



PHARMACIE CENTRALE DE TUNISIE
Direction S.I.G

Activité Annuelle

Réf : D-SIG-03/01

الصيدلية المركزية التونسية

LA PHARMACIE CENTRALE DE TUNISIE



تقرير نشاط المنشأة

لسنة 2016

جويلية 2017

توطئة عامة

استنادا إلى الفصل الثاني من القانون عدد 105 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990 والفصل الأول من القانون عدد 75 المؤرخ في 4 أوت 2005 تتمثل مهمة الصيدلية المركزية التونسية أساسا:

- ✓ التزود بالأدوية والمواد الكيماوية والصيدلية و مواد التضميد والأدوات واللوازم وغيرها من المواد اللازمة في ميدان الطب البشري والبيطري،
- ✓ الاختصاص دون غيرها بتوريد الأدوية والتلقيح والأمصال وبواعث التجاوب وكل المواد الأخرى التي يتم تحديدها بمقتضى قرار مشترك عن وزيرى المالية والصحة،
- ✓ تزويد الهياكل الصحية والاستشفائية والمصالح الفنية التابعة لوزارة الصحة والنيابات الصيدلية ومختلف المصالح العمومية وكذلك الهيئات ذات المصلحة العامة بالأدوية والمواد التي تختص بها،
- ✓ تزويد الهيآت الموزعة والمخابر والصيدليات بكل المواد التي لها علاقة بأهدافها.

قامت الصيدلية المركزية التي تستأثر بتوزيع حوالي 76% من القيمة الجمالية للسوق الدوائية الوطنية، بإيلاء أولوية قصوى إلى إعادة تكوين مخزون لتأمين تزويد كل من القطاع العمومي والقطاع الصيدلي بانتظام ولتجنب الاضطرابات إضافة إلى تحسين الخدمات ودعم المخزون الاحتياطي ليلبغ قيمة 405 م.د سنة 2016 وهو ما يعادل فترة تغطية 3 أشهر و 29 يوما.

- على مستوى النشاط التجاري، سجلت سنة 2016 تراجع في نسبة تطور استهلاك الأدوية (+3%) مقابل (+4%) سنة 2015.
- على مستوى القطاعات، شهدت سنة 2016 تطورا في رقم معاملات القطاع الاستشفائي و قطاع الصيدليات على التوالي بنسبة 6% و 1% وتراجع رقم معاملات قطاع التلقيح والأمصال بنسبة 2% مقابل على التوالي 2% و 5% و 11% سنة 2015.

على المستوى المالي، رغم المؤشرات الإيجابية المسجلة خلال سنة 2015 التي تواصل نسقها التصاعدي حتى موفى أبريل سنة 2016 والتي اتسمت باستقرار نسبي في أسعار

الصرف وهو ما مكن من تجنب خسائر صرف على غرار سنتي 2013 و 2014، و ببلوغ نسبة الاستخلاص مع المتعاملين الخواص حدّها الأقصى صاحبه تحقيق فائضا إيجابيا على مستوى السيولة (92 م.د) مما مكن المنشأة من القيام بتوظيف ما يفوق 50 م.د بنسبة فائدة مميزة، إلا أن توقف الصندوق الوطني للتأمين على المرض من الإيفاء بالتزاماته المالية تجاه المنشأة، من جهة، وتفاقم صعوبات هيكلية في القطاع و حجم التحديات التي واجهتها الصيدلانية المركزية، من جهة أخرى، ساهمت في بروز مؤشرات دون المستويات المسجلة في السنة الفارطة تمثلت خاصة في:

✓ الانزلاق الحاد والغير مسبوق لسعر صرف الدينار مقابل العملات الأجنبية وخاصة اليورو والدولار (70% من الشراءات الجمالية) بحوالي 9% نتج عنه خسائر صرف ثقيلة،

✓ تسجيل حجم قياسي لكلفة الدعم سنة 2016 جرّاء تجميد أسعار غالبية الأدوية المستوردة للقطاع الصيدلي، بلغت 99,3 مليون دينار مقابل 74,1 مليون دينار سنة 2015،

✓ بلوغ المتخلّطات بذمة الهياكل الصحية العمومية حدّها الأقصى في مستوى 550,1 مليون دينار مقابل تراجع استخلاص هذا الفئة من الحرفاء بقيمة تجاوزت 175 م.د (منها 145 م.د تخص الصندوق الوطني للتأمين على المرض) مقارنة بسنة 2015.

وأمام هذه الوضعية إلتجأت الصيدلانية المركزية إلى الاقتراض البنكي لتمويل جزء من الشراءات من العملة الصعبة للإيفاء بالتزاماتها المالية تجاه المزودين الأجانب علما أن قيمة السيولة انخفضت في موفي سنة 2016 لتبلغ (-63 م.د).

ومن المؤكد أن الصيدلانية المركزية تتحمل من سنة إلى أخرى عبء إشكالية تمويل المنظومة العمومية التي أثرت على مستوى مديونية الهياكل الصحية العمومية إزاء المنشأة وكان لها انعكاسا على تدهور وضعية الاستخلاص التي لا تزال تشكو من نسق متباطئ و آجال مطولة رغم المساعي المبذولة على مستوى المنشأة لتوفير حاجيات المستشفيات وترشيد المبيعات ومتابعة متطلبات القطاع الصحي العمومي في مجال التزود بالأدوية والمستلزمات.

غير أن نقائص المنظومة الصحية في جانبها المتعلق بالعجز المالي الهيكلي للصناديق الاجتماعية (30% من معاملات المنشأة) انعكس سلبا على التوازنات العامة للصيدلية المركزية التي قامت بتدارس هذه الوضعية بصفة عاجلة مع سلطة الإشراف لمواصلة الاضطلاع بدورها المحوري في المنظومة الصحية.

ويتطرق هذا التقرير إلى أهم ما استجد في نشاط الصيدلية المركزية التونسية في سنة 2016.

الجزء الأول : الشراءات

بلغت مشتريات الصيدلانية المركزية في سنة 2016 ما قيمته 1120,856 م.د مقابل 1109,514 م.د في سنة 2015 أي بتطور بلغ 11,3 م.د بنسبة 1% مقارنة بسنة 2015.

1- المشتريات حسب القطاع ومصدر المواد

بلغت قيمة مشتريات مواد قطاع الصيدليات خلال سنة 2016 مبلغ 506,777 م.د. مقابل 520,329 م.د. سنة 2015، أما قطاع المستشفيات فقد بلغت قيمة مشترياته خلال سنة 2016 ما قيمته 526,386 م.د. مقابل 520,419 م.د. سنة 2015. على مستوى التطور، ساهمت مواد التلاقيح والأمصال في تطور قيمة مشتريات المنشأة خلال سنة 2016 بنسبة 167% (+18,927 م.د) مقابل 53% لقطاع المستشفيات (+5,967 م.د) في حين سجلت مواد قطاع الصيدليات تراجعاً مشتريات المنشأة لقطاع التلاقيح والأمصال انخفاضاً حيث تراجعت بنسبة 2,6% (-13,552 م.د).

مليون دينار

المساهمة في التطور	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	التطور 14-15	مشتريات سنة 2015	التطور 13-14	مشتريات سنة 2014	مشتريات سنة 2013	البيان
120-%	2,6-%	506,777 %45,21	5,1-%	520,329 %46,90	4,9-%	494,918 %44,61	520,379 %49,00	مواد قطاع الصيدليات (*)
53-%	1,2-%	526,386 %46,96	6,2-%	520,419 %46,91	1,8-%	490,068 %44,17	498,856 %46,97	مواد قطاع المستشفيات
167-%	27,5-%	87,693 %7,82	10,7-%	68,766 %6,20	21,1-%	77,021 %6,94	63,593 %5,99	التلاقيح والأمصال
100-%	1-%	1120,856	4,5-%	1109,514	1,9-%	1062,007	1082,828	المجموع العام

(*) باعتبار المواد البيطرية

ويتبين من خلال النظر في توزيع المشتريات حسب مصدر المواد استقراراً في منابع المواد المستوردة (حوالي 83%).

مليون دينار

المساهمة في التطور	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	التطور 14-15	مشتريات سنة 2015	التطور 13-14	مشتريات سنة 2014	مشتريات سنة 2013	البيان
131-%	1,6-%	926,617 %82,67	0,7-%	911,759 %82,18	1,1-%	905,597 %81,62	896,101 %84,38	مواد مستوردة
31-%	1,8-%	194,239 %17,33	26,4-%	197,755 %17,82	16,2-%	156,410 %14,10	186,727 %17,58	مواد محلية
100-%	1-%	1120,856	4,5-%	1109,514	1,9-%	1062,007	1082,828	المجموع العام

يعود تطور الشراءات (1% مقارنة مع سنة 2015) أساسا إلى تطور شراءات المواد المستوردة (1,6% مقارنة بسنة 2015).

مليون دينار

المساهمة في التطور	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	التطور 14-15	مشتريات سنة 2015	التطور 13-14	مشتريات سنة 2014	مشتريات سنة 2013	البيان
%131	%1,6	926,618	%0,7	911,759	%1,1	905,597	896,101	مواد مستوردة
%61,0	%2,0	461,063	%2,1	452,004	%1,1	442,748	437,988	مواد قطاع الصيدليات
%88,3-	%3,4-	377,862	%1,3	390,989	%2,2-	385,828	394,52	مواد قطاع المستشفيات
%127,4	%27,5	87,693	%10,7-	68,766	%21,1	77,021	63,593	التلقيح والأمصال
%31-	%1,8-	194,238	%26,4	197,755	%16,2-	156,410	186,727	مواد محلية
%643	%33,1-	45,714	%31,0	68,325	%36,7-	52,170	82,391	مواد قطاع الصيدليات
%543-	%14,8	148,524	%24,2	129,43	%0,1-	104,24	104,336	مواد قطاع المستشفيات
%100	%1	1120,856	%4,5	1109,514	%1,9-	1062,007	1082,828	المجموع العام

حافظت الأدوية على أهميتها في شراءات المنشأة حيث مثلت نسبة تناهز 95% من القيمة الجملية للشراءات.

مليون دينار

التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	التطور 14-15	مشتريات سنة 2015	التطور 13-14	مشتريات سنة 2014	مشتريات سنة 2013	البيان
%0,3	1062,160 %94,76	%4,9	1058,666 %95,42	%1,5-	1009,593 %95,06	1024,878 %94,65	أدوية
%15,4	58,696 %5,24	%3,0-	50,848 %4,58	%9,6-	52,414 %4,94	57,950 %5,35	مواد أخرى
%1	1120,856	%4,5	1109,514	%1,9-	1062,007	1082,828	المجموع العام

2- الشراءات حسب القطاع

أ- قطاع الصيدليات

بلغت قيمة شراءات المواد الموجهة لقطاع الصيدليات خلال سنة 2016 ما قيمته 506,777 م.د مقابل 520,329 م.د في سنة 2015 مسجلة بذلك تراجعاً بنسبة 3% متأتي أساساً من تراجع شراءات المواد المحلية (-33% مقارنة بسنة 2015).

مليون دينار

المساهمة في التطور	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	التطور 14-15	مشتريات سنة 2015	التطور 13-14	مشتريات سنة 2014	مشتريات سنة 2013	البيان
%62-	%2	458,713 %91	%2	450,505 %88	%2	441,027 %90	433,722 %85	الأدوية المستوردة
%162	%33-	42,646 %9	%36	64,093 %12	%39-	47,299 %10	77,139 %15	الأدوية المحلية
%98	%3-	501,359 %99	%5	514,598 %99	%4-	488,326 %99	510,861 %98	مجموع الأدوية
%272-	%57	2,350 %43	%13-	1,499 %26	%60-	1,721 %26	4,266 %45	المواد الأخرى المستوردة
%372	%28-	3,068 %57	%13-	4,232 %74	%7-	4,871 %74	5,252 %55	المواد الأخرى المحلية
%2	%5-	5,418 %1	%13-	5,731 %1	%31-	6,592 %1	9,518 %2	مجموع المواد الأخرى
%100	%3-	506,777	%5	520,329	%5-	494,918	520,379	المجموع العام
%67-	%2	461,063 %91	%2	452,004 %87	%1	442,748 %89	437,988 %84	مجموع المواد المستوردة
%167	%33-	45,714 %9	%31	68,325 %13	%37-	52,17 %11	82,391 %16	مجموع المواد المحلية

ب- قطاع المستشفيات

بلغت قيمة مشتريات المواد الموجهة لقطاع المستشفيات خلال سنة 2016 ما قيمته 526,386 م.د مقابل 520,419 م.د في سنة 2015، مسجلة بذلك تطورا بـ 5,967 م.د وهو ما يمثل نسبة 1%، متأتي من تطور مشتريات المنشأة من المواد المحلية 19,094 م.د مقارنة بسنة 2015.

مليون دينار

البيان	مشتريات سنة 2013	مشتريات سنة 2014	التطور 13-14	مشتريات سنة 2015	التطور 14-15	مشتريات سنة 2016	التطور 15-16	المساهمة في التطور
الأدوية المستوردة	368,841 %82	365,109 %82	-1%	366,939 %77	1%	351,054 %74	-4%	1474%
الأدوية المحلية	83,661 %18	82,767 %18	-1%	108,363 %23	31%	123,170 %26	14%	1374%
مجموع الأدوية	452,502 %91	447,876 %91	-1%	475,302 %91	6%	474,224 %90	-0,2%	18%
المواد الأخرى المستوردة	25,679 %55	20,719 %49	-19%	24,050 %53	16%	26,808 %51	11%	39%
المواد الأخرى المحلية	20,675 %45	21,473 %51	4%	21,067 %47	-2%	25,354 %49	20%	61%
مجموع المواد الأخرى	46,354 %9	42,192 %9	-9%	45,117 %9	7%	52,162 %10	16%	118%
المجموع العام	498,856	490,068	-2%	520,419	6%	526,386	1%	100%
مجموع المواد المستوردة	394,520 %79	385,828 %79	-2%	390,989 %75	1%	377,862 %72	-3%	220%
مجموع المواد المحلية	104,336 %21	104,24 %21	-0,1%	129,430 %25	24%	148,524 %28	15%	320%

ت- قطاع التلاقيح والأمصال

بلغت قيمة شراءات المواد الموجهة لقطاع التلاقيح والأمصال خلال سنة 2016 ما قيمته 87,693 م.د مقابل 68,766 م.د في سنة 2015 مسجلة بذلك تطورا بنسبة 28% متأتي من تطور شراءات التلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البشري (+27% مقارنة مع سنة 2015) ومن تطور شراءات التلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البيطري (+36% مقارنة مع سنة 2015).

مليون دينار

المساهمة في التطور	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	التطور 14-15	مشتريات سنة 2015	التطور 13-14	مشتريات سنة 2014	مشتريات سنة 2013	البيان
69%	27%	63,509 73%	-12%	50,173 75%	14%	56,880 78%	50,012 81%	الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الاستعمال البشري
31%	36%	23,068 27%	3%	16,977 25%	44%	16,511 22%	11,503 19%	الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الاستعمال البيطري
103%	29%	86,577 99%	-9%	67,150 98%	19%	73,391 95%	61,515 97%	مجموع الأدوية
100%	-31%	1,116	-55%	1,616	75%	3,630	2,078	بواعث التجاوب
-3%	-31%	1,116 1%	-55%	1,616 2%	75%	3,630 5%	2,078 3%	مجموع المواد الأخرى
100%	28%	87,693	-11%	68,766	21%	77,021	63,593	المجموع

3- الشراءات حسب طريقة الشراء

من خلال تحليل المشتريات الجمالية حسب طريقة اقتنائها ، يلاحظ بأن الشراءات المباشرة (عن طريق التفاوض المباشر وعن طريق التفاوض المباشر مع استرجاع المواد المنتهية الصلوحية) مثلت 68% من جملة شراءات سنة 2016 .

مليون دينار

التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	الشراءات
5,6%-	430,825 %38,54	456,192 %41,21	✓ التفاوض المباشر
22,2%	330,241 %29,54	270,266 %24,42	✓ التفاوض المباشر مع استرجاع المواد المنتهية الصلوحية
20,8%	175,503 %15,70	145,303 %13,13	✓ طلبات العروض
22,5%-	164,146 %14,68	211,724 %19,13	✓ المودعة
26,9%-	17,107 %1,53	23,409 %2,11	✓ أخرى (طلبات خصوصية، استشارات)
%1	1117,822	1106,894	المجموع
15,8%	3,033	2,620	مصاريف على الشراء
%1	1120,855	1109,514	مجموع الشراءات

4- الشراءات حسب البلد المزود

تبرز هيكله قيمة الشراءات حسب البلدان المزودة لسنة 2016 انخفاض مناب كل من فرنسا (من 26,38% إلى 24,28%) مقابل تطور مناب سويسرا وتونس على التوالي من 21,45% إلى 21,67% ومن 18,43% إلى 20,38%.

البلد المزود	سنة 2013	سنة 2014	سنة 2015	رتبة سنة 2015	سنة 2016	رتبة سنة 2016
فرنسا	31,92%	30,84%	26,38%	1	24,28%	1
سويسرا	20,08%	23,01%	21,45%	2	21,67%	2
تونس	17,76%	15,75%	18,43%	3	20,38%	3
ألمانيا	5,25%	6,42%	8,08%	4	8,52%	4
بلجيكا	5,99%	4,97%	4,00%	5	3,63%	5
الإمارات	0,95%	0,98%	2,92%	6	3,43%	6
إيطاليا	3,38%	2,45%	2,42%	9	3,14%	7
دانمارك	3,41%	3,30%	2,66%	7	3,09%	8
هولندا	1,32%	1,95%	2,57%	8	2,56%	9
إنجلترا	3,54%	3,05%	2,42%	9	2,16%	10
بلدان أخرى	6,40%	7,28%	8,67%		7,14%	
المجموع	100%	100%			100%	

5- الشراءات حسب المزودين

تزودت الصيدلية المركزية خلال سنة 2016 من كافة المواد التي توزعها لدى قرابة

404 مزودا.

حافظ المخبر هوفمان لاروش على المرتبة الأولى مقابل صعود مخبر فايزر إلى المرتبة الثانية وتراجع سانوفي أفانتيس إلى المرتبة الثالثة. كما سجلنا صعودا ملحوظا لمخبر طه فارما باحتلاله المركز الخامس بعد أن كان في المرتبة الرابعة بعد الثلاثين في سنة 2015. ويأتي أول مزود محلي في المرتبة الخامسة (طه فارما: 3,75% من الشراءات الجمالية) يليه المزود ميديس (3,16% من الشراءات الجمالية) في المرتبة السابعة.

المزود	سنة 2013	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2015	سنة 2016	رتبة سنة 2016
هوفمان لاروش	6,89%	7,97%	7,18%	1	6,46%	1
فايزر	4,96%	5,75%	5,35%	3	5,79%	2
سانوفي أفانتيس	7,94%	7,31%	6,03%	2	5,62%	3
نوفارتيس	6,83%	6,38%	5,09%	4	5,33%	4
طه فارما			0,79%	34	3,75%	5
ميرك	2,07%	2,49%	2,61%	6	3,39%	6
ميديس	4,20%	2,32%	2,81%	5	3,16%	7
نوفونورديسك	2,84%	1,87%	2,31%	8	2,82%	8
أسترازينيكا	2,93%	3,00%	2,51%	7	2,43%	9
بيار فارما	1,54%	2,20%	2,28%	9	2,19%	10
إينيماد	1,10%	1,55%	1,85%	11	1,84%	11
سيفات	1,66%	1,70%	1,84%	12	1,82%	12
بن البيطار	1,89%	1,93%	2,01%	10	1,49%	13
مزودون آخرون	55,15%	55,53%	57,34%		53,91%	
المجموع	100%	100%	100%		100%	

6- الشراءات حسب العملات

تتصدر العملة الأوروبية الموحدة (اليورو) سلة العملات التي تتعامل بها الصيدلية المركزية حيث يمثل مناب الشراءات بالعملة المذكورة 59,65% من القيمة الجمالية سنة 2016 مقابل 59,50% مسجلة في سنة 2015.

كما حافظ الدينار التونسي على المرتبة الثانية بنسبة 20,34% مقابل 18,48% في سنة 2015 وتراجع مناب الدولار الأمريكي ليمثل 9,06% من قيمة الشراءات مقابل 11,01% في سنة 2015.

العملة	سنة 2010	سنة 2011	سنة 2012	سنة 2013	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2016
اليورو	64,86%	61,00%	63,24%	64,45%	64,21%	59,50%	59,65%
الدينار التونسي	19,10%	20,60%	20,23%	17,77%	15,74%	18,48%	20,34%
الدولار الأمريكي	6,59%	6,70%	6,04%	6,53%	8,39%	11,01%	9,06%
الفرنك السويسري	5,74%	7,70%	6,29%	6,84%	8,27%	7,63%	7,46%
الكورونا الدانماركية	2,24%	2,70%	2,55%	2,79%	1,87%	2,31%	2,82%
الجنية الاسترليني	0,97%	0,80%	1,19%	1,20%	1,18%	0,77%	0,36%
الكورونا السويدية	0,37%	0,40%	0,38%	0,40%	0,33%	0,28%	0,29%
الدرهم المغربي	0,06%	0,00%	0,030%	0,01%	0,01%	0,020%	0,02%
الدولار الكندي	0,07%	0,10%	0,05%	0,01%	0,001%	0,004%	-
المجموع	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

يلاحظ من خلال دراسة تطور معدل سعر العملة بتاريخ شراء المواد أن ارتفاع كلفة الشراءات لا يعود إلى ارتفاع حجمها وأسعارها فقط بل يعود كذلك إلى ما يشهده سعر صرف الدينار التونسي سنويا من انزلاق مقارنة بالعملات التي تتعامل بها المنشأة. وفي ما يلي نسب انزلاق الدينار المسجلة في سنة 2016.

العملة	الوحدة	سنة 2013	سنة 2014	تطور سنة 2014	سنة 2015	تطور سنة 2015	سنة 2016	تطور سنة 2016
الدولار الأمريكي	1	1,627	1,700	4,49%	1,9597	15,28%	2,1368	9,04%
الجنية الاسترليني	1	2,530	2,788	10,20%	3,0275	8,59%	2,9033	-4,10%
الدولار الكندي	1	1,564	1,533	-1,98%	1,5645	2,05%	1,5730	0,54%
الكورونة السويدية	10	0,249	0,247	-0,64%	0,23152	-6,27%	0,2498	7,91%
الفرنك السويسري	10	1,750	1,846	5,49%	2,0282	9,87%	2,1847	7,72%
الدرهم المغربي	10	0,193	0,201	4,36%	0,2020	0,50%	0,2026	0,29%
اليورو	1	2,167	2,253	3,97%	2,1742	-3,50%	2,3618	8,63%
الكورونة الدانماركية	100	0,288	0,301	4,38%	0,2929	-2,69%	0,3154	7,68%

7- الشراءات المستهلكة

بلغت الشراءات المستهلكة سنة 2016 ما قيمته 1105,696 م.د مقابل 1080,441 م.د في سنة 2015 أي بتطور 2,3%.

مليون دينار

سنة	سنة	سنة	سنة	البيان
2016	2015	2014	2013	
1120,855	1109,514	1062,007	1082,828	الشراءات الجملية
0,594-	0,178	0,585-	0,170	تعديلات محاسبية
14,565-	29,251-	15,934	72,848-	تغيير المخزون
0	0	0	0,002	مواد الف
1105,696	1080,441	1077,356	1010,15	مجموع الشراءات المستهلكة

الجزء الثاني : المبيعات

1- رقم المعاملات الجملي

بلغ رقم المعاملات الجملي للمنشأة سنة 2016 ما قيمت 1234,165 مليون دينار أي بزيادة فاقت 38 م.د مقارنة بسنة 2015 مسجلا بذلك تطورا بنسبة 3%.

مثل رقم معاملات الأدوية نسبة 95% من رقم المعاملات الجملي مسجلا تطورا بنسبة 3% مقارنة مع سنة 2015.

على مستوى القطاعات، شهدت سنة 2016 تطورا شمل كل من المواد الموجهة لقطاع الصيدليات وقطاع المستشفيات على التوالي بنسبة 1% و 6% مقابل تراجع مواد قطاع التلاقيح والأمصال بنسبة 2% مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

القطاع	رقم معاملات سنة 2013	رقم معاملات سنة 2014	التطور 13-14	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2015	التطور 14-15	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2016	التطور 15-16	المساهمة في التطور
جملة صيدليات	498,877	479,803	-4%	-47%	502,663	5%	52%	507,331	1%	12%
جملة مستشفيات	541,889	583,126	8%	102%	594,549	2%	26%	630,480	6%	93%
التلاقيح والأمصال	70,566	88,68	26%	45%	98,479	11%	22%	96,354	-2%	-6%
المجموع العام	1111,332	1151,609	4%	100%	1195,691	4%	100%	1234,165	3%	100%

منها الأدوية	1042,352	1086,338	4%	109%	1134,188	4%	109%	1169,243	3%	91%
المواد الأخرى	68,980	65,271	-5%	-9%	61,503	-6%	-9%	64,922	6%	9%

أما على مستوى الكم، فقد تطورت عدد الوحدات المباعة في سنة 2016 بنسبة 4% لتصل إلى 174,425 مليون وحدة مقابل 167,840 مليون وحدة في سنة 2015.

وقد تطورت الكميات المتداولة من الأدوية بنسبة 3% مقارنة مع سنة 2015 في حين نمت الكميات المتداولة من المواد الأخرى غير الأدوية بنسبة 5% مقارنة مع سنة 2015.

ويلاحظ تطور هام للكميات المتداولة في قطاع المستشفيات وقطاع التلاقيح والأمصال على التوالي بنسبة 5% و15% مقابل تطور طفيف على مستوى قطاع الصيدليات بنسبة 1% مقارنة مع سنة 2015.

مليون وحدة بيع

القطاع	الكميات المتداولة في سنة 2013	الكميات المتداولة في سنة 2014	التطور 13-14	المساهمة في التطور	الكميات المتداولة في سنة 2015	التطور 14-15	المساهمة في التطور	الكميات المتداولة في سنة 2016	التطور 15-16	المساهمة في التطور
جملة صيدليات	66,934	60,893	-9%	111%	61,505	1%	8%	62,158	1%	10%
جملة مستشفيات	94,791	94,942	0,2%	-3%	101,928	7%	91%	107,205	5%	80%
التلاقيح والأمصال	3,883	4,321	11%	-8%	4,407	2%	1%	5,062	15%	10%
المجموع العام	165,608	160,156	-3%	100%	167,840	5%	100%	174,425	4%	100%
منها الأدوية	115,823 70%	107,421 67%	-7%	154%	114,093 68%	6%	87%	117,763 68%	3%	56%
المواد الأخرى	49,785 30%	52,735 33%	6%	-54%	53,747 32%	2%	13%	56,662 32%	5%	44%

فيما يتعلق بمصدر المواد الموزعة، يلاحظ تطور قيمة المواد المحلية في رقم معاملات المنشأة (+11%).

مليون دينار

المواد ومصدرها	رقم معاملات سنة 2013	رقم معاملات سنة 2014	تطور 13-14	رقم معاملات سنة 2015	تطور 14-15	رقم معاملات سنة 2016	تطور 15-16
مستورد	911,355 82%	966,742 84%	6%	983,505 82%	2%	998,150 81%	1%
أدوية مواد أخرى	871,163 40,192	931,773 34,969	7% -13%	954,755 28,750	2% -18%	967,543 30,607	1% 6%
محلي	199,977 18%	184,867 16%	-8%	212,186 18%	15%	236,015 19%	11%
أدوية مواد أخرى	171,189 28,788	154,565 30,302	-10% 5%	179,433 32,753	16% 8%	201,700 34,315	12% 5%
المجموع العام	1 111,332	1 151,609	4%	1 195,691	4%	1 234,165	3%

أما على مستوى الكميات، فقد تطور مناب المواد المحلية ليبليغ 59% بعد أن كان 58% في سنة 2015 مقابل تراجع مناب الكميات المستوردة من 42% في سنة 2015 إلى 41% في سنة 2016.

وتجدر الإشارة إلى أن تطور الكميات المتداولة (+4%) يتأتى من تطور في كميات المواد المحلية بنسبة (+6%) ومن تطور في كميات المواد المستوردة بنسبة (+2%).

مليون وحدة بيع

تطور 15-16	الكميات المتداولة في سنة 2016	تطور 14-15	الكميات المتداولة في سنة 2015	تطور 13-14	الكميات المتداولة في سنة 2014	الكميات المتداولة في سنة 2013	المواد ومصدرها
2%	70,841 41%	0,4%	69,691 42%	-8%	69,381 43%	75,452 46%	مستورد
2% -7%	69,130 1,711	1% -4%	67,861 1,830	-7% -32%	67,480 1,901	72,672 2,780	أدوية مواد أخرى
6%	103,584 59%	8%	98,149 58%	1%	90,775 57%	90,156 54%	محلي
5% 6%	48,633 54,951	16% 2%	46,232 51,917	-7% 8%	39,941 50,834	43,151 47,005	أدوية مواد أخرى
4%	174,425	5%	167,840	-3%	160,156	165,608	المجموع العام

2- رقم المعاملات حسب القطاع

أ- قطاع الصيدليات

بلغ رقم معاملات قطاع الصيدليات خلال سنة 2016 ما قيمته 507,331 م.د مقابل 502,663 م.د في سنة 2015 مسجلا بذلك تطورا بنسبة 1% مقابل تطوره بنسبة 5% في سنة 2015.

تمثلت المواد المستوردة 87% من القيمة الجملية لمبيعات قطاع الصيدليات. ويعود تطور رقم معاملات قطاع الصيدليات إلى تطور مبيعاته من المواد المستوردة والذي بلغ +8,4 م.د أو +2% مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2016	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2015	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2014	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2013	البيان
133%	439,467 %88	78%	429,863 %87	34-	411,068 %87	1%	405,581 %83	الأدوية المستوردة
33-	61,906 %12	22%	64,293 %13	134	59,113 %13	27-	80,578 %17	الأدوية المحلية
155%	501,373 %99	105%	494,156 %98	84%	470,181 %98	3-	486,159 %97	مجموع الأدوية
48%	2,733 %46	151%	3,965 %47	128	5,649 %59	41-	9,606 %76	المواد الأخرى المستوردة
52%	3,225 %54	51-	4,542 %53	28-	3,973 %41	28%	3,112 %24	المواد الأخرى المحلية
55-	5,958 %1	5-	8,507 %2	16%	9,622 %2	24-	12,718 %3	مجموع المواد الأخرى
100%	507,331	100%	502,663	100%	479,803	4-	498,877	المجموع العام

179%	442,200 %87	75%	433,828 %86	8-	416,717 %87	0,4%	415,187 %83	مجموع المواد المستوردة
79-	65,131 %13	25%	68,835 %14	108	63,086 %13	25-	83,690 %17	مجموع المواد المحلية

ب- قطاع المستشفيات

بلغ رقم معاملات قطاع المستشفيات خلال سنة 2016 ما قيمته 630,480 م.د مقابل 594,549 م.د في سنة 2015 مسجلا بذلك نموا بنسبة 6%.

ويعود هذا النمو بالأساس إلى تطور المعاملات في مجال الأدوية (+5%) التي تمثل قرابة 91% من مبيعات المنشأة للقطاع.

وتطور رقم معاملات المواد المستوردة (حوالي 73% من معاملات القطاع) في سنة 2016 بنسبة 2% مقابل تطور رقم معاملات المواد المحلية (27% من معاملات القطاع) بنسبة 19% مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

البيان	رقم معاملات سنة 2013	رقم معاملات سنة 2014	التطور 13-14	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2015	التطور 14-15	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2016	التطور 15-16	المساهمة في التطور
الأدوية المستوردة	397,736 %81	434,973 %82	9%	88%	429,408 %79	1%	39%	432,538 %76	1%	11%
الأدوية المحلية	90,611 %19	95,452 %18	5%	12%	115,14 %21	21%	139%	139,794 %24	21%	89%
مجموع الأدوية	488,347 %90	530,425 %91	9%	102%	544,548 %92	3%	124%	572,332 %91	5%	77%
المواد الأخرى المستوردة	27,866 %52	26,372 %50	-5%	178%	21,790 %44	-17%	170%	27,058 %47	24%	65%
المواد الأخرى المحلية	25,676 %48	26,329 %50	3%	-78%	28,211 %56	7%	-70%	31,090 %53	10%	35%
مجموع المواد الأخرى	53,542 %10	52,701 %9	-2%	-2%	50,001 %8	-5%	-24%	58,148 %9	16%	23%
المجموع العام	541,889	583,126	8%	100%	594,549	2%	100%	630,480	6%	100%

مجموع المواد المستوردة	425,602 %79	461,345 %79	8%	87%	451,198 %76	-2%	-89%	459,597 %73	2%	23%
مجموع المواد المحلية	116,287 %21	121,781 %21	5%	13%	143,351 %24	18%	189%	170,883 %27	19%	77%

وبالنظر إلى توزيع أدوية القطاع الاستشفائي بحسب نظام التزود يلاحظ تطور تداول أدوية نظام التزود العادي والأدوية المودعة وأدوية الطلبات المؤكدة على التوالي بنسبة 1% و 11% و 4% مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

البيان	رقم معاملات سنة 2013	رقم معاملات سنة 2014	التطور 13-14	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2015	التطور 14-15	المساهمة في التطور	رقم معاملات سنة 2016	التطور 15-16	المساهمة في التطور
أدوية نظام التزود العادي	305,941 %63	311,634 %59	2%	14%	323,998 %59	4%	88%	327,690 %57	1%	13%
أدوية مودعة	169,207 %35	204,951 %39	21%	85%	205,254 %38	0,1%	2%	228,793 %40	11%	85%
أدوية طلبات مؤكدة	13,199 %3	13,840 %3	17%	2%	15,296 %3	11%	10%	15,849 %3	4%	2%
مجموع أدوية قطاع المستشفيات	488,347	530,425	9%	100%	544,548	3%	100%	572,332	5%	100%

✓ **حسب الحرفاء:** تمثل مؤسسات الضمان الاجتماعي الحريف الرئيسي للأدوية المودعة، وقد تطور مناب هذا الصنف من الحرفاء من 53% سنة 2014 إلى 54% سنة 2016.

مناب أهم الحرفاء في رقم معاملات الأدوية المودعة					
سنة	سنة	سنة	سنة	سنة	الحرفاء
2016	2015	2014	2013	2012	
54%	55%	53,18%	75,02%	85,09%	مؤسسات الضمان الاجتماعي
46%	45%	46,82%	24,98%	14,91%	حرفاء آخرون: * هيئات عمومية تابعة لوزارات مختلفة * المستشفيات والمؤسسات العمومية للصحة * صيادلة ومصحات خاصة
100%	100%	100%	100%	100%	المجموع العام

واصلت مبيعات أدوية الطلبات المؤكدة نموها خلال السنوات الأخيرة لتصل إلى حوالي (+3,6%) مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

رقم معاملات حرقاء أدوية الطلبات المؤكدة (بالمليون دينار)					
تطور	سنة	تطور	سنة	سنة	البيان
15-16	2016	14-15	2015	2014	
26%	5,435	4,5%	4,317	4,130	مؤسسات الضمان الاجتماعي
-14%	6,403	10,1%	7,468	6,782	هيئات عمومية تابعة لوزارات مختلفة
11%	2,973	22,5%	2,691	2,196	المستشفيات والمؤسسات العمومية للصحة
27%	1,038	12,0%	0,82	0,732	صيادلة ومصحات خاصة
4%	15,849	10,5%	15,296	13,840	المجموع

ت- التلاقيح والأمصال

بلغ رقم معاملات هذا القطاع خلال سنة 2016 ما قيمته 96,354 م.د مقابل 98,479 م.د في سنة 2015 مسجلا بذلك تراجعاً بنسبة 2% متأتي من تراجع مبيعات بواعث التجاوب بنسبة 73% ويعود هذا التراجع إلى الانقطاع في توزيع مواد المزود "STALLERGENES" وهو المزود الوحيد لبواعث التجاوب (المزود الوحيد الذي له رخصة ترويج).

كما شهدت مبيعات التلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البشري تراجعاً في معاملاتها

بنسبة 5% مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2016	المساهمة في التطور	التطور 14-15	رقم معاملات سنة 2015	المساهمة في التطور	التطور 13-14	رقم معاملات سنة 2014	رقم معاملات سنة 2013	البيان
-5%	68,981 72%	97%	15%	72,541 76%	55%	18%	63,103 74%	53,326 79%	الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البشري
16%	26,557 28%	3%	1%	22,943 24%	45%	56%	22,629 26%	14,520 21%	الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البيطري
0,1%	95,538 99%	99,5%	11%	95,484 97%	99%	26%	85,732 97%	67,846 96%	مجموع الأدوية
-73%	0,816	100%	2%	2,995	100%	8%	2,948	2,720	بواعث التجاوب
-73%	0,816 1%	0,5%	2%	2,995 3%	1%	8%	2,948 3%	2,720 4%	مجموع المواد الأخرى
-2%	96,354	100%	11%	98,479	100%	26%	88,680	70,566	المجموع

3- رقم المعاملات حسب أصناف الحرفاء

يتبين من خلال توزيع مبيعات الصيدلية المركزية في سنة 2016 حسب أصناف الحرفاء، تطور قيمة مشتريات الحرفاء العموميين بنسبة +5% وقيمة مشتريات الحرفاء الخواص بنسبة 2% مقارنة مع سنة 2015.

هذا ويعتبر موزعي الأدوية بالجملة وهيئات الضمان الاجتماعي من أهم حرفاء المنشأة حيث تمثل مشترياتهم 72% من رقم المعاملات الجملي.

مليون دينار

المساهمة في التطور	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2016	التطور 14-15	رقم معاملات سنة 2015	التطور 13-14	رقم معاملات سنة 2014	رقم معاملات سنة 2013	البيان
56%	5%	351,799	5%	335,933	12%	319,111	285,346	هيئات الضمان الاجتماعي
67%	15%	143,738	5%	124,694	1%	118,846	117,295	المستشفيات
4%	1%	97,647	3%	96,554	3%	94,086	91,315	المؤسسات العمومية للصحة
-26%	-10%	64,541	14%	71,987	16%	62,878	54,153	هيئات تابعة لوزارات مختلفة
74%	5%	657,725	6%	629,168	9%	594,921	548,109	الحرفاء العموميون
93%	2%	537,086	3%	527,852	-2%	511,89	519,742	موزعي الأدوية بالجملة
-18%	-10%	16,414	-12%	18,197	-11%	20,614	23,205	الصيدلة والمصحات
25%	12%	22,940	-15%	20,474	19%	24,184	20,276	مبيعات خاصة أخرى
26%	2%	576,44	2%	566,523	-1%	556,688	563,223	الحرفاء الخواص
100%	3%	1234,165	4%	1195,691	4%	1151,609	1111,332	مجموع الحرفاء

4- رقم المعاملات الصافي

يتم تخصيص نسبة 9% من كلفة شراء التلاقيح والأمصال التي يقع بيعها سنويا لفائدة معهد باستور تونس لتمويل أنشطته للبحث العلمي ونسبة 1,5% مناصفة بين المخبر الوطني لمراقبة الأدوية والوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية على المنتجات.

وبذلك يكون رقم المعاملات الصافي للمنشأة لسنة 2016 في حدود 1226,521 م.د مقابل 1188,017 م.د في سنة 2015.

علما وأنه تم إقرار هذه التخصيصات منذ سنة 2006 بمناسبة إحالة مهمة توريد وتوزيع التلاقيح والأمصال ومشتقات الدم وبواعث التجاوب من معهد باستور تونس إلى الصيدلية المركزية التونسية.

مليون دينار

سنة 2016	سنة 2015	سنة 2014	سنة 2013	سنة 2012	البيان
1234,165	1195,691	1151,609	1111,332	1020,163	رقم المعاملات الجملي
6,533	6,503	5,860	4,583	4,455	الجزء المخصص لمعهد باستور تونس
1,073	1,068	0,962	0,752	0,732	الجزء المخصص لنفقات الرقابة وتسريح أقساط التلاقيح
7,606	7,571	6,822	5,335	5,187	مجموع المخصصات
-0,038	-0,103	0,02	-0,074	0,001	تعديلات محاسبية
1226,521	1188,017	1144,81	1105,92	1014,976	رقم المعاملات الصافي

الجزء الثالث : المخزون

بلغت قيمة المخزون الجملي للصيدلية المركزية في موفى سنة 2016 ما قيمته 449,105 م.د منها 40,263 م.د في طور الشحن من البلد المزود ولم يتم استلامها بالموانئ التونسية بتاريخ 31 ديسمبر 2016، مقابل 401,535 م.د في سنة 2015.

بالنظر إلى النسبة المتساوية لتطور كل من رقم المعاملات وتطور قيمة المخزون المتوفر بفروع الصيدلية المركزية (+3%)، فقد استقرت نسبيا فترة التغطية لتبلغ 3 أشهر و29 يوما في نهاية سنة 2016.

1- المخزون الجملي

يتوزع المخزون المتوفر بفروع الصيدلية المركزية في موفى سنة 2016 حسب القطاع في حدود 44% من مواد مخصصة للقطاع الصيدلي و44% للقطاع الاستشفائي و12% بعنوان التلاقيح والأمصال مقابل على التوالي 46% و45% و9% في سنة 2015.

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2015	رقم المعاملات 2015	مدة التغطية القطاعية	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	تطور المخزون 15-16	رقم المعاملات 2016	تطور رقم المعاملات	مدة التغطية القطاعية
قطاع الصيدليات	181,862	502,663	4 أشهر 12 يوما	176,965	-3%	507,331	1%	4 أشهر 7 يوما
قطاع المستشفيات	178,762	594,549	3 أشهر 19 يوما	179,026	0,1%	630,480	6%	3 أشهر 13 يوما
التلاقيح والأمصال	33,652	98,479	4 أشهر 4 يوما	49,104	46%	96,354	-2%	6 أشهر 6 يوما
المجموع	394,276	1195,691	4 أشهر	405,095	3%	1234,165	3%	3 أشهر 29 يوما

2- هيكلية المخزون حسب القطاع

أ- قطاع الصيدليات

بلغ مخزون قطاع الصيدليات سنة 2016 ما قيمته 176,965 م.د مقابل 181,862 م.د سنة 2015 مسجلا بذلك تراجعاً بنسبة 3% وانخفاض فترة التغطية الذي مر من 4 أشهر و12 يوماً في موفى سنة 2015 إلى 4 أشهر و7 أيام في موفى سنة 2016.

مثلت المواد المستوردة 88% من جملة مخزون قطاع الصيدليات.

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2015	رقم المعاملات 2015	مدة التغطية القطاعية	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	تطور المخزون 16-15	رقم المعاملات 2016	تطور رقم المعاملات	مدة التغطية القطاعية
الأدوية المستوردة	156,147 %87	429,863 %87	4 أشهر 12 يوماً	155,224 %89	-1%	439,467 %88	2%	4 أشهر 8 يوماً
الأدوية المحلية	23,239 %13	64,293 %13	4 أشهر 11 يوماً	19,798 %11	-15%	61,906 %12	-4%	3 أشهر 26 يوماً
مجموع الأدوية	179,386 %99	494,156 %98	4 أشهر 12 يوماً	175,022 %99	-2%	501,373 %99	1%	4 أشهر 7 يوماً
المواد الأخرى المستوردة	1,154 %47	3,965 47%	3 أشهر 16 يوماً	1,335 %69	%16	2,733 46%	-31%	5 أشهر 28 يوماً
المواد الأخرى المحلية	1,322 %53	4,542 53%	3 أشهر 16 يوماً	0,608 %31	-54%	3,225 54%	-29%	2 أشهر 8 يوماً
مجموع المواد الأخرى	2,476	8,507	3 أشهر 16 يوماً	1,943	-22%	5,958	-30%	3 أشهر 29 يوماً
المجموع العام	181,862	502,663	4 أشهر 12 يوماً	176,965	-3%	507,331	1%	4 أشهر 7 يوماً

مجموع المواد المستوردة	157,301 %86	433,828 %86	4 أشهر 12 يوماً	156,559 %88	-0,5%	442,200 %87	2%	4 أشهر 9 يوماً
مجموع المواد المحلية	24,561 %14	68,835 %14	4 أشهر 10 يوماً	20,406 %12	-17%	65,131 %13	-5%	3 أشهر 24 يوماً

ب- قطاع المستشفيات

بلغ مخزون قطاع المستشفيات خلال سنة 2016 ما قيمته 179,026 م.د مقابل 178,762 م.د في سنة 2015 مسجلا بذلك تطورا بنسبة 0,1% قابله تراجعاً على مستوى فترة التغطية الذي مر من 3 أشهر و19 يوماً في موفى سنة 2015 إلى 3 أشهر و13 يوماً في موفى سنة 2016.

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2015	رقم المعاملات 2015	مدة التغطية القطاعية	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	تطور المخزون 16-15	رقم المعاملات 2016	تطور رقم المعاملات	مدة التغطية القطاعية
الأدوية المستوردة	139,754 %84	429,408 %79	3 أشهر 28 يوماً	133,330 %80	-5%	432,538 %76	1%	3 أشهر 22 يوماً
الأدوية المحلية	27,188 %16	115,140 %21	2 أشهر 26 يوماً	34,077 %20	25%	139,794 %24	21%	2 أشهر 28 يوماً
مجموع الأدوية	166,942 %93	544,548 %92	3 أشهر 25 يوماً	167,407 %94	0,3%	572,332 %91	5%	3 أشهر 19 يوماً
المواد الأخرى المستوردة	7,040 %60	21,790 44%	3 أشهر 27 يوماً	10,788 %61	%53	27,058 47%	%24	3 أشهر 4 يوماً
المواد الأخرى المحلية	4,780 %40	28,211 56%	2 أشهر 1 يوماً	4,579 %39	-4%	31,090 53%	%10	1 أشهر 23 يوماً
مجموع المواد الأخرى	11,820	50,001	2 أشهر 26 يوماً	11,619	%2-	58,148	%16	2 أشهر 12 يوماً
المجموع العام	178,762	594,549	3 أشهر 19 يوماً	179,026	%0,1	630,480	%6	3 أشهر 13 يوماً

مجموع المواد المستوردة	146,794 %82	451,198 %76	3 أشهر 28 يوماً	140,37 %78	-4,4%	459,597 %73	%2	3 أشهر 21 يوماً
مجموع المواد المحلية	31,968 %18	143,351 %24	2 أشهر 21 يوماً	38,656 %22	%21	170,883 %27	%19	2 أشهر 22 يوماً

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2015	رقم المعاملات 2015	مدة التغطية القطاعية	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	تطور المخزون 16-15	رقم المعاملات 2016	تطور رقم المعاملات	مدة التغطية القطاعية
أدوية نظام التزود العادي	97,439 58%	323,998 61%	3 أشهر 19 يوماً	98,451 59%	1%	327,690 59%	1%	3 أشهر 19 يوماً
أدوية مودعة	69,503 42%	205,254 39%	4 أشهر 3 يوماً	68,956 41%	-1%	228,793 41%	11%	3 أشهر 20 يوماً
المجموع	166,942	529,252	3 أشهر 25 يوماً	167,407	0,3%	556,483	5%	3 أشهر 19 يوماً

ت- قطاع التلاقيح والأمصال

بلغ مخزون قطاع التلاقيح والأمصال خلال سنة 2016 ما قيمته 49,104 م.د مقابل 33,652 م.د في سنة 2015 مسجلا بذلك تطورا بنسبة 46% قابله تطورا على مستوى فترة التغطية من 4 أشهر و 4 أيام في موفى سنة 2015 إلى 6 أشهر و 6 أيام في موفى سنة 2016.

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2015	رقم المعاملات 2015	مدة التغطية القطاعية	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	تطور المخزون 16-15	رقم المعاملات 2016	تطور رقم المعاملات	مدة التغطية القطاعية
الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الاستعمال البشري	24,625	72,541	4 أشهر 3 يوما	36,321	47%	68,981	-5%	6 أشهر 12 يوما
الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الاستعمال البيطري	8,885	22,943	4 أشهر 21 يوما	12,350	39%	26,557	16%	5 أشهر 19 يوما
مجموع الأدوية	33,510	95,484	4 أشهر 8 يوما	48,671	45%	95,538	0,1%	6 أشهر 5 يوما
بواعث التجاوب	0,142	2,995	17 يوما	0,433	205%	0,816	-73%	6 أشهر 13 يوما
مجموع المواد الأخرى	0,142	2,995	17 يوما	0,433	205%	0,816	-73%	6 أشهر 13 يوما
<u>المجموع</u>	33,652	98,479	4 أشهر 4 يوما	49,104	46%	96,354	-2%	6 أشهر 6 يوما

الجزء الرابع : التنظيم ومؤشرات التصرف

I. على المستوى التجاري

قامت الصيدلية المركزية خلال سنة 2016 باتخاذ جملة من الإجراءات على أساس بعض المؤشرات المرجعية تهدف إلى:

- ✓ حماية مصالحها في علاقاتها مع الموردين والحرفاء،
- ✓ إحداث آلية تسوية بعض الإشكاليات في إبانها دون إحالتها إلى مصلحة النزاعات،
- ✓ تدعيم آلية الشراء الملزمة للموردين بتحملهم الخسائر المنجزة عن انتهاء صلوحية المواد،
- ✓ تحميل الموردين النفقات المنجزة عن إجراءات الوساطة الجمركية،
- ✓ مواصلة معالجة مسألة الدعم ومتخلدات الهياكل الصحية العمومية.

1. العلاقة مع الحرفاء

تقوم خلية التصرف في الحرفاء بالتنسيق مع الآخرين حول بعض الإشكاليات التي تعترض معاملاتها مع المنشأة ومعالجتها على المستوى الفردي أو التنظيمي أو بواسطة التطبيقات الإعلامية التي تم تطويرها للغرض.

2. المنظومة التجارية

-تطوير المنظومة التجارية بإحداث نظام للتصرف في الدفعات "Gestion des lots"
-إحداث نظام متابعة مشتريات بائعي الجملة من مستودع احتياطي الصيدليات لمنع تجاوز سقف الضمان.

3. متابعة مستوى المخزون وتحسين توزيعه جهويا

تمكن لوحة قيادة متابعة المخزون بحسب الحاجة (Tableau de bord besoin) في القطاعين الصيدلي والاستشفائي من متابعة مستوى المخزون سواء على المستوى المركزي (الاحتياجات) أو على مستوى الفروع ومن اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت الملائم لعمليات تزويد الفروع وتحويل المخزونات بحسب الحاجيات وذلك قصد تأمين توازن توزيع المخزون وتجنب الانقطاعات الصورية على المستوى الجهوي وتنفيذ بعض البرامج الخاصة على غرار تكوين مخزون في إطار البرنامج الوطني (HTA/DIABETE) وكذلك "LUTTE CONTRE HEPATITE C" والتقليل أكثر ما يمكن من الخسائر المنجزة عن انتهاء صلاحية المواد.

كما تم تدعيم هذا التمشي باعتماد مؤشرات مرجعية لتقييم أداء المصالح تتمثل في تنفيذ نسبة التحويلات ومعدل المدة التي تتطلبها عملية تحويل المخزون ومعدل المدة اللازمة لتنفيذ التحويلات المتأكدة.

ويتم دوريا، بمناسبة الاجتماعات المخصصة لمتابعة نشاط الفروع، متابعة هذه المؤشرات واقتراح التدابير اللازمة لحل الاشكالات التي تعيشها الفروع العاملة في المجال.

4. متابعة فوارق الجرد الشهرية

تحضى هذه العملية بمجهود متواصل نظرا لطبيعتها مع توجيه عمليات الجرد المعمقة على الفروع التي تختص بتوزيع المواد الباهظة والمواد المخدرة.

وبالإضافة إلى عمليات الجرد الشهرية، يتم القيام بمهام محددة على مستوى بعض الفروع أو بعض الأقسام داخل الفروع، مكنت من القيام بإجراءات تنظيمية للمعالجة الجذرية لبعض النقائص.

وكما هو مبين بالجدول التالي، تقلصت الفوارق الإيجابية والسلبية مقارنة بسنة 2015. وبلغت الفوارق الصافية 17 671 دينار سنة 2016.

بالدينار

الفوارق الصافية	سنة 2016		سنة 2015		القرووع	
	مجموع الفوارق		الفوارق الصافية	مجموع الفوارق		
	سلبى	إيجابى		سلبى		إيجابى
4 351	393	4 744	-16 318	25479	9161	احتياطي المستشفيات
540	5	545	257	36	293	فرع المحاليل الوريديّة
0	0	0	0	0	0	الطليبات الخصوصية
2 073	8 247	10 320	-8 938	51541	42603	فرع توزيع أدوية المستشفيات بتونس
504		504	6	0	6	فرع توزيع المواد الكيماوية
119	2 891	3 010	2 989	1535	4523	فرع توزيع أدوية المستشفيات بسوسة
141	276	417	-1 346	2114	768	فرع توزيع أدوية المستشفيات بصفاقس
297	3 397	3 694	881	3582	4463	فرع توزيع أدوية المستشفيات بقفصة
419	33	452	161	259	420	فرع توزيع أدوية المستشفيات بالكاف
- 871	1 251	380	734	140	874	فرع توزيع أدوية المستشفيات بمدنين
7 573	16 493	24 066	-21 575	84 685	63 110	مجموع فروع قطاع المستشفيات
0	0	0	4 648	2867	7515	احتياطي الصيدليات
- 402	1 112	710	-23 360	26815	3454	فرع توزيع أدوية الصيدليات بتونس
59		59	-63	63	0	فرع توزيع أدوية الصيدليات بسوسة
- 15	44	29	-149	168	19	فرع توزيع أدوية الصيدليات بصفاقس
5 156	1 157	6 313	841	13060	13901	فرع توزيع المستلزمات الطبية
4 798	2 313	7 111	-18 084	42 973	24 889	مجموع فروع قطاع الصيدليات
5 300	2 952	8 252	-379	4 642	4 263	وحدة التلاقيح والأمصال
17 671	21 758	39 429	-40 038	132 301	92 263	المجموع العام

5. متابعة الأدوية المنتهية الصلوحية

بلغت قيمة المواد المنتهية الصلوحية قبل بيعها 2,302 م.د مقابل 1,651 م.د سنة 2015.

وقد تم في هذا الصدد تجنب حوالي 4,457 م.د من الخسائر المترتبة عن انتهاء صلوحية المواد حيث بلغت قيمة المواد المخزنة لدى الصيدلية المركزية في 31 ديسمبر 2015 والتي تنتهي مدة صلوحيتها في سنة 2016 ما قيمته 6,759 م.د في حين انحصرت قيمة المواد المنتهية الصلوحية فعليا خلال السنة المعنية في 2,3 م.د وفي نفس الإطار، تواصل المنشأة سياستها في مجال التصرف في المخزونات المبنية على نظام يعتمد تاريخ الصلوحية عند تنفيذ طلبيات الحرفاء ومتابعة مركزية للتوزيع الجغرافي للمخزونات.

مليون دينار

البيان	مواد منتظر انتهاء صلوحيتها		مواد منتهية الصلوحية		الفارق	
	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2016
قطاع الصيدليات	5,530	4,151	0,269	1,638	5,261	2,513
قطاع المستشفيات	5,109	2,142	1,382	0,624	3,727	1,518
قطاع التلاقيح والأمصال	4,451	0,466	0,055	0,040	4,396	0,426
المجموع العام	15,090	6,759	1,651	2,302	13,438	4,457
التطور	-55,2%	39,4%	-66,8%			

علما وأن الصيدلية المركزية التونسية تعتبر كافة المواد التي تنتهي صلوحيتها كمفاتيح عالقة يتم التفاوض بشأنها مع المزودين وتتوصل بذلك إلى استرجاع قسط هام من قيمتها.

II- على مستوى الوساطة الجمركية :

1- العمل على اختصار آجال رفع الأدوية من المساحات و المخازن الدبوانة

تعمل مصالح الصيدلية المركزية على اختصار آجال رفع المواد الموردة، وذلك للتوقي من أي امكانية نقص في التزود و الاستجابة الفورية للحاجات الملحة للسوق.

وفي هذا الصدد تمكنت من تقليص معدّل آجال الرّفع من 4 أيام سنة 2015 إلى 3,13 يوم سنة 2016.

2- التّحكّم في المصاريف و مجابهة خطايا التّأخير

تسعى الصيدلية المركزية الى ترشيد المصاريف المنجّرة عن عمليّات التّوريد على غرار الحدّ من مدّة عمليّات التّخزين بمخازن التّسريح الديواني، وتجنّب الخطايا الديوانية ذات الصّلة، علاوة على الحدّ من خطايا التّأخير إثر إرجاع الحاويات بعد انقضاء الأجال المحدّدة (SURESTARIES).

III- الصفقات

1. المواد التي يعاد بيعها على حالها

في إطار إعداد ملفات الصفقات العمومية التي يتم عرضها على أنظار اللجنة العليا للصفقات العمومية و لجنة صفقات المنشأة ، قامت الإدارة المكلفة بالكتابة القارة للجنة الصفقات بالنسبة للمواد التي يعاد بيعها على حالها (أدوية و مواد شبيهة و تلاميذ و أمصال) خلال سنة 2016 بمعالجة الملفات التالية :

1-I الصفقات الراجعة بالنظر للجنة العليا للصفقات

تمت خلال سنة 2016 عرض الملفات المتعلقة بثلاثة (3) طلبات عروض دولية ، اثنين (2) وطنية و(1) استشارة دولية على أنظار اللجنة العليا للصفقات .
و تتوزع الملفات المعنية كما يلي :

فترة الإنجاز	عدد المزودين	عدد الأقساط المستدة	المبلغ المحلى للصفقات	موضوع طلب العروض
2016	1	5	5 555 322,040	استشارة دولية عدد C1 / 2016 لاقتناء DEFERASIROX- ENTECAVIR لسنة 2016
2016	1	3	3 868 650,000	طلب عروض دولي لاقتناء HÉPATITE C VIRALE CHRONIQUE لسنة 2016
2016	12	24	8 988 217,262	طلب عروض وطني لاقتناء HTA DIABETE لسنة 2016
2016	4	4	3 532 742,954	طلب عروض دولي لاقتناء HTA DIABETE لسنة 2016
2017	20	170	49 211 859,332	طلب عروض وطني عدد VIII / 2017 لاقتناء أدوية (لقطاع المستشفيات - وطني) لسنة 2017
2017	50	162	79 735 266,367	طلب عروض دولي عدد I / 2017 لاقتناء أدوية (لقطاع المستشفيات - دولي) لسنة 2017

2-I الصفقات الراجعة بالنظر للجنة صفقات المنشأة

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2016 دراسة الملفات المتعلقة بأربعة (4) طلبات عروض واحد (1) منها وطني و كذلك باستشارتين (2). و تتوزع الملفات المعنية كما يلي :

I-2-أ طلبات العروض

فترة الإجازة	عدد المزودين	عدد الأقساط المستدة	المبلغ الجملي للصفقات	موضوع طلب العروض
2016	3	28	3 351 849,000	طلب عروض وطني عدد 2016 / VI لاقتناء Compresses de Gaze Hydrophile (ضماند من القطن و الشاش) لسنة 2016
2016	8	11	3 344 903,141	طلب عروض دولي عدد 2016 / X لاقتناء أدوية (للقطاع الخاص) لسنة 2016
2016	2	3	774 712,860	طلب عروض دولي عدد 2016 / XIX لاقتناء HCV (كواشف لتشخيص التهاب الكبد) لسنة 2016
2016	3	4	255 616,821	طلب عروض دولي عدد 2016 / XVII لاقتناء HIV (كواشف لتشخيص فيروس السيدا) لسنة 2016

I-2-ب الإستشارات

فترة الإجازة	عدد المزودين	عدد الأقساط المستدة	المبلغ الجملي للصفقات	موضوع الإستشارة
2016	1	1	470 334,150	استشارة عدد C2 - 2016 لشراء CEFUROXIME SODIQUE 750 MG
2016	1	1	1 730 800,367	استشارة عدد C3 - 2016 لشراء METFORMINE CPR 850 MG

II-الأشغال و الدراسات و التزود بالمواد و الخدمات في مجال الإعلامية وفي القطاعات الأخرى

II--1 : الراجعة بالنظر إلى لجنة صفقات المنشأة

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2016 دراسة (1) ملف طلب عروض يتعلق بأشغال و التزود بمواد و خدمات.

II--1-أ الأشغال و الدراسات و التزود بمواد و خدمات مختلفة

فترة الإجازة	عدد المزودين	عدد الأقساط المستدة	المبلغ الجملي للصفقات	موضوع طلب العروض
2016	2	2	246 699,999	اقتناء وسائل نقل

II--1-ب اقتناء مواد في مجال الإعلامية

فترة الإجازة	عدد المزودين	عدد الأقساط المستدة	المبلغ الجملي للصفقات	موضوع طلب العروض
لا شيء				

II--2 : الراجعة بالنظر إلى لجنة الصفقات ذات الاجراءات المبسطة

تولت لجنة الصفقات ذات الاجراءات المبسطة خلال سنة 2016 دراسة (1) ملف طلب عروض تتعلق بأشغال والتزود بمواد و خدمات و(1) ملف طلب عروض يتعلق باقتناء معدات وبرمجيات اعلامية.

II--2-أ الأشغال و الدراسات و التزود بمواد و خدمات مختلفة

موضوع طلب العروض	المبلغ الجملى للصفقات	عدد الأقساط المسندة	عدد المزودين	فترة الإنجاز
أشغال اقتناء و تركيز رفوف متحركة لحفظ الأرشيف	212 621,840	1	1	2016

II--2-ب اقتناء مواد في مجال الإعلامية

موضوع طلب العروض	المبلغ الجملى للصفقات	عدد الأقساط المسندة	عدد المزودين	فترة الإنجاز
اقتناء معدات إعلامية	124 938,937	3	3	2016

III - ملفات الختم النهائي

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2016 دراسة الختم النهائي لأربعة (4) ملفات تتعلق بأشغال، خدمات، اقتناء معدات و مواد.

III-1 ملفات الختم النهائي المتعلقة بأشغال، خدمات، اقتناء معدات و مواد مختلفة

تاريخ انعقاد لجنة الصفقات بخصوص الختم النهائي	عدد طلب العروض	موضوع طلب العروض	المبلغ النهائي للصفقة
2016/04/21	02/2009	عقود تأمين للفترة 2010-2012	1 113 646,200 (2010) 1 212 924,870 (2011) 1 369 875,700 (2012)
2016/03/17	02/2014 (القسط عدد 1)	اقتناء و سائل نقل	610 016,000
2016/04/21	02/2014 (القسط عدد 2)	اقتناء وسائل نقل	77 100,000
2016/04/21	02/2014 (القسط عدد 3)	اقتناء وسائل نقل	137 620,000

IV - لجنة شراء الأدوية (CAM)

عقدت لجنة شراء الأدوية خلال سنة 2016، سبعة (7) جلسات مقابل عشرة (10) في سنة 2015 موزعة على النحو التالي :

- جلسة واحدة (1) لدراسة قائمة الأدوية لقطاع المستشفيات (طلب العروض لسنة 2017)؛
- ستة (6) جلسات للنظر، من ناحية، في طلبات إدراج أدوية جديدة تحصلت على رخصة الترويج في تونس وللنظر في تحديد الأسعار أو إعادة مراجعتها ومسائل مختلفة، ومن ناحية أخرى، لدراسة قائمة الأدوية الخاصة بطلب العروض لقطاع الصيدليات والنظر في تقارير نتائج طلبات العروض والاستشارات.

1-VI دراسة مطالب إدراج أدوية جديدة

قامت لجنة شراء الأدوية خلال سنة 2016 بدراسة مطالب لإدراج 95 دواء جديد مقابل 129 دواء في سنة 2015، و تتوزع هذه الأدوية على النحو التالي :

- ✓ 43 دواء للإستعمال البشري في قطاع الصيدليات؛
- ✓ 40 دواء للإستعمال البشري في قطاع المستشفيات؛
- ✓ 12 أدوية للإستعمال البيطري .

وتمت الموافقة على 70 طلب (35 لأدوية بشرية في قطاع الصيدليات، و24 لأدوية بشرية في قطاع المستشفيات و11 لأدوية بيطرية) أي ما يعادل نسبة 73,6%. كما واصلت اللجنة العمل بالإجراءات المتخذة للحد من كلفة الدعم، و التي تتمثل في التزام المزود بتحمل كلفة الدعم ، ان وجدت، خلال الأربعة السنوات الأولى من بداية التسويق بالنسبة للأدوية المصنفة أساسية أو حياتية أو وسيطة .

IV-2 دراسة مطالب مراجعة أسعار الأدوية

قامت اللجنة خلال سنة 2016 بدراسة مطالب لمراجعة أسعار 88 دواء و مواد صيدلية منها :

- ✓ 60 دواء للاستعمال البشري (22 في قطاع الصيدليات، 38 في قطاع المستشفيات)
- ✓ 28 دواء للاستعمال البيطري

وتمت الموافقة على 84 دواء أي ما يعادل نسبة 93% (19 لأدوية بشرية في قطاع الصيدليات، 37 لأدوية بشرية في قطاع المستشفيات و 28 لأدوية بيطرية) و ذلك بعد مناقشة الزيادات المطلوبة والتخفيض في نسبها.

الجزء الخامس : الموارد والوسائل

1- الموارد البشرية

أ. وضعية الموارد البشرية بالصيدلية المركزية خلال سنة 2016

بلغ عدد أعوان الصيدلية المركزية 789 عونا في موفى سنة 2016 مقابل 844 عونا في موفى سنة 2015. ويتوزع أعوان المنشأة حسب الأسلاك كما يلي:

السلك	31 ديسمبر 2012	31 ديسمبر 2013	31 ديسمبر 2014	31 ديسمبر 2015	31 ديسمبر 2016
سلك التنفيذ	207	165	188	171	170
سلك التسيير	220	257	263	299	299
سلك التأطير	402	405	380	374	320
المجموع	829	827	831	844	789

شهدت سنة 2016 إلحاق عونين بالمنشأة مقابل مغادرة 57 عونا موزعين كالاتي:

السبب	عدد الأعوان المغادرين سنة 2016
التقاعد (*)	49
الوفاة	1
انتهاء الحاق	2
استقالة	3
اسباب اخرى	2
المجموع:	57

(*) منهم 40 لبلوغ السن القانونية.

وتتوزع الفئات العمرية بالنسبة لسنة 2016 كما يلي:

النسبة	عدد الأعوان	البيان
44%	348	أقل من 40 سنة
23%	179	بين 40 و 50 سنة
33%	262	أكثر من 50 سنة

ب. التدخلات الاجتماعية

بلغت قيمة القروض التي تم إسنادها خلال سنة 2016 لفائدة أعوان المنشأة على الرصيد المتوفر بالصندوق الاجتماعي حوالي 1186 ألف دينار انتفع بها 197 عوناً. وتتوزع هذه القروض كما يلي :

سنة 2016		سنة 2015		سنة 2014		نوع القروض
عدد المتنتفعين	المبلغ	عدد المتنتفعين	المبلغ	عدد المتنتفعين	المبلغ	
158	517 990	176	549 260	231	741 585	قروض قصيرة المدى
34	650 000	53	630 500	35	446 000	قروض طويلة المدى
5	18 519	0	0	6	33 194	قروض إغاثة / (جدولة ديون)
197	1 186 509	229	1 179 760	272	1 220 779	المجموع

كما تولت الهياكل والمصالح الاجتماعية للمنشأة تأمين تدخلات اجتماعية وثقافية لفائدة الأعوان وتنظيم حملة تلقيح ضد النزلة الحادة شملت الأعوان الموزعين على جميع مراكز العمل كما أمنت المصلحة الطبية الفحوصات الدورية العادية وتلك اللازمة في إطار الانتداب إضافة إلى بعض الخدمات الصحية الروتينية.

أما فيما يخص حوادث الشغل، فقد تم خلال سنة 2016 تسجيل 23 حادثاً مقابل 27 حادثاً سنة 2015. وتتوزع أماكن الحوادث المسجلة كما يلي:

سنة	الطريق العام	مقر العمل	الرياضة	المجموع
سنة 2015	4	21	2	27
سنة 2016	2	19	2	23

ت. التكوين والرسكلة

إن الأهمية التي تكتسيها منظومة التكوين والرسكلة صلب الصيدلية المركزية جعلتها من الأولويات والخيارات الأساسية للمنشأة لمواكبة التطورات والمتغيرات على المستويات الاقتصادية والفنية والقانونية والإدارية وغيرها.

وتم في هذا الإطار إنجاز 41 دورة تكوينية مست 172 منتفعا سنة 2016 مقابل 57 دورة سنة 2015.

على غرار سنة 2015، مثلت الدورات التكوينية الداخلية نسبة هامة من جملة الدورات لما تمكنه هذه الأخيرة من تكوين أكبر عدد ممكن من الأعوان والإطارات في شتى المجالات وبتكلفة محدودة.

2- الاستثمارات والوسائل

ارتكزت جهود الصيدلية المركزية في هذا الباب خلال سنة 2016 على تدعيم الرصيد العقاري لخرن وتوزيع الأدوية وبالتالي على تهيئة الفضاءات والاستجابة لمواصفات الجودة الجاري بها العمل علاوة على تدعيم الوسائل اللوجستية من وسائل نقل وتوزيع وقد تم إيلاء العناية اللازمة للمحافظة على ممتلكات المنشأة وتدعيم سلامة المباني والمعدات. ويبين الجدول التالي دفعات المنشأة خلال سنة 2016 بعنوان الاستثمارات المنجزة:

بالدينار

البيان	إنجازات سنة 2015	إنجازات سنة 2016
برمجيات إعلامية	53 400	61 500
تجهيزات إعلامية ومكتبية	276 539	199 495
بناءات وأصول	177 652	854 184
وسائل النقل	646 997	536 211
تهيئة	708 746	951 104
المجموع	1 863 334	2 602 494

وفيما يلي أهم ما تم إنجازه خلال سنة 2016، في هذا الباب من النفقات: قامت الصيدلية المركزية سنة 2016 بإنجاز عدد من المشاريع المبرمجة بالميزانيات السابقة وعدد من المشاريع الجديدة والمبوبة ضمن ميزانية سنة 2016، إضافة إلى الشراءات والأشغال المختلفة والطارئة.

I- المشاريع المبرمجة بالميزانيات السابقة:

1. مشروع مستودع مدينين:

انطلق الاستغلال الفعلي لفرع توزيع الأدوية بمدينين في بداية نوفمبر 2014 وذلك بعد القيام بالقبول الوقتي لمختلف الأقسام وتجهيز الفرع بمختلف التجهيزات والمعدات. تم التنسيق

مع مختلف المقاولين لحسن استغلال المشروع في كل مكُوناته خلال سنة الضمان. تمّ في موفى أكتوبر 2015 الاستلام النهائي للمشروع بمختلف أقساطه واكتفت الإدارة الجهوية للتجهيز والإسكان بمدنين خلال سنة 2016 القيام بالختم النهائي للصفقة المتعلقة بالهندسة المدنية. قامت المنشأة في مارس 2017 بمراسلة والي مدنين من جهة وبالاتصال المباشر بالإدارة الجهوية للتجهيز والإسكان من جهة أخرى للإسراع في عملية ختم صفقتي الكهرباء والسوائل.

2. مشروع تركيز نظام مراقبة بالكاميرا لكافة المستودعات:

تم إسناد الصفقة إلى شركة INFRAPLUS ومدّها بالإذن الإداري لبداية الإنجاز بتاريخ 30 ديسمبر 2015. تمّ تجهيز مختلف المواقع بهذه الاجهزة ودخل هذا النظام حيز الاستغلال الفعلي بعد فترة من التجربة والتعديل وبمساهمة الأطراف المعنية وذلك بداية من نهاية أكتوبر 2016.

3. مشروع تهيئة مأوى السيارات وإعادة شبكات تصريف المياه:

تم في ماي 2015 الاعلان عن طلب العروض تحت عـ2015/02 والمتعلق بتهيئة مأوى السيارات وإعادة شبكات تصريف المياه بالمقر الاجتماعي. أسندت الصفقة إلى شركة STGT.

تمّ إصدار الإذن ببداية الإنجاز بتاريخ 14 نوفمبر 2015 بأجل تعاقدية تبلغ أربعة أشهر. تقدمت الأشغال المتعلقة بهذا المشروع بنسبة 95 % لكن ما تزال بعض الإشكالات مع المقاول وهو ما حال دون القيام بالقبول الوقتي للمشروع إلى غاية نهاية مارس 2017.

4. مشروع تركيز نظام حماية من الحرائق و الإستخراج الآلي للدخان بالمدينة الوطنية الدواء:

تعود برمجة هذا المشروع إلى ميزانية 2014، حيث تم تعيين مكتب الدراسات EPR في أواخر 2014 الذي باشر القيام بالدراسة الفنية وقدم ملف طلب العروض في أواخر 2015 بعد الحصول على مصادقة مكتب المراقبة المعين للغرض. تمّ الإعلان على طلب العروض

بتاريخ 03 فيفري 2016 تحت عـ2016/01ـد وتم التصريح بأنه غير مثمر. تمت مراجعة كراس الشروط الفنية الخاصة المتعلقة بهذا المشروع وتم إصدار طلب عروض ثان في الغرض في فيفري 2017 . في 28 مارس 2017 تم القيام بفتح العروض وتتولى لجنة الفرز المعيّنة في الغرض القيام حاليا بفرز العروض.

.II المشاريع الجديدة المبرمجة سنة 2016:

1. اقتناء معدات رفع:

تم ضمن ميزانية 2015، برمجة اقتناء ثمانية (08) رافعات كهربائية وأربع رافعات ديزال لسد حاجيات مختلف الفروع. أعلن عن طلب العروض تحت عـ2015/03ـد بتاريخ 04 ماي 2015 وأسندت الصفقة إلى شركة MATECH بأجل تعاقدية 90 يوما. تم في بداية 2016 استلام 12 رافعة (أربع رافعات ديزال و سبع رافعات كهربائية و رافعة نصف كهربائية) وتم توزيعها على مختلف الفروع. كما تم خلال سنة 2016 اقتناء ثلاثين (30) رافعة يدوية تم توزيعها كذلك على مختلف الفروع.

2. اقتناء وسائل نقل:

تم خلال سنة 2016 تدعيم اسطول النقل بالمنشأة وذلك عبر اقتناء وسائل النقل التالية:

- ✓ عدد 02 شاحنات بوزن جملي يفوق 18 طن مجهزة بصندوق عازل للحرارة،
- ✓ عدد 02 شاحنات خفيفة ذات حمولة 3.5 طن مجهزة بصندوق حافظ للحرارة،
- ✓ عدد 02 شاحنات صغيرة.

كما تم خلال هذه السنة في إطار استشارة محدودة تجهيز ثلاث شاحنات صغيرة - ذات حمولة طن واحد- بمولد تبريد لنقل المواد المبردة.

3. تركيز لوحات إشهارية ضوئية بالفروع :

تم تركيز لوحات إشهارية ضوئية بالمدينة الوطنية للدواء وبفروع سوسة و صفاقس وقفصة والكاف. تم إمضاء محضر القبول الوقتي للمشروع بجملته في أكتوبر 2016.

4. الأشغال والشراءات المختلفة:

نظرا للحاجة لمثل هذه الأشغال والخدمات ولأهميتها في تحسين سير العمل بالمقر الاجتماعي وبالفروع، أنجزت المنشأة العديد من التدخّلات نذكر أهمها في ما يلي:

✓ تكييف المخزن الجديد المعدّ لخرن المواد باهضة الثمن والمواد المخدّرة بفرع توزيع أدوية المستشفيات بالمدينة الوطنية للدواء؛

✓ تركيز غرفتي تبريد بكل من فرع التلاقيح والأمصال بسكرة و بفرع توزيع أدوية المستشفيات بالمدينة الوطنية للدواء؛

✓ تسييج فروع الصيدلية المركزية بكل من المدينة الوطنية للدواء وسوسة والكاف و صفاقس وقفصة ومدنين بالكنسرتينا والأسلاك الشائكة (Barbelés de protection) في إطار اتفاقية انجاز اشغال مع وزارة الدفاع الوطني؛

✓ أشغال تهيئة وصيانة لمختلف الممرات الأرضية للشبكات الكهربائية regards électriques بالمدينة الوطنية للدواء؛

✓ أشغال تهيئة وصيانة للتجهيزات الكهربائية ولأجهزة التبريد والتبريد بفروع صفاقس, قفصة , الكاف وبالمدينة الوطنية للدواء؛

✓ أشغال تهيئة و صيانة المحولات الكهربائية Postes Transfo بكل من المقر الاجتماعي, المدينة الوطنية للدواء وفرعي الكاف ومدنين؛

✓ أشغال تهيئة لفضاءات الخزن بكل من فرع رادس للتحاليل الوريدية وفرع سوسة لأدوية المستشفيات وفرع صفاقس لأدوية المستشفيات وفرع قفصة؛

✓ أشغال تهيئة وصيانة أرضية فضاءات الخزن réfection du sol ببعض مستودعات الخزن بالمدينة الوطنية للدواء؛

✓ إعادة الشبكة الكهربائية بالطابق الثاني للمقر الاجتماعي؛

✓ تركيز مأوي جديدة للسيارات الوظيفية بالمقر الاجتماعي؛

✓ إعادة تهيئة مقر الوكالة الصيدلية ببوثدي-صفاقس،

✓ تركيز نظام مراقبة الدخول Contrôle d'accès لمختلف القاعات المخصصة للموزعات salles des serveurs بالمقر الاجتماعي و بمختلف الفروع؛

✓ أشغال تهيئة وصيانة لعدد من المكاتب الإدارية بالمقر الاجتماعي؛

✓ تجهيز عدد من الهياكل الإدارية المركزية بعدد 07 من آلات النسخ ذات السحب المتوسط؛
✓ القيام بالاستشارات الضرورية لاقتناء المستهلكات من المواد المكتبية والمعلوماتية و مواد التنظيف ثم تخزينها و توزيعها على مختلف المستحقين؛
✓ الإشراف اللوجستي الكامل على اقتناء لباس الشغل لسنتي 2015 و 2016 وتوزيعه على العملة المعنيين.

.III نشاطات وأعمال مختلفة الجلسة العامة الثامنة عشرة للمنظمة الإفريقية لمركزيات شراء الادوية:

تولت الصيدلية المركزية خلال الثلاثية الأولى لسنة 2016 الإعداد الكامل والتنظيم اللوجستي الشامل لكل فعاليات الجلسة العامة الثامنة عشرة للمنظمة الإفريقية لمركزيات شراء الادوية (ACAME) والتي انتظمت بتونس في الفترة الممتدة من 04 إلى 06 مارس 2016.

✓ الإعلامية :

ارتكز النشاط في هذا المجال خلال سنة 2016 على تطوير البرمجيات و تفعيل الانصهار بين مختلف مكونات النظام المعلوماتي للمؤسسة، هذا إلى جانب قيامها بدورها المتمثل أساسا في متابعة استغلال تطبيقات نظام المعلومات بالمنشأة وإحاطة المستعملين ومتابعة استغلال المعدات وإدارة الشبكة المعلوماتية:
في ما يلي حوصلة لنشاط ادارة الاعلامية:

1. البنية التحتية:

-قامت ادارة الاعلامية بتطوير شبكة نقل المعطيات بين المقر الاجتماعي و باقي الفروع باعتماد الألياف البصرية عوضا عن الأسلاك النحاسية بطاقة تتراوح بين 2 Mbs و 10 Mbs وذلك دون تكلفة اضافية.

-انجاز الاستشارة " DJGP N°48/2015 " الخاصة بالقسط الثاني من تطوير شبكة الاتصال بالمقر الاجتماعي وذلك بعد تطور عدد المستعملين.

-تطوير طريقة الربط مع « TTN » باعتماد تكنولوجيا « VPN »

«-الانطلاق في دراسة تركيز منصة افتراضية de plateforme de virtualisation لتطوير استغلال المنظومات الاعلامية»

2. المعدات الاعلامية

-اصدار و انجاز طلب العروض الوطني " DJGP N°02/2016 " المتعلق باقتناء حواسيب ميكروية، حواسيب محمولة، طابعات و موجات.
-القيام بالصيانة الدورية للمعدات الاعلامية بمختلف المواقع.

3. السلامة المعلوماتية

-انجاز عملية التدقيق طبقا للأمر عدد 1250 لسنة 2004 و المؤرخ في 25 ماي 2004.

-تركيز نظام تحكم لدخول قاعات ايواء الخوادم « salles serveurs » بجميع المواقع.

-تركيز موجات بنظام تحكم لحماية الخوادم.

-المشاركة في تركيز نظام المراقبة بالكاميرا.

5. قاعدة البيانات

-مواصلة تفعيل الانصهار بين جميع قواعد البيانات مع تحيين يومي للمعلومات الخاصة بالمواد، الدفعات "les lots"، المزودين و الحرفاء.
-إنشاء قاعدة بيانات خاصة بمستودع المواد المعدة الائتلاف (Avoirs) و ربطها بقواعد البيانات للمؤسسة.

6. المنظومات الاعلامية

✓ المنظومة التجارية

- تطوير المنظومة التجارية بإتمام عملية النقل بين المستودعات "Transfert inter-dépôts".

- تطوير المنظومة التجارية بإحداث منظومة خاصة بمستودع المواد المعدة الائتلاف (Avoirs)

- تطوير المنظومة الخاصة بمستودع احتياطي الصيدليات بإحداث سحب ثاني باليوم الواحد (2eme tirage) مع امكانية تغيير صفة الفاتورة urgente → principale
- تطوير المنظومة التجارية بإحداث منظومة خاصة لإنجاز و متابعة برنامج HTA- « DIABETE »
- مواصلة تزويد « IMS » بالمعلومات طبقا للاتفاقية المبرمة

✓ منظومة التمويل

- تطوير منظومة التمويل لتتبع الأدوية المستلمة بتاريخ صلاحية قريب « PDP »
- تطوير منظومة التمويل بإحداث منظومة خاصة
- المشاركة في اعداد طلب العروض لسنة 2017. « UGL »

✓ منظومة المالية و المحاسبة

- تطوير عملية تامين المخزون بمنظومة المحاسبة لمطابقة التغييرات في المنظومة التجارية.
- تطوير منظومة المالية لتتبع عمليات التوطين لصققات المزودين.
- تطوير منظومة التصرف في الخزينة للترقية بين المداخل و المصاريف
- تطوير منظومة المالية لتتبع بائعي الجملة مع اضافة امكانية الدفع المسبق.

✓ المنظومة الجمركية

- تطوير تطبيق استخراج الأذون بالدفع لملاءمة متطلبات العمل
- تطوير منظومة تتبع الخطايا الديوانية.

✓ منظومة التصرف في الأملاك

- تطوير منظومة التصرف في الممتلكات وخاصة جدول الاستهلاكات.
- تطوير طريقة استغلال وسائل النقل بإدماج متابعة استعمال السيارات الوظيفية.
- ادماج طريقة « Gestion de projets » و مساعدة المستعملين
- دراسة امكانية تركيز نظام للتصرف الالكتروني في الوثائق.
- الإعداد الفني للقرص الممغنط الخاص بدليل المنشأة INDEX PCT 2016

3- المالية والمحاسبة

عملت المنشأة خلال سنة 2016 على الحفاظ على التوازنات المالية للمنشأة من خلال توفير الموارد المالية اللازمة للإيفاء بتعهداتها تجاه مزوديها في الأجل وعن طريق الاقتراض البنكي الناتج عن تراجع الاستخلاصات وذلك في ظلّ تحديات هامة جابهتها المؤسسة خلال الفترة المنقضية والتي زادت من صعوبة المحافظة على هاته المعادلة والتي يذكر من أهمها:

✓ ظرف اقتصادي استثنائي وصعب على الصعيد الوطني،

✓ تواصل تراكم ديون القطاع العمومي الذي تجاوزت بتاريخ 31 ديسمبر 2016

مبلغ 550,129 مليون دينار

✓ تواصل انزلاق سعر صرف الدينار مقابل العملات الأجنبية خلال سنة 2016.

في ما يلي حوصلة لأهم المؤشرات المتعلقة بنشاط إدارة المالية والمحاسبة خلال سنة

2016

أ- افتناء العملات:

قامت المنشأة خلال سنة 2016 بخلاص 6800 سند توريد بقيمة جمالية تخطت

860 م.د مقابل 6626 سند توريد سنة 2015 بقيمة جمالية حوالي 883 م.د .

وتتوزع هاته الشراءات حسب العملة كما يلي:

تطور سعر الشراء	معدل سعر الشراء		انتمبة المنوية من المجموع العام للشراءات		المقابل بالدينار (مليون دينار)		الشراءات بالعملة (مليون وحدة)		العملة
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	
8,63%	2,3618	2,1742	75,68%	73,30%	651,277	647,353	275,76	297,739	اليورو
7,72%	21,8475	20,2821	8,63%	10,94%	74,254	96,651	33,987	47,653	الفرنك السويسري
9,04%	2,1368	1,9597	12,28%	11,31%	105,717	99,863	49,474	50,959	الدولار الأمريكي
7,70%	31,5460	29,2918	2,53%	2,63%	21,802	23,218	69,11	79,263	الكورونة الدنماركية
-4,10%	2,9033	3,0275	0,49%	1,44%	4,255	12,742	1,466	4,209	الجنيه الإسترايني
7,91%	2,4983	2,3152	0,35%	0,35%	2,976	3,12	11,913	13,477	الكورونة السويدية
0,54%	1,5730	1,5645	0,03%	0,03%	0,248	0,229	0,02	0,02	الدولار الكندي
9,20%	2,2059	2,0200	0,00%	0,00%	0,031	0,031	1,126	1,135	الدرهم المغربي
			%100	%100	860,560	883,207			المجموع

ب- خلاص المزودين

إضافة إلى ما تم ذكره فيما يتعلق بخلاص المزودين الأجانب، تم سنة 2016، خلاص 4660 أمرا بالدفع لفائدة المزودين المحليين بمبلغ جملي تجاوز 222 مليون دينار أي بزيادة تخطت 14 م د مقارنة بسنة 2015.

وتتوزع هذه الدفعات كما يلي :

مليون دينار

القطاع	سنة 2015		سنة 2016		تطور 15-16
	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	
المزودين المحليين للأدوية	185,561	89,05%	200,219	90,03%	8%
مزودين محليين آخرين:	22,828	10,95%	22,170	9,97%	-3%
المجموع	208,389		222,389		6,72%

وبلغت القيمة الجمالية لخلاص المزودين 1082,949 م.د موبوءة كما يلي:

مليون دينار

القطاع	سنة 2015		سنة 2016		تطور 15-16
	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	
المزودين الأجانب للأدوية	883,207	78,74%	860,560	79,46%	-2,56%
المزودين المحليين للأدوية	185,561	16,54%	200,219	18,49%	8%
مزودين محليين آخرين	22,828	2,04%	22,170	2,05%	-2,88%
المجموع	1 121,741		1082,949		-3,46%

ت- استخلاص المستحقات لدى الحرفاء

تجاوزت الاستخلاصات لفائدة المنشأة خلال سنة 2016 مبلغ 1,007 مليون دينار مقابل 1,194 مليون دينار خلال سنة 2015، مسجلة بذلك تراجعاً بنسبة -15%.

وتتوزع هذه الإستخلاصات بين حرفاء القطاع الخاص بنسبة 58,24% وحرفاء القطاع العمومي (41,76%).

وتتوزع استخلاصات الحرفاء حسب الفئة كما يلي:

النسبة	المبلغ المستخلص (م.د)	الفئة
54,21%	546,424	موزع الأدوية بالجملة
19,01%	191,593	هياكل الضمان الاجتماعي
17,91%	180,526	الهياكل الاستشفائية العمومية التابعة لوزارة الصحة
4,83%	48,715	هياكل ومؤسسات عمومية
1,49%	15,030	الصيدلة
1,21%	12,240	شركات خاصة
0,57%	5,706	أطباء بياطرة
0,22%	2,221	مصحات خاصة
0,17%	1,670	أطباء أسنان
0,38%	3,844	آخرون
100%	1007,969	المجموع

وتوزعت الاستخلاصات حسب قطاع نشاط الحريف كما يلي:

النسبة %	المبلغ (م.د)	القطاع
58,24%	587,057	الخاص
41,76%	439,781	العمومي
%100	1007,969	المجموع

ث- تطور ديون الحرفاء العموميين

شهدت ديون الحرفاء العموميين خلال سنة 2016 تطورا بلغ 234.682 م.د أي بنسبة تطور بحوالي % 74 مقارنة مع سنة 2015.

مليون دينار

التطور 15-16		31 ديسمبر 2016	31 ديسمبر 2015	الهيئات
القيمة	النسبة			
41,126	40%	143,338	102,212	المؤسسات العمومية للصحة
14,013	18%	94,034	80,021	المستشفيات
162,453	184,10%	250,694	88,241	مؤسسات التضامن الاجتماعي
-0,709	-3,69%	18,513	19,222	هيئات تابعة لوزارة الدفاع
17,799	69%	43,550	25,751	هيئات تابعة لوزارات أخرى
234,682	74,40%	550,129	315,447	المجموع

ج- تطور دعم الأدوية

بلغت في سنة 2016 كلفة دعم الأدوية الموردة للقطاع الخاص 99.295 مقابل 74.070 م.د أي بتطور بقيمة 25,225 م.د مقارنة بما كانت عليه في سنة 2015. وسجلت الأدوية الأساسية سنة 2016، أعلى قيمة مطلقة للتطور بقيمة 18.446 م.د. مليون دينار

التنوعية	سنة 2014	سنة 2015	التطور 14-15	سنة 2016	التطور 15-16	قيمة التطور
الأدوية الأساسية	67,006	53,333	-20%	71,779	35%	18,446
الأدوية الحياتية	14,605	10,198	-30%	14,573	43%	4,375
أدوية الرفاه	3,197	0,477	-85%	1,029	116%	0,552
الأدوية الوسيطة	13,903	10,062	-28%	11,914	18%	1,852
المجموع العام	98,711	74,070	-25%	99,295	34%	25,225

ح- مؤشرات التوظيف المالي

حرصت الصيدلية المركزية خلال سنة 2016 وفي إطار التصرف المحكم وتحسين مردودية السيولة المتوفرة، باستغلالها في بعض الفترات في عمليات توظيف متواصلة ومرنة في شكل إيداعات و بنسب تفاضلية محققة بذلك فوائد صافية تفوق 1.965 م د مسجلة بذلك تراجمها يفوق 1.700 م د مقارنة بنفس الفترة من سنة 2015.

خ- المؤشرات المالية والجبائية

يلخص الجدول التالي أهم المؤشرات المالية خلال سنة 2016 :

مليون دينار

المؤشر	سنة 2015	سنة 2016	التطور 15-16
رقم المعاملات الصافي	1188,017	1226,521	3%
نتيجة الاستغلال	73,369	44,034	-40%
نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداء	76,994	-12,261	-116%
النتيجة الصافية	58,320	-21,176	-136%
السيولة الصافية	61,142	-10,131	-117%

د- القوائم المالية

تولت مصالح المنشأة إعداد القوائم المالية وقد تولى مراجع حسابات المنشأة التدقيق فيها. وتتكون هذه القوائم من الموازنة بجزأها المتعلقين بالأصول وبالأموال الذاتية والخصوم ومن قائمة النتائج ومن جدول التدفقات النقدية إضافة إلى المذكرات التفصيلية التي تقدم إيضاحات حول تطور بعض المراكز المحاسبية. وتجدون فيما يلي النسخة العربية للقوائم المالية لسنة 2016 المعروضة على تدقيق مراجع الحسابات دون اعتبار الإيضاحات.

الموازنة

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

		الأصول
2016	2015	
		الأصول غير الجارية
		الأصول الثابتة
1 046 424	984 924	الأصول غير المادية
<953 453>	<897 078>	تطرح الاستهلاكات
92 971	87 846	قيمة الأصول غير المادية
43 518 091	41 145 238	الأصول الثابتة المادية
<31 858 021>	<29 607 931>	تطرح الاستهلاكات
11 660 070	11 537 307	قيمة الأصول الثابتة المادية
23 895 208	22 236 290	الأصول المالية
<6 134 597>	<6 134 597>	تطرح المدخرات
17 760 611	16 101 693	قيمة الأصول المالية
29 513 652	27 726 846	مجموع الأصول الثابتة
29 513 652	27 726 846	مجموع الأصول غير الجارية
		الأصول الجارية
449 105 544	421 065 155	المخزونات
<23 398 388>	<19 529 774>	تطرح المدخرات
425 707 156	401 535 381	قيمة المخزونات
655 810 040	409 698 983	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
<111764 815>	<74 657 930>	تطرح المدخرات
544 045 225	335 041 053	مجموع الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
18 166 898	19 315 563	أصول جارية أخرى
		تطرح المدخرات
490 453	50 558 059	أموال موظفة وأصول مالية أخرى
26 799 637	61 142 175	السيولة وما يعادلها
1 015 209 369	867 592 231	مجموع الأصول الجارية
<u>1 044 723 021</u>	<u>895 319 077</u>	مجموع الأصول

الموازنة

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

2016	2015	الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
17 800 000	17 800 000	أموال مخصصة
4 404 148	4 112 329	الاحتياطيات
196 763 657	138 972 268	النتائج المؤجلة
<10 259 442>	<10 259 442	تعديلات محاسبية
	> 9 735	منح استثمار
208 708 363	150 634 890	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة
<21 176 121>	58 320 355	نتيجة السنة المحاسبية
187 532 242	208 955 245	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
0	0	القروض
0	0	الخصوم المالية الأخرى
2 442 745	1 996 785	مدخرات
2 442 745	1 996 785	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
791 213 123	660 672 131	المزودون والحسابات المتصلة بهم
26 603 976	23 694 916	الخصوم الجارية الأخرى
36 930 935	0	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
854 748 034	684 367 047	مجموع الخصوم الجارية
857 190 779	686 363 832	مجموع الخصوم
<u>1 044 723 021</u>	<u>895 319 077</u>	مجموع الأموال الذاتية والخصوم

قائمة النتائج

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

2016

2015

العنوان

2016	2015	العنوان
		إيرادات الاستغلال :
1 226 521 640	1 188 016 942	المدخيل
370 926	221 868	إيرادات الاستغلال الأخرى
1 226 892 566	1 188 238 810	مجموع إيرادات الاستغلال
		أعباء الاستغلال :
1 105 695 623	1 080 441 485	مشتريات السلع المستهلكة
1 246 207	1 353 775	مشتريات التموينات المستهلكة
22 655 573	22 300 483	أعباء الأعوان
2 474 607	2 384 292	مخصصات الاستهلاكات
41 421 459	<572 149>	مخصصات المدخرات (صافي من الاسترجاعات)
9 364 178	8 962 051	أعباء الاستغلال الأخرى
<1 182 857 647>	1 114 869 937	مجموع أعباء الاستغلال
44 034 919	73 368 873	نتيجة الاستغلال
<60 034 364>	<488 858>	أعباء مالية صافية
3 446 720	3 938 692	إيرادات التوظيفات
301 620	307 207	الأرباح العادية الأخرى
<9 533>	<131 763>	الخسائر العادية الأخرى
<12 260 638>	76 994 151	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداء
<6 858 064>	<18 673 796>	الأداء على الأرباح
<19 118 702>	58 320 355	نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداء
<2 057 419>	0	العناصر الطارئة
<21 176 121>	58 320 355	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

جدول التدفقات النقدية

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال :

2016	2015	
<21 176 121>	58 320 355	النتيجة الصافية
		تسويات في مستوى :
2 306 465	2 275 642	الاستهلاكات
41 421 459	<572 149>	المدخرات (صافي من الاسترجاعات)
		تغييرات في مستوى :
<28 040 389>	<9 301 620>	المخزونات
<246 111 057>	<17 605 960>	المستحقات
51 216 271	<37 716 338>	أصول أخرى
133 252 033	49 356 989	مزودون وديون أخرى
124 142	56 174	فائض قيمة التفويت
<9 735>	<19 402>	حصص منح الإستثمار
<237 148>	<307 663>	احتياطات للصندوق الإجتماعي
<67 254 080>	44 486 028	التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال
		التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الإستثمار
<2 404 476>	<967 582>	الدفعات المترتبة عن اقتناء أصول ثابتة مادية وغير مادية
44 000	52 476	المقايض المترتبة عن التفويت في أصول ثابتة مادية وغير مادية
<1 229 976>	<1 150 470>	الدفعات المترتبة عن اقتناء أصول مالية
0	0	المقايض المترتبة عن التفويت في أصول مالية
<867 102>	<712 877>	الدفعات المترتبة عن منح القروض للأعوان
438 161	394 648	المقايض المترتبة عن منح القروض للأعوان
<4 019 393>	<2 383 805>	التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة استثمارية
		التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل
0	0	مقايض إثر إصدار أسهم
0	0	حصص الأرباح وغيرها من انواع التوزيع
0	0	المقايض المتأتية من القروض
0	0	الدفعات المترتبة عن سداد القروض
0	0	التدفقات النقدية المترتبة عن أنشطة التمويل
<71 273 473>	42 102 223	تغير الخزينة
<u>61 142 175</u>	<u>19 039 952</u>	السيولة في بداية السنة المحاسبية
<10 131 298>	<u>61 142 175</u>	السيولة في نهاية السنة المحاسبية