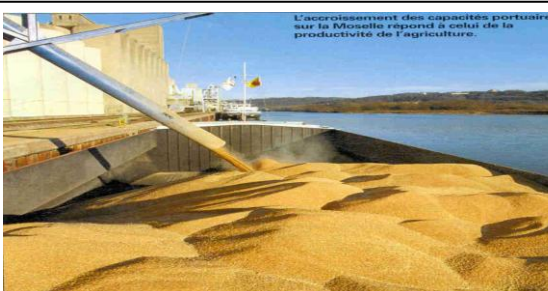


الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة والموارد المائية
والصيد البحري
ديوان الحبوب



تقرير نشاط ديوان الحبوب 2018



جويلية 2019

التقديم

يؤدي ديوان الحبوب صلب منظومة الحبوب دورا هاما لضمان التزويد المتواصل للبلاد من القمح والشعير العلفي لتغطية حاجيات الاستهلاك البشري والحيواني من تلك المواد وتوفير مخزون احتياطي.

وباعتبار أن الإنتاج الوطني يتسم بعدم الاستقرار نتيجة تأثره المباشر بالعوامل المناخية حيث أنه يتراوح من سنة إلى أخرى بين 10 ملايين قنطار و25 مليون قنطار، وأن حجم التجميع يتراوح بين 5 و11 مليون قنطار، فإن الديوان يلجأ إلى توريد باقي الحاجيات الوطنية من الحبوب.

على المستوى الوطني، يعتبر موسم الحبوب لسنة 2018 من المواسم المتوسطة نظرا لتأثره بالعوامل المناخية غير ملائمة التي تميزت بانقطاع شبه كلي للأمطار خلال موسم البذر وارتفاع درجات الحرارة لمستويات غير عادية.

وعلى غرار المواسم السابقة، ساهم المجمعون الخواص بنسبة هامة في تجميع الحبوب حيث ناهزت نسبة تدخلهم في هذا النشاط 59% فيما ناهزت نسبة تدخل الشركات التعاونية 36%. أما ديوان الحبوب فلم يتدخل سوى بنسبة 0,5% في عملية التجميع وفي المواقع الغير منتصب بها بقية المتدخلين.

على المستوى العالمي، تميزت أسعار الحبوب بالتغير وعدم الاستقرار نتيجة ارتباطها بعوامل أساسية كالعرض والطلب وعوامل اقتصادية وجيوسياسية.

إتسمت الأسعار العالمية للحبوب خلال سنة 2018 بالارتفاع بالمقارنة مع سنتي 2017 و2016 نتيجة للأسباب التالية:

- تراجع الإنتاج العالمي للقمح بـ50 مليون طن والمخزون العالمي بـ20 مليون طن.
- تزايد الطلب خاصة على مادة الشعير من طرف المملكة العربية السعودية حيث تجاوزت حاجياتها من هذه المادة 800 ألف طن شهريا
- العوامل المناخية غير الملائمة بأغلب البلدان المنتجة وخاصة الولايات المتحدة الأمريكية.
- الأضرار اللاحقة بالمحاصيل ببلدان حوض البحر الأسود خاصة بعد تهطل الأمطار بأوكرانيا وروسيا خلال فترة الحصاد.
- الأضرار اللاحقة بالمحاصيل ببلدان الاتحاد الأوروبي نتيجة الارتفاع القياسي لدرجات الحرارة.

أما بخصوص الاستثمارات فلم يتسنى للديوان الانطلاق في تنفيذ مشاريعه الكبرى بسبب عدم تمكنه من الحصول على مصادر تمويل بالرغم من اجراء مفاوضات مع مصالح البنك الاوروي للتعمير والإنشاء BERD لتمويل مشروع بناء خزان محوري لتعويض الخزان الحالي غير المستغل، غير انه وبالرغم من تقدم المفاوضات فقد رفض البنك المشروع دون الحصول على ضمان الدولة.

في المقابل تمكن ديوان الحبوب من تحقيق نسبة انجاز 94% بخصوص الاستثمارات الممولة عن طريق امواله الذاتية.

الرئيس المدير العام

الفهرس

الصفحة	المحتوى
2	○ افتتاحية
4	○ تعريف ديوان الحبوب
5	○ تركيبة مجلس الادارة
6	○ جدول اعمال اجتماعات مجلس الادارة لسنة 2018
9	○ موسم البذر 2018/2017
9	○ موسم البذر 2019/2018
9	○ الإنتاج الوطني من الحبوب
13	○ تجميع الحبوب خلال سنة 2018
15	○ جودة الحبوب المجمعة خلال سنة 2018
16	○ شراءات الحبوب المحلية
16	○ توريد الحبوب
24	○ مبيعات الحبوب
24	○ التعويض على مبيعات الحبوب
26	○ المخزونات المتداولة
27	○ نقل الحبوب
28	○ الموارد البشرية
33	○ التكوين المستمر والتعاون الفني
34	○ الشؤون العقارية
36	○ تكنولوجياات المعلومات والاتصال
38	○ اعمال الصيانة
39	○ الإستثمار سنة 2018
41	○ ترشيد استهلاك الطاقة

سلطان تعريف ديوان الحبوب

اسم المنشأة	ديوان الحبوب
وزارة الإشراف	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
النشاط الرئيسي	الإتجار في الحبوب ومواد أخرى
رقعة النشاط	كافة ولايات الجمهورية
الصيغة القانونية	منشأة عمومية تمتلك الدولة رأس مالها كليا
مرجع الإحداث	المرسوم عدد 10 لسنة 1962 المؤرخ في 03 أفريل 1962
مرجع التنظيم الإداري والمالي	الأمر عدد 2578 لسنة 2000 مؤرخ في 11 نوفمبر 2000
مرجع الهيكل التنظيمي	الأمر عدد 1197 لسنة 2002 مؤرخ في 21 ماي 2002
تاريخ الانخراط بالصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية	8 أفريل 1971
صنف المنشأة	ك
النظام الأساسي للأعوان	نظام أساسي خاص صادر بمقتضى أمر عدد 2356 لسنة 2000
عنوان المقر الاجتماعي	مؤرخ في 17 أكتوبر 2000 30 نهج الأنسافاري ص.ب. 173. 1080 تونس
الهاتف	780.550 / 780.055 الفاكس : 288.306 / 781.971

تركيبة مجلس الإدارة

توفيق السعيدي
رئيس المجلس

أنور العوادي
مراقب الدولة

بدر الدين البريكي
رئاسة الحكومة

محمد علي بن رمضان
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد
البحري

منصور الحجام
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد
البحري

سلطان صابر بن بوزيد
وزارة المالية

فضيلة الرابعي
وزارة التجارة

سلطان زهير المخلوفي
وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى
والمتوسطة

سلطان محمد الناصر براهيم
وزارة التنمية والاستثمار والتعاون
الدولي

سلطان الحبيب بالحاج قويدر
البنك الوطني الفلاحي

سلطان ليلى التابعي / سفيان أبيّة
البنك المركزي التونسي



جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة لسنة 2018

أهم النقاط المدرجة بجدول الأعمال	التاريخ	الرقم
ملحق عقد تحسين الأداء لديوان الحبوب للفترة 2016-2020.	الأربعاء 10 جانفي 2018	سلطان 1 سلطان
<ol style="list-style-type: none"> 1. المصادقة على محضري جلستي اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 28 نوفمبر 2017 و 10 جانفي 2018. 2. متابعة مخزونات الحبوب 3. تقرير مراجع الحسابات حول القوائم المالية لسنة 2016 4. تقرير مراجع الحسابات حول نظام الرقابة الداخلية لسنة 2016 5. طلبات عروض مختلفة <p>سلطان 1.5 طلبات عروض للمصادقة 2.5 طلبات عروض غير مثمرة 3.5 صفقات شراء حبوب موردة (للإعلام)</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. ختم صفقات حبوب 7. استخلاص مبالغ في اطار نزاعات بحرية 8. ترشيد استهلاك الطاقة 9. مسائل مختلفة <p>سلطان 1.9 حول الترفيع في معلوم تسويق الخزانات المحورية 2.9 حول تجسيم منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري المتعلق بالتسميات في الخطط الوظيفية</p>	يوم الثلاثاء 20 فيفري 2018	2 آن آن
<ol style="list-style-type: none"> 1. المصادقة على محضر جلسة اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 20 فيفري 2018. 2. متابعة سير المنشأة <p>1.2 متابعة مخزونات الحبوب سلطان 2.2 متابعة ميزانية 2018 3.2 التصرف في الموارد البشرية</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. حول تعيين الهيكل التنظيمي للديوان 4. طلبات عروض مختلفة <p>سلطان 1.4 طلبات عروض للمصادقة سلطان 2.4 طلبات عروض غير مثمرة سلطان 3.4 طلبات عروض تمت المصادقة عليها بالتمير (6/2018 المتعلق بغرلة الشعير) سلطان 4.4 طلبات عروض غير مثمرة سلطان 5.4 مشروع ملحق عقد للصفقة بالتفاوض المباشر 33/2016 6.4 صفقات شراء حبوب موردة (للإعلام)</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. ختم صفقات مختلفة 6. استخلاص مبالغ في اطار نزاعات بحرية 7. مسائل مختلفة <p>سلطان 1.7 حول تسوية ملف تسويق معدات ديوان الحبوب الى المجمعين الخواص 2.7 حول تجسيم منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري المتعلق بالتسميات في سلطان الخطط الوظيفية سلطان 3.7 حول اسناد منحة التكليف الخاصة بموسم التجميع 2016 سلطان 4.7 حول الموافقة الميدية على اسناد منحة التكليف الخاصة بعنوان سنة 2017</p>	يوم الخميس 10 ماي 2018	سلطان سلطان سلطان سلطان 3

<p>لطان 5.7 حول انجاز تجارب لتثمين غبرة الحبوب في ميدان انتاج السماد</p>		
<p>تمويل شراعات الحبوب لموسم 2018/2019.</p>	<p>يوم الجمعة 22 جوان 2018</p>	<p>4</p>
<p>1. المصادقة على محضري جلستي اجتماعي مجلس الإدارة بتاريخ 10 ماي و22 جوان 2018. 2. متابعة سير المنشأة لطان 1.2 وضعية مخزونات الحبوب 2.2 متابعة سير المنشأة 3. تقدم موسم التجميع 2018 4. تقرير نشاط ديوان الحبوب لسنة 2017 5. متابعة تقارير هياكل الرقابة الداخلية لسنة 2016 6. طلبات عروض مختلفة لطان 1.6 طلبات عروض للمصادقة لطان 2.6 طلبات عروض غير مثمرة لطان 3.6 مشروع ملحق عقد للصفقة المبرمة في اطار طلب العروض عدد 2014/22 4.6 صفقات شراعات حبوب موردة (للإعلام) 7. ختم صفقات حبوب 8. مسائل مختلفة 1.8 حول تجسيم منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري المتعلق بالتسميات في لطان الخطط الوظيفية</p>	<p>يوم الجمعة 13 جويلية 2018</p>	<p>5</p>
<p>1. المصادقة على محضر جلسة اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 17 جويلية 2018 2. متابعة سير المنشأة لطان 1.2 وضعية مخزونات الحبوب لطان 2.2 متابعة ميزانية 2018 لطان 3.2 لمحة حول جودة الحبوب المجمععة لموسم 2018 3. تقرير القوائم المالية لسنة 2017 (قبل التدقيق) 4. طلبات عروض مختلفة لطان 1.4 طلبات عروض للمصادقة لطان 2.4 طلبات عروض تمت المصادقة عليها بالتمرير لطان 3.4 فسح صفقات 4.4 صفقات شراعات حبوب موردة (للإعلام) 5. مسائل مختلفة 1.5 حول تجسيم منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري المتعلق بالتسميات في الخطط لطان 2.5 حول الموافقة لإيجاد مصدر محلي لتمويل مشروع بناء خزان محوري جديد بجبل الجلود</p>	<p>يوم الخميس 27 سبتمبر 2018</p>	<p>6</p>

<p>1. المصادقة على محضر جلسة اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 27 سبتمبر 2018.</p> <p>2. متابعة سير المنشأة</p> <p>1.2 وضعية مخزونات الحبوب</p> <p>2.2 التصرف في الموارد البشرية</p> <p>3. برنامج توريد الحبوب لسنة 2019.</p> <p>4. مشروع ميزانية ديوان الحبوب لسنة 2019.</p> <p>5. طلبات عروض مختلفة</p> <p>6. حول استخلاص مبالغ في إطار نزاعات بحرية</p> <p>7. مسائل مختلفة</p> <p>1.7 حول إسناد منحة التكاليف الخاصة بموسم التجميع 2017</p> <p>2.7 حول الموافقة المبدئية على اسناد منحة التكاليف الخاصة بعنوان سنة 2018</p>	<p>يوم الأربعاء 21 نوفمبر 2018</p>	7
<p>1. متابعة الوضعية المالية لديوان الحبوب.</p> <p>2. نتائج تقييم طلب عروض عدد 2018/23 المتعلق بحافطة التأمين ديوان الحبوب 2019-2021.</p> <p>3. ختم صفقة منجزة في إطار طلب العروض عدد 2016/37 متعلق باقتناء تجهيزات إعلامية.</p>	<p>يوم الثلاثاء 11 ديسمبر 2018</p>	8

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

الطان

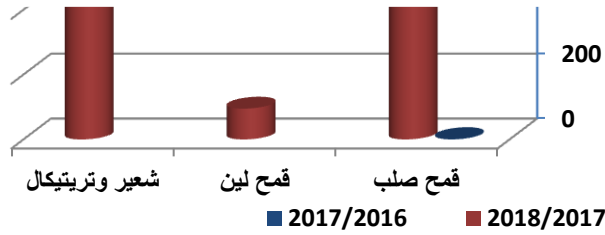
I موسم البذر 2018/2017

المساحات المبذورة

تعتبر مؤشرات موسم البذر 2018/2017 متوسطة في العموم بسبب عدم تجاوز كميات الأمطار المسجلة إلى غاية أواخر شهر أفريل 2018 المعدلات العادية لتلك الفترة.

بالإضافة إلى ذلك سجل عدم توازن في كميات الأمطار المسجلة على طول الفترة حيث شهد انطلاق الموسم نقصا حادا في كميات الأمطار مما تسبب في إتلاف مساحات هامة مزروعة ومما جعل نزول الغيث النافع بكميات تجاوزت المعدلات العادية في آخر الموسم خاصة بولايات سليانة والكاف وزغوان والقيروان والقصرين ليس له أي انعكاس إيجابي على المساحات المزروعة.

وقد بلغت المساحات المبذورة خلال موسم 2018/2017 حوالي 1,15 مليون هكتار منها 67 ألف هكتار مروية.



الصفة	2018/2017	2017/2016	النسبة %
قمح صلب	534	580	8-
قمح لين	85	95	11-
شعير وترينكال	535	555	4-
المجموع	1154	1230	6-

ترويج البذور الممتازة

بلغت كميات البذور الممتازة المروجة على الصعيد الوطني خلال موسم البذر 2018/2017 حوالي 212 ألف قنطار مقابل 266 ألف قنطار خلال موسم البذر مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 25% موزعة على 197 ألف قنطار صلب و11 ألف قنطار لين و4,6 ألف قنطار شعير.

كما بلغت الكمية المروجة من البذور الممتازة غير المدعمة حوالي 39 ألف قنطار منها 32 ألف قنطار قمح صلب و4 ألف قنطار قمح لين و3,6 ألف قنطار شعير. كما بلغت كمية البذور العادية والمراقبة حوالي 45,5 ألف قنطار.

II. موسم البذر 2019/2018

استعدادا لموسم التجميع لسنة 2019 تم ترويج حوالي 266 ألف قنطار من البذور الممتازة، مقابل كمية قدرها 212 ألف قنطار في الموسم الفارط أي بتسجيل زيادة بنسبة 25%.

ونظرا لمحدودية كميات البذور الممتازة وبطلب من وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري قام الديوان بإبرام اتفاقية مع الشركة التونسية للأسمدة والري التكميلي لاقتناء كمية من البذور المنتجة محليا ناهزت 14 ألف قنطار من بذور القمح الصلب.

كما تولى الديوان ترويج 112 ألف قنطار من الشعير المعد للبذر بعد تكفل كل من مداواته وتكسيه من قبل الشركة التعاونية للزراعات الكبرى وشركة الخضراء في إطار طلب العروض صدر في الغرض وانطلاقا من المخزون المتوفر بخزانات الديوان بالدهماني وجبل الجلود و الشركة التعاونية للزراعات الكبرى وباجة.

III. الإنتاج الوطني من الحبوب

الإنتاج الوطني من الحبوب ومستوى التجميع في الفترة 2014-2018

يتسم الإنتاج الوطني للحبوب بالتذبذب من سنة إلى أخرى حيث أنه تراوح في العشرية الفارطة بين 10 ملايين قنطار و25 مليون قنطار بسبب تأثره المباشر بالعوامل المناخية، في حين تراوحت الكميات المجمعة خلال الخمس السنوات المنقضية بين 5 ملايين قنطار و11 مليون قنطار ما يقارب نصف حجم الإنتاج.

تطور التجميع الوطني

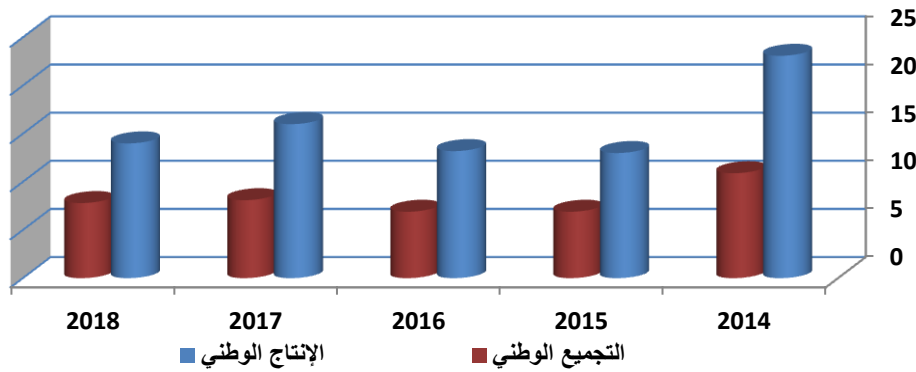
تطور الإنتاج الوطني

مليون قنطار

البيانات	2014	2015	2016	2017	2018
قمح صلب	7,2	4,9	5,2	5,9	6,4
قمح لين	1,5	0,8	0,47	0,7	0,5
شعير وتريتيكال	2,2	1,25	1,14	1,5	0,9
المجموع	10,9	6,9	6,9	8,1	7,8

مليون قنطار

البيانات	2014	2015	2016	2017	2018
قمح صلب	12,3	7,6	8,1	9,5	9,6
قمح لين	2,8	1,5	1,5	1,5	1,1
شعير وتريتيكال	8,04	3,9	3,6	5,0	3,3
المجموع	23,1	13,0	13,2	16,0	14,0



- الإستعدادات لموسم تجميع الحبوب لسنة 2018

يحظى نشاط تجميع الحبوب بعناية فائقة من قبل سلطة الإشراف نظرا لأهميته البالغة على المستويين الاقتصادي والاجتماعي. ويتبين ذلك خاصة في ما يتعلق بسياسة الأسعار المعتمدة والتي تهدف إلى تغطية كلفة الإنتاج للتشجيع على زراعة الحبوب حيث أنها أصبحت تضاهي الأسعار المتداولة على الصعيد العالمي.

• الأسعار الأساسية لشراء الحبوب (دون احتساب منحة التسليم السريع) خلال موسم التجميع 2018 :

- قمح صلب : 58,000 د/ق
- قمح لين : 44,000 د/ق
- شعير وتريتيكال : 38,000 د/ق

تضاف إليها منحة استثنائية للتسليم السريع على كل قنطار من الحبوب المسلمة قبل يوم 31 أوت 2018 بالنسبة للقمح الصلب واللين و 15 جويلية 2018 بالنسبة للشعير محددة كالتالي :

- قمح صلب : 17,000 د/ق
- قمح لين : 10,000 د/ق
- شعير وتريتيكال : 12,000 د/ق

• اهم الإجراءات المتخذة استعدادا لموسم التجميع:

المجال التنظيمي ✓

- إعداد دليل الاستعداد لموسم التجميع يضبط جميع الأعمال التحضيرية المستوجب إنجازها قبل انطلاق الموسم لضمان حسن سيره ولتحديد مسؤوليات كل الهياكل التابعة لديوان الحبوب. كما يحتوي هذا الدليل على جدول زمني مفصل يمكن من متابعة تقدم إنجاز مختلف الأعمال.
- تعيين بنود الاتفاقية المنظمة لنشاط التجميع بالتنسيق مع الغرفة الوطنية لمجمعي الحبوب والهياكل المختصة.
- إصدار مذكرات فنية خاصة بتهيئة المراكز والمخابر.

المجال التجاري ✓

- برمجة شراء الحبوب المحلية من المجمعين وفق خطة عمل تمكن المجمعين من استيعاب كامل الحبوب المجمعة من الفلاحين وذلك بالانطلاق مبكرا في عملية إجلاء الكميات من مراكز التجميع إلى خزانات الديوان.

المجال الرقابي ✓

- القيام بزيارات ميدانية الى الخزانات المحورية والمينائية والمراكز المتواجدة بمناطق الاستهلاك والإنتاج لمعاينة مدى جاهزيتها لقبول الحبوب والمحافظة عليها.
- إحداث لجان جهوية ولجنة فنية مركزية لمعاينة مراكز التجميع والمصادقة عليها.
- إحداث لجنة وطنية لمعاينة مخابر التعيير والمصادقة عليها.
- تكوين فرق رقابة تابعة لديوان الحبوب تتولى القيام بزيارات فحائية إلى مراكز المجمعين لمراقبة عملية شراء الحبوب من الفلاحين ووضعية المخزونات وكيفية مسك الوثائق المحاسبية الخاصة بعمليات الشراء والبيع والمخزونات

مجال تقييم الجودة ✓

بمقتضى المقرر الوزاري عدد 1748 بتاريخ 8 ماي 2018 تم تكليف لجنة تتولى معاينة مخابر تعيير الحبوب لدى المجمعين والمصادقة عليها والترخيص لها في تقييم جودة الحبوب المشتراة . وتوزعت المخابر حسب الهياكل المتدخلة كما هو مبين بالجدول البياني:

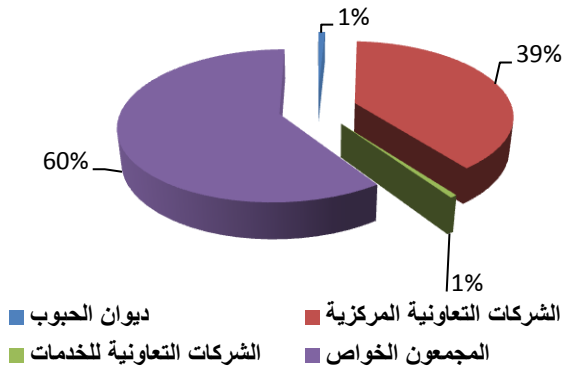
عدد المخابر الجهوية	الهياكل المتدخلة
6	ديوان الحبوب
4	الشركة التعاونية للزرعات الكبرى
6	الشركة التعاونية للقمح
6	المجمعون الخواص
22	المجموع
عدد المشاركين	مخابر التعيين
68	طرق أخذ العينات والمحافظة على المخزون
74	تعيير الحبوب (نظري وتطبيقي)
142	المجموع

مجال التكوين ✓

تولى الديوان القيام بدورات تكوينية لفائدة أعوان المجمعين في مجال أخذ العينات والمحافظة على المخزون وتعيير الحبوب طيلة شهر ماي 2018 .

الهياكل المتدخلة في عملية التجميع

المجمعون ومراكز التجميع
بلغ عدد الهياكل المتدخلة في نشاط التجميع (دون اعتبار ديوان الحبوب) 16 مجمعا خلال موسم 2018 موزعة على (02) شركات تعاونية مركزية و(03) شركات تعاونية للخدمات الفلاحية و(11) شركات خاصة. بلغت طاقة الخزن الجمالية المخصصة للتجميع خلال موسم 2018 حوالي 7,5 مليون قنطار (فضاءات محمية في شكل خزانات ومخازن وأحواض استرالية).



عدد المراكز	طاقة الخزن (ألف ق)
ديوان الحبوب	61
الشركات التعاونية المركزية	2911
الشركات التعاونية للخدمات	48
المجمعون الخواص	4450
المجموع	7470

شرع ديوان الحبوب منذ شهر مارس 2018 في الإستعداد لموسم التجميع حيث تم تكوين لجنة صلب الديوان يترأسها الرئيس المدير العام انبثقت عنها ثلاث لجان فرعية تعنى اللجنة الأولى بالجانب اللوجستي والبشري واللجنة الثانية بالنواحي الإجرائية والتنظيمية، اما اللجنة الفرعية الثالثة فقد تكفلت بجانب التحكم في الجودة .

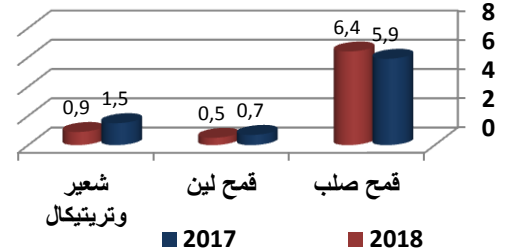
قائمة المجمعين	عدد نقاط التجميع وطاقة الخزن
○ مصرف الخدمات الفلاحية المتعددة	47 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 1560 ألف قنطار.
○ مجمع الخدمات الفلاحية المتعددة	16 نقطة تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 486 ألف قنطار
○ الشركة التونسية للأنشطة الفلاحية	15 نقطة تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 675 ألف قنطار.
○ شركة المخازن الكبرى بياجة	6 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بـ 482 ألف قنطار.
○ الشركة التونسية للأسمدة الكيماوية	10 نقطة تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 560 ألف قنطار
○ مجمع حبوب الشمال	4 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 203 ألف قنطار.
○ شركة النهوض الفلاحي	2 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 30 ألف قنطار.
○ شركة أوروماق	7 نقاط تجميع بطاقة خزن تقدر بحوالي 369 ألف قنطار
○ شركة السعيدى	3 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 25 ألف قنطار
○ مجمع الطرابلسي	1 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 42 ألف قنطار
○ شركة التطور الفلاحي بالشمال العرفاوي	1 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 18 ألف قنطار
الشركة التعاونية المركزية	عدد نقاط التجميع وطاقة الخزن
○ الشركة التعاونية المركزية للقمح	25 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 1535 ألف قنطار.
○ الشركة التعاونية المركزية للزراعات الكبرى	40 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 1376 ألف قنطار.
الشركة التعاونية للخدمات	عدد نقاط التجميع وطاقة الخزن
○ الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الرقي	2 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 24 ألف قنطار
○ الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الأغالية	1 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 19 ألف قنطار
○ الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الإخلاص	1 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 5 آلاف قنطار
○ ديوان الحبوب	13 نقطة تجميع بطاقة خزن جمليه تقدر بحوالي 61 ألف قنطار

المجمع	الكميات المجمعة أق	حصة المجمع
الشركات التعاونية	2776	35,6%
ش.ت.م. للزراعات الكبرى	1227	15,7%
ش.ت.م. للقمح	1429	18,3%
ش.ت. للخدمات الفلاحية الرقي	24	0,3%
ش.ت. للخدمات الفلاحية للأغلبية	96	1,2%
ش.ت. للخدمات الفلاحية الإخلاص	0,3	0,0%
المجمعون الخواص	4573	58,7%
مصرف الخدمات الفلاحية المتعددة	2236	28,7%
مجمع الخدمات الفلاحية المتعددة	577	7,4%
شركة المخازن الكبرى بباحة	467	6,0%
الشركة التونسية للأسمدة الكيميائية	204	2,6%
الشركة التونسية للأنشطة الفلاحية	499	6,4%
مجمع الطرابلسي للحبوب	25	0,3%
الشركة السعيدية لتجميع الحبوب	36	0,5%
شركة أروماق	311	3,8%
مجمع الحبوب بالشمال	85	1,1%
شركة النهوض الفلاحي	50	0,6%
شركة التطور الفلاحي بالشمال	39	0,5%
بذور	387	5,0%
الشركة التعاونية المركزية للبذور والمشاتل الممتازة	156	2,0%
الشركة التعاونية المركزية للبذور	209	2,7%
الشركة التونسية للأسمدة والري التكميلي	22	0,3%
ديوان الحبوب	59	0,8%
التجميع الوطني	7795	100%

التجميع الوطني

بلغت كميات الحبوب المجمعة على الصعيد الوطني في سنة 2018 حوالي 7,8 مليون قنطار مقابل 8,1 مليون قنطار سنة 2017 أي بتسجيل تراجع بنسبة 4% مقارنة بسنة 2017 .

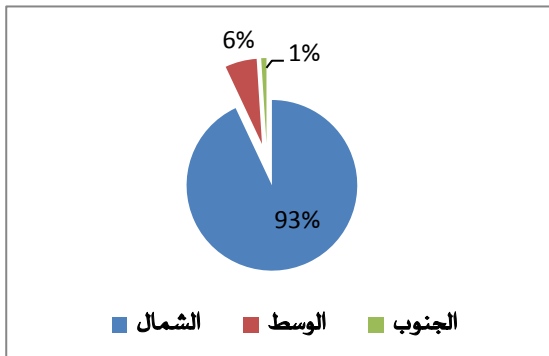
توزيع الكميات المجمعة حسب المادة



توزيع الكميات المجمعة حسب المتدخلين

بلغت كميات الحبوب المجمعة من قبل الشركات الخاصة حوالي 4,6 مليون قنطار ما يمثل 59% من مجموع الكميات المجمعة على الصعيد الوطني. في حين بلغت نسبة تدخل الشركات التعاونية 41%. أما الديوان فقد ساهم بنسبة لا تتجاوز 1% في شراء الحبوب مباشرة من الفلاحين.

نسبة توزيع كميات الحبوب المجمعة حسب المناطق



توزيع كميات الحبوب المجمعة حسب المناطق

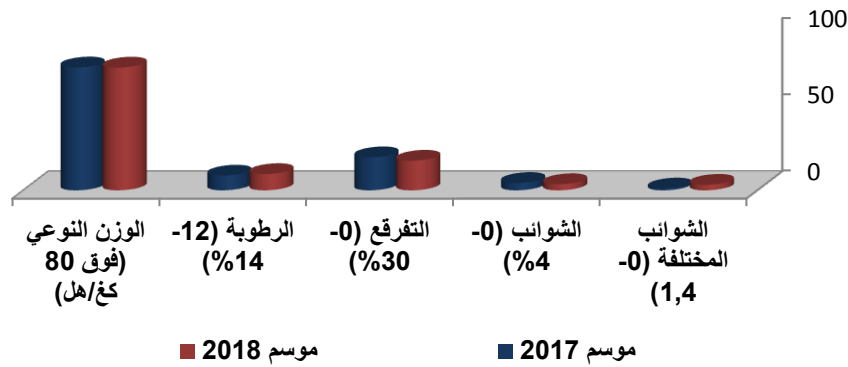
- ساهمت ولايات الشمال بنسبة 93% في تجميع الصابة مقابل 6% بالوسط و 1% بالجنوب.
- احتلت ولاية باجة المرتبة الاولى بتجميع 23% من الكمية الجمالية تليها ولاية بنزرت بنسبة 20% ثم ولاية جندوبة بنسبة 14%.

V. جودة الحبوب لموسم 2018

قمح صلب

بلغ معدل سعر الشراء من المجمعين 73,402 د/ق لكمية مقدرة بـ 6048,769 ألف قنطار أي بتنقيص على السعر القاعدي بمعدل 1,598 د/ق متأتي أساسا من عنصري الحبوب المكسرة وشوائب الحبوب.

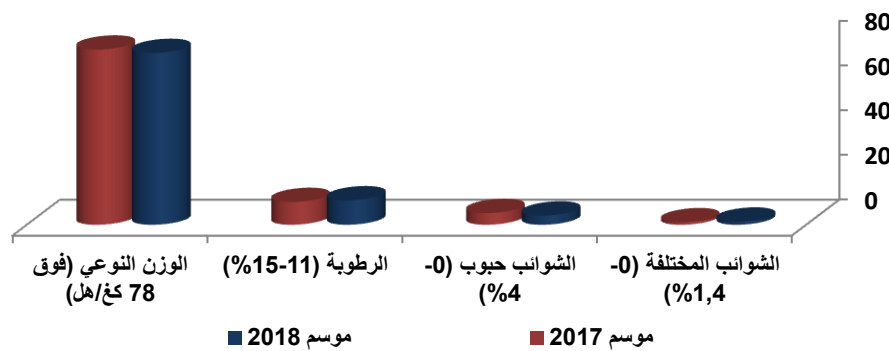
البيانات	الوزن النوعي (فوق 80 كغ/هـل)	الرطوبة (%14-12)	التفرقع (%30-0)	الشوائب (%4-0)	الشوائب المختلفة (1,4-0)
موسم 2018	80,03	10,59	19,29	3,98	3,57
موسم 2017	80,12	9,59	21,51	4,77	1,16



قمح لين

بلغ معدل سعر الشراء من المجمعين 52,059 د/ق لكمية مقدرة بـ 463 ألف قنطار أي بتنقيص على السعر القاعدي بمعدل 2,059 د/ق متأتي أساسا من عنصر شوائب الحبوب والوزن النوعي.

البيانات	الوزن النوعي (فوق 78 كغ/هـل)	الرطوبة (%14-12)	الشوائب حبوب (%4-0)	الشوائب المختلفة (%1,4-0)
موسم 2018	76,89	10,94	4,12	1,41
موسم 2017	78,41	10,20	5,25	1,12



الحالات الاعترافية المسجلة خلال موسم 2018-2017

بلغ عدد الحالات الاعترافية في سنة 2018، 401 حالة موزعة على 352 حالة خاصة بالقمح الصلب و20 حالة خاصة بالقمح اللين 29 حالة خاصة بالشعير وقد أسفرت نتائج التحاليل إلى 162 حالة لصالح الفلاح و96 حالة لصالح المجمع و105 مطابقة للتحليل الأول.

توزيع الحالات الاعتراضية حسب الولايات

الولاية	عدد الحالات المرفوضة	المنجزة	نتائج التحاليل لصالح الفلاح	مطابقة	فارق السعر د/ق
زغوان	7	1	4	2	من 0,009 الى 5,288
نايل	8	1	0	0	من 3,592
سليانة	73	5	41	18	من 0,133 الى 12,848
جندوبة	90	9	40	22	من 0,031 الى 11,263
باجة	38	5	10	13	من 0,029 الى 11,774
الكاف	38	5	17	10	من 0,164 الى 8,381
بنزرت	60	5	13	13	من 0,019 الى 5,761
القيروان	85	1	37	25	من 0,013 الى 7,779
القصرين	2	0	0	2	من 0,081 الى 0,086
المجموع	401	38	162	105	من 0,009 الى 12,848

VI- شرايات الحبوب المحلية

شرايات الحبوب من الفلاحين

اشترى الديوان مباشرة من الفلاحين في سنة 2018 حوالى 59 ألف قنطار من الحبوب بقيمة 4 ملايين دينار مقابل 198 ألف قنطار سنة 2017 بقيمة 12 مليون دينار أي بتسجيل انخفاض بنسبة 70%.

قيمة الحبوب المشتراة من الفلاحين (مليون دينار)

الصف	2018	2017	نسبة التطور %
قمح صلب	2,6	7,9	67-
قمح لين	0	0	0
شعير وترينيكال	1,2	4,6	74-
المجموع	3,8	12,5	70-

كميات الحبوب المشتراة من الفلاحين (ألف قنطار)

الصف	2018	2017	نسبة التطور %
قمح صلب	35	105	67-
قمح لين	0	2	0
شعير وترينيكال	24	91	74-
المجموع	59	198	70-

شراء الحبوب من المجمعين

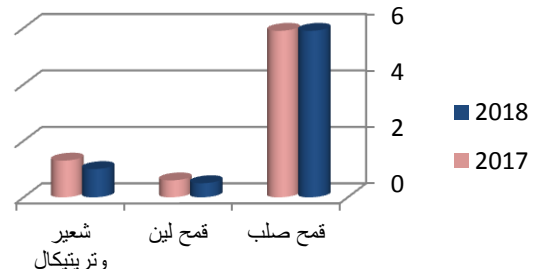
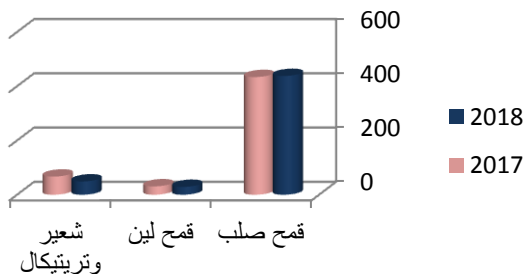
اشترى الديوان من الشركات التعاونية والمجمعين الخواص خلال سنة 2018 حوالى 7,4 مليون قنطار من الحبوب موزعة على 1,1 مليون قنطار بعنوان صابة 2017 و6,3 مليون قنطار بعنوان صابة 2018. تتكون هذه الشرايات من 5,9 مليون قنطار قمح صلب و0,5 مليون قنطار قمح لين و1,0 مليون قنطار شعير بقيمة جمالية ناهزت 516 مليون دينار مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 5% من حيث الكمية و3% من حيث القيمة مقارنة بسنة 2017.

قيمة الحبوب المشتراة من المجمعين (مليون دينار)

الصف	2018	2017	نسبة التطور %
قمح صلب	438	434	1
قمح لين	29	31	6-
شعير وترينيكال	49	67	27-
المجموع	516	532	3-

كميات الحبوب المشتراة من المجمعين (مليون قنطار)

الصف	2018	2017	نسبة التطور %
قمح صلب	5,9	5,9	0
قمح لين	0,5	0,6	17-
شعير وترينيكال	1	1,3	23-
المجموع	7,4	7,8	5-



VII. توريد الحبوب

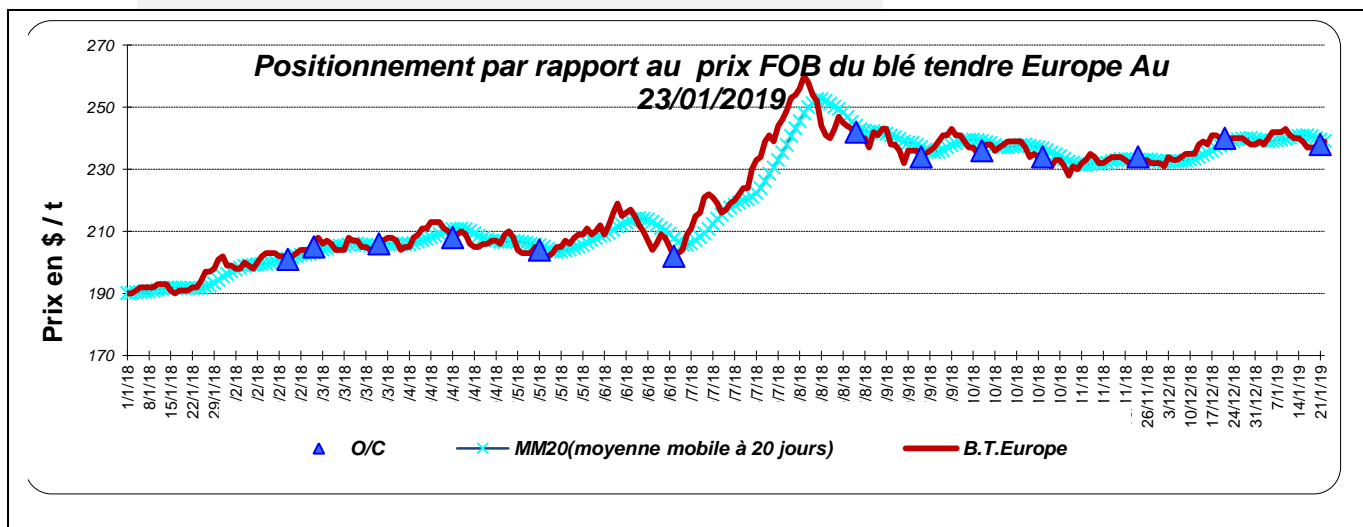
قصد تغطية كامل حاجيات البلاد من الحبوب، مع ضمان تواجد مخزون احتياطي يغطي فترة لا تقل عن شهرين من الاستهلاك الوطني من المواد قمع صلب وقمح لين وشعير علفي، يلجأ الديوان إلى التوريد وذلك باصدار طلبات عروض دولية مضيقية لشراء كميات متفاوتة من الحبوب الموردة وفق برنامج سنوي مصادق عليه من قبل مجلس الإدارة وسلطة الإشراف. وقصد ترشيد كلفة التوريد، يسعى الديوان إلى تحين الفرص السانحة للشراء قدر الإمكان عن طريق المتابعة الدقيقة للمستجدات وتطور الأسعار بالسوق العالمية ووضع استراتيجية تتأقلم مع وضعية السوق العالمية للحبوب.

وضعية السوق العالمية للحبوب خلال سنة 2018

تتميز أسعار الحبوب على مستوى الأسواق العالمية بالتغير وعدم الإستقرار نتيجة إرتباطها بعوامل أساسية كالعرض والطلب وعوامل إقتصادية و جيوسياسية.

شهدت الأسعار العالمية للحبوب خلال سنة 2018 نسق تصاعدي مقارنة مع سنتي 2016 و 2017 راجع إلى الأسباب التالية:

- تراجع الإنتاج العالمي للقموح بـ 50 مليون طن والمخزون العالمي بـ 20 مليون طن.
 - تزايد الطلب خاصة على مادة الشعير من طرف المملكة العربية السعودية حيث تجاوزت حاجياتها من هذه المادة 800 ألف طن شهريا.
 - عدم ملائمة العوامل المناخية بأغلب البلدان المنتجة وخاصة الولايات المتحدة الأمريكية.
 - الأضرار اللاحقة بالمحاصيل ببلدان حوض البحر الأسود خاصة بعد تهطل الأمطار بأوكرانيا وروسيا خلال فترة الحصاد.
 - الأضرار اللاحقة بالمحاصيل ببلدان الاتحاد الأوروبي نتيجة الارتفاع القياسي في درجات الحرارة.
- ونتيجة لهذه العوامل الأساسية السلبية للسوق تهافتت جل البلدان الموردة مثل الأردن والجزائر ومصر على تكثيف عمليات الشراء وهو ما زاد في حدة المنحى التصاعدي للأسعار. ويظهر الرسم البياني التالي تطور أسعار القمح اللين الأوروبي وتموقع شراعات الديوان خلال هذه السنة.



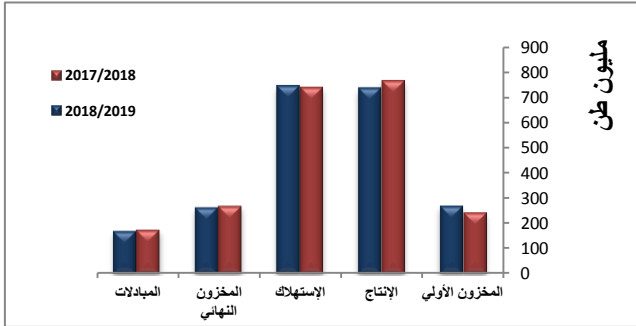
توقعات وضعية السوق العالمية للحبوب خلال سنة 2019

✓ بالنسبة للشعير

مليون طن

التطور	2018/2019	2017/2018	
-10,34%	26	29	المخزون الأولي
-3,45%	140	145	الإنتاج
-2,68%	145	149	الإستهلاك
-23,08%	20	26	المخزون النهائي
0,00%	29	29	المبادلات

المصدر: المجلس الدولي للحبوب



- تراجع الإنتاج بـ3,5 بالمقارنة مع الموسم الفارط في حدود 140 مليون طن وهو أدنى مستوى له منذ 6 سنوات نتيجة تواضع الصابة خاصة بالإتحاد الأوروبي وأستراليا.

- تراجع المخزونات النهائية بحوالي 6 مليون طن خاصة لدى أهم الدول المصدرة (الأرجنتين وروسيا وأوكرانيا..) لتبلغ 20 مليون طن وهو أدنى مستوى لها منذ 23 سنة.

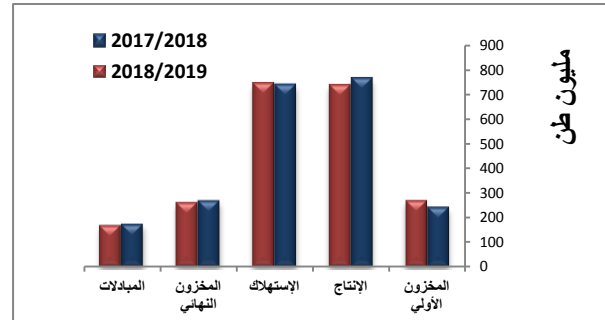
- محافظة المبادلات التجارية بين الدول على نفس المستوى بالمقارنة مع الموسم المنقضي في حدود 29 مليون طن نتيجة إستقرار الواردات بأهم الدول مثل الصين والسعودية.

✓ بالنسبة للقمح

مليون طن

التطور	2018/2019	2017/2018	
10,66%	270	244	المخزون الأولي
-3,91%	737	767	الإنتاج
0,54%	745	741	الإستهلاك
-2,59%	263	270	المخزون النهائي
-2,86%	170	175	المبادلات

المصدر: المجلس الدولي للحبوب



- تراجع الإنتاج العالمي خلال موسم 2019/2018 بـ4 بالمائة بالمقارنة مع الموسم الفارط نتيجة تواضع الصابة بأستراليا والمقدرة بـ16,6 مليون طن مسجلة أدنى مستوى لها منذ موسم 2008/2007.

- تطور الإستهلاك بـ4 مليون طن (0,54 بالمائة).

- تراجع المخزون النهائي بـ2,6 بالمائة بالمقارنة مع الموسم المنقضي علما وأن هذا المخزون النهائي تراجع بنسبة 21 بالمائة لدى أهم البلدان المصدرة (روسيا والولايات المتحدة الأمريكية وكندا وأوكرانيا والإتحاد الأوروبي) مقابل ارتفاع المخزون بكل من الصين والهند على التوالي بـ10 مليون طن و3,2 مليون طن.

- إنخفاض المبادلات العالمية بحوالي 5 ملايين طن بسبب تقلص واردات تركيا وشمال إفريقيا (تسجيل صابة محلية هامة بكل من المغرب والجزائر).

باعتبار الظروف المناخية بأهم البلدان المنتجة وباعتبار أيضا المؤشرات التالية:

- ✓ تمديد الحكومة المغربية في فترة إعفاء توريد القمح من المعاليم الديوانية إلى موفى شهر أفريل 2019 عوضا عن غرة جانفي 2019
- ✓ زيادة منتظرة في المساحات المبدورة لموسم 2020/2019 بـ 01 بالمائة على المستوى الدولي (05 بالمائة ببلدان الإتحاد الأوروبي و 03 بالمائة بروسيا و 02 بأوكرانيا)
- ✓ إعفاء واردات الحبوب التركية من المعاليم الديوانية في حدود 01 مليون طن من القمح و 700 ألف طن من الشعير.

من المنتظر خلال سنة 2019:

سلطان
سلطان
سلطان
سلطان
سلطان
سلطان
سلطان
سلطان
سلطان
سلطان



بالنسبة للشعير:
بقاء الأسعار في مستوى مرتفع في ظل عناصر أساسية (المخزونات والإنتاج) غير إيجابية لموسم 2019/2018، وخاصة إذا تواصل تزايد الطلب الصيني والسعودي على هذه المادة.

بالنسبة للقمح:
تسجيل استقرار أسعار القمح اللين في مستواها الحالي مع تأثرها بنسق التصدير بروسيا والمستجدات المتعلقة بالخلافات التجارية بين الصين وأمريكا.

سلطان
سلطان

تطور قيمة كميات الحبوب الموردة (مليون دينار)

تطور كميات الحبوب الموردة (مليون قنطار)

✓ قيمة الكميات الموردة خلال سنة 2018

بلغت قيمة واردات الحبوب سنة 2018 حوالي 1578 مليون دينار مقابل 1160 مليون دينار سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 36%.

✓ الكميات الموردة خلال سنة 2018

بلغ مجموع كميات الحبوب الموردة في سنة 2018 حوالي 24,0 مليون قنطار مقابل 22,6 مليون قنطار سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 6% نتيجة ارتفاع توريد الشعير العلفي (+30%).

مليون دينار

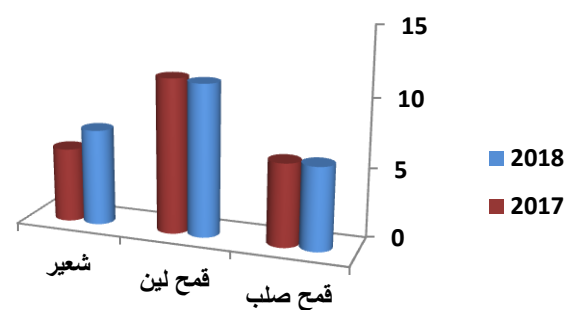
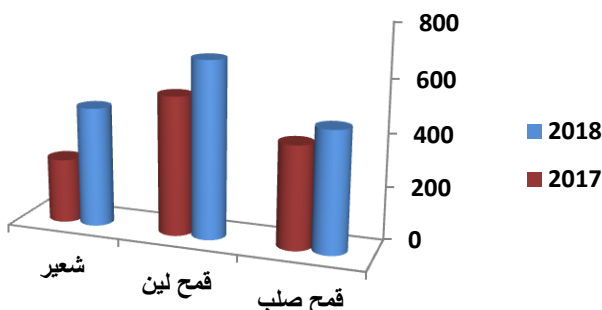
الصفة	2017	2018	نسبة التطور 2017/2018
قمح صلب	389	456	17+
قمح لين	526	667	27+
شعير	245	455	86+
المجموع	1160	1578	36+

قيمة الكميات الموردة

مليون قنطار

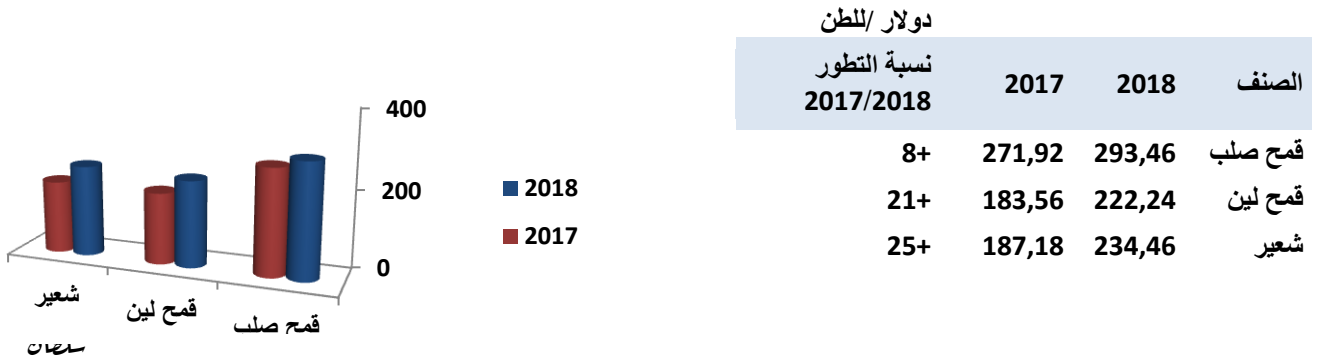
الصفة	2017	2018	نسبة التطور 2017/2018
قمح صلب	6	6	0
قمح لين	11,2	11	-2
شعير	5,4	7	+30
المجموع	22,6	24	+6

الكميات الموردة



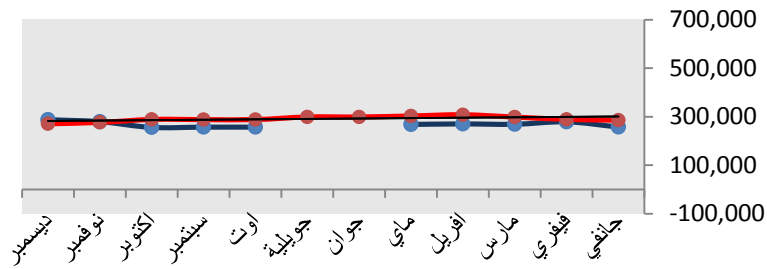
سلطان أسعار التوريد (الدولار)

شهد معدل أسعار التوريد في سنة 2018 ارتفاعا شمل الثلاث مواد بنسبة 8% للقمح صلب و21% للقمح لين و25% للشعير علفي.

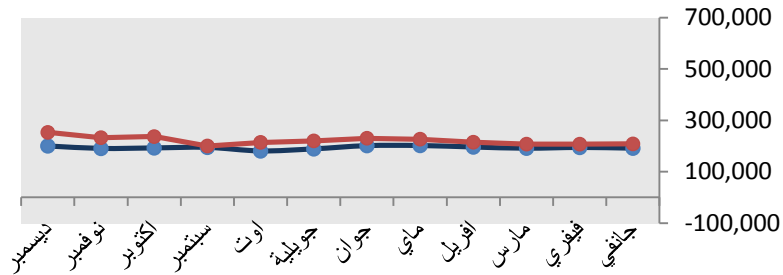


الصفة	2017	2018	نسبة التطور 2017/2018
قمح صلب	271,92	293,46	8+
قمح لين	183,56	222,24	21+
شعير	187,18	234,46	25+

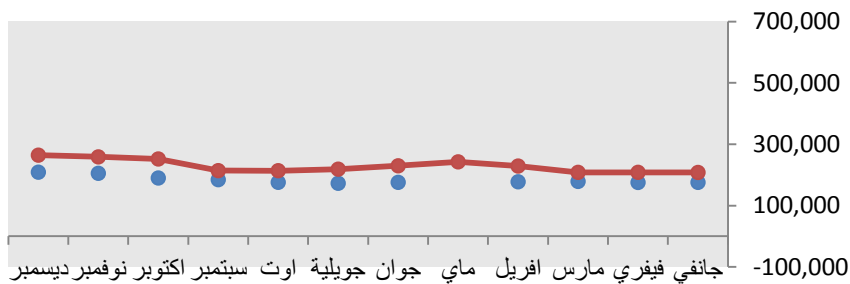
تطور معدل سعر شراء القمح الصلب بالدولار للطن



تطور معدل سعر شراء القمح اللين بالدولار للطن



تطور معدل سعر شراء الشعير العلفي بالدولار للطن



معدل سعر الصرف الموظف على الشراءات

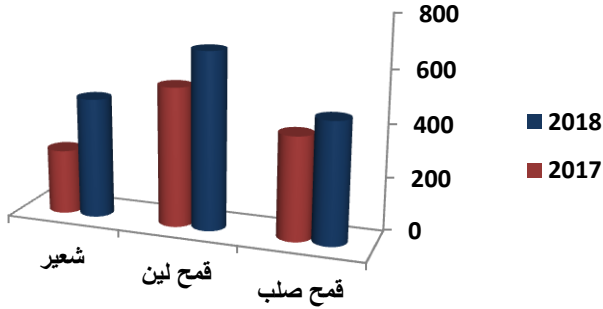
(قيمة الدينار الواحد بالدولار)

شهدت كلفة التوريد في سنة 2018 ارتفاعا بنسبة 36% مقارنة بسنة 2017 نتيجة ارتفاع معدل سعر التوريد بالدولار بنسبة 18%. ويرجع هذا الإرتفاع أيضا إلى ارتفاع معدل سعر صرف الدولار الأمريكي بنسبة 8%.

الصف	2018	2017	نسبة التطور 2017/2018
قمح صلب	2,592	2,405	8+
قمح لين	2,694	2,588	4+
شعير	2,785	2,421	15+

تطور قيمة كميات الحبوب الموردة (مليون دينار)

الصف	2018	2017	نسبة التطور 2017/2018
قمح صلب	456	389	17+
قمح لين	667	526	27+
شعير	455	245	86+
المجموع	1578	1160	36+

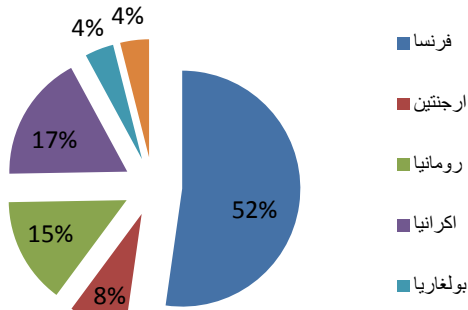


VIII. مصادر التوريد

تعددت مصادر توريد الحبوب في سنة 2018 موزعة حسب المادة كالآتي:

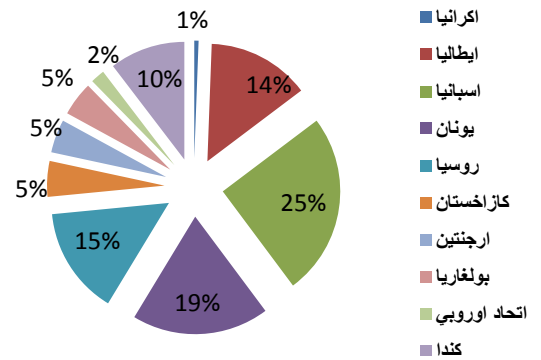
✓ مصادر توريد الشعير

تم في سنة 2018 توريد الشعير العلفي أساسا من فرنسا ثم من أوكرانيا ورومانيا ومصادر أخرى.



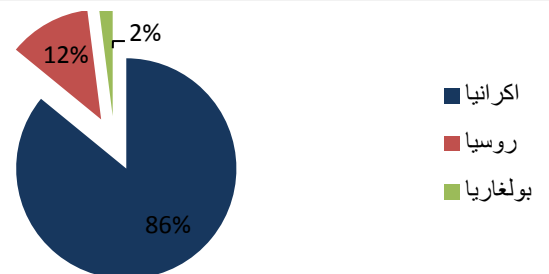
✓ مصادر توريد القمح الصلب

تم في سنة 2018 توريد مادة القمح الصلب أساسا من اسبانيا ثم من اليونان وروسيا و الاتحاد الأوروبي وأوكرانيا.



✓ مصادر توريد القمح اللين

تم في سنة 2018 توريد مادة القمح اللين أساسا من اوكرانيا وروسيا وبولغاريا .

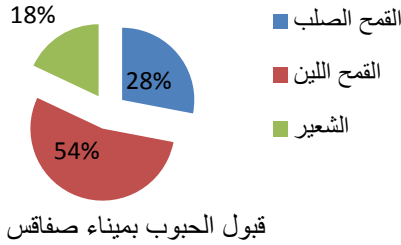


1 تفريغ البواخر

قبلت الموانئ التونسية 135 باخرة في سنة 2018 مقابل 124 باخرة في سنة 2017 موزعة على موانئ صفاقس وبنزرت ورادس وقابس وسوسة.

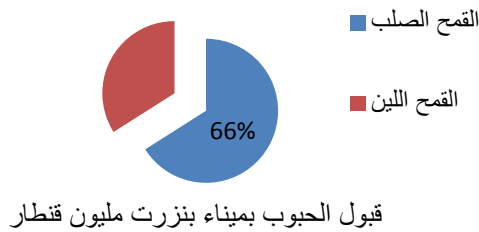
✓ ميناء صفاقس

قبل ميناء صفاقس 34 باخرة خلال سنة 2018 بحمولةتة جمليية ب 6,9 مليون قنطار موزعة بنسبة 28% و 54% و 18% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين والشعير.



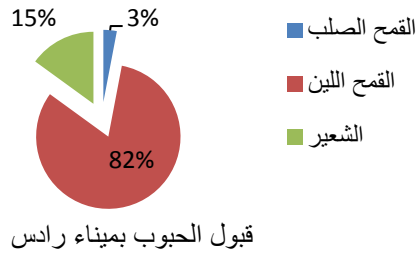
✓ ميناء بنزرت

قبل ميناء بنزرت 13 باخرة خلال سنة 2018 بحمولةتة جمليية ب 1,4 مليون قنطار موزعة بنسبة 66% و 34% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين.



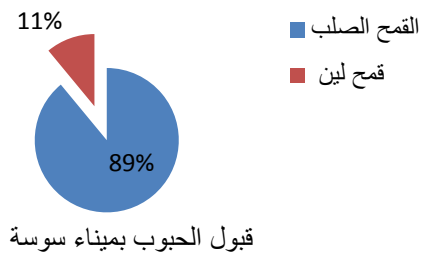
✓ ميناء رادس

قبل ميناء رادس 33 باخرة خلال سنة 2018 بحمولةتة جمليية ب 8,1 مليون قنطار موزعة بنسبة 3% و 82% و 15% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين والشعير.



✓ ميناء سوسة

قبل ميناء سوسة 38 باخرة خلال سنة 2018 بحمولةتة جمليية ب 3,2 مليون قنطار موزعة بنسبة 89% و 11% على التوالي بين القمح الصلب والقمح اللين.



✓ ميناء قابس

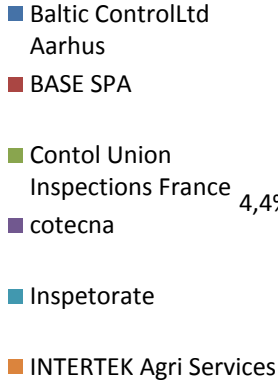
قبل ميناء قابس 17 باخرة خلال سنة 2018 بحمولةتة جمليية ب 4,5 مليون قنطار تخص مادة الشعير العلفي.

٧. مراقبة جودة الواردات

1 مراقبة جودة الحبوب عند الشحن

كلف الديوان في سنة 2018، 6 شركات مراقبة جودة الحبوب الموردة عند الشحن والتي أنجزت 125 مهمة مراقبة كما يبينه الجدول الموالي:

الشركة	عدد المهام	الكمية المراقبة بالطن	النسبة
BalticControlLtd Aarhus	39	620921,440	29,75%
BASE SPA	34	451568,283	26,01%
Contol Union Inspections France	19	372131,39	21,96%
INTERTEK Agri Services	24	616273,835	20,67%
Cotecna	14	212701,617	16,4%
Inspetorate	4	104450,000	7,16%
المجموع	134	2378046,569	100%



2 مساهمة عمليات شحن الحبوب الموردة لسنة 2018

في إطار الحرص على مراقبة جودة الحبوب الموردة المشتراة، تم تعيين فنيين لمساهمة عمليات شحن البضاعة وتعويض الجودة من قبل شركات المراقبة المكلفة. وللغرض تم في سنة 2018، تكليف فرق للتنقل إلى موانئ الشحن المتواجدة بكل من إيطاليا واليونان.

3 المصاريف الموظفة على الواردات

بلغت المصاريف الموظفة على الواردات إلى موفى سنة 2018 حوالي 77,5 مليون دينار مقابل 48,4 مليون دينار سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 60% ناتج أساسا عن ارتفاع كلفة التوريد (بالدينار التونسي).

المصاريف الموظفة على الواردات

مليون دينار	نسبة التطور %	2017	2018
62+	42,5	69	الديوانة
31+	10,3	13,5	مصاريف أخرى
13-	4,4-	5-	تنقيصات على الحبوب الموردة
60+	48,4	77,5	المجموع

4 غرامات الوقت الضائع ومنح كسب الوقت

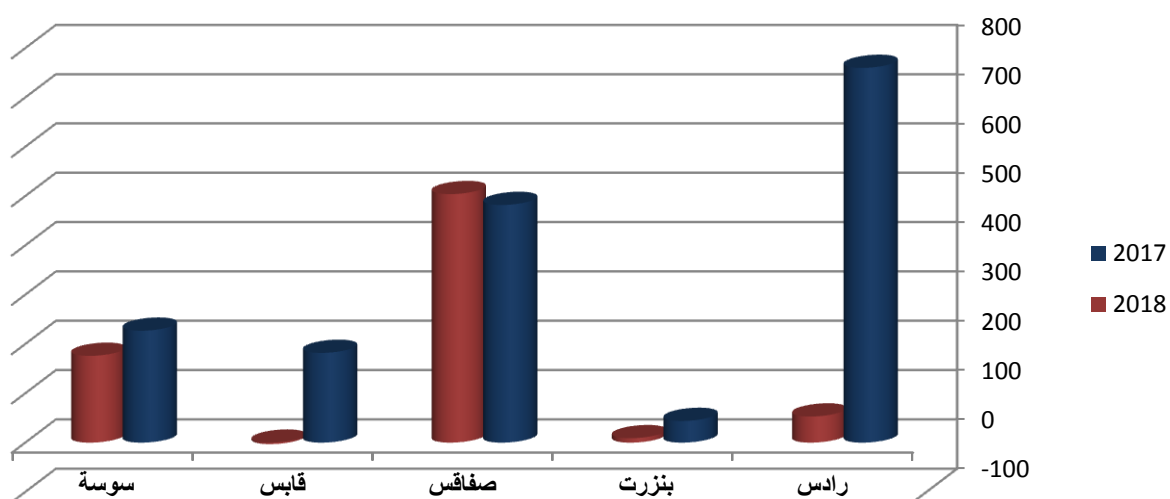
سجلت سنة 2018 منحة كسب وقت صافية ناهزت 739,329 ألف دولار مقابل 1,695 مليون دولار سنة 2017. عرفت سنة 2018 ارتفاعا طفيفا في غرامات الوقت الضائع وذلك بسبب إختناق الموانئ المعدة للتفريغ portuaire وهو ما جعل مختلف البواخر تنتظر دورها في التفريغ راجع أساسا إلى الأسباب التالية:

- تزايد والإعتصامات العشوائية بعدة موانئ وخصوصا بميناء قابس مما ساهم في خفض وتيرة التفريغ اليومية والاحتجاجات الاجتماعية المتسببة في قطع الطرقات بمختلف الجهات.
- تسجيل تأخير في فتح الإعتمادات المستندية لشراءات الحبوب الموردة مما أدى إلى الانتظار المطول للبواخر بالحوض البحري.

ورغم هذه الصعوبات التي واجهها الديوان في تفريغ البواخر، حقق ميناء رادس منحة كسب وقت بحوالي 484 ألف دولار نتيجة حسن برمجة وصول البواخر وتقلص انتظار دورها للتفريغ من جهة وإلى حسن وتيرة التفريغ.

النتيجة بالألف دولار (1)-(2)		غرامة الوقت الضائع (2)		منحة كسب الوقت (1)		
2017	2018	2017	2018	2017	2018	
760	53	33	431	797	484	رادس
44	9	13	59	57	68	بنزرت
482	504	0	17	482	521	صفاقس
182	3-	0	3	182	0	قابس
227	176	54	69	281	245	سوسة
1699	739	100	579	1799	1318	المجموع

النتيجة الصافية لعملية تفرغ البواخر



IX. مبيعات الحبوب خلال سنة 2018

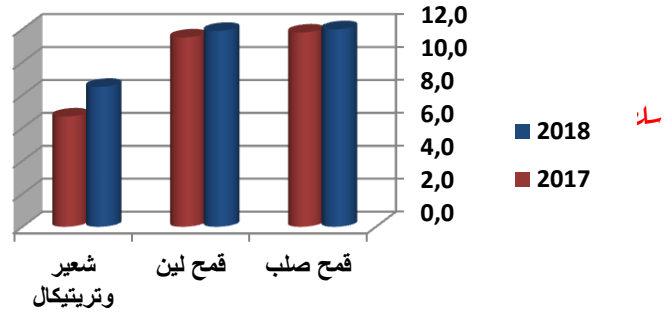
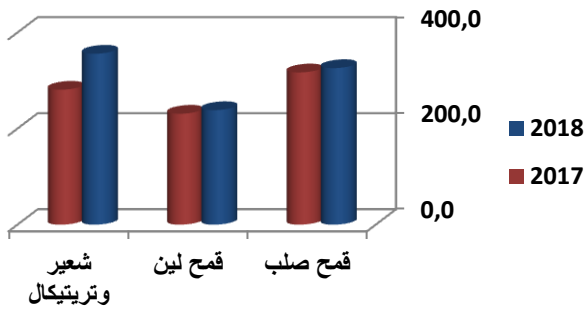
بلغت كميات الحبوب الجمالية المباعة خلال سنة 2018 حوالي 32 مليون قنطار مقابل 30 مليون قنطار سنة 2017 مسجلة ارتفاعا بنسبة 8% ناتج خاصة عن ارتفاع مبيعات الشعير (27%). أما قيمة هذه المبيعات فقد ناهزت 920 مليون دينار سنة 2018 مقابل 829 مليون دينار سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 11% **سلطان**

قيمة الحبوب المباعة

الصف	2017	2018	نسبة التطور %
قمح صلب	317	326	3+
قمح لين	231	238,5	3+
شعير وتريتيكال	281	356	27+
المجموع	829	920,5	11+

كميات الحبوب المباعة

الصف	2017	2018	نسبة التطور %
قمح صلب	11,8	12	2+
قمح لين	11,5	11,9	3+
شعير وتريتيكال	6,7	8,5	27+
المجموع	30,0	32,4	8+

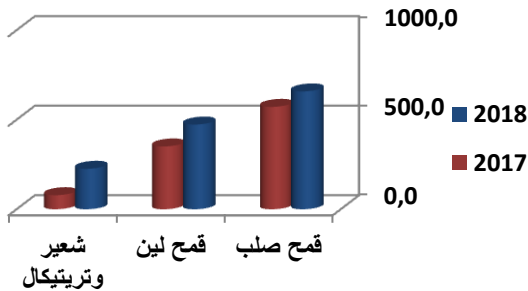


X. التعويض على مبيعات الحبوب لسنة 2018

بلغت قيمة التعويض على مبيعات الحبوب حوالي 1357 مليون دينار سنة 2018 مقابل 1001 مليون دينار سنة 2017 مسجلة ارتفاعا بنسبة 36%. ويرجع هذا الإرتفاع أساسا إلى ارتفاع المبيعات والترفيح في سعر شراء الحبوب المحلية وارتفاع كلفة توريد الحبوب.

قيمة التعويض الجمالية للحبوب

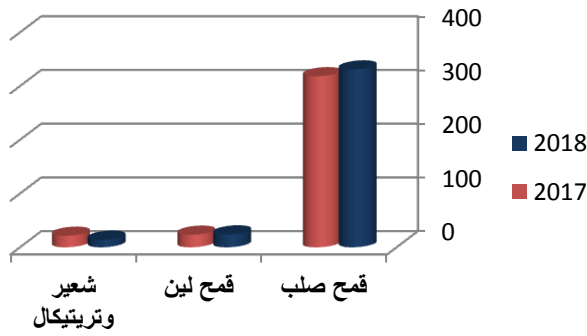
الصف	2017	2018	نسبة التطور %
قمح صلب	571,8	658	15+
قمح لين	350,8	473	35+
شعير وتريتيكال	78,6	226	188+
المجموع	1001,2	1357	36+



التعويض على مبيعات الحبوب المحلية

بلغت قيمة التعويض على مبيعات الحبوب المحلية حوالي 369 مليون دينار سنة 2018 مقابل 363 مليون دينار سنة 2017 مسجلة ارتفاعا بنسبة 2%.

ان



قيمة التعويض على مبيعات الحبوب المحلية

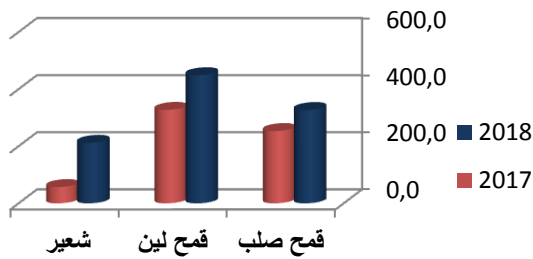
الصفة	2017	2018	نسبة التطور %
قمح صلب	318,4	331	4+
قمح لين	23,4	24	3+
شعير	21,5	14	35-
المجموع	363,3	369	2+

التعويض على مبيعات الحبوب الموردة

بلغت قيمة التعويض على مبيعات الحبوب الموردة حوالي 637,9 مليون دينار سنة 2017 مقابل 624 مليون دينار سنة 2016 مسجلة ارتفاعا بنسبة 2% بسبب ارتفاع سعر التوريد بالدينار (+14%).

ان

ان



قيمة التعويض على مبيعات الحبوب الموردة

الصفة	2017	2018	نسبة التطور %
قمح صلب	253,4	327	29+
قمح لين	327,4	449	37+
شعير	57,1	212	271+
المجموع	637,9	988	55+

المخزونات المتداولة

مخزونات نهاية سنة 2018

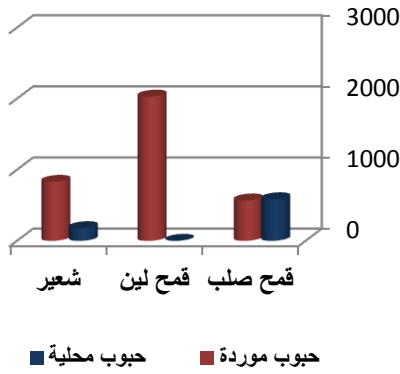
قدرت مخزونات الحبوب المتواجدة بالخزانات المستغلة من طرف الديوان من الحبوب بتاريخ 31 ديسمبر 2017 بحوالي 5 مليون قنطار موزع بين القمح الصلب والقمح اللين والشعير على التوالي بنسبة 27% و 43% و 30%.

ان
ان

ألف قنطار

الصفة	حبوب محلية	حبوب موردة	المجموع
قمح صلب	585	568	1153
قمح لين	0	2029	2029
شعير	178	830	1008
المجموع	763	3427	4190

لوان



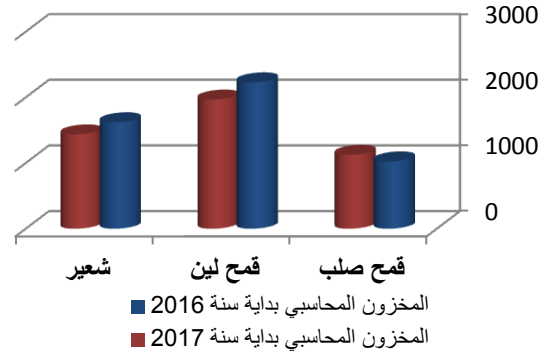
توزيع مخزون النهائي من الحبوب بين الحبوب المحلية والموردة

المخزونات المحاسبية بداية سنة 2018

بلغت مخزونات الحبوب المتواجدة بالخزانات المستغلة من طرف الديوان في أوائل سنة 2017 حوالي 4,5 مليون قنطار وفقا لتقرير جرد الحبوب لسنة 2017. وتتوزع المخزونات بين الحبوب المحلية والموردة على التوالي بنسبة 15% و 85%.

ان

الصفة	المخزون المحاسبي للحبوب بداية سنة 2017	المخزون المحاسبي للحبوب بداية سنة 2018
قمح صلب	1126	1351
قمح لين	1967	2188
شعير	1436	1510



تطور المخزون المحاسبي من الحبوب في بداية سنتي 2017 و 2018

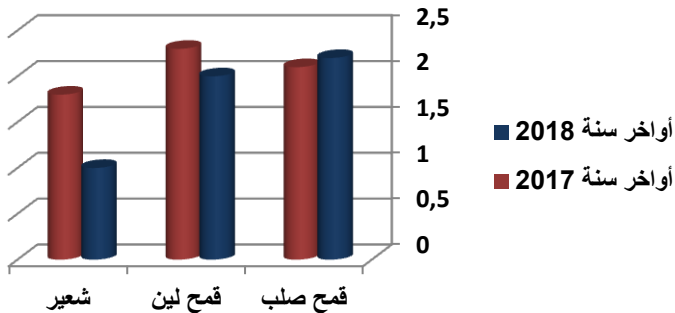
المخزون الوطني من الحبوب في نهاية سنة 2018

قدر المخزون الوطني في موفى سنة 2018 بحوالي 5,2 مليون قنطار موزعة على 2,2 مليون قنطار قمح صلب و 2 مليون قنطار قمح لين و مليون قنطار شعير.

مليون قنطار

تطور المخزون الوطني بين أواخر سنة 2017 وأواخر سنة 2018

نسبة التطور	أواخر سنة 2017	أواخر سنة 2018
قمح صلب	2,1	2,2
قمح لين	2,3	2
شعير	1,8	1
المجموع	6,2	5,2



ع

لوان

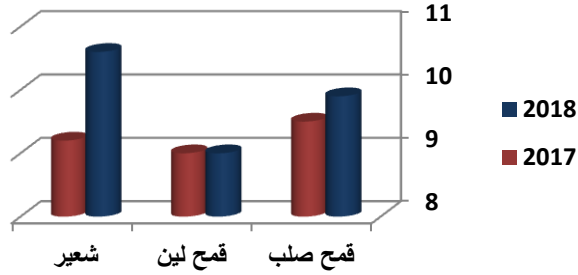
لوان

لوان

XI. نقل الحبوب خلال سنة 2018

بلغت كميات الحبوب الجمالية المنقولة عبر الطرقات والسكك الحديدية خلال سنة 2018 حوالي 29,5 مليون قنطار مقابل 27,2 مليون قنطار سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بحوالي 6%. توزعت الكميات المنقولة بنسبة 91% تم نقلها بواسطة الشاحنات و 9%.

كميات الحبوب المنقولة (مليون قنطار)

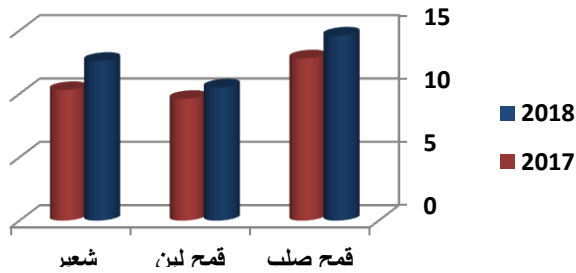


الصنف	2017	2018	نسبة التطور
قمح صلب	9,9	10,6	4+
قمح لين	9,0	9,0	0
شعير	9,2	9,9	15+
المجموع	27,7	29,5	6+

سلطان كلفة النقل

بلغت كلفة نقل الحبوب الجمالية خلال سنة 2018 حوالي 37,7 مليون دينار مقابل 32,7 مليون دينار سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بحوالي 15% ناتج عن ارتفاع الكميات المنقولة بنسبة 6% وخاصة مادة الشعير العلفي (+15%) وارتفاع الكلفة الفردية للنقل بـ 12%.

مصاريف النقل (مليون دينار)

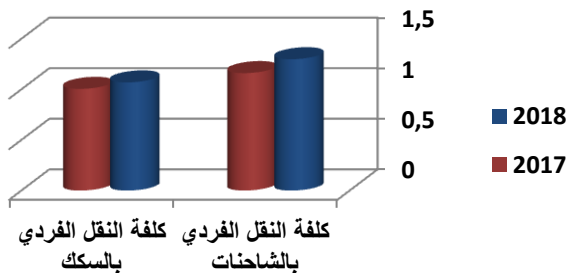


الصنف	2017	2018	نسبة التطور
قمح صلب	14,6	14,6	14+
قمح لين	9,5	10,5	9+
شعير	9,8	12,6	22+
المجموع	32,7	37,7	15+

تطور كلفة نقل القنطار:

شهدت كلفة نقل القنطار الواحد من الحبوب ارتفاعا بنسبة 12% خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 ناتج عن:

- ارتفاع كلفة نقل قنطار من الحبوب بالشاحنات بنسبة 12% خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 راجع أساسا إلى الترقيع في تعريفية النقل في مناسبتين متتاليتين.
- ارتفاع كلفة نقل قنطار من الحبوب بالسكك الحديدية بنسبة 6%.



دينار/قنطار	2017	2018	نسبة التطور
كلفة النقل الفردي بالشاحنات	1,161	1,298	12+
كلفة النقل الفردي بالسكك	1,005	1,069	6+
المعدل	1,145	1,278	12+

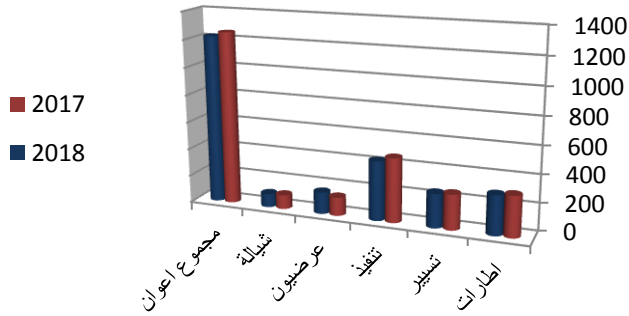
الموارد البشرية

I. تطور عدد الأعوان

بلغ عدد أعوان ديوان الحبوب في موفى سنة 2018، 1223 أعوانا مقابل 1256 أعوانا في سنة 2017 باعتبار العملة الشبالة والعرضيون مسجلا انخفاضا بنسبة 3% راجع بالأساس إلى حالات المغادرة النهائية. وبذلك بلغت نسبة التآطير في سنة 2018 حوالي 16% وهي نفس النسبة في سنة 2017.

ويتوزع عدد الأعوان حسب الصنف على النحو التالي:

توزيع الأعوان



الصنف	2017	2018	نسبة التطور %
إطارات	298	287	4-
تسيير	256	248	3-
تنفيذ	466	432	7-
مجموع الأعوان القارين	1020	967	5-
العرضيون	134	158	18+
الشبالة	102	98	4-
مجموع الأعوان	1256	1223	3-

II. توزيع الأعوان

• حسب مراكز العمل

يتوزع عدد الأعوان على المستوى المركزي والجهوي على النحو التالي:

نسبة التآطير 2017	نسبة التآطير 2018	حاملي الشهادات الجامعية	إطارات	أعوان التسيير	أعوان تنفيذ				
					المسجلين	العرضيون	الشبالة		
10,1%	10,3%	127	33	61	83			الإدارة المركزية	
5,9%	6%	72	55	187	349	158	98	الإدارات الجهوية	
16,2%	16,2%	199	88	248	432	158	98	المجموع	
					1223				

• حسب الاختصاص

نسبة %	العدد	المسلك
28	272	إداري
21	200	فني
2	18	الإعلامية
49	477	العملة القارين
100%	967	المجموع

• حسب الرتب

المجموع	الإطار			الدرجة
	عمال	تقني	إداري	
15	15			I
113	93	9	11	II
164	98	16	50	III
197	80	76	41	IV
201	77	41	83	V
153	49	50	54	VI
80	39	21	20	VII
33	16	5	12	VIII
10	9		1	IX
1	1			X
967	477	218	272	المجموع

- التدرج بالجدارة:

انتفع سنة 2018، 142 عوناً بالتدرج بالجدارة في السلم من المجموع العام لأعوان الديوان من كل صنف وذلك عملاً بأحكام الفصل 57 من النظام الأساسي الخاص وتمتع 34 عوناً بترقية في السلم عملاً بمحضر جلسة اللجنة الإدارية المتناصفة المؤرخ في 8 جويلية 2011 المتعلقة بالنظر في ترقية الأعوان الذين سيحاولون على التقاعد لبلوغهم السن القانوني في سنة 2019.

- التدرج العادي:

انتفع 659 عوناً بالتدرج العادي على مدى أشهر السنة ما يمثل نسبة 68,9% من مجموع الأعوان القارون عملاً بأحكام الفصل 54 من النظام الأساسي الخاص بديوان الحبوب.

• الإحاق بالديوان

تم إحاق سنة 2018 (2) أعوان واحد برتبة تقني اول وواحد برتبة عامل صنف 7.

• الإحاق خارج الديوان وعدم المباشرة وحالة عطلة لبعث مشروع:

بلغ العدد الجملي للملحقين خارج الديوان والذين في حالة عدم مباشرة وموضوعين على الذمة في نهاية شهر ديسمبر 2018، 9 أعوان. 5 أعوان في حالة الحاق 3 أعوان في حالة عدم مباشرة و عون (1) في حالة عطلة بعث مشروع.

• حالات المغادرة النهائية

تم تسجيل عديد حالات المغادرة النهائية التي بلغ عددها 57 حالة مغادر نهائية:

- 39 عوناً أُحيل على التقاعد (منهم 2 أعوان أُحيلوا على التقاعد المبكر)
- 8 مغادرة اختيارية
- 1 حالة شطب
- 3 حالة وفاة
- 3 حالة عزل
- 1 حالة انتهاء عقود
- 2 حالة انتهاء الحاق

III. حركة الأعوان القارين لسنة 2018

تم خلال سنة 2018:

• إدماج عون ضمن الأعوان القارين لديوان الحبوب برتبة عامل صنف 1 في إطار تسوية وضعية المنتفعين بالآلية 16 (مراسلة وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري عدد 346 بتاريخ 11 ماي 2018).

• إدماج 42 متعاقداً عملاً بمكتوب رئاسة الحكومة عدد 12/163 بتاريخ 2 فيفري 2016 المتعلقة بتسوية وضعية العملة العرضيين.

• إعادة إدماج عون تبعاً للأمر الحكومي عدد 310 لسنة 2018 المؤرخ في 11 جويلية 2018.

– الترقية الاستثنائية بمناسبة الإحالة على التقاعد:

انتفع 40 عوناً خلال سنة 2018 بترقية استثنائية إلى الصنف الموالي بمناسبة الإحالة على التقاعد لبلوغ السن القانونية بعنوان سنة 2021. وقد ساهمت هذه الترقيات في تغيير تركيبية الأسلاك بانتقال 7 أعوان من سلك التنفيذ إلى سلك التسيير و 7 عوناً من سلك التس

• الخطط الوظيفية لسنة 2018:

شهدت إدارة الديوان خلال سنة 2018 تسميات في الخطط الوظيفية لـ 111 خطة:

عدد الخطط لسنة 2018	الخطة
1	مدير عام مساعد
19	مدير
23	كاهية مدير
55	رئيس مصلحة
13	رئيس قسم
111	المجموع

• حركة النقل لسنة 2018

في إطار التداول على المسؤوليات خاصة على المستوى الجهوي، شهدت سنة 2018 حركة نقل جزئية كالتالي:

- رؤساء الدوائر: تعيين 1 وإعفاء 1 .
- وكلاء المراكز: تعيين 5 وكلاء ونقل 12 وكيل وإعفاء 11 وكيل.

أما بالنسبة للنقل العادية والمندرجة في إطار إعادة توظيف الموارد البشرية حسب الاختصاص وحسن استغلالها طبقا للشغورات بمراكز العمل فقد تمت:

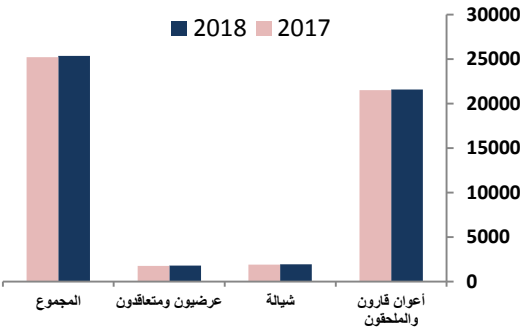
- نقل 4 أعوان من الوحدات الجهوية إلى الإدارة المركزية
- نقل 5 أعوان داخل الإدارة المركزية
- نقل 4 أعوان داخل الوحدات الجهوية.

IV. العقوبات التأديبية لسنة 2018

سلطت 41 عقوبة تأديبية على 35 عونا مقسمة بين 5 عقوبات من الدرجة الثانية و36 عقوبة من الدرجة

الأجور الخام (دون اعتبار الأعباء الاجتماعية)

شهدت قيمة الأجور سنة 2018 ارتفاعا بحوالي 1% ناتج عن الانعكاس المالي للزيادة في الأجور بعنوان سنة 2018 .



النسبة التطور %	2017 (أد)	2018 (أد)	الصف
+0,4	21503	21590	أعوان قارون والملحقون
+2	1928	1964	شبيالة
+2	1780	1816	عرضيون ومتعاقدون
+0,6	25211	25370	المجموع

5. العمل الاجتماعي بالديوان

دأب الديوان في إطار تحسين العمل الاجتماعي لأعوان الديوان مركزيا وجهويا على توفير الخدمات التالية:

- مصاريف الخدمات الطبية في إطار طب شغل:

بلغت هذه المصاريف سنة 2018 حوالي 82,7 ألف دينار مقابل 93,7 ألف دينار سنة 2017.

- خدمات الصندوق الاجتماعي:

بلغت قيمة القروض المسندة سنة 2018:

. 413,4 ألف دينار قروض شخصية .

. 223,3 ألف دينار قروض استثنائية .

. 347 ألف دينار قروض سكن .

بلغت الإعانات المدرسية 97 ألف دينار سنة 2018 مقابل 102 ألف دينار مسندة سنة 2017.

كما انتفع 39 عونا بهبات نتيجة وفاة العون أو أحد فروع أو أصوله وقد بلغت قيمة الهبات 9,3 ألف دينار سنة 2017.

- دعم الجمعيات والأنشطة الثقافية التابعة للديوان

• الجمعية الرياضية: بعد موافقة لجنة التمويل العمومي المحدثه بمقرر إداري عدد 195 بتاريخ 17 أفريل 2018 ، انتفعت الجمعية الرياضية بمبلغ قيمته 37 ألف دينار.

• المصيف العائلي: نظمت وداوية ديوان الحبوب سنة 2018 مصيف لفائدة أبناء الأعوان حيث تم صرف مبلغ 20 ألف دينار.

- النشاط الاجتماعي بالديوان:

• الإحتفال باليوم الوطني للمعوق: انتفع 48 معوق بما قدره 4800 دينار جمليا.

• الإحتفال بيوم العلم: صرف مبلغ قدره 11580 دينار لفائدة 84 ناجحا.

- دعم الجمعيات الخارجية

نظرت لجنة التمويل العمومي خلال سنة 2018 في 13 مطلباً بعنوان دعم أنشطة جمعيات ومنظمات مختلفة وبعد دراسة الملفات وافقت على 6 مطالب قدرت بـ 18 الف دينار وذلك بمعدل 3 آلاف دينار لكل جمعية.

- جبر الأضرار الناتجة عن حوادث الشغل والأمراض المهنية:

بلغت مصاريف جبر الأضرار الناتجة عن حوادث الشغل والأمراض المهنية حوالي 27,9 ألف دينار سنة 2018 مقابل 14,6 ألف دينار سنة 2017 .

كما قامت مصلحة العمل الاجتماعي بتغطية مصاريف علاج العملة الشيالة بما قيمته 687,7 ألف دينار الى حدود شهر فيفري 2019 بما أن فواتير علاج بعنوان 2018 يتم خلاصها في غضون 2019.

كما تم صرف 512,2 ألف دينار سنة 2018 بعنوان تأمين جماعي على المرض.

سلطان

6. الارشيف والتوثيق

تميزت سنة 2018 بالعديد من الأنشطة منها:

- قبول الأرشيف : استقبلت مصلحة الأرشيف خلال سنة 2018، 1190 حاوية أرشيف من مختلف المصالح المركزية
- تقديم الخدمات : لبت مصلحة الأرشيف جميع طلبات المصالح المركزية والجهوية للديوان حيث مكنتهم من الوثائق والملفات الأصلية والنسخ منها كما قدمت لهم المعلومات عن طريق الهاتف.
- إزالة حاويات الأرشيف من فوق الرفوف : قامت مصلحة الأرشيف سنة 2018 برفع 1000 حاوية أرشيف انتهت مدة حفظها القانونية من فوق الرفوف مقابل 3640 حاوية في سنة 2017.

التكوين المستمر والتعاون الفني

المجموع	الصف	
	الدائرة الجهوية	الإدارة المركزية
351	118	233
39	23	16
40	25	15
430	166	264

التعاون الفني

في إطار التوجه العام لديوان الحبوب الساعي إلى تدعيم برامج التعاون الفني مع المؤسسات والمنظمات الأجنبية، تم تنفيذ البرامج التالية:

- انعقاد الجلسة السنوية للجنة القيادة مع ممثلي FRANCE AGRI - MER و FRANCE EXPORT

- مشاركة ثلثة من إطارات ديوان الحبوب في اللقاءات السنوية التي نظمتها مؤسسة FEC (4 ديسمبر 2018).

- مشاركة 2 إطارات في تربص تكويني بكندا من 29 جويلية الى 4 أوت 2018 بعنوان "التعاون الفني مع دول شمال افريقيا"

- حضور ثلثة من إطارات الديوان في ندوة حول تقييم صابة الحبوب الكندية بمقر سفارة كندا بتونس.

يعد التكوين من المقومات الأساسية التي تراهن على الاستثمار في الموارد البشرية من أجل مردودية أفضل.

في سنة 2018، تم الاعتماد على التقنيات الخاصة بهندسة التكوين لإعداد مخطط سنوي للتكوين الذي يشمل كافة المجالات التي لها علاقة بطبيعة العمل من ناحية ويستجيب لحاجيات الإدارات من التكوين من ناحية أخرى.

التكوين

أنجز الديوان 56 دورة تكوينية في سنة 2018 تشمل مختلف الاختصاصات استغرقت 168 يوما بكلفة جمالية ناهزت 127 ألف ديناراً. وانتفع 56 عوناً بتلك الدورات، توزعت كما يلي:

❖ 23 دورة تكوينية داخل المؤسسة،

❖ 33 دورة تكوينية بين المؤسسات.

كما نظم الديوان أيام إعلامية حول التغذية وطرق العمل الصحية وبيئة العمل بالتنسيق مع طبيبة الشغل ومختصين في المجال إضافة إلى المشاركة في عدد من الملتقيات والندوات التي نظمها أو شارك فيها ديوان الحبوب قصد تقييم موسم التجميع لسنة 2018 والوقوف على أهم الميزات والنقائص واستخلاص التوصيات .

كما أشرف الديوان على تكوين أعوان الشركات التعاونية والمجمعين الخواص في ميدان التعبير والجودة والمحافظة على المخزون.

ويعمل الديوان في مجال التكوين على تشريك كل الفئات المهنية من إطارات وأعوان تسيير وأعوان تنفيذ حيث توزعت الدورات بنسبة 82% للإطارات و9% لأعوان التسيير و9% لأعوان التنفيذ، كما توزعت هذه الدورات بين أعوان الإدارة المركزية والدوائر الجهوية على التوالي بنسبة 61% و39% .

التصرف في عقارات الديوان

- النزاعات

واصلت إدارة الديوان خلال سنة 2018 متابعة جميع النزاعات التي يكون الديوان طرفا فيها امام المحاكم العدلية والإدارية ويشمل مجال النزاعات :

- نزاعات استخلاص ديون

* نزاعات استخلاص قروض سكن

في إطار المهام الموكولة لها، تتابع مصلحة النزاعات ملفات إسترجاع باقي قروض السكن المسندة لأعوان ديوان الحبوب وأعوان المطاحن الذين انقطعوا عن العمل قبل استيفاء خلاص القروض المسندة لهم.

قامت ادارة الشؤون القانونية خلال سنة 2018 بمتابعة 90 ملفا سواء على مستوى التسوية الرضائية او التتبع القضائي او في مرحلة التنفيذ في حين تابعت سنة 2017 80 ملفا.

* نزاعات استخلاص ديون مختلفة

تتابع إدارة الشؤون القانونية ملفات النزاعات المختلفة والتي موضوعها إستخلاص ديون الديوان لدى الغير وديون الغير لدى الديوان وعقل توقيفية بين يدي الديوان وقضايا مدنية للتعويض عن أضرار مادية أو إخلال بالتزامات تعاقدية، ولقد تم خلال سنة 2018 متابعة 120 ملفا.

* نزاعات استخلاص لدى المطاحن

تابعت إدارة الشؤون القانونية سنة 2018 ثماني ملفات مديونية لدى المطاحن وقد تمكنت من استخلاص دين مطحنة سيدي فتح الله .

- النزاعات الشغلية ونزاعات الضمان الاجتماعي

بلغ عدد الملفات المطروحة بخصوص هذه النزاعات 272 ملفا سنة 2018 مقابل 270 ملفا سنة 2017.

.النزاعات البحرية

واصلت إدارة الديوان خلال سنة 2018 متابعة نزاعات تعود الى السنوات الفارطة وعددها 8 ملفات .

- الممتلكات

في إطار تطهير وضعية عقارات ديوان الحبوب وسعيا لحسن التصرف فيها اتخذت إدارة الشؤون القانونية عدة إجراءات تختلف حسب الوضعية القانونية والاستحقاقية:

➤ مواصلة اتخاذ الإجراءات لتسوية بعض العقارات المرسمة لفائدة الديوان:

- عقار كائن بقابس موضوع الرسم العقاري 814 قابسالمستغلة من قبل المجمع الكيميائي التونسي تم تكليف الإدارة الجهوية للملكية العقارية بقابس بتاريخ 26 جانفي 2017 لإبرام عقد الإحالة بين الطرفين وحيث تعطلت عملية التحرير من قبل مصالح الإدارة المذكورة لذلك تمت مراسلة المجمع الكيميائي التونسي لتكليف أحد المحامين أو عدول الإشهاد لإبرام عقد التفويت حتى يتسنى خلاص ديوان الحبوب في ثمن البيع المقدر من قبل الإدارة العامة للاختبارات المقدر بمليون ومائة وأربعة وثلاثون ألفا وتسعمائة دينار (1.134.900,000 د) يتم دفعها على ثلاث أقساط متساوية وقد تمت مراسلة السيد وزير الصناعة بتاريخ 04 ديسمبر 2018 لطلب تدخله لدى المجمع الكيميائي لطلب تسوية الوضعية .

- عقار كائن بالربيبة الكاف عدد 4101/195106 الكاف: عبرت وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية عن رغبتها في إقتناء قطعة أرض على ملك ديوان الحبوب كائنة بالربيبة من ولاية الكاف موضوع الرسم العقاري المذكور أقامت فوقها وزارة الترتيبية مدرسة ابتدائية وقد حددت مصالح الإدارة العامة للاختبارات القيمة الشرائية بثمن جملي قدره ثمانمائة وثمانية وستون دينارا (868.000 د)

وحيث أن الثمن المذكور يعتبر منخفضا ولا يتلائم مع القيمة الحقيقية للعقار لذلك سيتم التنسيق مع الوزارة المذكورة للترفع في الثمن المعروض وقد تمت مراسلتها في الغرض بتاريخ 13 فيفري 2018 .

- عقار كائن بالفحص - زغوان عدد 7581 : على طلب الإدارة العامة للإقتناء والتحديد بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية المتعلق بتمكينها من مثال ناقل للملكية بعد إتمام عملية تقسيم العقار قامت إدارة الشؤون القانونية بإجراء استشارة مباشرة وكلفت أحد المهندسين المعماريين الذي أتم عملية تجزئة العقار وأعد الأمثلة الهندسية اللازمة وتحصل على مصادقة اللجنة الجهوية للتقسيمات بزغوان في انتظار الحصول على المثال الناقل للملكية.

-الإجراءات الإدارية تشمل 6 عقارات متواجدة بعدة مناطق من البلاد.

-الإجراءات القضائية تشمل 14 عقار متواجدة بعدة مناطق تتمثل أهمها في مطالب تسجيل أو تحيين أو مسح عقاري أو قضية استحقاقية أو تجسيد عملية بيع أو تعويض

سلطان

- **التخفيض في مديونية الديوان إزاء الخزينة العامة مقابل العقارات التي أحالها لفائدة ملك الدولة الخاص** في إطار تنفيذ قرار لجنة التطهير وإعادة هيكلة المنشآت العمومية المتعلق بتجسيد عملية التخفيض من مديونية ديوان الحبوب إزاء الخزينة العامة مقابل عقاراته المحالة لفائدة ملك الدولة الخاص، توصلت إدارة الشؤون القانونية إلى تسليم ثمانية عقارات لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية من جملة التسعة عقارات المحالة للدولة، عدى العقار الكائن بنهج أحمد عياد الذي يشغله العون السابق صالح الناصري دون صفة ورفع ديوان الحبوب قضية ضد شاغل المذكور قدم خلالها المكلف العام بنزاعات الدولة طلباته مساندا ديوان الحبوب في طلب اخراجه من العقار، غير ان المحكمة اصدرت حكما يقضي بالرفض نظرا لوجود وعد بتسوية العقار لشاغله المدعو صالح الناصري صادر عن مصالح املاك الدولة والشؤون العقارية .
لذلك وباعتبار انتفاء صفة ديوان الحبوب في القيام ضد الشاغل المذكور نظرا لترسيم العقار باسم الدولة فان ادارة الشؤون القانونية بصدد التنسيق مع كل من مصالح أملاك الدولة والشؤون العقارية والمكلف العام بنزاعات الدولة لاتمام اجراءات الزامه بالخروج.

- **تحديد القيمة الحقيقية لعقارات الديوان المقدرة بالدينار الرمزي:**

في إطار تحديد القيمة الحقيقية للعقارات الموروثة عن الشركات التونسية للحيطة أو العقارات المحالة مجانا لفائدة الديوان أو بالدينار الرمزي أو بالفرنك الفرنسي، وباعتبار تعذر تقدير قيمتها الشرائية من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية ، وبعد إن أسفر طلب العروض الصادر عن إدارة المحاسبة عن إختيار أحد المكاتب المختصة الذي إقتصر أعماله على ضبط العقارات المضمنة بالقائمة المحاسبية لديوان الحبوب ومكوناتها بما فيها تلك المقدرة بالفرنك الفرنسي أو الدينار الرمزي دون تقدير قيمتها الشرائية برمجت إدارة الشؤون القانونية خلال سنة 2017 صفقة لإختيار أحد الخبراء لإتمام عملية التقييم تم تثقيفها على ميزانية 2018 بمبلغ جملي قدره مائة وعشرون ألف ديناراً
وحيث لم تفض الصفقة المذكورة الى نتائج مثمرة باعتبار عدم تلقي أي عروض في الغرض
وحيث برمجت ادارة الشؤون القانونية خلال المخطط التقديري للصفقات بعنوان سنة 2019 بإصدار طلب عروض جديد وذلك في موفى شهر مارس 2019.

- **الجرد القار للممتلكات**

- الإعداد المادي لعملية الجرد لسنة 2017 لأصول الديوان الثابتة والمنقولة بمختلف الإدارات المركزية، الدوائر الجهوية، الخزانات، الورشات، المخابر، المغازات والمراكز.
- إتمام عملية الجرد لسنة 2017 لأصول الديوان الثابتة والمنقولة (عقارات، مباني، معدات، تجهيزات خزانات ومخابر، وسائل نقل، معدات وتجهيزات مكتبية وإعلامية) بمختلف مواقع الديوان .
- تسجيل نتائج جرد سنة 2017 بالتطبيق الخاصة بالتصرف في أصول الديوان الثابتة والمنقولة .
- استخراج (les tickets code a barre) من التطبيق الخاصة والصاقها على المعدات والتجهيزات المتواجدة بمختلف مواقع الديوان.
- إعداد برنامج جرد الصكوك والضمانات البنكية والأموال (السيولة) ومقتطعات الوقود بتاريخ 31 ديسمبر 2018 والإشراف على تنفيذه.
- متابعة إنجاز مهمة تقييم أصول الديوان ومقاربة نتائج الجرد مع المعطيات المحاسبية في إطار تنفيذ الصفقة موضوع طلب العروض عدد 2015/29 والمسندة لمكتب " بروواي للإستشارة".
- إعداد تقرير جرد أصول الديوان الثابتة والمنقولة لسنة 2017.
- إعداد تقرير جرد الصكوك والضمانات البنكية والأموال (السيولة) ومقتطعات الوقود بتاريخ 31 ديسمبر 2017.
- تسوية وضعية استغلال المجمعين الخواص للمعدات و التجهيزات الراجعة لديوان الحبوب،

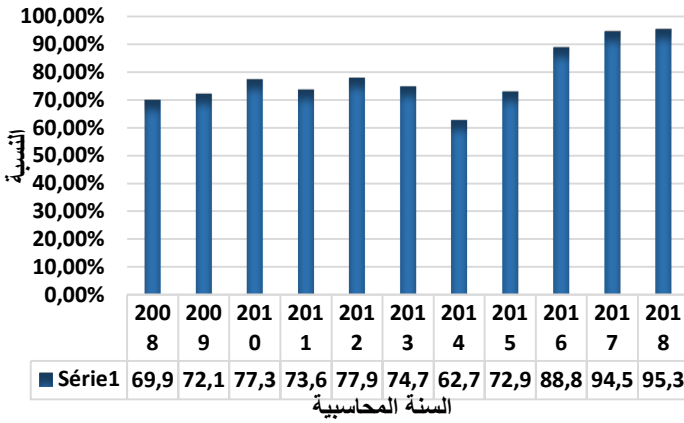
تكنولوجيات المعلومات والاتصال

- المحاسبة العامة والمحاسبة التحليلية،
- التصرف في شؤون الموظفين واحتساب الأجور،
- التكوين.

- البريد الإلكتروني المهني Mail Manager الذي يركز بيئة عمل تشاركي تضمن سرعة العمليات الإدارية،

ولمزيد تطوير استغلال جميع الأنظمة الإعلامية، فقد واصلت وحدة الإعلامية خلال سنة 2018 على تحسين شمولية ترابط جميع التطبيقات، خاصة فيما يتعلق بالعمليات التجارية والمالية مع منظومة متابعة الخزينة ومنظومة المحاسبة العامة، وهو ما أدى إلى تطوير نسب المعالجة الآلية للتقديرات المحاسبية وذلك كالتالي:

تطور نسب المعالجة الآلية للتقديرات المحاسبية



محال الشبكات والتجهيزات الإعلامية

إلى جانب أعمال الصيانة الدورية للتجهيزات الإعلامية، والتي يتم تنفيذها اعتمادا على الموارد البشرية لوحدة الإعلامية، والاكتفاء باقتناء قطع الغيار. فقد تم خلال سنة 2018، تأهيل وتطوير الشبكات الإعلامية الداخلية على مستوى الإدارة المركزية والهيكل الجهوية التالية.

- خزان جبل الوسط بزغوان،
- خزان جبل الجلود،
- المخبر الجهوي بسوسة مع ربطه بالدائرة الجهوية،
- خزان سيدي عبيد بصفاقس،
- خزان بوناب بمسكن،
- الدائرة الجهوية بقفصة،
- دائرة الجهوية بأريانة،
- المقر الجديد للدائرة الجهوية بنابل.

في إطار مواصلة تنفيذ التوجه الاستراتيجي للديوان في مجال استعمال تكنولوجيات الإعلامية وتدعيم البعد الرقابي لجميع العمليات التجارية والإدارية والمالية والمحاسبية، والمتمثل أساسا في:

- إرساء نظام محاسبي مندمج يعتمد مبدأ التكامل والترابط بين جميع عمليات التصرف بالديوان.

- رفع كفاءة وفعالية تنفيذ الميزانية،

- اعتماد قاعدة بيانات متكاملة وموثوقة تمكن من توفير المعلومات بصفة حينية،

- مزيد تطوير طرق التصرف والتواصل بين مختلف الإدارات المركزية والهيكل الجهوية.

فقد عملت وحدة الإعلامية خلال سنة 2018 على إيلاء عناية خاصة بالجانب المتصل بمزيد تفعيل استغلال الأنظمة المعلوماتية وذلك بـ:

- تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعوان الإدارات المركزية والدوائر الجهوية والخزانات،
- تأطير جميع المستعملين، على المستويين المركزي والجهوي، على استغلال جميع الأنظمة المعلوماتية.
- مواصلة تطوير ترابط جميع البرمجيات باعتماد مبدأ توافقية البيانات لتحقيق الربط الملائم بين مختلف محاور التصرف وتوفير المعلومات بصفة موحد لجميع الإدارات.
- مزيد العمل على تطوير موثوقية المعلومات المحاسبية وتدعيم طرق المراجعة الداخلية والخارجية

محال اليرمحات الإعلامية:

مع ضبط الهندسة التطبيقية للديوان، عملت وحدة الإعلامية على فك الارتباط المادي للوثائق المتداولة، واستعمال تكنولوجيات متجددة، تضمن معالجة الحجم الهام للمعطيات المسجلة وحمايتها في مختلف قواعد البيانات. ولذلك، يعتمد الديوان على عدد من التطبيقات المتعلقة بالمجالات التالية:

- متابعة العمليات التجارية،
- إعداد الميزانية ومتابعة إنجازها.
- إبرام الصفقات العمومية والاستشارات.
- التزود بمواد وخدمات ودراسات.
- التصرف في مخزون المواد المستهلكة.
- صيانة المعدات والتجهيزات (GMAO).
- صيانة أسطول السيارات والشاحنات.
- متابعة الخزينة والعلاقات مع البنوك،
- متابعة العمليات الجبائية.

مجال السلامة المعلوماتية**التدقيق في مجال سلامة نظام المعلومات والاتصال**

طبقا للأمر عدد 1250 لسنة 2004 المتعلق بضبط النظم المعلوماتية وشبكات الهياكل الخاضعة إلى تدقيق إجباري ودوري للسلامة المعلوماتية والمنشور عدد 73 بتاريخ 31 مارس 2017 حول التدقيق في مجال السلامة المعلوماتية

أجرى الديوان خلال سنة 2018 تدقيقا لسلامة نظام المعلومات والاتصال، حسب قواعد الممارسات المثالية لإدارة أمن المعلومات المحددة بمعيار ISO 27002، وتمت المصادقة عليه من قبل الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية بتاريخ 08 أكتوبر 2018.

اقتناء إجازات الأنظمة الإعلامية المتعلقة بسلامة النظام المعلوماتي:

تنفيذا للمشاريع المبرمجة بميزانية سنة 2018 والمتعلقة أساسا بسلامة النظام المعلوماتي، تم اقتناء وتجديد إجازات بعض الأنظمة الإعلامية وذلك كالتالي:

عدد الإجازات	المنظومة
2	تجديد إجازات جدار الحماية المزدوج FORTINET
300	تجديد إجازات نظام الحماية من الفيروس لمدة 3 سنوات
16	اقتناء و تجديد إجازات نظام حفظ البيانات BACKUP EXEC لمدة 3 سنوات

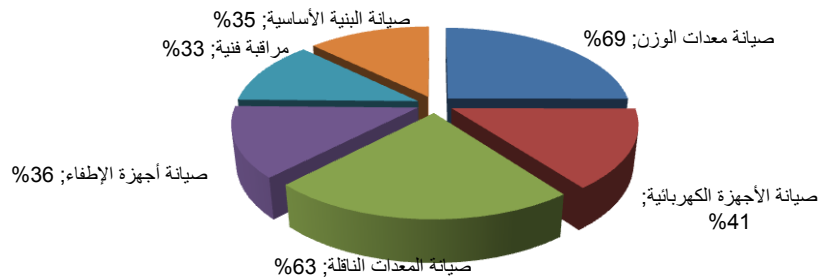
سلطان أعمال الصيانة

صيانة المعدات المكتبية خلال سنة 2018

بلغت مصاريف صيانة الأجهزة (آلات نسخ و أجهزة فاكس ومكيفات هواء موزع هاتف) لسنة 2018 مبلغا قدره 10,7 ألف دينار مقابل 15,7 ألف دينار سنة 2017 أي انخفاضا قدره 4,9 ألف دينار .

صيانة معدات المراكز والخزانات خلال سنة 2018

تم رصد جملة الاعتماد التي خصصت بهذه الفقرة من الميزانية قيمتها 1910 ألف دينار خصصت أساسا في تدخلات صيانة وتوفير قطع غيار ومواد استهلاكية ومستلزمات صيانة أجهزة كهربائية وميكانيكية وصيانة المعدات الناقلة لتفريغ وشحن الحبوب .



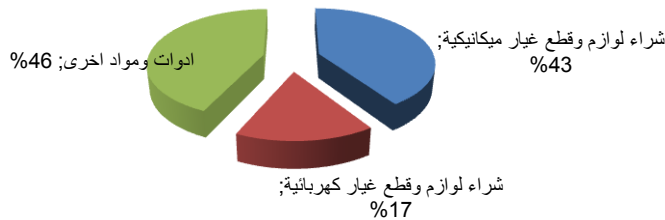
مشتريات مواد مستهلكة (قطع غيار ومواد مستهلكة خلال سنة 2018)

في إطار الرفع من مستوى الصيانة ولكي تستجيب إلى مطالب الخزانات من قطع الغيار والمواد الاستهلاكية ومعدات الصيانة والسلامة والوقاية الفردية وتدخلات بهدف إضفاء أكثر مرونة ونجاعة في الخدمات يتم تحديد حاجيات الخزانات جهويا والقيام ببعض الاستشارات وفقا للإجراءات المعمول بها في هذا الصعيد، حيث وزعت هذه الاقتناءات كالاتي وذلك تماشيا مع المنظومة المعلوماتية «GSA» كالتالي:

شراء لوازم وقطع غيار ميكانيكية.

شراء لوازم وقطع غيار كهربائية.

لوازم لمختلف الخزانات



سلطان

الاستثمار سكان (الى غاية 31 ديسمبر 2018)

قدرت ميزانية الاستثمار لسنة 2018، بـ 56 مليون دينار موزعة على 45 مليون دينار بعنوان مشاريع كبرى سيتم تمويلها بمصدر تمويل خارجي و11 مليون دينار بعنوان مشاريع سيتم تمويلها بالموارد الذاتية للديوان.

توزيع ميزانية الاستثمار لسنة 2018

0,14	أصول غير مادية
15,3	أصول مادية
1,9	أجهزة ومعدات
12,6	معدات النقل
0,8	أصول مادية أخرى
40,9	أصول مادية في طور الإنجاز
40,9	بناءات
56	المجموع

بلغت قيمة الإستثمارات المرخص في التعهد بانجازها في موفى سنة 2018 حوالي 10,7 مليون دينار ما يعادل 94% من مجمل الميزانية المزمع تمويلها عن طريق الأموال الذاتية لديوان الحبوب والمقدرة بـ 11,4 مليون دينار وترحيل 320 ألف دينار من الإعتمادات المرصودة الى سنة 2020 خاصة لمشروع صيانة واصلاح وتبليط السكة الحديدية بخزان بئر القصعة.

وتمثل المشاريع الكبرى التي يتم تمويلها عن طريق الموارد الخارجية 80% من ميزانية الإستثمار لسنة 2018 ولم يتسنى الإنطلاق في انجازها بسبب عدم التمكن من الحصول على مصدر تمويلها الى حد الآن وتخص المشروعين التاليين:

- بناء خزان لديوان الحبوب بجبل الجلود ذو طاقة خزن تتراوح بين 25 و 30 ألف طن بقيمة 33 مليون دينار.
- اقتناء ثلاثين حاوية TREMIES WAGONS بقيمة 12 مليون دينار.
- كما تم تعديل على مستوى برمجة المشاريع الكبرى في غضون إعداد ميزانية 2019:
- ترحيل مشروع بناء خزان جبل الجلود من سنة 2018 إلى سنة 2019 بعد الترفيع في الإعتماد المخصص للمشروع بـ 12 مليون دينار ليصبح 45 مليون دينار وتغيير مصدر التمويل من مصدر تمويل خارجي الى مصدر تمويل محلي.
- تأجيل مشروع اقتناء 30 حاوية لنقل الحبوب عبر السكة الحديدية لحين استغلال 60 حاوية التي اقتنتها الشركة الوطنية للسكك الحديدية والمزمع استغلالها في غضون سنة 2019 وتقييم جدواها في تدعيم النقل الحديدي للحبوب قبل إعادة إدراج المشروع الخاص بالديوان من جديد ضمن مشاريعه الكبرى.

ويبين الجدول الموالي توزيع الإنجازات حسب طبيعة الاستثمار بتاريخ 20 جوان 2019 :

الوحدة : ألف دينار

تقدم الإنجاز		ترخيص بتعهد		الاعتمادات المرصودة لسنة 2018	تقديرات 2018	مشاريع مؤجلة من 2017	البيانات
النسبة	القيمة الحقيقية	النسبة	القيمة التقديرية				
51%	72	89%	125	140	140		1 أصول غير مادية
16%	2 413	21%	3 215	15 358	3 058	12 300	2 أصول مادية
56%	1 103	97%	1 872	1 965	1 965	0	1.2 أجهزة ومعدات
	545	5%	580	12 580	580	12 000	2.2 وسائل النقل
94%	765	94%	763	813	513	300	3.2 أصول مادية أخرى
0%	70	18%	7 353	40 870	6 450	34 420	3 أصول مادية في طور الإنجاز
5%	2 555	19%	10 693	56 368	9 648	46 720	مجموع الاستثمار
22%	2 555	94%	10 693	11 368	9 648	1 720	ميزانية الاستثمار على ميزانية الديوان
0%	0	0%	0	45 000		45 000	ميزانية الاستثمار على الموارد الخارجية

ترشيد استهلاك الطاقة

- اقتناء ضاغط هواء لخزان ميناء صفاقس كما تم تاهيل وتجديد بعض القنوات المهترئة للهواء المضغوط.
- اقتناء غرافتين لفائدة ميناء صفاقس لدعم عمليات تفريغ الحبوب من البواخر.

إنجازات الديوان في مجال التحكم في الطاقة خلال سنة 2018

- اقتناء غرافتين لفائدة خزان ميناء رادس وغرافة لفائدة الميناء التجاري بسوسة وذلك في اطار دعم عمليات تفريغ الحبوب من البواخر.
- تركيز مسلك جديد لتفريغ الحبوب من البواخر متكون من ناقلتين للحبوب ورافعة قواديس بالخزان المينائي برادس حيث يمكن هذا المشروع من رفع من مردودية تفريغ البواخر وخفض استهلاك الطاقة.
- تركيب قنوات جديدة لامتناس الحبوب من البواخر بخزان ميناء قابس.

المشاريع المبرمجة خلال سنة 2018 والتي يتواصل إنجازها خلال سنة 2019

- تجديد عدد خمس ناقل للحبوب بخزان الدهماني عوضا عن الناقلات القديمة ذات المردودية المتدنية وتعويض رافعة القواديس المركزة حذو حاوية القبول بالخزان المعدني مع تعديل العلو وربطها مع ناقلتي الحبوب المركزة فوق الخلايا وناقلة الحبوب المركزة تحت الخلايا ستمكن هذه العملية من اضافة ليونة اكثر في استغلال الخزان (استغلال عمليتين في نفس الوقت (قبول ووسق)).
- تجديد ناقلات للحبوب بخزان بئر القصبعة عوضا عن الناقلات القديمة ذات المردودية المتدنية.
- اقتناء وتركيز ثلاثة (03) الات ECLUSES لنظام تفريغ الحبوب من البواخر بخزان ميناء رادس

في إطار متابعة استهلاك الطاقة بالخزانات المينائية والمحورية وخزانات الخواص المسوغة من طرف ديوان الحبوب وبالمقر الاجتماعي لديوان الحبوب، بهدف مراقبة وتقييم استهلاك الطاقة بمختلف المنشآت واتخاذ الإجراءات والتدابير لتجنب الاستهلاك المفرط للطاقة ولمزيد التحكم في الاستهلاك والضغط على الكلفة وانجاز بعض المشاريع لتحسين النجاعة الطاقية وفي ما يلي حوصلة حول تطور استهلاك الطاقة خلال الفترة الممتدة من شهر جانفي إلى غاية شهر ديسمبر لسنوات 2016-2017-2018.

إنجازات الديوان خلال السنوات الفارطة

- تعديل عقود استهلاك الطاقة مع الشركة التونسية للكهرباء والغاز لتخفيض القدرة المصرح بها "Puissance souscrite" لمحطات تحويل الكهربائية بخزانات ديوان الحبوب والخزانات المسوغة بما أن الديوان متكفل بخلاص معالم استهلاك الطاقة الكهربائية وتم التقليل من الكلفة القارة "redevances fixes" المفوترة شهريا والتي نتج عنها توفير مبالغ مالية هامة.
- تعويض نظام التسخين المركزي بالمقر الاجتماعي بنظام تسخين بالغاز الطبيعي وتجدر الإشارة أن النظام الجديد مجهز بوحدة تحكم أوتوماتكية تقوم بتعديل درجة الحرارة وفقا لدرجة الحرارة السائدة (température ambiante) ويمكن التحكم فيه عن بعد وذلك بإعداد درجة الحرارة المطلوبة، وإعداد برنامج اشتغاله وتوقفه أوتوماتيكيا (حسب أيام وساعات العمل) مما يساعد على التحكم في الطاقة.
- تركيز أنظمة "système de compensation de l'énergie réactive" بمحطات تحويل الطاقة الكهربائية بالخزانات والإدارة المركزية تمكن من تحسين عامل القدرة الكهربائية Facteur de puissance وتفادي ضياع الطاقة réactive والخطايا المفوترة شهريا من طرف الشركة التونسية للكهرباء والغاز.
- تركيز أنظمة GPS لمتابعة أسطول النقل من سيارات وشاحنات.

المشاريع المبرمجة خلال سنة 2019 :

- صيانة وتعهد الشبكات الكهربائية وتجديد معداتها.
- اقتناء وتركيز آلة ECLUSE لنظام تفريغ الحبوب من البواخر بخزان ميناء قابس حيث سيتمكن هذا المشروع من رفع من مردودية تفريغ البواخر وخفض استهلاك الطاقة.
- تركيب قنوات جديدة لامتصاص الحبوب من البواخر بخزان ميناء رادس حيث سيتمكن هذا المشروع من رفع من مردودية تفريغ البواخر وخفض استهلاك الطاقة.
- تركيب قنوات جديدة لامتصاص الحبوب من البواخر بخزان ميناء بنزرت حيث سيتمكن هذا المشروع من رفع من مردودية تفريغ البواخر وخفض استهلاك الطاقة.
- مراجعة عقود استهلاك الطاقة مع الشركة التونسية للكهرباء والغاز لتخفيض القدرة المصرح بها " Puissance souscrite" لمحطات تحويل الكهربائية لبعض خزانات ديوان الحبوب قصد التقليل من الكلفة القارة "redevances fixes" المفوترة شهريا.

استهلاك الكهرباء

سجلت نفقات استهلاك الكهرباء سنة 2018 ما قيمته 1861 ألف دينار مسجلة ارتفاعا بـ 521 ألف دينار مقارنة بسنة 2017 .

استهلاك الماء

سجلت المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء انخفاضا بـ 4 الاف دينار مقارنة مع استهلاك الماء لسنة 2017 .

استهلاك الوقود

بلغت نفقات استهلاك الوقود سنة 2018 حوالى 671 ألف دينار مسجلة بذلك ارتفاعا بـ 67 ألف دينار مقارنة بسنة 2017 .

استهلاك الهاتف

بلغت نفقات استهلاك الهاتف سنة 2018 ما قيمته 108 ألف دينار مقابل 99 ألف دينار خلال سنة 2017 أي بارتفاع بنسبة 9%