبوب المنقولة (مليون قنطار)

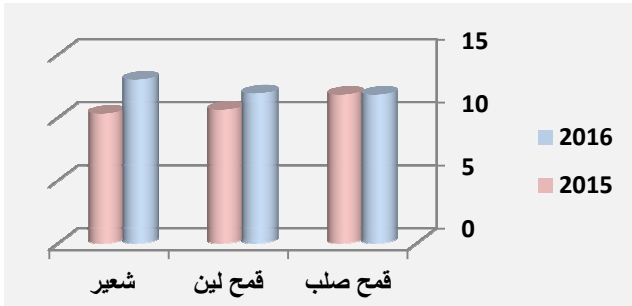


الصنف	2015	2016	نسبة التطور
قمح صلب	8,9	9,1	2%
قمح لين	9,8	10,5	7%
شعير	11	11,9	8%
المجموع	29,7	31,5	+7%

## مصاريف النقل

بلغت كلفة نقل الحبوب خلال سنة 2016 حوالي 37 مليون دينار مقابل 33 مليون دينار سنة 2015 مسجلة بذلك ارتفاعا بحوالي 12% ناتج أساسا عن ارتفاع الكميات المنقولة خاصة من مادة الشعير الذي يتم نقله لمسافات خويلة بهدف تلبية حاجيات المربيين المتواجدين خاصة بمناخ قنطرة الجنوب.

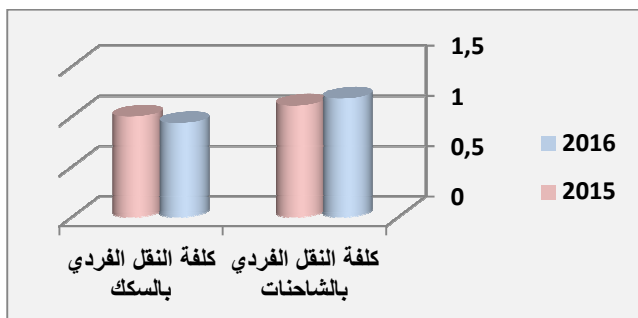
مصاريف النقل (مليون دينار)



الصنف	2015	2016	نسبة التطور
قمح صلب	11,8	11,8	0%
قمح لين	10,6	11,9	+12%
شعير	10,3	13	+26%
المجموع	32,7	36,7	+12%

## تطور كلفة نقل القنطار:

شهدت كلفة نقل القنطار الواحد من الحبوب بالشاحنات ارتفاعا بنسبة 4,8% مقارنة بسنة 2015 ناتج عن ارتفاع معدل المسافة المقطوعة لكل قنطار.



دينار/قنطار	2015	2016	نسبة التطور
كلفة النقل الفردي بالشاحنات	1,109	1,178	+6,2%
كلفة النقل الفردي بالسكك	0,934	0,999	-6,6%
المعدل	1,101	1,154	+4,8%

## الموارد البشرية

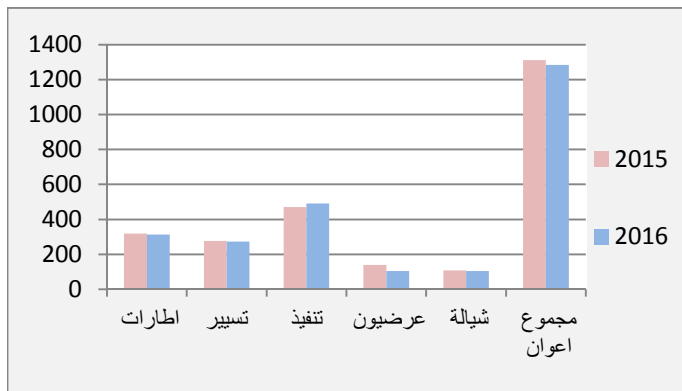
## I. تطور عدد الأعوان

بلغ عدد أعوان ديوان الحبوب في موفى سنة 2016، 1284 أعوانا مقابل 1312 أعوانا في سنة 2015 باعتبار العملة الشبيالة والعرضيون مسجلا انخفاضا بنسبة 2,1% راجع بالأساس إلى حالات المغادرة النهائية وعدم تجسيم برنامج الانتدابات الخارجية.

وبذلك بلغت نسبة التأخير في سنة 2016 حوالي 16% من مجموع الأعوان مقابل 15,5% في سنة 2015.

ويتوزع عدد الأعوان حسب الصنف على النحو التالي:

## توزيع الأعوان



الصنف	2015	2016	نسبة التطور %
إطارات	319	313	-2%
تسيير	277	273	-1,5%
تنفيذ	470	490	+4,2%
مجموع الأعوان القارين	1066	1076	1%
العرضيون	139	104	-25%
الشبيالة	107	104	-3%
مجموع الأعوان	1312	1284	-2%

## II. توزيع الأعوان

## • حسب مراكز العمل

يتوزع عدد الأعوان على المستوى المركزي والجهوي على النحو التالي:

نسبة التأطير 2015	نسبة التأطير 2016	حاملي الشهادة الجامعية	إطارات	أعوان التسيير	أعوان تنفيذ			
					عملة قارون	العرضيون	الشبيالة	
9,5%	10,3%	132	170	44	50	3	-	الإدارة المركزية
5,5%	5,7%	73	143	229	440	101	104	الإدارات الجهوية
15,5%	16%	205	313	273	490	104	104	المجموع
					1284			

## • حسب الاختصاص

نسبة %	العدد	السلوك
27	288	إداري
21	221	فني
2	18	الإعلامية
51	549	العملة القارين
100%	1076	المجموع

## • حسب الرتب

المجموع	الإطار			الدرجة
	عمال	تقني	إداري	
139	139			I
54	41	6	7	II
146	71	16	59	III
195	69	85	41	IV
219	94	38	87	V
194	63	69	62	VI
86	43	20	23	VII
39	25	5	9	VIII
3	3			IX
1	1			IX
1076	549	239	288	المجموع

**- التدرج بالجدارة:**

انتفع سنة 2016، 105 عوناً بالتدرج بالجدارة في السلم من المجموع العام لأعوان الديوان من كل صنف وذلك عملاً بأحكام الفصل 57 من النظام الأساسي الخاص وتمتع 51 عوناً بترقية في السلم عملاً بمحضر جلسة اللجنة إدارية المتناصفة المؤرخ في 20 ماي 2014 المتعلق بالنظر في ترقية الأعوان الذين سيحاولون على التقاعد لبلوغهم السن القانوني في سنة 2017.

**- التدرج العادي:**

انتفع 500 عوناً بالتدرج العادي على مدى أشهر السنة ما يمثل نسبة 46,5% من مجموع الأعوان القارون عملاً بأحكام الفصل 54 من النظام الأساسي الخاص بديوان الحبوب.

**• الإلحاق بالديوان**

تم إلحاق سنة 2016 (2) إجازات واحد برتبة متصرف عام بشغل خطة مدير وواحد برتبة متصرف

**• الإلحاق خارج الديوان وعدم المباشرة والوضع على الذمة:**

بلغ العدد الجملي للملحقين خارج الديوان والذين في حالة عدم مباشرة وموضوعين على الذمة في نهاية شهر ديسمبر 2016، 13 عوناً. 7 إجازات و 1 عامل برتبة صنف 3 في حالة الحاق و 4 إجازات في حالة عدم مباشرة و عون (1) على ذمة الإتحاد التونسي للشغل برتبة متصرف .

**• حالات المغادرة النهائية**

تم تسجيل عديد حالات المغادرة النهائية التي بلغ عددها 71 حالة مغادر نهائية :

- 62 عوناً أحيل على التقاعد (منهم 6 أعوان أحيلا على التقاعد المبكر)
- 4 حالات استقالة
- 3 حالات وفاة
- 1 حالة عزل
- 1 حالة انتهاء عقود

**III. حركة الأعوان القارين لسنة 2016**

تم خلال سنة 2016 تجسيم برنامج الانتدابات الخارجية بعنوان سنة 2012 وإبرام عقود شغل لمدة سنة وإلحاق إجازات لدى الديوان وتوزيع حالات الانتداب كما يلي:

- انتدابات خارجية : 21
- الحاق لدى الديوان : 2
- عقود شغل : 58

**• الترقيات:**

شملت الترقيات سنة 2016، 118 عوناً من وهو ما يمثل 11,7% من الأعوان القارين للديوان وقد ساهمت هذه الترقيات في تغيير تركيبة الأسلاك بانتقال 19 عوناً من سلك التنفيذ الى سلك التسيير و 12 عوناً من سلك التسيير الى سلك الإجازات .

**- الترقية الاستثنائية بمناسبة الإحالة على التقاعد:**

انتفع 38 عوناً خلال سنة 2016 بترقية استثنائية إلى الصنف الموالي بمناسبة الإحالة على التقاعد لبلوغ السن القانونية بعنوان سنة 2019.

**- المناظرة الداخلية:**

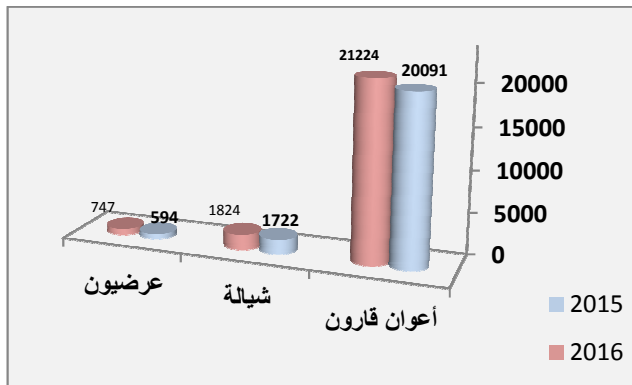
أسفرت نتائج الامتحانات المهنية والمناظرات الداخلية بعنوان سنتي 2013-2014 والتسمية المباشرة بالاختيار على ترقية 18 عوناً كما أسفرت المناظرة الداخلية بعنوان سنة 2015 على ترقية 62 عوناً .

عدد الخطط لسنة 2016	الخطة
19	مدير
26	كاهية مدير
55	رئيس مصلحة
17	رئيس قسم
117	المجموع

#### IV. الأجور الخام (دون اعتبار الأعباء الاجتماعية)

شهدت قيمة الأجور سنة 2016 ارتفاعا بحوالي 4% ناتج عن الزيادات في الأجور بعنوان سنتي 2015 و2016.

الصف	2015 (أ د)	2016 (أ د)	نسبة التطور %
أعوان قارون	20548	21224	3+
شبيالة	1541	1824	18+
عرضيون	761	747	3-
المجموع	22856	23795	4+



#### • الخطط الوظيفية لسنة 2016:

لقد شهدت إدارة الديوان خلال سنة 2016 تسميات جديدة في الخطط الوظيفية شملت بنسبة 9% من مجموع الاعوان و 57% من مجموع الإخارات العليا (الحاملين لشهادة الأستاذية فما فوق) كما أدخلت حركة الخطط الوظيفية 14 حالة مغادرة (3 إخارات في خطة مدير 4 إخارات في خطة كاهية مدير 5 إخارات في خطة رئيس مصلحة و 2 إخارات في خطة رئيس قسم).

#### • حركة النقل لسنة 2016

في إخبار التداول على المسؤوليات خاصة على المستوى الجهوي، شهدت سنة 2016 حركة نقل جزئية كالتالي:

- رؤساء الدوائر: تعيين 2 رؤساء دوائر ونقل 3 رؤساء دوائر واعفاء 2 رؤساء دوائر دائمة.
- مسؤولي المخابر: تعيين 1 مسؤول مخبر واعفاء 1 مسؤول مخبر
- وكلاء المراكز: تعيين 14 وكيل ونقل 3 وكلاء واعفاء 10 وكلاء.
- أما بالنسبة للنقل العادية والمندرجة في إخبار إعادة توظيف الموارد البشرية حسب الاختصاص وحسن استغلالها خبقا للشغورات بمراكز العمل فقد تمت:
- نقل 5 أعوان من الإدارة المركزية إلى الوحدات الجهوية.
- نقل 12 عوناً إلى الإدارة المركزية
- نقل 14 عوناً داخل الإدارة المركزية
- نقل 20 عوناً داخل الوحدات الجهوية.

#### V. العقوبات التأديبية لسنة 2016

سلطت 17 عقوبة تأديبية على 16 عوناً مقسمة بين 3 عقوبات من الدرجة الثانية و 14 عقوبة من الدرجة الأولى.

**5. العمل الاجتماعي بالديوان**

دأب الديوان في إخراج تحسين العمل الاجتماعي لأعوان الديوان مركزيا وجهويا على توفير الخدمات التالية:

**- مصاريف الخدمات الطبية في إخراج غيب شغل:**

بلغت هذه المصاريف سنة 2016 حوالي 124,3 ألف دينار مقابل 181,1 ألف دينار سنة 2015 أي بانخفاض بنسبة 31%.

**- خدمات الصندوق الاجتماعي:**

بلغت قيمة القروض المسندة سنة 2016:

. 5823 ألف دينار قروض شخصية .

. 300 ألف دينار قروض استثنائية .

. 350 ألف دينار قروض سكن .

كما سجلت الإعانات المدرسية سجلت ارتفاعا بقيمة 18 ألف دينار مقارنة بسنة 2015 ناتج عن الترفيع في قيمة الإعانة موضوع المقرر الإداري عدد 1024 بتاريخ 26 أوت 2016 بـ 15 دينار لكل مستوى تعليمي حيث بلغت المبالغ المسندة 110,645 ألف دينار لسنة 2016 مقابل 92,560 ألف دينار سنة 2015 .

كما انتفع 58 عونا بهبات نتيجة وفاة العون أو أحد فروع أو أصوله وقد بلغت قيمة الهبات 12,1 ألف دينار سنة 2016.

**- خرج الفوائض بعنوان القروض الخاصة بالسكن:**

تطبيقا لأحكام فصل 26 من قانون المالية التكميلي عدد 30 لسنة 2015 المؤرخ في 15 أوت 2015 والمتعلق بتسيير عملية اقتناء أو بناء المحلات المعدة للسكن عن خريق خرج الفوائض المدفوعة بعنوان القروض الخاصة باقتناء أو بناء محل معد للسكن وهوامش ربح التمويل بالمراوحة من المبالغ الخاضعة للخصم على المورد ، تلقت مصلحة الأجور سنة 2016، 81 ملفا تم تدارسهم وقد تمت الاستجابة لـ 75 ملفا تمتعوا بإجراء خرج الفوائض ورفض 6 ملفات .

**- جبر الأضرار الناتجة عن حوادث الشغل والأمراض المهنية:**

بلغت مصاريف جبر الأضرار الناتجة عن حوادث الشغل والأمراض المهنية حوالي 61,8 ألف دينار سنة 2016 مقابل 37,1 ألف دينار سنة 2015 مسجلة بذلك ارتفاع بـ 24,7 ألف دينار رغم انخفاض عدد حوادث الشغل لسنة 2016 . ويعود هذا الارتفاع إلى التكفل بمصاريف عملية جراحية لعون ضحية حادث خريق و صرف مستحقات متخلدة بالذمة بعنوان جراحية عمرية لضحايا حوادث الشغل.

**- التامين الجماعي على المرض :**

في إخراج الصفة الإخبارية التي تخص حافضة التامين لسنوات 2016-2018 أبرم الديوان إضافة إلى عقد التامين الجماعي على المرض للأعوان المباشرين عقدا فرعيًا لفائدة المتقاعدين وأزواجهم دخل حيز التنفيذ ابتداء من غرة جانفي 2016 علما وان معلوم الانخراط الفردي السنوي حدد بـ 825 دينار يتحمله المنخرط ويتم دفعه بداية كل سنة .

## 6. الارشف والتوثيق

## تميزت سنة 2016 بالعديد من الأنشطة منها:

- قبول الأرشيف : استقبلت مصلحة الأرشيف خلال سنة 2016 ، 2037 حاوية أرشيف من مختلف المصالح المركزية
- تقديم الخدمات : لبت مصلحة الأرشيف جميع طلبات المصالح المركزية والجهوية للديوان حيث مكنتهم من الوثائق والملفات الأصلية والنسخ منها كما قدمت لهم المعلومات عن خريق الهاتف.
- إزالة حاويات الأرشيف من فوق الرفوف : قامت مصلحة الأرشيف سنة 2016 برفع 2500 حاوية أرشيف انتهت مدة حفظها القانونية من فوق الرفوف مقابل 2700 حاوية في سنة 2015 .
- إتلاف الأرشيف : قامت مصلحة الأرشيف بإتلاف الوثائق المصادق عليها من قبل مؤسسة الارشيف الوخني حسب الصيغة القانونية المعمول بها.

## التكوين المستمر والتعاون الفني

المجموع	الصف	
	الإدارة المركزية	الدائرة الجهوية
161	139	22
66	23	43
36	11	25
263	173	90

## التعاون الفني

في إخبار التوجه العام لديوان الحبوب الساعي إلى تدعيم برامج التعاون الفني مع المؤسسات والمنظمات الأجنبية، تم تنفيذ البرامج التالية:

**التعاون التونسي الفرنسي مع شركتي France Export "Céréales" و"France Agri-Mer":**

\* نظم الجانب الفرنسي لقاءه السنوي مع المتدخلين من قطاع الحبوب بتونس يوم 28 نوفمبر 2016 في إخبار ندوة حول جودة الحبوب الفرنسية ووضعيتها السوق العالمية للحبوب شارك فيها عدد من مسؤولي وإخبارات الديوان.

كما زار خبير من مؤسسة ARVALIS الذي تولى تكوين أعوان وإخبارات ديوان الحبوب في مجال الجودة والتعبير يومي 18 و19 نوفمبر 2016 بالإدارة المركزية والمخبر المركزي ببئر القصبعة.

## التعاون التونسي الأمريكي:

\* في إخبار التعاون التونسي الأمريكي وجهت مؤسسة US WHEAT دعوة لإخبارين من ديوان الحبوب للمشاركة في الملتقى الدولي لجودة صابئة 2016 من القمح الأمريكي المنظم بالمغرب يوم 10 نوفمبر 2016.

## التعاون التونسي الكندي:

\* في إخبار التعاون الفني بين ديوان الحبوب والهيئة الكندية للقمح « CGI » تمت دعوة ثلاثة إخبارات من ديوان الحبوب للمشاركة في ملتقى حول برنامج التعاون الفني بين المنظمة المذكورة وبلدان شمال إفريقيا وذلك خلال الفترة الممتدة من 06 إلى 13 أوت 2016 بكندا.

يعد التكوين من المقومات الأساسية التي تراهن على الاستثمار في الموارد البشرية من أجل مردودية أفضل.

في سنة 2016، تم الاعتماد على التقنيات الخاصة بهندسة التكوين لإعداد مخطط سنوي للتكوين الذي يشمل كافة المجالات التي لها علاقة بطبيعة العمل من ناحية ويستجيب لحاجيات الإدارات من التكوين من ناحية أخرى.

## التكوين

أنجز الديوان 117 دورة تكوينية في سنة 2016 تشمل مختلف الاختصاصات استغرقت 369 يوما بكلفة جمالية ناهزت 188,068 ألف ديناراً. وانتفع 263 عوناً بتلك الدورات، توزعت كما يلي:

- \* 90 دورة تكوينية داخل المؤسسة،
- \* 27 دورة تكوينية بين المؤسسات.

كما نظم الديوان أيام إعلامية حول التغذية وخرق العمل الصحية وبيئة العمل بالتنسيق مع خبيرة الشغل ومختصين في المجال إضافة إلى المشاركة في عدد من الملتقيات والندوات التي نظمها أو شارك فيها ديوان الحبوب قصد تقييم موسم التجميع لسنة 2016 والوقوف على أهم الميزات والنقائص واستخلاص التوصيات وتنظيم

كما أشرف الديوان على تكوين أعوان الشركات التعاونية والمجمعين الخواص في ميدان التعبير والجودة والمحافظة على المخزون.

ويعمل الديوان في مجال التكوين على تشريك كل الفئات المهنية من إخبارات وأعوان تسيير وأعوان تنفيذ حيث توزعت الدورات بنسبة 58% للإخبارات و22,4% لأعوان التسيير و5% لأعوان التنفيذ، كما توزعت هذه الدورات بين أعوان الإدارة المركزية والدوائر الجهوية على التوالي بنسبة 53% و10%.

### الدورة الرابعة لاجتماع هيئة الشبكة المتوسطة لتبادل المعلومات الفلاحية (Med- Amin)

احتضنت تونس، بصفتها عوضا بالشبكة المتوسطة لتبادل المعلومات الفلاحية (Med- Amin) الدورة الرابعة لاجتماع الشبكة المذكورة يومي 7 و8 ديسمبر 2016، وقد تكفل الديوان بالاعداد اللوجستي لهذه التظاهرة، حيث تولت وحدة التكوين المستمر والتعاون الفني اصدار استشارة لاختيار نزل لاستضافة الوافدين من 12 بلدا متوسطيا وتنظيم الاجتماعات كما تكفلت باقتناء هدايا تذكارية للضيوف بكلفة جمالية قدرها 24.102 ألف دينار من ميزانية التكوين.

### تربصات ومشاريع ختم الدروس

في إخراج انفتاحه على مؤسسات التعليم العالي ومؤسسات التكوين المهني، ساهم الديوان خلال سنة 2016 في تكوين 68 خالبا من المعاهد العليا والكليات وذلك في إخراج تربصات إعدادية «Stage d'initiation» أو تربصات ختم الدروس «Stage de fin d'étude».

### - الموازنة البيداغوجية والمالية لسنة 2016

- أحالت وحدة التكوين المستمر والتعاون الفني ملف الأنشطة التكوينية التي نفذتها سنة 2016 إلى المركز الوطني للتكوين والترقية المهنية ، بعد مصادقة اللجنة الادارية المتناصفة والإدارة العامة ، خببقا لمقتضيات الأمر عدد 2030 لسنة 2011 المؤرخ في 12 سبتمبر 2011، والمتمم للأمر عدد 292 لسنة 2009 بتاريخ 02 فيفري 2009، وذلك في الأجال القانونية المحددة ويشمل هذا الملف كافة الوثائق المتعلقة بالدورات التكوينية .

## التصرف في عقارات الديوان

## - النزاعات

واصلت إدارة الديوان خلال سنة 2016 متابعة جميع النزاعات التي يكون الديوان خرفا فيها امام المحاكم العدلية والإدارية ويشمل مجال النزاعات :

## - نزاعات استخلاص ديون

## \* نزاعات استخلاص قروض سكن

استرجع الديوان باقي قروض السكن المسندة لأعوان ديوان الحبوب وأعوان المطاحن الذين انقطعوا عن العمل قبل استيفاء خلاص القروض المسندة لهم .وعلى إثرها قامت إدارة الشؤون القانونية خلال سنة 2016 بمتابعة 50 ملفا.

## \* نزاعات استخلاص ديون مختلفة

تتابع إدارة الشؤون القانونية ملفات نزاعات مختلفة والتي تخص استخلاص ديون الديوان لدى الغير وديون الغير لدى الديوان وعقل توقيفية بين يدي الديوان وقضايا مدنية للتعويض عن اضرار مادية او اخلال بالتزامات تعاقدية ولقد تم خلال سنة 2016 متابعة 50 ملفا.

## \* نزاعات استخلاص لدى المطاحن

تابعت إدارة الشؤون القانونية سنة 2016 تسع ملفات مديونية لدى المطاحن.

## - النزاعات الشغلية ونزاعات الضمان الاجتماعي

بلغ عدد الملفات المطروحة بخصوص هذه النزاعات 246 ملفا سنة 2016 مقابل 222 ملفا سنة 2015.

## . النزاعات البحرية

واصلت إدارة الديوان خلال سنة 2016 متابعة نزاعات تعود الى السنوات الفارخة وعددها 9 ملفات .

## - ملف نزاع مع مجمع "أقريقروب"

تبعاً لإخلاق المجمع أقريقروب لتجميع الحبوب والخدمات الفلاحية ببعض بنود الاتفاقية المنظمة لنشاط تجميع الحبوب وخاصة عدم خلاص الفلاحين مما نجم عنه احتجاجات من قبل الفلاحين المتعاملين مع مراكزه ومطالبة السلط الجهوية و وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري من الديوان التدخل لفض الإشكال وبالتالي شرعت إدارة الشؤون القانونية في:

- ✓ اتخاذ الإجراءات اللازمة لاسترجاع عقارات ديوان الحبوب المسوغة إلى المجمع "أقريقروب"
- ✓ اتخاذ الإجراءات اللازمة ضد المجمع قصد استرجاع مستحقات الديوان

## - الممتلكات

في إخراج تطهير الوضعية العقارية لأمالك الديوان وسعياً لحسن التصرف فيها تم خلال سنة 2016 القيام بعدة اجراءات نذكر من أهمها مايلي:

## ✚ ترسيم عقارات:

توصل الديوان في سنة 2016 الى ترسيم العقار الكائن بنهج صدر بعل تونس وجبل الجلود وجندوبية.

✚ مواصلة اتخاذ الإجراءات لتسوية بعض العقارات المرسمة لفائدة الديوان:

- عقار كائن بقابس موضوع الرسم العقاري 814 قابس.

- عقار كائن بالريبية الكاف عدد 4101/195106 الكاف: متابعة إجراءات تغيير الصبغة الفلاحية للعقار لإحالة الجزء المستغل كمدرسة لفائدة وزارة التربية ومازال الملف معروض على أنظار اللجنة الوخنية الاستشارية الخاصة بإسناد الأراضي الدولية وشروط التفويت فيها.

- عقار كائن ببئر القصبعة بن عروس عدد 20719/87352 بن عروس : تم ترسيمها لفائدة وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية بتاريخ 21 أفريل 2016 وفقاً لمعرف الرسم العقاري عدد 81781 بن عروس وقد تمت مكاتبة الإدارة العامة للشؤون القانونية والعقارية لتمكين ديوان الحبوب من ثمن البيع .

- عقار كائن بالفحص - زغوان عدد 7581 : بعد إتمام عملية تقسيم العقار قامت إدارة الشؤون القانونية باجراء استشارة مباشرة وكلفت احد المهندسين المعماريين الذي أتم عملية تجزئة العقار واعد الأمثلة الهندسة اللازمة وهو بصدد إتمام عملية المصادقة من السلط المختصة.

✚ مواصلة اتخاذ إجراءات لتسوية بعض العقارات الغير مرسمة باسم الديوان

- الإجراءات الإدارية تشمل 8 عقارات متواجدة بعدة مناخق من البلاد.

- الإجراءات القضائية تشمل 13 عقار متواجدة بعدة مناخق تتمثل أهمها في مطالب تسجيل أو تحيين أو مسح عقاري أو قضية استحقاقية أو تجسيد عملية بيع.

- **التخفيض في مديونية الديوان إزاء الخزينة العامة مقابل العقارات التي أحالها لفائدة ملك الدولة الخاص** في إخبار تنفيذ قرار لجنة التطهير وإعادة هيكلة المنشآت العمومية المتعلق بتجسيد عملية التخفيض من مديونية ديوان الحبوب إزاء الخزينة العامة مقابل عقاراته المحالة لفائدة ملك الدولة الخاص تم:

✚ تسليم 8 عقارات لوزارة أملاك

✚ الدولة والشؤون العقارية من جملة التسع عقارات المحالة للدولة وأخرها العقار الكائن بسليمان الذي تتحوز به الشركة الجهوية للنقل بنابل أي تم تسليمه بتاريخ 6 أكتوبر 2016 إلى ممثل الإدارة الجهوية للأملاك الدولة والشؤون العقارية وإمضاء محضر تسليم من خرف جميع الإخراغ المعنية .

✚ بقاء العقار الكائن بنهج أحمد عياد تونس وذلك في انتظار حكم نهائي شاغل إحدى المساكن التابع للعقار بدون صفة وسيتم مراسلة وزارة المالية لإتمام الإجراءات المتعلقة بإصدار أمر المقاصة وتجسيد عملية التخفيض في مديونية الديوان . .

#### - **تحديد القيمة الحقيقية لعقارات الديوان المقدر بالدينار الرمزي:**

تولت إدارة الشؤون القانونية مكاتب البنك المركزي بتاريخ 16 جويلية 2016 قصد تمكين الديوان من قيمة صرف الفرنك الفرنسي بالدينار التونسي بتاريخ أحداث ديوان الحبوب (أفريل 1962) على اثر تعذر مصالح أملاك الدولة والشؤون العقارية تقدير قيمة العقارات باعتبار أن دورها يقتصر على تحديد القيمة الشرائية الحالية للعقار لا زمن اقتناءها .

وبالتالي تم إحالة مكتوب البنك المركزي إلى إدارة المحاسبة وتكليف احد المكاتب الخاصة لتقدير القيمة الشرائية لعقارات الديوان .

#### - **الجرد القار للممتلكات**

✚ المساهمة في تنفيذ عملية الجرد لسنة 2015 لأصول الديوان الثابتة والمنقولة بمختلف الإدارات المركزية والدوائر الجهوية والخزانات والورشات والمخابر والمراكز .

✚ تسجيل نتائج الجرد بالتطبيق الخاصة بالتصرف في أصول الديوان الثابتة والمنقولة

✚ استخراج tickets code a barre الخاصة بشراءات الديوان لسنة 2015

✚ توفير القارئ الآلي لفرق الجرد لاستعماله

✚ إعداد برنامج جرد الصكوك والضمانات البنكية والأموال ومقتطعات الوقود .

✚ المساهمة في إنجاح التطبيق الخاصة بالتصرف في أصول الديوان الثابتة والمنقولة بتطبيق "GSA"

✚ إعداد تقري جرد أصول الديوان الثابتة والمنقولة لسنة 2015 وتقارير جرد الصكوك والضمانات البنكية والاموال ومقتطعات الأكل في ديسمبر 2016.

## تكنولوجيات المعلومات والاتصال

ولضمان استغلال جميع التطبيقات فقد شهدت سنة 2016 اقتناء وتوزيع مجموعة من التجهيزات الإعلامية لدعم الإدارات المركزية، الخزانات، المخابر والدوائر الجهوية والمتمثلة أساسا في:

- 100 حاسوب مكتبي.
- 60 آلة خبابة ليزيرية.
- 2 آلة خبابة لترقيم جذاذات جرد الأصول.
- 25 آلة سكانار بسرعة 20 وثيقة في الدقيقة.
- 5 آلات سكانار بسرعة 40 وثيقة في الدقيقة.

### أ. صيانة المعدات الإعلامية:

عملت وحدة الإعلامية خلال سنة 2016 على الاكتفاء باقتناء قطع الغيار وانجاز جميع أعمال صيانة الشبكات والتجهيزات الإعلامية باعتماد الموارد البشرية الراجعة لها بالنظر.

الهيكل	عدد التدخلات لسنة 2015		عدد التدخلات لسنة 2016	
	داخلي	خارجي	داخلي	خارجي
الإدارة المركزية	217	0	376	0
مختلف الهياكل الجهوية	406	0	500	0
المجموع العام	623	0	876	0

### أ. الشبكات الإعلامية:

إلى جانب صيانة الشبكات الإعلامية، تم خلال سنة 2016 تركيز شبكة معلوماتية بالمقر الجديد لدائرة بن عروس و خزان بن سدرين وربطهما بالشبكة المركزية للديوان.

### أ. حماية النظام المعلوماتي:

في إطار حماية الأنظمة الإعلامية من مخاطر شبكة الأنترنت وتطوير خفاقة الموزعات المركزية وحفظ البيانات تم خلال سنة 2016:

- اقتناء وتركيز جدار ناري مزدوج- Pare-Redondant feu لحماية الشبكة المحلية من مخاطر الإنترنت و من البرامج الخبيثة (Malware).
- تحيين إجازات نظام الحماية من الفيروسات،
- اقتناء وتركيز موزعين على الشبكة الإعلامية (2 Serveurs NAS لحفظ قواعد البيانات والموزعات الافتراضية

• تطوير حجم الذاكرة الحية (Mémoire RAM) بالنسبة لخمسة موزعات،

• تطوير حجم وحدة التخزين (Baie de disques) ب 2 Téra Octets.

من خلال خطة العمل التي تم ضبطها على مدى ثلاث سنوات، بداية من سنة 2014 لتطوير النظام المعلوماتي بديوان الحبوب وذلك بتركيز أنظمة معلوماتية تضمن وتعزز الثقة والمصدقية لجميع المعاملات المالية. فقد عملت وحدة الإعلامية خلال سنة 2016 على مواصلة تنفيذ المشاريع المبرمجة وذلك من خلال:

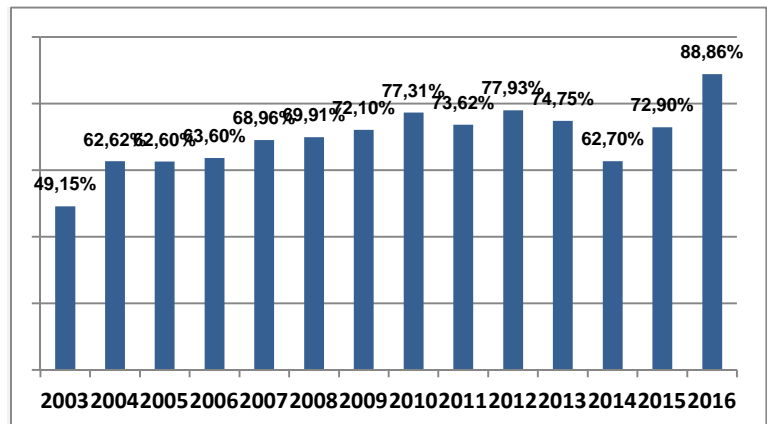
- مواصلة تطوير وتحيين المنظومات المتعلقة بالمجال التجاري وتداول المخزون.

- الانطلاق في إعداد مرحلة تركيز المنظومات الإعلامية المتعلقة بمجالات:

- إعداد الميزانية ومتابعة إنجازها.
- إبرام الصفقات العمومية والاستشارات.
- التزود بمواد وخدمات ودراسات.
- التصرف في مخزون المواد المستهلكة.
- صيانة المعدات والتجهيزات (GMAO).
- صيانة أسطول السيارات والشاحنات.
- التعهد المحاسبي للأعباء والإيرادات.
- متابعة العمليات الجبائية.
- التكوين.

وبهدف ضمان استعمال المعلومات بصفة تضمن القيمة المضافة من حيث صحة المعطيات واستغلالها بصفة موحدة بين مختلف وحدات التصرف، و مواصلة بلوغ الهدف الاستراتيجي للنظام المعلوماتي بديوان الحبوب، و المتمثل أساسا في تطوير نسبة المعالجة الآلية للتقيد المحاسبي، فقد واصلت وحدة الإعلامية خلال سنة 2016 على مزيد تفعيل تغطية النظام المعلوماتي لمجالات التصرف الإداري والمالي مما يضمن تطوير النظام المحاسبي والقيام بالمقاربات وعمليات التثبيت في أحسن الأجال.

### تطور نسب المعالجة الآلية للحسابات



**١٧. تكوين ومساندة المستعملين للأنظمة الإعلامية:**

في إخبار الإعداد لمرحلة تركيز النظام المعلوماتي المندمج لمجالات التصرف الإداري والمالي بالديوان، تمت برمجة دورات تكوينية على امتداد 41 يوما لجميع محاور المنظومة وشملت 136 مشاركا من أعوان وإخارات الإدارات المركزية والخزانات والورشة المركزية.

**٧. التصرف في المعدات الإعلامية التي زال الانتفاع بها:**

عملا بمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 4 الصادر بتاريخ 1 فيفري 2014 تم التفويت، سنة 2016، في كميات من التجهيزات الإعلامية التي زال الانتفاع بها موزعة كالآتي :

العدد	بيان التجهيزات
332	وحدات مركزية
227	آلات خبابة ميكانيكية
82	آلات خبابة ليزرية
335	لوحات مفاتيح
85	موجات كهربائية
13	موزعات شبكات إعلامية
435	شاشات

**٧١. البرامج والمشاريع الجارية:**

تطبيقا للتوصيات الواردة بتقرير التدقيق في السلامة المعلوماتية وخاصة المتعلقة:

- بتحسين مستوى مكونات أمن القاعة المركزية للإعلامية؛
- بوضع خطط خوارزمية لضمان استمرارية استغلال الأنظمة الإعلامية؛
- بوضع نظام مراقبة إلكتروني لأهم مواقع العمل.

تم الشروع، سنة 2016، في تنفيذ مشاريع تهدف بالأساس الى تطوير وتحسين سلامة محيط النظام المعلوماتي بديوان الحبوب

فترة الانجاز	الأهداف	المشروع
2016 – 2017 في خور الدراسة	تحسين مستوى مكونات أمن القاعة المركزية للإعلامية تبعا للتوصيات الواردة بتقرير التدقيق في سلامة النظام المعلوماتي.	تطوير القاعة المركزية للإعلامية
2017 في خور الانجاز	وضع استراتيجية استمرارية النظام المعلوماتي بحفظ قواعد البيانات والبرمجيات بمركز لحفظ البيانات.	إيواء معطيات و موارد معلوماتية بمركز لحفظ البيانات
2016 – 2017 في خور الانجاز	تأمين الإدارة المركزية الخزانات المينائية والمحورية و الورشة المركزية بمحيطها الداخلي والخارجي .	وتركيز تجهيزات مراقبة إلكترونية بالكاميرا على مستوى 11 موقعا

## أعمال الصيانة

## صيانة تجهيزات التعبير خلال سنة 2016

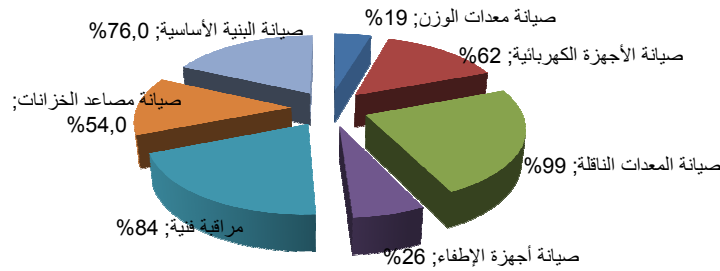
بلغت كلفة صيانة التجهيزات والآلات في سنة 2015 حوالي 47,7 أد وصيانة آلات قيس الوزن ناهزت 17 ألف دينار.

## صيانة المعدات المكتبية خلال سنة 2016

بلغت مصاريف صيانة الأجهزة (آلات نسخ وأجهزة فاكس ومكيفات هواء موزع هاتف) لسنة 2016 مبلغا قدره 33.1 ألف دينار مقابل 28.2 ألف دينار سنة 2015 أي بارتفاع قدره 4.9 ألف دينار نتيجة التدخل لصيانة جميع مكيفات الهواء المركزة على المستوى المركزي والجهوي وآلات النسخ.

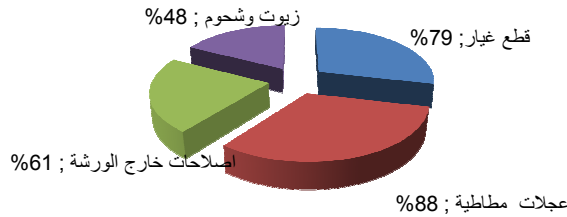
## صيانة معدات المراكز والخزانات خلال سنة 2016

تتصف هذه المعدات بتآكلها ويعزى ذلك إلى تقدمها في السن من جهة وصعوبة تجديدها من جهة أخرى، وتكاثرت استغلالها في السنوات الأخيرة، حيث قدرت المبالغ المعتمدة لصيانة معدات المراكز والخزانات خلال سنة 2016 حوالي 840 ألف دينار صرف منها مبلغا ناهز 550 أد توزعت كما هو مبين في الرسم الموالي:



## صيانة وسائل النقل خلال سنة 2016

قدرت المبالغ المعتمدة لصيانة وسائل النقل خلال سنة 2016 حوالي 540 ألف دينار صرف منها مبلغا ناهز 475,5 أد توزعت كما هو مبين في الرسم الموالي:



## الاستثمار (إلى غاية 31 ديسمبر 2016)

قدرت ميزانية الاستثمار المعدلة لسنة 2016، بـ 14,3 مليون دينار موزعة على البنود الأساسية التالية:

الوحدة : مليون دينار

0,06	أصول غير مادية
3,3	أصول مادية
0,1	بنايات
1,2	أجهزة ومعدات
0,5	معدات النقل
1,5	أصول مادية أخرى
11	أصول مادية في غور الإنجاز
9,54	بنايات
1,4	أجهزة ومعدات
0,06	أصول مادية أخرى
14,3	المجموع

أما بخصوص تقدم إنجاز ميزانية الاستثمار فقد كانت في الحدود التالية:  
- 13 مليون دينار بعنوان تراخيص التعهد أي بنسبة 91% من مجموع ميزانية الاستثمار بعد أن اضطر الديوان لترحيل 4 مشاريع .

- 6,5 مليون دينار إنجازات فعلية أي بنسبة 50% من مجموع ميزانية الاستثمار.  
وقد تأثرت نسبة الإنجاز بعملية ترحيل المشاريع لميزانية 2017 :

- صيانة وإصلاح السكة الحديدية المؤدية الى خزان ميناء قابس lot II (320 أد).
- صيانة وإصلاح السكة الحديدية بخزان بئر القصعة (200 أد).
- تبليط السكة الحديدية بخزان بئر القصعة (120 أد).
- اقتناء وتركيز شبكات المياه للوقاية من الحريق بخزان ميناء قابس (350 أد).

### أصول غير مادية

بلغت جملة الأصول الغير مادية 30 أد خلال سنة 2016 تتمثل في اقتناء منظومات أساسية ومكتبية  
اصول مادية

بلغت جملة الانجازات سنة 2016 حوالي 2148 أد تتلخص كما يلي :

- . بنايات (72 أد)
- . أجهزة ومعدات (898.4 أد).
- . معدات نقل (308 أد)
- . أصول مادية اخرى (870 أد)

### أصول مادية في غور الإنجاز

بلغت جملة الانجازات سنة 2016 حوالي 4335 أد خصت بنايات 4231 أد واجهزة ومعدات 104 أد

ويبين الجدول الموالي توزيع الإنجازات حسب خبيعة الاستثمار:

ألف دينار		تقدم الإنجاز		ترخيص بتعهد		تقديرات معدلة لسنة 2016	البيانات
النسبة	مقارنة بالقيمة الحقيقية	النسبة	مقارنة بالقيمة التقديرية	النسبة	القيمة		
50%	30	50%	30	60%	36	60	أصول غير مادية
65%	2148	89%	2963	100%	3324	3326	أصول مادية
73%	72	100%	99	99%	99	100	بنايات
74%	898.4	93%	1139	100%	1220	1220	أجهزة ومعدات
63.7%	308	100%	484	100%	484	484	معدات النقل
57%	870	82%	1241	100%	1522	1522	أصول مادية أخرى
45%	4335	61%	5970	89%	9715	10950	أصول مادية في طور الإنجاز
51%	4231	70%	5820	87%	8295	9490	بنايات
7%	104	11%	150	100%	1400	1400	أجهزة ومعدات
0%	0%	0%	0%	33%	20	60	أصول مادية أخرى
<b>50%</b>	<b>6512</b>	<b>69%</b>	<b>8962</b>	<b>76%</b>	<b>13075</b>	<b>14336</b>	<b>المجموع</b>

## ترشيد استهلاك الطاقة

## استهلاك الكهرباء

سجلت نفقات استهلاك الكهرباء سنة 2016 مقيمتها 1735.4 ألف دينار مسجلة انخفاضا بـ 164.6 ألف دينار مقارنة بالميزانية المخصصة لها وارتفاعا بـ 41 ألف دينار مقارنة بسنة 2015.

ويعود ذلك بالأساس الترفيع في تسعيرة الكهرباء والى كثافة نشاط الديوان بالخزانات المينائية والمحورية ومراكز تجميع الحبوب، إلى جانب تجهيز الإدارة المركزية والإدارات الجهوية باللات تكييف لتوفى ظروف عمل ملائمة للأعوان وتركيز عدد هام من أجهزة إعلامية جديدة.

## استهلاك الماء

سجلت المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء انخفاضا بـ 14.722 ألف دينار مقارنة مع استهلاك الماء لسنة 2015 حيث انخفضت من 64,9 ألف دينار إلى 76 ألف دينار أي بنسبة تناهز 17% ويعود ذلك الحملات الدورية التوعوية على المستوى المركزي والجهوي تدعو من خلالها إلى ترشيد استهلاك هذه الموارد والصيانة الدورية للتجهيزات والقنوات.

في إطار المساهمة في المجهود الوخفي لترشيد استهلاك الطاقة اتخذ الديوان جملة من التدابير الكفيلة بتجسيم هذا الإجراء، تمثلت في ما يلي:

- ❖ اقتناء وتركيز 3 ecluses لنظام تفريغ الحبوب من البواخر بخزان ميناء بنزرت سيمكن هذا المشروع من رفع من مردودية تفريغ البواخر وتخفيض استهلاك الطاقة.
- ❖ تجديد خزنة مكثفات الطاقة بمحطة تحويل الطاقة بخزان قفصة.
- ❖ توفير وتركيز بطاريات مكثفة للطاقة للخزائن الكهربائية المركزة بكل من الخزائين المينائيين بقابس وراس والخبز المحوري بقفصة.
- ❖ تغيير وتاهيل قنوات الحبوب وصيانة ضاغط الهواء ومسالك الهواء المضغوطة والصيانة الدورية للمحركات الكهربائية وناقلي الحركة مع الحرص على لرفع احتكاك السلاسل والقواديس بالصناديق المعدنية لكل من رافعات القواديس وناقلات الحبوب.

وفيما يلي لمحة عن تطور بعض المصاريف المتعلقة باستهلاك الطاقة:

## استهلاك الوقود

بلغت نفقات استهلاك الوقود سنة 2016 577 ألف دينار مسجلة بذلك انخفاضا بـ 27.58 ألف دينار مقارنة بسنة 2015.

ويعود هذا الانخفاض للتراجع الهام في حركة الشاحنات لنقل الحبوب بالنسبة للمسافات الطويلة من جهة والى عدم الترفيع في أسعار المحروقات خلال سنة 2016

## استهلاك الهاتف

بلغت نفقات استهلاك الهاتف سنة 2016 ما قيمته 106,7 ألف دينار مقابل 129,3 ألف دينار خلال سنة 2015 أي بانخفاض بنسبة 17%. ويعود هذا الانخفاض إلى استبدال صيغة الفوترة من خطوط مفوترة عادية الى خطوط مفوترة Millenium Pro تخول التخاطب من الخطوط القارة والجوالة التابعة لإتصالات تونس بدون سقف بقيمة شهرية بـ 50 ألف دينار مع فوترة بقية المكالمات في اتجاه بقية المزودين.

هذا مع تواصل حملات الإدارة الدورية والتوعوية على المستوى المركزي والجهوي بإعداد مذكرات تدعو من خلالها إلى ترشيد استهلاك هذه الطاقة مع الالتزام بالحصص المسندة في استهلاك الهاتف بمختلف المصالح مركزيا و جهويا.