



PHARMACIE CENTRALE DE TUNISIE
Direction S.I.G

Activité Annuelle

Réf : D-SIG-03/01

الصيدلية المركزية التونسية

LA PHARMACIE CENTRALE DE TUNISIE



تقرير نشاط المنشأة
لسنة 2018

أوت 2019

توطئة عامة

❖ تعريف المنشأة

- الصيدلية المركزية للبلاد التونسية هي مؤسسة عمومية ذات صبغة تجارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي وتخضع لإشراف وزارة الصحة ويبلغ رأس مالها 17,8 مليون دينار تملكه كليا الدولة التونسية وهي منشأة مرتبة بالصف "م" وتخضع لسلطة إشراف وزارة الصحة.
- يتولى إدارة الصيدلية المركزية مجلس إدارة و يسيّر ها رئيس مدير عام تقع تسميته بأمر باقتراح من وزير الصحة.

❖ تركيبة مجلس الإدارة في موفى سنة 2018

الأعضاء	الصفة	يمثل عن
أيمن المكي	رئيس المجلس	الرئيس المدير العام
نجيب الفريني	عضو	رئاسة الحكومة
سلوى المدفعي	عضو	وزارة المالية
شهاب بن ريانة	عضو	وزارة الصحة
محمد الهادي الوسلاطي	عضو	وزارة الصحة
إيناس الفرادي	عضو	وزارة الصحة
سمية لحوار	عضو	البنك المركزي التونسي
عفاف الحجري	عضو	وزارة التجارة
فاطمة بوحامد	عضو	وزارة التنمية والتعاون الدولي
لطفي القسطلي	عضو	عضو معين لكفاءته
لمياء كاهية	مراقب الدولة	
أنيس السماوي	مراقب الحسابات	للسنوات 2016 و 2017 و 2018

❖ إحداه المنشأة

تم تأسيس الصيدلية المركزية منذ تاريخ 27 جوان 1938 حيث كانت تسمى "الصيدلية المركزية للمملكة التونسية، وفي سنة 1990، وبمقتضى القانون عدد 105 لسنة 1990 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990، تمت إعادة هيكلة الصيدلية المركزية و أصبحت تُعنى أساسا

باستيراد و توزيع الأدوية. وبداية من سنة 2006، تمت إضافة اختصاصها بتوريد التلاقيح والامصال وبواعث التجاوب.

❖ مهمة المنشأة

استنادا إلى الفصل الثاني من القانون عدد 105 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990 والفصل الأول من القانون عدد 75 المؤرخ في 4 أوت 2005 تتمثل مهمة الصيدلية المركزية التونسية أساسا في:

- ✓ التزود بالأدوية والمواد الكيماوية والصيدلانية و مواد التضميد والأدوات واللوازم وغيرها من المواد اللازمة في ميدان الطب البشري والبيطري،
- ✓ الاختصاص دون غيرها بتوريد الأدوية والتلاقيح والأمصال وبواعث التجاوب وكل المواد الأخرى التي يتم تحديدها بمقتضى قرار مشترك عن وزيرى المالية والصحة،
- ✓ تزويد الهياكل الصحية والاستشفائية والمصالح الفنية التابعة لوزارة الصحة والنيابات الصيدلانية ومختلف المصالح العمومية وكذلك الهيئات ذات المصلحة العامة بالأدوية والمواد التي تختص بها،
- ✓ تزويد الهيئات الموزعة والمخابر والصيدليات بكل المواد التي لها علاقة بأهدافها.

❖ أهم النصوص المرجعية المنظمة لنشاط المنشأة

- ✓ قانون الإحداث: القانون عدد 105 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990.
- ✓ أمر التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 555 المؤرخ في 20 أبريل 1991؛
- ✓ قرار الوزير الأول المؤرخ في 25 أكتوبر 1991 حول ترتيب المنشأة بالصنف "م"؛
- ✓ الأمر عدد 2265 لسنة 2004 المؤرخ في 27 سبتمبر 2004 المتعلق بضبط قائمة المؤسسات العمومية التي لا تكتسى صبغة إدارية والتي تعتبر منشآت عمومية؛
- ✓ أمر خضوع المنشأة لإشراف وزارة الصحة: الأمر عدد 2005/910 المؤرخ في 24 مارس 2005 المتعلق بتعيين سلطة الإشراف على المنشآت العمومية وعلى المؤسسات العمومية التي لا تكتسى صبغة إدارية؛

✓ الفصل الأول من القانون عدد 75 المؤرخ في 4 أوت 2005 المتعلق بإضافة الاختصاص الحصري بتوريد التلاقيح والأمصال وبواعث التجاوب ضمن مهمة المنشأة.

❖ الوضعية العامة للمنشأة

استأثرت مسألة الصعوبات المالية التي تواجهها أنظمة الضمان الاجتماعي وما بلغته من حدة على مدى السنوات الأخيرة بسبب ما يؤثر فيها من عوامل هيكلية، باهتمام كبير من قبل الصيدلية المركزية باعتبار تأثيراتها الكبيرة والمباشرة على مختلف أوجه نشاط المنشأة. وقد كانت المنشأة محور اهتمام من الدولة عبر تخصيص مجلس وزاري مضيق (جلسة بتاريخ 6 نوفمبر 2017 و جلسة بتاريخ 11 جوان 2018) انبثقت عليهم جملة من القرارات أهمها اللجوء إلى الاقتراض البنكي (335 م.د) لخلاص البعض من متخلدات المزودين الأجانب.

❖ نشاط المنشأة

✓ بلغ رقم المعاملات الجملي سنة 2018 ما قيمة 1337,3 م.د مقابل ما قيمة 1257 م.د في سنة 2017 (+80,3 م.د أو +6% مقارنة مع سنة 2017)؛
 ✓ تستأثر الصيدلية المركزية بتوزيع حوالي 66% من القيمة الجملي للسوق الدوائية الوطنية؛
 ✓ بلغ رقم معاملات الأدوية سنة 2018 ما قيمة 1259 م.د مقابل 1186 م.د في سنة 2017 (+73 م.د أو +6% مقارنة مع سنة 2017)؛
 ✓ المواد الموزعة للمنشأة:

المواد الموزعة سنة 2018	المواد الموزعة سنة 2017	
3579	3461	أدوية الطب البشري
328	323	أدوية الطب البيطري
154	111	تلاقيح وأمصال ومشتقات الدم وبواعث التجاوب
88	66	مواد طب الأسنان
336	204	مواد بيولوجية وكيميائية و مواد مشعة
1828	2558	مواد أخرى
6313	6723	المجموع

✓ حرفاء المنشأة:

مليون دينار

عدد الحرفاء سنة 2018	رقم المعاملات سنة 2018	النسبة من رقم المعاملات الجملي سنة 2018	
60	582	43 %	موزعي الأدوية بالجملة
9	344	26 %	هياكل الضمان الإجتماعي
198	295	22 %	مستشفيات ومؤسسات عمومية للصحة
5033	64	5 %	حرفاء آخرون آخرون منهم 1119 صيدلي
231	52	4 %	هياكل تابعة لوزارات ومؤسسات عمومية
5531	1337	100 %	المجموع

✓ تواصل انزلاق لمعدل سعر صرف الدينار مقابل العملات الأجنبية وخاصة اليورو والدولار (78% من الدفعات لفائدة المزودين الأجانب) على التوالي بحوالي 16% و 21% نتج عنه خسائر صرف هامة بلغت في سنة 2018 ما قيمة 211,7 م.د مقابل 162,5 م.د في سنة 2017؛

✓ تسجيل تسجيل مستوى قياسي لكلفة الدعم سنة 2018 جرّاء تجميد أسعار غالبية الأدوية المستوردة للقطاع الصيدلي، لتبلغ 209,7 م.د مقابل 139,1 م.د سنة 2017 و 99,3 م.د في سنة 2016؛

✓ بلوغ المتخلدات بذمة الهياكل الصحية العمومية والصندوق الوطني للتأمين على المرض على التوالي مبلغ 459 مليون دينار و 425 مليون دينار؛
✓ بلغت قيمة القروض في سنة 2018 قيمة 335 م.د؛

ويتطرق هذا التقرير إلى أهم ما استجد في مختلف دروب نشاط الصيدلية المركزية التونسية خلال سنة 2018.

الجزء الأول : الشراءات

بلغت مشتريات الصيدلانية المركزية في سنة 2018 ما قيمته 1331,6 م.د مقابل 1218,4 م.د في سنة 2017 أي بتطور بلغ 113,2 م.د أي بنسبة 9% مقارنة بسنة 2017.

1- المشتريات حسب القطاع ومصدر المواد

بلغت قيمة مشتريات مواد قطاع الصيدليات خلال سنة 2018 مبلغ 634,9 م.د مقابل 534 م.د سنة 2017 أي بتطور بلغ 100,9 م.د وهو ما يمثل نسبة 19% مقارنة مع سنة 2017.

بلغت قيمة مشتريات مواد قطاع المستشفيات خلال سنة 2018 ما قيمته 353,3 م.د مقابل 335,3 م.د سنة 2017 أي بتطور بلغ 18 م.د وهو ما يمثل نسبة 5% مقارنة مع سنة 2017.

بلغت مشتريات مواد الطلبات المودعة والخاصة خلال سنة 2018 ما قيمة 235 م.د وهو تقريبا نفس مبلغ مشتريات سنة 2017.

بلغت قيمة مشتريات مواد التلقيح والأمصال خلال سنة 2018 مبلغ 107,6 م.د مقابل 113,7 م.د سنة 2017 أي بتراجع بلغ 6,1 م.د وهو ما يمثل نسبة -5% مقارنة مع سنة 2017.

مليون دينار

التطور 17-18	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	البيان
+19%	634,853 %48	+5%	534,028 %44	-3%	506,777 %45	520,331 %47	مواد صيدلانية
+5%	353,328 %27	+5%	335,329 %28	-0,5%	319,149 %28	320,665 %29	مواد مستشفيات
+0,2%	235,781 %18	+14%	235,347 %19	+4%	207,235 %18	199,754 %18	مواد طلبات مودعة وخاصة
-5%	107,610 %8	+30%	113,666 %9	+28%	87,693 %8	68,766 %6	مواد تلقيح وأمصال
+9%	1331,572	+9%	1218,370	+1%	1120,854	1109,516	المجموع العام

بلغت مشتريات المواد المستوردة خلال سنة 2018 ما قيمته 1137,8 م.د مقابل 1023,4 م.د سنة 2017 أي بتطور بلغ 114,4 م.د وهو ما يمثل نسبة 11% مقارنة مع سنة 2017.

بلغت مشتريات المواد المحلية خلال سنة 2018 ما قيمته 193,8 م.د مقابل 194,9 م.د سنة 2017 أي بتراجع بلغ 1,1 م.د وهو ما يمثل نسبة -1% مقارنة مع سنة 2017.

مليون دينار

التطور	مشتريات	التطور	مشتريات	التطور	مشتريات	مشتريات	البيان
17-18	سنة 2018	16-17	سنة 2017	15-16	سنة 2016	سنة 2015	
%11+	1137,794 %85	%10+	1023,425 %84	%2+	926,616 %83	911,760 %82	مواد مستوردة
%1-	193,778 %15	%0,4+	194,945 %16	%2-	194,238 %17	197,756 %18	مواد محلية
%9+	1331,572	%9+	1218,370	%1+	1120,854	1109,516	المجموع العام

يعود تطور المشتريات (9% مقارنة مع سنة 2017) أساسا إلى تطور مشتريات المواد المستوردة (+11% مقارنة بسنة 2017).

مليون دينار

التطور	مشتريات	التطور	مشتريات	التطور	مشتريات	مشتريات	البيان
17-18	سنة 2018	16-17	سنة 2017	15-16	سنة 2016	سنة 2015	
%11+	1137,794 %85	%10+	1023,425 %84	%2+	926,616 %83	911,760 %82	مواد مستوردة
%19+	592,553 %52	%8+	497,865 %49	%2+	461,063 %50	452,005 %50	مواد صيدليات
%11+	202,276 %18	%7+	182,498 %18	%11-	170,638 %18	191,250 %21	مواد مستشفيات
%3+	235,355 %21	%11+	229,396 %22	%4+	207,222 %22	199,739 %22	مواد طلبيات مودعة وخاصة
%5-	107,610 %9	%30+	113,666 %11	%28+	87,693 %9	68,766 %8	التلقيح والأمصال
%1-	193,778 %15	%0,4+	194,945 %16	%2-	194,238 %17	197,756 %18	مواد محلية
%17+	42,300 %22	%21-	36,163 %19	%33-	45,714 %24	68,326 %35	مواد الصيدليات
%1-	151,052 %78	%3+	152,831 %78	%15+	148,511 %76	129,415 %65	مواد مستشفيات
%93-	0,426 %0,2	%45677+	5,951 %3	%13-	0,013 %0,01	0,015 %0,01	مواد طلبيات مودعة وخاصة
%9+	1331,572	%9+	1218,370	%1+	1120,854	1109,516	المجموع العام

حافظت الأدوية على أهميتها في شرايات المنشأة حيث مثلت نسبة تناهز 95% من القيمة الجملية للشرايات.

مليون دينار

التطور 17-18	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	النوع
%10+	1259,745 %95	%8+	1148,827 %94	%0,5+	1062,158 %95	1057,050 %95	أدوية
%19+	629,714 %50	%6+	530,357 %46	%3-	501,359 %47	514,598 %49	صيدليات
%6+	304,800 %24	%3+	287,393 %25	%3-	278,711 %26	287,109 %27	مستشفيات
%1-	219,736 %17	%13+	221,247 %19	%4+	195,511 %18	188,193 %18	طليبات مودعة وخاصة
%4-	105,495 %8	%27+	109,83 %10	%29+	86,577 %8	67,150 %6	تلاقيح وأمصال
%3+	71,827 %5	%18+	69,543 %6	%12+	58,696 %5	52,466 %5	مواد أخرى
%40+	5,139 %7	%32-	3,671 %5	%5-	5,418 %9	5,733 %11	صيدليات
%1+	48,528 %68	%19+	47,936 %69	%21+	40,438 %69	33,556 %64	مستشفيات
%14+	16,045 %22	%20+	14,100 %20	%1+	11,724 %20	11,561 %22	طليبات مودعة وخاصة
%45-	2,115 %3	%244+	3,836 %6	%31-	1,116 %2	1,616 %3	تلاقيح وأمصال
%9+	1331,572	%9+	1218,370	%1+	1120,854	1109,516	المجموع العام

2- الشراءات حسب القطاع

أ- قطاع الصيدليات

بلغت شراءات المواد الموجهة لقطاع الصيدليات خلال سنة 2018 ما قيمته 634,9 م.د مقابل 534 م.د في سنة 2017 مسجلة بذلك تطورا بنسبة 19% متأتي أساسا من تطور شراءات المواد المستوردة (+19% مقارنة بسنة 2017).

مليون دينار

البيان	مشتريات سنة 2015	مشتريات سنة 2016	التطور 15-16	مشتريات سنة 2017	التطور 16-17	مشتريات سنة 2018	التطور 17-18
الأدوية المستوردة	450,505 %88	458,713 %91	%2+	495,745 %93	%8+	588,523 %93	%19+
الأدوية المحلية	64,093 %12	42,646 %9	%33-	34,612 %7	%19-	41,191 %7	%19+
مجموع الأدوية	514,598 %99	501,359 %99	%3-	530,357 %99	%6+	629,714 %99	%19+
المواد الأخرى المستوردة	1,500 %26	2,350 %43	%57+	2,120 %58	%10-	4,030 %78	%90+
المواد الأخرى المحلية	4,233 %74	3,068 %57	%28-	1,551 %42	%49-	1,109 %22	%28-
مجموع المواد الأخرى	5,733 %1	5,418 %1	%5-	3,671 %1	%32-	5,139 %1	%40+
المجموع العام	520,331	506,777	%3-	534,028	%5+	634,853	%19+
مجموع المواد المستوردة	452,005 %87	461,063 %91	%2+	497,865 %93	%8+	592,553 %93	%19+
مجموع المواد المحلية	68,326 %13	45,714 %9	%33-	36,163 %7	%21-	42,300 %7	%17+

ب- قطاع المستشفيات

بلغت قيمة مشتريات المواد الموجهة لقطاع المستشفيات خلال سنة 2018 ما قيمته 353,3 م.د مقابل 335,3 م.د في سنة 2017، مسجلة بذلك تطورا بـ 18 م.د وهو ما يمثل نسبة 5%.

مليون دينار

التطور 17-18	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	البيان
%11+	179,605 %59	%4+	162,317 %56	%13-	155,554 %56	178,761 %62	الأدوية المستوردة
%0,1+	125,195 %41	%2+	125,076 %44	%14+	123,157 %44	108,348 %38	الأدوية المحلية
%6+	304,800 %86	%3+	287,393 %100	%3-	278,711 %87	287,109 %90	مجموع الأدوية
%12+	22,671 %47	%34+	20,181 %42	%21+	15,084 %37	12,489 %37	المواد الأخرى المستوردة
%7-	25,857 %53	%9+	27,755 %58	%20+	25,354 %63	21,067 %63	المواد الأخرى المحلية
%1+	48,528 %14	%19+	47,936 %14	%21+	40,438 %13	33,556 %10	مجموع المواد الأخرى
%5+	353,328	%5+	335,329	%0,5-	319,149	320,665	المجموع العام
%11+	202,276 %57	%7+	182,498 %54	%11-	170,638 %53	191,250 %60	مجموع المواد المستوردة
%1-	151,052 %43	%3+	152,831 %46	%15+	148,511 %47	129,415 %40	مجموع المواد المحلية

ت- مواد الطلبات المودعة والخاصة

بلغت قيمة مشتريات مواد الطلبات المودعة والخاصة خلال سنة 2018 ما قيمته 236 م.د وهو تقريبا نفس قيمة مشتريات هذه المواد سنة 2017.

مليون دينار

التطور 17-18	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	البيان
%2+	219,310 %99,8	%10+	215,296 %97	%4+	195,498 %99,99	188,178 %99,99	طلبات مودعة وخاصة مستوردة
%93-	0,426 %0,2	%45677+	5,951 %3	%13-	0,013 %0,01	0,015 %0,01	طلبات مودعة وخاصة محلية
%1-	219,736 %93	%13+	221,247 %94	%4+	195,511 %94	188,193 %94	مجموع الأدوية
%14+	16,045 %100	%20+	14,100 %100	%1+	11,724 %100	11,561 %100	طلبات أخرى مودعة وخاصة مستوردة
%14+	16,045 %7	%20+	14,100 %6	%1+	11,724 %6	11,561 %6	مجموع المواد الأخرى
%0,2+	235,781	%14+	235,347	%4+	207,235	199,754	المجموع العام
%3+	235,355 %99,8	%11+	229,396 %97	%4+	207,222 %99,99	199,739 %99,99	مجموع المواد المستوردة
%93-	0,426 %0,2	%45677+	5,951 %3	%13-	0,013 %0,01	0,015 %0,01	مجموع المواد المحلية

ث- قطاع التلاقيح والأمصال

بلغت قيمة مشتريات المواد الموجهة لقطاع التلاقيح والأمصال خلال سنة 2018 ما قيمته 107,6 م.د مقابل 113,7 م.د في سنة 2017 مسجلة بذلك تراجعاً بنسبة 5%

مليون دينار

التطور 17-18	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	البيان
%2- %78	82,300	%32+	83,845	%26+	63,509	50,363	أدوية وتلاقيح ذات الاستعمال البشري
%11- %22	23,195	%13+	25,985	%37+	23,068	16,788	أدوية وتلاقيح ذات الاستعمال البيطري
%4- %98	105,495	%27+	109,83	%29+	86,577	67,150	مجموع الأدوية والتلاقيح
%45- %100	2,115	%244+	3,836	%31-	1,116	1,616	بواعث التجارب
%45- %2	2,115	%244+	3,836	%31-	1,116	1,616	مجموع المواد الأخرى
%5-	107,610	%30+	113,666	%28+	87,693	68,766	المجموع العام

3- الشراءات حسب طريقة الشراء

يبين الجدول توزيع الشراءات حسب طريقة اقتناءها خلال سنوات 2015 و2016 و2017 و2018.

مليون دينار

التطور 17-18	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	التطور 15-16	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2015	الشراءات
%0,2-	469,224	%9+	470,378	%6-	430,825	456,192	✓ التفاوض المباشر
%35		%39		%39		%41	
%25+	424,801	%3+	339,957	%22+	330,241	270,266	✓ التفاوض المباشر مع استرجاع المواد المنتهية الصلوحية
%32		%28		%30		%24	
%11+	227,811	%25+	205,518	%22-	164,146	211,724	✓ المودعة
%17		%17		%15		%19	
%3-	184,983	%9+	191,647	%21+	175,503	145,303	✓ طلبات العروض
%14		%16		%16		%13	
%174+	19,099	%59-	6,976	%27-	17,106	23,411	✓ أخرى (طلبات خصوصية، استشارات)
%1		%1		%2		%2	
%9+	1325,918	%9+	1214,476	%1+	1117,821	1106,896	المجموع
%45+	5,654	%28+	3,894	%16+	3,033	2,620	مصاريف على الشراء
%9+	1331,572	%9+	1218,370	%1+	1120,854	1109,516	مجموع الشراءات

4- الشراءات حسب البلد المزود

تبرز هيكلية قيمة الشراءات حسب البلدان المزودة لسنة 2018 تطور مناب كل من تونس (من 17,87% إلى 19,45%) وفرنسا (من 28,12% إلى 28,24%) مقابل تراجع مناب سويسرا (من 16,66% إلى 13,62%).

البلد المزود	النسبة من الشراءات سنة 2015	النسبة من الشراءات سنة 2016	النسبة من الشراءات سنة 2017	النسبة من الشراءات سنة 2018	رتبة سنة 2018
فرنسا	26,38%	24,28%	28,12%	28,24%	1
تونس	18,43%	20,38%	17,87%	19,45%	2
سويسرا	21,45%	21,67%	16,66%	13,62%	3
هولاندا	2,57%	2,56%	7,67%	8,07%	5
الإمارات	2,92%	3,43%	7,92%	7,59%	4
ألمانيا	8,08%	8,52%	5,65%	5,40%	6
إيطاليا	2,42%	3,14%	3,31%	4,22%	8
دانمارك	2,66%	3,09%	3,46%	3,92%	7
الأردن	1,71%	1,53%	1,46%	2,35%	10
إنجلترا	2,42%	2,16%	2,12%	1,90%	9
بلدان أخرى	10,96%	9,24%	5,76%	5,00%	
المجموع	100%	100%	100%	100%	

5- الشراءات حسب المزودين

تزودت الصيدلية المركزية خلال سنة 2018 من كافة المواد التي توزعها لدى قرابة 278 مزودا مقابل 299 مزودا في سنة 2017 و 404 مزودا في سنة 2016. تراجعت المعاملات مع مخبر هوفمان لاروش (من 6,7% من الشراءات سنة 2017 إلى 2,9% من الشراءات سنة 2018) حيث تحصل على المرتبة السابعة بعد أن كان لسنوات طويلة المخبر الأول في معاملات المنشأة مقابل صعود مخبر نوفارتيس إلى المرتبة الأولى ومخبر فايزر إلى المرتبة الثانية. ويأتي أول مزود محلي في المرتبة الثالثة (طه فارما: 5,25% من الشراءات الجمالية) يليه المزود ميديس (2,35% من الشراءات الجمالية) في المرتبة التاسعة.

المرتبة سنة 2018	النسبة من الشراءات سنة 2018	المرتبة سنة 2017	النسبة من الشراءات سنة 2017	النسبة من الشراءات سنة 2016	النسبة من الشراءات سنة 2015	المزود
1	6,37%	2	5,37%	5,33%	5,09%	نوفارتيس
2	5,59%	3	5,17%	5,79%	5,35%	فايزر
3	5,25%	6	3,12%	3,75%	0,79%	طه فارما
4	4,75%	4	4,78%	5,62%	6,03%	سانوفي أفانتيس
5	3,90%	5	3,45%	2,82%	2,31%	نوفونورديسك
6	3,00%	7	2,83%	3,39%	2,61%	ميرك
7	2,93%	1	6,70%	6,46%	7,18%	هوفمان لاروش
8	2,75%	9	2,42%	2,43%	2,51%	أسترازينيكا
9	2,35%	8	2,58%	3,16%	2,81%	ميديس
10	1,93%	11	1,83%	2,19%	2,28%	بيار فارما
13	1,81%	12	1,69%	1,84%	1,85%	إينيماد
23	1,18%	20	1,32%	1,82%	1,84%	سيفات
24	1,16%	13	1,66%	1,49%	2,01%	بن البيطار
	57,03%		57,08%	53,91%	57,34%	مزودون آخرون
	<u>100%</u>		<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>المجموع</u>

6- الشراءات حسب العملات

تصدر العملة الأوروبية الموحدة (اليورو) سلة العملات التي تتعامل بها الصيدلية المركزية حيث يمثل مناب الشراءات بالعملة المذكورة 63% من القيمة الجملية سنة 2018 مقابل 62% مسجلة في سنة 2017.

كما حافظ الدينار التونسي على المرتبة الثانية بنسبة 19,5% مقابل 17,9% في سنة 2017 و الدولار الأمريكي على المرتبة الثالثة ليمثل حوالي 9,9% من قيمة الشراءات.

العملة	النسبة من الشراءات سنة 2015	النسبة من الشراءات سنة 2016	النسبة من الشراءات سنة 2017	النسبة من الشراءات سنة 2018
اليورو	59,50%	59,65%	62,03%	63,02%
الدينار التونسي	18,48%	20,34%	17,87%	19,45%
الدولار الأمريكي	11,01%	9,06%	9,05%	9,89%
الكورونا	2,31%	2,82%	3,45%	3,90%
الفرنك السويسري	7,63%	7,46%	6,88%	3,03%
الجنية الاسترليني	0,77%	0,36%	0,43%	0,40%
الكورونا السويدية	0,28%	0,29%	0,22%	0,30%
الدرهم المغربي	0,02%	0,02%	0,06%	0,01%
الدولار الكندي	0,004%			
المجموع	100%	100%	100%	100%

يلاحظ من خلال دراسة تطور معدل سعر العملة بتاريخ شراء المواد أن ارتفاع كلفة الشراءات لا يعود إلى ارتفاع حجمها وأسعارها فقط بل يعود كذلك إلى ما يشهده سعر صرف الدينار التونسي سنويا من انزلاق مقارنة بالعملات التي تتعامل بها المنشأة. ويلخص الجدول نسب انزلاق الدينار المسجلة خلال الفترة (2015-2018).

العملة	الوحدة	معدل سعر صرف العملة بالدينار التونسي			
		سنة 2015	سنة 2016	سنة 2017	سنة 2018
اليورو	1	2,1770	2,3740	2,7238	3,1272
الدولار الأمريكي	1	1,9623	2,1472	2,4195	2,6469
الفرنك السويسري	10	2,0299	2,16125	2,4200	2,6848
الكورونا الدانماركية	100	0,2901	0,316275	0,3628	0,4156
الجنيه الاسترليني	1	2,9836	2,8811	3,0823	3,5031
الكورونا السويدية	10	0,2314	0,2487	0,2801	0,3020
الدرهم المغربي	10	0,2002	0,21715	0,2466	0,2799
الدولار الكندي	1	1,5275	1,6088	1,8416	2,0261

(*) المصدر: البنك المركزي التونسي

7- الشراءات المستهلكة

بلغت الشراءات المستهلكة سنة 2018 ما قيمته 1276,5 م.د مقابل 1207,8 م.د في سنة 2017 أي بتطور 6%.

مليون دينار

التبائن	مشتريات سنة 2015	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2017	مشتريات سنة 2018
الشراءات الجمالية	1109,516	1120,854	1218,370	1331,572
تعديلات محاسبية	0,179	-0,594	-0,283	-0,142
تغيير المخزون	-29,251	-14,565	-10,328	-54,926
مجموع الشراءات المستهلكة	1080,444	1105,695	1207,759	1276,504

الجزء الثاني : المبيعات

1- رقم المعاملات الجملي

بلغ رقم المعاملات الجملي للمنشأة سنة 2018 ما قيمته 1337,3 مليون دينار مقابل 1257 م.د في سنة 2017 أي بزيادة 80,3 م.د أو بنسبة 6% مقارنة مع سنة 2017. مثل رقم معاملات الأدوية نسبة 94% من رقم المعاملات الجملي. بلغ رقم معاملات الأدوية سنة 2018 ما قيمته 1259 مليون دينار مقابل 1186 م.د في سنة 2017 أي بزيادة 73 م.د أو بنسبة 6% مقارنة مع سنة 2017. على مستوى القطاعات، شهدت سنة 2017 تطورا شمل كل القطاعات أهمها تطور مبيعات المواد الموجهة لقطاع التلقيح والأمصال ومواد الطليبات المودعة والخاصة على التوالي بنسبة 44% و 7% مقارنة مع سنة 2017.

مليون دينار

القطاع	رقم معاملات سنة 2015	رقم معاملات سنة 2016	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2017	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-18
صيدليات	502,663	507,331	%1+	505,992	%0,3-	511,451	%1+
مستشفيات	359,598	366,807	%2+	372,285	%2+	377,340	%1+
طليبات مودعة وخاصة	234,952	263,673	%12+	265,460	%1+	285,061	%7+
التلقيح والأمصال	-98,480	96,354	%2-	113,231	%18+	163,435	%44+
المجموع العام	1195,693	1234,170	%3+	1 256,968	%2+	1 337,287	%6+
منها الأدوية	1134,190	1169,849	%3+	1185,976	%1+	1259,012	%6+
	%95	%95		%94		%94	
المواد الأخرى	61,503	64,316	%5+	70,992	%10+	78,275	%10+
	%5	%5		%6		%6	

أما على مستوى الكم، بلغت عدد الوحدات المباعة في سنة 2018 ما قيمة 167,6 مليون وحدة مقابل 178,2 مليون وحدة في سنة 2017 أي بتراجع بقيمة 10,6 مليون وحدة أو بنسبة -6% مقارنة مع سنة 2017.

تراجعت كل من الكميات المتداولة من الأدوية بنسبة -7% مقارنة مع سنة 2017 في و المواد الأخرى غير الأدوية بنسبة -3% مقارنة مع سنة 2017.

ويلاحظ من خلال القطاعات تراجع الكميات المتداولة في قطاع الصيدليات والمستشفيات على التوالي بنسبة -10% و-5% مقارنة مع سنة 2017 مقابل تطور للكميات المتداولة في قطاع التلاقيح والأمصال ومواد الطليبات المودعة والخاصة على التوالي بنسبة +11% و+7% مقارنة مع سنة 2017.

مليون وحدة بيع

القطاع	الكميات المتداولة سنة 2015	الكميات المتداولة سنة 2016	التطور 15-16	الكميات المتداولة سنة 2017	التطور 16-17	الكميات المتداولة سنة 2018	التطور 17-18
صيدليات	61,504	62,158	%1+	62,295	%0,2+	56,216	%10-
مستشفيات	100,735	106,328	%6+	110,293	%4+	105,259	%5-
طليبات مودعة وخاصة	1,193	0,876	%27-	0,686	%22-	0,736	%7+
التلاقيح والأمصال	4,407	5,062	%15+	4,885	%3-	5,432	%11+
المجموع العام	167,839	174,424	%4+	178,159	%2+	167,643	%6-
منها الأدوية	114,035	117,746	%3+	117,993	%0,2+	109,512	%7- %65
المواد الأخرى	53,804	56,678	%5+	60,166	%6+	58,131	%3- %35

فيما يتعلق بمصدر المواد الموزعة يلاحظ:

✓ تطور قيمة المواد المستوردة حيث بلغت ما قيمة 1110,7 م.د في سنة 2018 مقابل 1007,8 م.د في سنة 2017 أي بتطور بلغ 102,9 أو نسبة +10% مقارنة مع سنة 2017؛

✓ تراجع في قيمة المواد المحلية حيث بلغت ما قيمة 226,6 م.د في سنة 2018 مقابل 249,2 م.د في سنة 2017 أي بتراجع بلغ -22,6 م.د أو نسبة -9% مقارنة مع سنة 2017؛

مليون دينار

المواد ومصدرها	رقم معاملات سنة 2015	رقم معاملات سنة 2016	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2017	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-18
<u>مستورد</u>	<u>987,613</u>	<u>1001,528</u>	%1+	<u>1007,789</u>	%1+	<u>1110,712</u>	%10+ %83
أدوية	954,463	969,724	%2+	969,079	%0,1-	1063,912	%10+
مواد أخرى	33,150	31,804	%4-	38,710	%22+	46,800	%21+
<u>محلي</u>	<u>208,030</u>	<u>232,637</u>	%12+	<u>249,179</u>	%7+	<u>226,575</u>	%9- %17
أدوية	179,727	200,125	%11+	216,897	%8+	195,100	%10-
مواد أخرى	28,303	32,512	%15+	32,282	%1-	31,475	%2-
المجموع العام	1 195,693	1 234,165	%3+	1 256,968	%2+	1 337,287	%6+

أما على مستوى الكميات، فقد استقر مناب المواد المحلية في 61% من المبيعات الجمالية والكميات المستوردة بنسبة 39% من المبيعات الجمالية.

وتجدر الإشارة إلى أن تراجع الكميات المتداولة (-6% مقارنة مع سنة 2017) مرده تراجع في الكميات المتداولة من المواد المحلية والمستوردة على التوالي بنسبة -7% وبنسبة -4% مقارنة مع سنة 2017.

مليون وحدة بيع

التطور 17-18	الكميات المتداولة سنة 2018	التطور 16-17	الكميات المتداولة سنة 2017	التطور 15-16	الكميات المتداولة سنة 2016	الكميات المتداولة سنة 2015	المواد ومصدرها
%4-	<u>66,135</u>	%3-	<u>69,015</u>	%2+	<u>70,840</u>	<u>69,690</u>	مستورد
%39		%39		%41		%42	
%5-	<u>64,325</u>	%3-	<u>67,372</u>	%2+	<u>69,113</u>	<u>67,803</u>	أدوية
%10+	<u>1,810</u>	%5-	<u>1,643</u>	%8-	<u>1,727</u>	<u>1,887</u>	مواد أخرى
%7-	<u>101,508</u>	%5+	<u>109,144</u>	%6+	<u>103,584</u>	<u>98,149</u>	محلي
%61		%61		%59		%58	
%11-	<u>45,187</u>	%4+	<u>50,621</u>	%5+	<u>48,633</u>	<u>46,232</u>	أدوية
%4-	<u>56,321</u>	%6+	<u>58,523</u>	%6+	<u>54,951</u>	<u>51,917</u>	مواد أخرى
%6-	<u>167,643</u>	%2+	<u>178,159</u>	%4+	<u>174,424</u>	<u>167,839</u>	المجموع العام

2- رقم المعاملات حسب القطاع

أ- قطاع الصيدليات

بلغ رقم معاملات قطاع الصيدليات خلال سنة 2018 ما قيمته 511,5 م.د مقابل 506 م.د في سنة 2017 مسجلا بذلك تطورا بقيمة 5,5 م.د أو نسبة +1% مقارنة مع سنة 2017.

مثلت المواد المستوردة 90% من القيمة الجمالية لمبيعات قطاع الصيدليات.

مليون دينار

التطور 17-18	رقم معاملات سنة 2018	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2017	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2015	البيان
%4+	455,939	%1-	436,447	%2+	439,467	429,863	الأدوية المستوردة
%90			%87		%88	%87	
%22-	50,684	%5+	65,011	%4-	61,906	64,293	الأدوية المحلية
%10			%13		%12	%13	
%1+	506,623	%0,02+	501,458	%1+	501,373	494,156	<u>مجموع الأدوية</u>
%99			%99		%99	%98	
%39+	3,499	%8-	2,514	%31-	2,733	3,965	المواد الأخرى المستوردة
%72			%55		%46	%47	
%34-	1,329	%37-	2,020	%29-	3,225	4,542	المواد الأخرى المحلية
%28			%45		%54	%53	
%6+	4,828	%24-	4,534	%30-	5,958	8,507	<u>مجموع المواد الأخرى</u>
%1			%1		%1	%2	
%1+	<u>511,451</u>	%0,3-	<u>505,992</u>	%1+	<u>507,331</u>	<u>502,663</u>	<u>المجموع العام</u>
%5+	459,438	%1-	438,961	%2+	442,200	433,828	مجموع المواد المستوردة
%90			%87		%87	%86	
%22-	52,013	%3+	67,031	%5-	65,131	68,835	مجموع المواد المحلية
%10			%13		%13	%14	

أما على مستوى الكميات، تمثل مناب المواد المستوردة نسبة 86 % من مجموع الكميات الموزعة بالتطاع.

وتجدر الإشارة إلى أن تراجع الكميات المتداولة في القطاع (-10% مقارنة مع سنة 2017) مرده تراجع في الكميات المتداولة من المواد المحلية (-33% مقارنة مع سنة 2017) ومن المواد المستوردة (-4% مقارنة مع سنة 2017).

مليون وحدة بيع

البيان	الكميات المتداولة سنة 2015	الكميات المتداولة سنة 2016	الكميات المتداولة سنة 2017	الكميات المتداولة سنة 2018	التطور
الأدوية المستوردة	50,655	51,365	50,095	47,94	+1% -2% %86
الأدوية المحلية	10,427	10,106	11,726	7,881	+16% -3% %14
مجموع الأدوية	61,082	61,471	61,821	55,821	+1% +1% %99
المواد الأخرى المستوردة	0,168	0,179	0,148	0,190	-17% +7% %48
المواد الأخرى المحلية	0,254	0,508	0,326	0,205	-36% +100% %52
مجموع المواد الأخرى	0,422	0,687	0,474	0,395	-31% +63% %1
المجموع العام	61,504	62,158	62,295	56,216	+0,2% +1% %10-
مجموع المواد المستوردة	50,823	51,544	50,243	48,130	-3% +1% %86
مجموع المواد المحلية	10,681	10,614	12,052	8,086	+14% -1% %14

ب- قطاع المستشفيات

بلغ رقم معاملات قطاع المستشفيات خلال سنة 2018 ما قيمته 377,3 م.د مقابل 372,3 م.د في سنة 2017 مسجلا بذلك نموا بقيمة 5 م.د أو بنسبة 1% مقارنة مع سنة 2017.

تطور في راتم معاملات المواد المستوردة (حوالي 54% من معاملات القطاع) في سنة 2018 بنسبة 2% مقابل تراجع في رقم معاملات المواد المحلية (46% من معاملات القطاع) بنسبة 1- مقارنة مع سنة 2017.

مليون دينار

التطور 17-18	رقم معاملات سنة 2018	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2017	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2015	البيان
%2+	184,515 %56	%3-	180,775 %55	%11-	185,786 %57	209,401 %64	الأدوية المستوردة
%1-	143,469 %44	%5+	145,165 %45	%20+	138,213 %43	115,423 %36	الأدوية المحلية
%1+	327,984 %87	%1+	325,940 %88	%0,3-	323,999 %88	324,824 %90	<u>مجموع الأدوية</u>
%19+	19,210 %39	%19+	16,083 %35	%23+	13,521 %32	10,963 %32	المواد الأخرى المستوردة
%0,4-	30,146 %61	%3+	30,262 %65	%23+	29,287 %68	23,811 %68	المواد الأخرى المحلية
%6+	49,356 %13	%8+	46,345 %12	%23+	42,808 %12	34,774 %10	<u>مجموع المواد الأخرى</u>
%1+	<u>377,340</u>	%1+	<u>372,285</u>	%2+	<u>366,807</u>	<u>359,598</u>	<u>المجموع العام</u>
%3+	203,724 %54	%1-	196,858 %53	%10-	199,308 %54	220,364 %61	مجموع المواد المستوردة
%1-	173,616 %46	%5+	175,427 %47	%20+	167,499 %46	139,234 %39	مجموع المواد المحلية

أما على مستوى الكميات، بلغت الكميات المتداولة بقطاع المستشفيات سنة 2018 ما قيمة 105,3 مليون وحدة مقابل 110,3 مليون وحدة تم تداولها سنة 2017 مسجلا تراجعا بقيمة 5 مليون وحدة أو بنسبة 5- مقارنة مع سنة 2017. تمثل مناب المواد المحلية نسبة 89 % من مجموع الكميات الموزعة بقطاع المستشفيات.

وتجدر الإشارة إلى أن تراجع الكميات المتداولة بقطاع المستشفيات (-5% مقارنة مع سنة 2017) يتأتى من تراجع في كميات المواد المحلية (نسبة -4% مقارنة مع سنة 2017) وكميات المواد المستوردة (نسبة -10% مقارنة مع سنة 2017).

مليون وحدة بيع

التطور 17-18	الكميات المتداولة سنة 2018	التطور 16-17	الكميات المتداولة سنة 2017	التطور 15-16	الكميات المتداولة سنة 2016	الكميات المتداولة سنة 2015	البنان
%12-	10,539 %22	%2-	12,011 %24	%0,3-	12,248 %24	12,283 %26	الأدوية المستوردة
%4-	37,300 %78	%1+	38,892 %76	%8+	38,526 %76	35,804 %74	الأدوية المحلية
%6-	47,839 %45	%0,3+	50,903 %46	%6+	50,774 %48	48,087 %48	<u>مجموع الأدوية</u>
%9+	1,304 %2	%7+	1,193 %2	%13+	1,111 %2	0,985 %2	المواد الأخرى المستوردة
%4-	56,116 %98	%7+	58,197 %98	%5+	54,443 %98	51,663 %98	المواد الأخرى المحلية
%3-	57,42 %55	%7+	59,39 %54	%6+	55,554 %52	52,648 %52	<u>مجموع المواد الأخرى</u>
%5-	105,259	%4+	110,293	%6+	106,328	100,735	<u>المجموع العام</u>
%10-	11,843 %11	%1-	13,204 %12	%1+	13,359 %13	13,268 %13	مجموع المواد المستوردة
%4-	93,416 %89	%4+	97,089 %88	%6+	92,969 %87	87,467 %87	مجموع المواد المحلية

ت- مواد الطلبات المودعة والخاصة

بلغ رقم معاملات مواد الطلبات المودعة والخاصة خلال سنة 2018 ما قيمته 285,1 م.د مقابل 265,5 م.د في سنة 2017 مسجلا بذلك نموا بقيمة 19,6 م.د أو بنسبة +7% مقارنة مع سنة 2017.
تمثل المواد المودعة نسبة 86% من مبيعات هذا الصنف من المواد.

مليون دينار

التطور 17-18	رقم معاملات سنة 2018	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2017	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2015	التبيان
+29%	21,188 %8	+2%	16,384 %7	+6%	16,121 %6	15,233 %7	أدوية مستوردة خاصة
+8%	242,385 %92	-3%	224,907 %91	+14%	232,812 %94	204,481 %93	أدوية مستوردة مودعة
		-100%	- %0	+3%	0,006 %0,002	0,006 %0,003	أدوية محلية خاصة
-86%	0,947 %0,4		6,721 %3	-100%	- %0	0,005 %0,002	أدوية محلية مودعة
+7%	264,520 %93	+0,4%	248,012 %93	+13%	248,939 %94	219,725 %94	مجموع الأدوية
+17%	20,092 %98	+19%	17,242 %99	-4%	14,435 %98	15,041 %99	مواد أخرى مستوردة خاصة
+118%	0,449 %2	-31%	0,206 %1	+61%	0,299 %2	0,186 %1	مواد أخرى مستوردة مودعة
+18%	20,541 %7	+18%	17,448 %7	-3%	14,734 %6	15,227 %6	مجموع المواد الأخرى
+7%	285,061	+1%	265,460	+12%	263,673	234,952	المجموع العام
+5%	243,780 %86	-1%	231,834 %87	+14%	233,111 %88	204,672 %87	مجموع المواد المودعة
+23%	41,281 %14	+10%	33,626 %13	+1%	30,562 %12	30,280 %13	مجموع المواد الخاصة

مليون وحدة بيع

التطور 17-18	الكميات المتداولة سنة 2018	التطور 16-17	الكميات المتداولة سنة 2017	التطور 15-16	الكميات المتداولة سنة 2016	الكميات المتداولة سنة 2015	البيان
%12+	0,231 %49	%1-	0,206 %48	%19-	0,208 %46	0,256 %50	أدوية مستوردة خاصة
%5+	0,234 %50	%9-	0,223 %52	%5-	0,246 %54	0,260 %50	أدوية مستوردة مودعة
	%0	%100-	- %0		0,001 %0,2	0,001 %0,2	أدوية محلية خاصة
%100+	0,006 %1		0,003 %1		- %0	- %0	أدوية محلية مودعة
%9+	0,471 %64	%5-	0,432 %63	%12-	0,455 %52	0,517 %43	<u>مجموع الأدوية</u>
%4+	0,261 %98	%40-	0,251 %99	%38-	0,418 %99	0,674 %100	مواد أخرى مستوردة خاصة
%33+	0,004 %2		0,003 %1	%50+	0,003 %1	0,002 %0	مواد أخرى مستوردة مودعة
%4+	0,265 %36	%40-	0,254 %37	%38-	0,421 %48	0,676 %57	<u>مجموع المواد الأخرى</u>
%7+	0,736	%22-	0,686	%27-	0,876	1,193	<u>المجموع العام</u>

%7+	0,244 %33	%8-	0,229 %33	%5-	0,249 %28	0,262 %22	مجموع المواد المودعة
%8+	0,492 %67	%27-	0,457 %67	%33+-	0,627 %72	0,931 %78	مجموع المواد الخاصة

ث- التلاقيح والأمصال

بلغ رقم معاملات هذا القطاع خلال سنة 2018 ما قيمته 163,4 م.د مقابل 113,4 م.د في سنة 2017 مسجلا بذلك تطورا بنسبة +44% متأتي أساسا من تطور مبيعات التلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البشري (+44,1 م.د أو +53% مقارنة مع سنة 2017).

كما تجدر الإشارة إلى عودة مبيعات بواعث التجاوب إلى مستوياتها العادية (+0,9 م.د أو نسبة +33% مقارنة مع سنة 2017) بعد أن شهدت سنة 2016 انقطاعا في توزيع مواد المزود "STALLERGENES" وهو المزود الوحيد لبواعث التجاوب (المزود الوحيد الذي له رخصة ترويج).

مليون دينار

البيان	رقم معاملات سنة 2015	رقم معاملات سنة 2016	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2017	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-18
الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البشري	72,541 %76	68,981 %72	-5%	83,462 %75	+21%	127,557 %80	+53%
الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الإستعمال البيطري	22,944 %24	26,557 %28	+16%	27,104 %25	+2%	32,328 %20	+19%
مجموع الأدوية	95,485 %97	95,538 %99	+0,1%	110,566 %98	+16%	159,885 %98	+45%
بواعث التجاوب	2,995	0,816	-73%	2,665	+227%	3,550	+33%
مجموع المواد الأخرى	2,995 %3	0,816 %1	-73%	2,665 %2	+227%	3,550 %2	+33%
المجموع	98,480	96,354	-2%	113,231	+18%	163,435	+44%

أما على مستوى الكميات، تطورت الكميات المتداولة في قطاع التلاقيح والأمصال (+0,5 مليون وحدة أو بنسبة +11% مقارنة مع سنة 2017).

مليون وحدة بيع

التطور 17-18	الكميات المتداولة سنة 2018	التطور 16-17	الكميات المتداولة سنة 2017	التطور 15-16	الكميات المتداولة سنة 2016	الكميات المتداولة سنة 2015	البيان
+17%	3,857 %72	-2%	3,289 %68	+22%	3,372 %67	2,762 %64	الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الاستعمال البشري
-2%	1,524 %28	-8%	1,548 %32	+5%	1,674 %33	1,587 %36	الأدوية والتلاقيح والأمصال ذات الاستعمال البيطري
+11%	5,381 %99	-4%	4,837 %99	+16%	5,046 %99,7	4,349 %99	مجموع الأدوية
+6%	0,051	+200%	0,048	-72%	0,016	0,058	بواعث التجارب
+6%	0,051 %1	+200%	0,048 %1	-72%	0,016 %0,3	0,058 %1	مجموع المواد الأخرى
+11%	5,432	-3%	4,885	+15%	5,062	4,407	المجموع

3- رقم المعاملات حسب أصناف الحرفاء

يتبين من خلال توزيع مبيعات الصيدلية المركزية في سنة 2018 حسب أصناف الحرفاء، تطور قيمة شراءات الحرفاء العموميين (52% من المبيعات) بقيمة 30,7 م.د أو بنسبة +5% مقارنة مع سنة 2017 وقيمة شراءات الحرفاء الخواص بقيمة 49,6 م.د أو بنسبة +8% مقارنة مع سنة 2017.

هذا ويعتبر موزعي الأدوية بالجملة وهيئات الضمان الاجتماعي من أهم حرفاء المنشأة حيث تمثل شراءاتهم 69% من رقم المعاملات الجملي.

مليون دينار

التطور 17-18	رقم معاملات سنة 2018	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2017	التطور 15-16	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2015	البيان
-0,3%	343,731	-2%	344,675	+5%	351,799	335,933	هياكل الضمان الاجتماعي
+13%	187,406	+15%	165,41	+15%	143,738	124,694	المستشفيات
+9%	107,726	+1%	98,902	+1%	97,647	96,554	المؤسسات العمومية للصحة
+2%	53,166	-19%	52,283	-10%	64,541	71,987	هياكل تابعة لوزارات مخالفة
+5%	692,029	+1%	661,270	+5%	657,725	629,168	الحرفاء العموميين
+5%	582,178	+3%	554,102	+2%	537,086	527,852	موزعي الأدوية بالجملة
+84%	32,375	+7%	17,552	-10%	16,414	18,197	الصيدلة والمصحات
+28%	30,706	+5%	24,044	+12%	22,939	20,474	مبيعات خاصة أخرى
+8%	645,259	+3%	595,698	+2%	576,439	566,523	الحرفاء الخاص
+6%	1337,288	+2%	1256,968	+3%	1234,164	1195,691	مجموع الحرفاء

4- رقم المعاملات الصافي

يتم تخصيص نسبة 9% من كلفة شراء التلقيح والأمصال التي يقع بيعها سنويا لفائدة معهد باستور تونس لتمويل أنشطته للبحث العلمي ونسبة 1,5% مناصفة بين المخبر الوطني لمراقبة الأدوية والوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية على المنتجات.

وبذلك يكون رقم المعاملات الصافي للمنشأة لسنة 2018 في حدود 1325 م.د مقابل 1248,7 م.د في سنة 2017 أي بتطور بقيمة 76,3 م.د أو بنسبة 6% مقارنة مع سنة 2017.

علما وأنه تم إقرار هذه التخصيصات منذ سنة 2006 بمناسبة إحالة مهمة توريد وتوزيع التلقيح والأمصال ومشتقات الدم وبواعث التجاوب من معهد باستور تونس إلى الصيدلية المركزية التونسية.

مليون دينار

سنة 2018	سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	البيان
1 337,288	1 256,968	1 234,164	1 195,691	رقم المعاملات الجملي
-10,402	-7,009	-6,533	-6,503	الجزء المخصص لمعهد باستور تونس
-1,862	-1,254	-1,073	-1,068	الجزء المخصص لنفقات الرقابة وتسريح أقساط التلقيح
-12,264	-8,263	-7,606	-7,571	مجموع المخصصات
-0,019	0,005	-0,038	-0,103	تعديلات محاسبية
1325,005	1248,710	1226,520	1188,017	رقم المعاملات الصافي

الجزء الثالث : المخزون

بلغت قيمة المخزون الجملي للصيدلية المركزية في موفى سنة 2018 ما قيمة 551,9 م.د منها 77,8 م.د في طور الشحن من البلد المزود ولم يتم استلامها بالموائى التونسية بتاريخ 31 ديسمبر 2018، مقابل 460,4 م.د في موفى سنة 2017.

مليون دينار

التغير	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 16-17	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	البيان
+13%	474,097	+3%	419,171	408,845	المخزون الجملي في مستودعات المنشأة
+89%	77,809	+2%	41,258	40,263	مخزون في طور الشحن
+20%	551,906	+3%	460,429	449,108	المجموع العام

1- المخزون الجملي

يتوزع المخزون المتوفر بمستودعات الصيدلية المركزية في موفى سنة 2018 حسب القطاع في حدود 43% من مواد مخصصة للقطاع الصيدلي و29% للقطاع الاستشفائي و14% مواد الطلبات المودعة و12% بعنوان التلاقيح والأمصال. بلغ المخزون في 31 ديسمبر 2018 ما قيمة 474,1 م.د مقابل ما قيمة 419,2 م.د في 31 ديسمبر 2017 (+54,9 م.د أو +13%)

مليون دينار

التغير	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 17-16	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	البيان
+17%	203,460	-2%	173,565	176,965	مخزون قطاع الصيدليات
+12%	137,045	+8%	122,190	113,185	مخزون قطاع المستشفيات،
-10%	68,196	+9%	75,666	69,591	مخزون مواد الطلبات المودعة
+37%	65,396	-3%	47,750	49,104	مخزون قطاع التلاقيح والأمصال
+13%	474,097	+3%	419,171	408,845	المجموع العام

بلغت بتاريخ 31 ديسمبر 2018 فترة التغطية 2 أشهر و 22 يوما مقابل 3 أشهر و 2 أيام في 31 ديسمبر 2017.

مليون وحدة بيع

البيان	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2016	الكميات المتداولة في سنة 2016	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2017	الكميات المتداولة في سنة 2017	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2018	الكميات المتداولة في سنة 2018	فترة التغطية
مخزون قطاع الصيدليات	19,611	62,158	3 أشهر و 25 يوم	16,169	62,295	3 أشهر و 4 يوم	15,616	56,216	3 أشهر و 11 يوم
مخزون قطاع المستشفيات	20,616	106,328	2 أشهر و 10 يوم	27,295	110,293	3 أشهر و 0 يوم	20,397	105,259	2 أشهر و 10 يوم
مخزون مواد الطليبات المودعة	0,085	0,250	4 أشهر و 4 يوم	0,078	0,226	4 أشهر و 5 يوم	0,081	0,238	4 أشهر و 4 يوم
مخزون قطاع التلاقيح والأمصال	1,274	5,062	3 أشهر و 1 يوم	1,592	4,885	3 أشهر و 28 يوم	1,462	5,432	3 أشهر و 8 يوم
المجموع العام	41,586	173,798	2 أشهر و 27 يوم	45,134	177,699	3 أشهر و 2 يوم	37,556	167,145	2 أشهر و 22 يوم

على مستوى مصدر المخزون تمثل المواد المستوردة نسبة 87% من قيمة المخزون الجملي.

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	تطور المخزون 17-16	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 18-17
الأدوية المستوردة	337,225	332,253	-1%	382,612	+15%
الأدوية المحلية	53,876	62,047	+15%	57,554	-7%
مجموع الأدوية	391,101	394,299	+1%	440,166	+12%
المواد الأخرى المستوردة	12,557	19,824	+58%	29,827	+50%
المواد الأخرى المحلية	5,187	5,048	-3%	4,104	-19%
مجموع المواد الأخرى	17,744	24,87165	+40%	33,931	+36%
المجموع العام	408,845	419,171	+3%	474,097	+13%
مجموع المواد المستوردة	349,782	352,077	+1%	412,439	+17%
مجموع المواد المحلية	59,063	67,094	+14%	61,658	+8%

بلغت بتاريخ 31 ديسمبر 2018 فترة التغطية 3 أشهر و19 يوما بالنسبة للمواد المستوردة و2 أشهر و4 أيام بالنسبة للمواد المحلية.

مليون وحدة بيع

البيان	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2016	الكميات المتداولة في سنة 2016	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2017	الكميات المتداولة في سنة 2017	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2018	الكميات المتداولة في سنة 2018	فترة التغطية
الأدوية المستوردة	20,417 %62	68,905 %59	3 أشهر و18 يوم	18,434 %53	67,166 %57	3 أشهر و10 يوم	18,084 %61	64,094 %59	3 أشهر و12 يوم
الأدوية المحلية	12,324 %38	48,633 %41	3 أشهر و2 يوم	16,074 %47	50,618 %43	3 أشهر و25 يوم	11,785 %39	45,181 %41	3 أشهر و5 يوم
<u>مجموع الأدوية</u>	<u>32,741</u> %79	<u>117,538</u> %68	<u>3 أشهر و11 يوم</u>	<u>34,508</u> %76	<u>117,784</u> %66	<u>3 أشهر و16 يوم</u>	<u>29,869</u> %80	<u>109,275</u> %65	<u>3 أشهر و9 يوم</u>
المواد الأخرى المستوردة	0,916 %10	1,309 %2	3 أشهر و20 يوم	1,295 %12	1,392 %2	3 أشهر و15 يوم	1,624 %21	1,549 %3	3 أشهر و19 يوم
المواد الأخرى المحلية	7,929 %90	54,951 %98	2 أشهر و11 يوم	9,331 %88	58,523 %98	2 أشهر و24 يوم	6,063 %79	56,321 %97	2 أشهر و4 يوم
<u>مجموع المواد الأخرى</u>	<u>8,845</u>	<u>56,260</u>	<u>1 أشهر</u>	<u>10,626</u>	<u>59,915</u>	<u>2 أشهر و4 يوم</u>	<u>7,687</u>	<u>57,87</u>	<u>1 أشهر و18 يوم</u>
<u>المجموع العام</u>	<u>41,586</u>	<u>173,798</u>	<u>2 أشهر و27 يوم</u>	<u>45,134</u>	<u>177,699</u>	<u>3 أشهر و2 يوم</u>	<u>37,556</u>	<u>167,145</u>	<u>2 أشهر و22 يوم</u>
مجموع المواد المستوردة	21,333 %51	70,214 %40	3 أشهر و20 يوم	19,729 %44	68,558 %39	3 أشهر و15 يوم	19,708 %52	65,643 %39	3 أشهر و19 يوم
مجموع المواد المحلية	20,253 %49	103,584 %60	2 أشهر و11 يوم	25,405 %56	109,141 %61	2 أشهر و24 يوم	17,848 %48	101,502 %61	2 أشهر و4 يوم

2- هيكلة المخزون حسب القطاع

أ- قطاع الصيدليات

بلغ مخزون قطاع الصيدليات في 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 203,5 م.د مقابل 173,6 م.د في 31 ديسمبر 2017 (+29,9 م.د أو نسبة +17% مقارنة مع سنة 2017).
مثلت المواد المستوردة 92% من جملة قيمة مخزون قطاع الصيدليات.

مليون دينار

التغير	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	تطور المخزون 17-16	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 18-17
الأدوية المستوردة	155,224 %89	150,756 %88	-2%	185,307 %92	+23%
الأدوية المحلية	19,798 %11	21,116 %12	+7%	15,589 %8	-26%
مجموع الأدوية	175,022 %99	171,872 %99	-2%	200,896 %99	+17%
المواد الأخرى المستوردة	1,335 %69	1,430 %84	+7%	2,355 %92	+65%
المواد الأخرى المحلية	0,608 %31	0,263 %16	-57%	0,209 %8	-21%
مجموع المواد الأخرى	1,943	1,693	-13%	2,564	+51%
المجموع العام	176,965	173,565	-2%	203,460	+17%
مجموع المواد المستوردة	156,559 %88	152,186 %88	-3%	187,662 %92	+23%
مجموع المواد المحلية	20,406 %12	21,379 %12	+5%	15,798 %8	-26%

شهد حجم مخزون قطاع الصيدليات انخفاضاً ملحوظاً في 31 ديسمبر 2018 حيث بلغ 15,6 مليون وحدة بيع مقابل 16,2 مليون وحدة بيع في 31 ديسمبر 2017 (-0,6 مليون وحدة أو نسبة -4% مقارنة مع سنة 2017).

مليون وحدة بيع

التبائن	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2016	الكميات المتداولة في سنة 2016	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2017	الكميات المتداولة في سنة 2017	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2018	الكميات المتداولة في سنة 2018	فترة التغطية
الأدوية المستوردة	15,386 %80	51,365 %84	3 أشهر و 19 يوم	12,777 %80	50,095 %81	3 أشهر و 3 يوم	13,211 %85	47,940 %86	3 أشهر و 10 يوم
الأدوية المحلية	3,940 %20	10,106 %16	4 أشهر و 22 يوم	3,268 %20	11,726 %19	3 أشهر و 11 يوم	2,245 %15	7,881 %14	3 أشهر و 13 يوم
مجموع الأدوية	19,326 %99	61,471 %99	3 أشهر و 24 يوم	16,045 %99	61,821 %99	3 أشهر و 4 يوم	15,456 %99	55,821 %99	3 أشهر و 11 يوم
المواد الأخرى المستوردة	0,163 %57	0,179 %26	3 أشهر و 20 يوم	0,106 %85	0,148 %31	3 أشهر و 3 يوم	0,142 %89	0,190 %48	3 أشهر و 11 يوم
المواد الأخرى المحلية	0,122 %43	0,508 %74	4 أشهر و 19 يوم	0,018 %15	0,326 %69	3 أشهر و 9 يوم	0,018 %11	0,205 %52	3 أشهر و 12 يوم
مجموع المواد الأخرى	0,285	0,687	5 أشهر و 1 يوم	0,124	0,474	3 أشهر و 5 يوم	0,160	0,395	4 أشهر و 27 يوم
المجموع العام	19,611	62,158	3 أشهر و 25 يوم	16,169	62,295	3 أشهر و 4 يوم	15,616	56,216	3 أشهر و 11 يوم
مجموع المواد المستوردة	15,549 %79	51,544 %83	3 أشهر و 20 يوم	12,883 %80	50,243 %81	3 أشهر و 3 يوم	13,353 %86	48,130 %86	3 أشهر و 11 يوم
مجموع المواد المحلية	4,062 %21	10,614 %17	4 أشهر و 19 يوم	3,286 %20	12,052 %19	3 أشهر و 9 يوم	2,263 %14	8,086 %14	3 أشهر و 12 يوم

ب- قطاع المستشفيات

بلغ مخزون قطاع المستشفيات في 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 137 م.د مقابل 122,2 م.د في 31 ديسمبر 2017 مسجلا بذلك تطورا بقيمة +14,8 م.د أو بنسبة +12% مقارنة مع سنة 2017.

مليون دينار

التغير	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 17-16	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	التغير
+9%	65,315	-7%	59,692	64,387	الأدوية المستوردة
+4%	41,948	+19%	40,512	34,064	الأدوية المحلية
+7%	107,263	+2%	100,203	98,451	مجموع الأدوية
+50%	25,887	+69%	17,202	10,155	المواد الأخرى المستوردة
-19%	3,895	+4%	4,785	4,579	المواد الأخرى المحلية
+35%	29,782	+49%	21,987	14,734	مجموع المواد الأخرى
+12%	137,045	+8%	122,190	113,185	المجموع العام
+19%	91,202	+3%	76,894	74,542	مجموع المواد المستوردة
+1%	45,843	+17%	45,296	38,643	مجموع المواد المحلية

شهد حجم مخزون قطاع المستشفيات تراجعاً في 31 ديسمبر 2018 حيث بلغ 20,4 مليون وحدة بيع مقابل 27,3 مليون وحدة بيع في 31 ديسمبر 2017 (- 6,9 مليون وحدة أو نسبة -25% مقارنة مع سنة 2017) وهو ما انجر عنه انخفاض في فترة التغطية التي مرت من 3 أشهر في 31 ديسمبر 2017 إلى 2 أشهر و10 أيام في 31 ديسمبر 2018.

مليون وحدة بيع

البيان	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2016	الكميات المتداولة في سنة 2016	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2017	الكميات المتداولة في سنة 2017	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2018	الكميات المتداولة في سنة 2018	فترة التغطية
الأدوية المستوردة	3,681	12,248	3 أشهر و19 يوم	4,014	12,011	4 أشهر و1 يوم	3,348	10,539	3 أشهر و25 يوم
الأدوية المحلية	8,384	38,526	2 أشهر و19 يوم	12,805	38,892	4 أشهر	9,540	37,300	3 أشهر و3 يوم
مجموع الأدوية	12,065	50,774	2 أشهر و26 يوم	16,819	50,903	4 أشهر	12,888	47,839	3 أشهر و8 يوم
المواد الأخرى المستوردة	0,744	1,111	8 أشهر و4 يوم	1,163	1,193	11 أشهر و25 يوم	1,464	1,304	13 أشهر و9 يوم
المواد الأخرى المحلية	7,807	54,443	1 أشهر و22 يوم	9,313	58,197	1 أشهر و28 يوم	6,045	56,116	1 أشهر و9 يوم
مجموع المواد الأخرى	8,551	55,554	1 أشهر و26 يوم	10,476	59,390	2 أشهر و4 يوم	7,509	57,420	1 أشهر و7 يوم
المجموع العام	20,616	106,328	2 أشهر و10 يوم	27,295	110,293	3 أشهر	20,397	105,259	2 أشهر و10 يوم
مجموع المواد المستوردة	4,425	13,359	4 أشهر و0 يوم	5,177	13,204	4 أشهر و23 يوم	4,812	11,843	4 أشهر و8 يوم
مجموع المواد المحلية	16,191	92,969	2 أشهر و3 يوم	22,118	97,089	2 أشهر و23 يوم	15,585	93,416	2 أشهر

ت- مواد الطلبات المودعة

بلغ مخزون مواد الطلبات الخاصة في 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 68,2 م.د مقابل 75,7 م.د في 31 ديسمبر 2017 (تراجع بقيمة 7,5 م.د أو نسبة -10% مقارنة مع سنة 2017).

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	تطور المخزون 17-16	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 18-17
طلبات مودعة مستوردة	68,943 %100	74,938 %99	%9+	67,901 %100	-9%
طلبات مودعة محلية	0,014 %0,02	0,419 %1	%2893+	0,017 %0	-96%
مجموع الأدوية	68,957 %99	75,357 %100	%9+	67,918 %100	-10%
مواد أخرى طلبات مودعة مستوردة	0,634 %100	0,309 %100	%51-	0,278 %100	%10-
مجموع المواد الأخرى	0,634	0,309	%51-	0,278	%10-
المجموع العام	69,591	75,666	%9+	68,196	%10-

بلغت فترة التغطية لهذا الصنف من المواد 4 أشهر و 4 أيام في 31 ديسمبر 2018.

مليون وحدة بيع

البيان	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2016	الكميات المتداولة في سنة 2016	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2017	الكميات المتداولة في سنة 2017	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2018	الكميات المتداولة في سنة 2018	فترة التغطية
أدوية طلبات مودعة مستوردة	0,085 %100	0,246 %99,6	4 أشهر و 6 يوم	0,075 %99	0,223 %100	4 أشهر و 2 يوم	0,079 %100	0,234 %100	4 أشهر و 3 يوم
أدوية طلبات مودعة محلية	0,001 %0,4	0,001 %0,4		0,001 %1					
مجموع الأدوية	0,085 %100	0,247 %99	4 أشهر و 5 يوم	0,076 %97	0,223 %99	4 أشهر و 4 يوم	0,079 %98	0,234 %98	4 أشهر و 3 يوم
مواد أخرى طلبات مودعة مستوردة		0,003 %100		0,002 %100	0,003 %100	8 أشهر و 3 يوم	0,002 %100	0,004 %100	6 أشهر و 2 يوم
مجموع المواد الأخرى		0,003 %1		0,002 %3	0,003 %1	8 أشهر و 3 يوم	0,002 %2	0,004 %2	6 أشهر و 2 يوم
المجموع العام	0,085	0,250	4 أشهر و 4 يوم	0,078	0,226	4 أشهر و 5 يوم	0,081	0,238	4 أشهر و 4 يوم

ث- قطاع التلاقيح والأمصال

بلغ مخزون قطاع التلاقيح والأمصال في 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 65,4 م.د مقابل 47,8 م.د في 31 ديسمبر 2017 (تطور بقيمة +17,6 م.د أو بنسبة 37% مقارنة مع سنة 2017).

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2016	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2017	تطور المخزون 17-16	قيمة المخزون في 31 ديسمبر 2018	تطور المخزون 18-17
أدوية وتلاقيح ذات الاستعمال البشري	36,321 %75	35,961 %77	-1%	48,067 %75	+34%
أدوية وتلاقيح ذات الاستعمال البيطري	12,350 %25	10,906 %23	-12%	16,022 %25	+47%
مجموع الأدوية والتلاقيح	48,671 %99	46,867 %98	-4%	64,089 %98	+37%
بواعث التجاوب	0,433 %100	0,883 %100	+104%	1,307 %100	+48%
مجموع المواد الأخرى	0,433	0,883	+104%	1,307	+48%
المجموع العام	49,104	47,750	-3%	65,396	+37%

بلغت فترة التغطية لمخزون قطاع التلاقيح والأمصال 3 أشهر و 8 أيام في 31 ديسمبر

2018.

مليون وحدة بيع

البيان	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2016	الكميات المتداولة في سنة 2016	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2017	الكميات المتداولة في سنة 2017	فترة التغطية	حجم المخزون في 31 ديسمبر 2018	الكميات المتداولة في سنة 2018	فترة التغطية
أدوية وتلاقيح للإستعمال البشري	0,400 %32	3,372 %67	1 أشهر و 13 يوم	1,092 %70	3,289 %68	4 أشهر و 1 يوم	0,835 %58	3,857 %72	2 أشهر و 19 يوم
أدوية وتلاقيح للإستعمال البيطري	0,865 %68	1,674 %33	6 أشهر و 8 يوم	0,476 %30	1,548 %32	3 أشهر و 22 يوم	0,611 %42	1,524 %28	4 أشهر و 26 يوم
مجموع الأدوية والتلاقيح	1,265 %99	5,046 %100	3 أشهر و 1 يوم	1,568 %98	4,837 %99	3 أشهر و 28 يوم	1,446 %99	5,381 %99	3 أشهر و 8 يوم
بواعث التجاوب	0,009 %100	0,016 %100	6 أشهر و 25 يوم	0,024 %100	0,048 %100	6 أشهر و 2 يوم	0,016 %100	0,051 %100	3 أشهر و 24 يوم
مجموع المواد الأخرى	0,009	0,016	6 أشهر و 25 يوم	0,024	0,048	6 أشهر و 2 يوم	0,016	0,051	3 أشهر و 24 يوم
المجموع العام	1,274	5,062	3 أشهر و 1 يوم	1,592	4,885	3 أشهر و 28 يوم	1,462	5,432	3 أشهر و 8 يوم

الجزء الرابع : التنظيم ومؤشرات التصرف

1- على المستوى التجاري

1. متابعة مستوى المخزون وتحسين توزيعه جهويا

تمكن لوحة قيادة متابعة المخزون بحسب الحاجة (Tableau de bord besoin) في القطاعين الصيدلي والاستشفائي من متابعة مستوى المخزون سواء على المستوى المركزي (الاحتياجات) أو على مستوى الفروع ومن اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت الملائم لعمليات تزويد الفروع وتحويل المخزونات بحسب الحاجيات وذلك قصد تأمين توازن توزيع المخزون وتجنب الانقطاعات الصورية على المستوى الجهوي والتقليص أكثر ما يمكن من الخسائر المنجرة عن انتهاء، صلوحية المواد وفي هذا الإطار تم إنجاز 134 عملية تحويل بين مختلف الفروع خلال سنة 2018.

2. متابعة فوارق الجرد الشهرية

تم إيلاء عملية متابعة فوارق الجرد العناية اللازمة، مع توجيه عمليات الجرد المعمقة على الفروع التي تختص بتوزيع المواد الباهظة والمواد المخدرة. وبالإضافة إلى عمليات الجرد الشهرية، يتم بالتنسيق مع إدارة التفقد القيام بعمليات جرد فجئية للمخزون. ويبين الجدول فوارق الجرد غير المبررة سنوات 2017 و2018.

بالدينار

التفريع	مجموع الفوارق غير المبررة سنة 2017			مجموع الفوارق غير المبررة سنة 2018		
	فارق إيجابي	فارق سلبى	اصافى	فارق إيجابي	فارق سلبى	اصافى
احتياطي المستشفيات	5 825+	3 116-	2 709+	3 931+	5 827-	1 896 -
فرع المحاليل الوريدية	1 337+	48-	1 289+	146+	-7	139 +
الطلبية الخصوصية	0	0	0	0	0	0
فرع توزيع أدوية المستشفيات بتونس	20 690+	9 678-	11 011+	17 117+	11 773-	5 344 +
فرع توزيع المواد الكيماوية	0	0	0	0	0	0
فرع توزيع أدوية المستشفيات بسوسة	6 870+	8 766-	1 896-	49 400+	41 160-	8 240+
فرع توزيع أدوية المستشفيات بصفاس	1 129+	760-	368+	1 165+	4 425-	3 260-
فرع توزيع أدوية المستشفيات بقفصة	51 415+	34 272-	17 143+	4 649+	966-	3 683+
فرع توزيع أدوية المستشفيات بالكاف	210+	124-	86+	1 011+	27 -	984+
فرع توزيع أدوية المستشفيات بمدنين	1 453+	1 753-	301-	0	49-	49-
مجموع فروع قطاع المستشفيات	88 929+	58 519-	30 410+	77 418+	64 234-	13 185+
احتياطي الصيدليات	1 243+	94-	1 150+	549+	194-	355+
فرع توزيع أدوية الصيدليات بتونس	1 217+	3 409-	2 192-	1 182+	1 891-	709-
فرع توزيع أدوية الصيدليات بسوسة	0	0	0	0	0	0
فرع توزيع أدوية الصيدليات بصفاس	42+	80-	- 38	142+	809-	667-
فرع توزيع المستلزمات الطبية	3 384+	1 187-	2 197+	1 731+	2 947-	1 216-
مجموع فروع قطاع الصيدليات	5 886+	4 769-	1 117+	3 604+	5 841-	2 237-
وحدة التلاقيح والأمصال	9 064+	9 873-	809-	13 710+	14 049-	339-
المجموع العام	103 879+	73 161-	30 718+	94 733+	84 124-	10 609+

3. متابعة الأدوية المنتهية الصلوحية

بلغت قيمة المواد المنتهية الصلوحية قبل بيعها في سنة 2018 ما قيمة 2,625 م.د مقابل 1,672 م.د سنة 2017.

وقد تم في هذا الصدد تجنب حوالي 18,988 م.د من الخسائر المترتبة عن انتهاء صلوحية المواد حيث بلغت قيمة المواد المخزنة لدى الصيدلية المركزية في 31 ديسمبر 2017 والتي تنتهي مدة صلوحيتها في سنة 2018 ما قيمته 21,613 م.د.

وفي نفس الإطار، تواصل المنشأة سياستها في مجال التصرف في المخزونات المبنية على نظام يعتمد تاريخ الصلوحية عند تنفيذ طلبيات الحرفاء ومتابعة مركزية للتوزيع الجغرافي للمخزونات.

مليون دينار

القطاع	مواد منتهية الصلوحيتها		مواد منتهية الصلوحيتها	
	سنة 2018	سنة 2017	سنة 2018	سنة 2017
قطاع الصيدليات	0,418	0,587	6,778	19,879
قطاع المستشفيات	2,196	0,715	14,329	16,989
قطاع التلقيح والأمصال	0,011	0,370	0,506	1,084
المجموع العام	2,625	1,672	21,613	37,952

علما وأن الصيدلية المركزية التونسية تعتبر كافة المواد التي تنتهي صلوحيتها كمفاتيح عالقة يتم التفاوض بشأنها مع الموردين وتتوصل بذلك إلى استرجاع قسط هام من قيمتها.

II- على مستوى الوساطة الجمركية :

1- العمل على اختصار آجال رفع الأدوية من المساحات و المخازن الدوائية
تعمل مصالح الصيدلية المركزية على اختصار آجال رفع المواد الموردة، وذلك للتوقي
من أي امكانية نقص في التزود و الاستجابة الفورية للحاجات الملحة للسوق.
وفي هذا الصدد، فقد تم العمل على التقليل في معدل مدة تسريح الواردات حيث مر
معدل مدة التسريح من 4,25 يوما سنة 2017 إلى 3,69 يوما سنة 2018.

2- التحكم في المصاريف و مجابهة خطايا التأخير

تسعى الصيدلية المركزية الى ترشيد المصاريف المنجزة عن عمليات التوريد وذلك للحد
من مدة عمليات التخزين بمخازن التسريح الديواني، وتجنب الخطايا الدوائية ذات الصلة، علاوة
على الحد من خطايا التأخير إثر إرجاع الحاويات بعد انقضاء الأجل المحددة
(SURESTARIES).

2-1- مصاريف التخزين

تتكون مصاريف التخزين كما يلي:

بالألف دينار

سنة	سنة	سنة	
2018	2017	2016	
519,1	440,6	401,4	نفقات تتحملها الصيدلية المركزية
82	24,8	40,4	نفقات يتحملها المزود
601,1	465,4	441,8	المجموع

2-2- الخطايا الدوائية

بلغت الخطايا الدوائية سنة 2018 ما قيمة 72,2 ألف دينار تحملت منها المنشأة ما
قيمة 36,7 ألف دينار (51%) منها 29 ألف دينار تخص ملف التوريد عدد 35771 (إشكالية
مطروحة بين وزارتي الصحة والمالية حول الأدوية الموردة والتي لها مثيل مصنع محليا).

بالألف دينار

سنة	سنة	سنة	
2018	2017	2016	
36,7	25,6	98	نفقات تتحملها الصيدلية المركزية
35,5	29,6	38	نفقات يتحملها المزود
72,2	55,2	136	المجموع

3-2- خطايا التأخير المنجزة عن إرجاع الحاويات بعد انقضاء الآجال المحددة

(SURESTARIES)

تتحمل الصيدلية المركزية كغيرها من الموردين خطايا ناتجة على إرجاع الحاويات إلى الناقلين البحريين بعد إفراغها في حالة تجاوزها الآجال المحددة التي تتراوح بين 3 و12 يوما عموما حسب الناقل البحري.

تعود النفقات التي تحملتها الصيدلية في هذا المجال إما إلى عدم توفر مساحة الخزن الضرورية بفروع الصيدلية المركزية أو إلى تصريف غير محكم بالملف على مستوى المنشأة.

بالألف دينار

سنة	سنة	سنة	
2018	2017	2016	
98	69,1	15,9	نفقات تتحملها الصيدلية المركزية
43,9	19,7	28,6	نفقات يتحملها المزود
<u>141,9</u>	<u>88,8</u>	<u>44,5</u>	<u>المجموع</u>

III- الصفقات

1. المواد التي يعاد بيعها على حالها

في إطار إعداد ملفات الصفقات العمومية التي يتم عرضها على اللجنة العليا للصفقات العمومية، لجنة صفقات المنشأة، قامت الإدارة المكلفة بالكتابة القارة للجنة الصفقات بالنسبة للمواد التي يعاد بيعها على حالها (أدوية و مواد شبيهة و تلاميح و أمصال) خلال سنة 2018 بمعالجة الملفات التالية :

I- الصفقات الراجعة بالنظر للجنة العليا للصفقات

تم خلال سنة 2018 عرض الملفات المتعلقة بـ (9) طلبات عروض دولية و (3) وطنية على أنظار اللجنة العليا للصفقات، و تتوزع الملفات المعنية كما يلي :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط	عدد المزودين	فترة الإنجاز
AO I/2018	طلب لعروض الدولي لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2018	82 864 955,726	158	44	2018
AO INS/2018-2019	طلب عروض دولي لشراء INSULINE SMOATROPINE للمستشفيات 2018-2019 قسط عدد 4	3 540 384,000	1	1	2018-2019
AO V4/2018-2019	طلب عروض دولي لشراء تلاميح ANTIPNEUMOCOCCIQUE CONJUGUE للاستعمال البشري	30 246 935,400	1	1	2018-2019
AO VI/2018	طلب لعروض الوطني لشراء ضمائد القطن و الشاش لسنة 2018	7 592 884,040	38	2	2018
AO VIII/2018	طلب لعروض الوطني عدد-VIII 2018 لشراء أدوية المستشفيات لسنة 2018	70 571 052,406	211		2018
AO VIII/2019	طلب لعروض الوطني عدد-VIII 2019 لشراء أدوية المستشفيات لسنة 2019	66 392 606,326	205	23	2019
AO XIII/2018-2019	أقساط ضمن طلب العروض الدولي عدد XIII-2018/2019 لشراء مشتقات الدم للمستشفيات لسنتي 2019/2018	22 544 426,003	8	5	2018-2019
AO XIV/2018-2019	نتائج تقييم ومناقشة أسعار بعض الأقساط ضمن طلب العروض الخاص بالأقساط الغير مثمرة عدد (4-10-13-16-19) طلب لعروض الدولي عدد -XIV 2018/2019 لشراء تلاميح و أمصال	22 886 189,444	5	4	2018-2019

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط	عدد المزودين	فترة الإنجاز
	للإستعمال البشري لسنتي 2019/2018				
AO XV/2018-2019	أقساط ضمن طلب العروض الدولي عدد XV-2018/2019 لشراء تلاقيح و أمصال للإستعمال البيطري لسنتي 2019/2018.	1 404 322,677	2	2	2018-2019
C01/2018	استشارة لشراء دواء TRASTUZUMAB Pd:re Inj 150 MG 2018	10 529 400,000	1	1	2018
AO XVI/2019-2020	طلب اعروض الدولي لشراء FACTEUR VIII ANTI HEMOPHILIQUE A RECOMBINANT	11 776 864,428	6	2	2018-2019

I-2 الصفقات الراجعة بالنظر للجنة صفقات المنشأة :

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2018 الاطلاع على محاضر جلسات لجنة شراء الدواء التي تولت دراسة الملفات المتعلقة بـ (6) طلبات عروض، (1) منها وطني و(5) دولي، وكذلك (5) استشارات، وتوزع الملفات المعنية كما يلي :

I-2-أ طلب العروض :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط	عدد المزودين	فترة الإنجاز
AO VI/2017	مناقشة أسعار بعض الأقساط ضمن طلب العروض الوطني لشراء ضمائد القطن و الشاش لسنة 2017	848 537,000	8	2	2018
AO X-2018	طلب العروض الدولي عدد 2018X/ لشراء أدوية للقطاع الخاص لسنة 2018	3 107 046,131	9	7	2018
AO XIX/2018	طلب العروض الدولي عدد 2018XIX- لشراء كواشف الفيروس الكبدية صنف ج لسنة 2018	538 305,352	5	2	2018
AO XVII/2017	طلب العروض الدولي عدد 2017XVII- لشراء كواشف مرض السيدا لسنة 2017 للمرة الثانية	135 029,929	2	1	2018
AO XVII/2018	طلب العروض الدولي عدد 2018XVII- لشراء كواشف مرض السيدا لسنة 2018	347 194,390	6	2	2018

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط	عدد المزودين	فترة الإنجاز
AO XVIII/2017	طلب العروض الدولي لشراء أكياس الدم لسنة 2017	2 292 167,850	9	2	2018
HEPATITE C VIRALE CHRONIQUE 2018	طلب العروض الدولي لشراء دواء فيروس الالتهاب الكبدي صنف ج لسنة 2018	444 505,200	3	2	2018

I-2-ب الإستشارات :

العدد	موضوع الإستشارة	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط	عدد المزودين	فترة الإنجاز
C02/2018	استشارة لشراء ضماند القطن و الشاش لسنة 2018	184 347,000	6	1	2018
C05/2017	استشارة لشراء دواء INFLIXIMAB 100 MG INJ	5 820 048,000	1	1	2018
V1/2018	استشارة لشراء تلاقيح HEXA VALENT للاستعمال البشري	3 370 075,000	1	1	2018
V2/2018	استشارة لشراء تلاقيح ENCEPHALOMYELITE AVIAIRE 2018-2019	307 943,550	1	1	2018
V3/2018	استشارة لشراء تلاقيح HEPATITE "A" PEDIATRIQUE	2 411 442,000	1	1	2018

II-الأشغال و الدراسات و التزود بالمواد و الخدمات في مجال الإعلامية وفي القطاعات الأخرى

II--1 : الراجعة بالنظر إلى اللجنة العليا للصفقات

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط المستدة	عدد المزودين	فترة الإنجاز
2018/03	طلب العروض الوطني لإكتتاب عقود التأمين لسنة 2019	4 302 502,248	1	1	2019

II--2 : الراجعة بالنظر إلى لجنة صفقات المنشأة :

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2018 دراسة (3) ملفات طلب عروض تتعلق

بأشغال و التزود بمواد و خدمات.

II--2-1 الأشغال و الدراسات و التزود بمواد و خدمات مختلفة :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات باعتبار جميع الاداءات	عدد الاقساط المستدة	عدد المزودين	فترة الاجاز
2018/01	طلب العروض الوطني لتعيين مكتب دراسات suivi des lots techniques du projet de construction d'un dépôt de médicaments à la Zone Industrielle d'El Agba	95 824,000	1	1	--
2018/04	طلب العروض الوطني إقتناء وسائل النقل	487 900,000	2	1	2018

II--2-2 اقتناء مواد في مجال الإعلامية :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات باعتبار جميع الاداءات	عدد الاقساط المستدة	عدد المزودين	فترة الاجاز
2017/06	طلب العروض الوطني CONCEPTION ET LA MISE EN PLACE D'UNE ARCHITECTURE VIRTUELLE DEDIEE A L'INFRASTRUCTURE INFORMATIQUE	339 209,930	1	1	2018

II--3-3 : الراجعة بالنظر إلى لجنة الصفقات ذات الاجراءات المبسطة :

تولت لجنة الصفقات ذات الاجراءات المبسطة خلال سنة 2018 دراسة (4) ملفات
طلب عروض تتعلق بأشغال و التزود بمواد و خدمات واقتناء مواد اعلامية.

II--3-1-أ الأشغال و الدراسات و التزود بمواد و خدمات مختلفة :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الاقساط المستدة	عدد المزودين	فترة الاجاز
2018/04 اجراءات مبسطة	طلب العروض الوطني Acquisition d'impr més administratifs	180 415,900	2	2	2018
2018/47 اجراءات مبسطة	استشارة لتعيين ARCHITECTE PCUR PARACHEVEMENT DES MISSIONS D'ETUDE ET DE SUIVI « DEPOT EL AGEA »	24 860,000	1	1	
2018/06 اجراءات مبسطة	طلب العروض الوطني Acquisition de tickets habillement - VIA TUNEPS	192 238,980	1	1	2018

II--3-ب- اقتناء مواد في مجال الإعلامية :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات	عدد الأقساط المستدة	عدد المزودين	فترة الاجاز
اجراءات مبسطة 2018/02	طلب العروض الوطني Acquisition d'équipements Informatiques	215 592,205	4	3	2018

III- ملفات الختم النهائي :

تولت لجنة الإجراءات المبسطة خلال سنة 2018 دراسة ملف الختم النهائي التالي :

عدد طلب العروض	موضوع طلب العروض	المبلغ التعاقدى للصفقة	المبلغ النهائي للصفقة
2016/04 اجراءات مبسطة	Fournitures et installation d'un rayonnage mobile à la CNM	212 621,840 دت	205 265,720

VI - لجنة شراء الادوية (CAM)

عقدت لجنة شراء الأدوية خلال سنة 2018، (13) جلسة مقابل (12) جلسة في سنة 2017 موزعة على النحو التالي :

• جلسة واحدة (1) لدراسة قائمة الأدوية لقطاع المستشفيات (طلب العروض لسنة 2019)؛

• (12) جلسة للنظر، من ناحية، في طلبات إدراج أدوية جديدة تحصلت على رخصة الترويج في تونس وللنظر في تحديد الأسعار أو إعادة مراجعتها ومسائل مختلفة، ومن ناحية أخرى، لدراسة قائمة الأدوية الخاصة بطلب العروض لقطاع الصيدليات والنظر في تقارير نتائج طلبات العروض والاستشارات.

1-VI دراسة مطالب إدراج أدوية جديدة

قامت لجنة شراء الأدوية خلال سنة 2018 بدراسة مطالب إدراج 375 دواء جديد مقابل 202 دواء في سنة 2017، و تتوزع هذه الأدوية على النحو التالي :

✓ 76 دواء للإستعمال البشري في قطاع الصيدليات؛

✓ 291 دواء ومستلزمات طبية للإستعمال البشري في قطاع المستشفيات ؛

✓ 08 أدوية للإستعمال البيطري .

وتمت الموافقة على 211 طلبا (32 لأدوية بشرية في قطاع الصيدليات، و171 لأدوية بشرية ومستلزمات طبية في قطاع المستشفيات) و08 لأدوية بيطرية أي ما يعادل نسبة 56,3%.

كما واصلت اللجنة العمل بالإجراءات المتخذة للحد من كلفة الدعم، و التي تتمثل في إلزام المزود بتحمل كلفة الدعم، ان وجدت، خلال الأربعة السنوات الأولى من بداية التسويق بالنسبة للأدوية المصنفة أساسية أو حياتية أو وسيطة .

VI -2 دراسة مطلب مراجعة أسعار الأدوية

قامت اللجنة خلال سنة 2018 بدراسة مطالب لمراجعة أسعار 460 دواء ومواد صيدلية منها:

✓ 401 دواء للاستعمال البشري (48 في قطاع الصيدليات، 353 في قطاع المستشفيات)

✓ 59 دواء للاستعمال البيطري

وتمت الموافقة على 386 دواء أي ما يعادل نسبة 83,9% (37 لأدوية بشرية في قطاع الصيدليات، 290 لأدوية بشرية ومستلزمات طبية في قطاع المستشفيات و 59 لأدوية بيطرية) و ذلك بعد مناقشة الزيادات المطلوبة والتخفيض في نسبها.

الجزء الخامس : الموارد والوسائل

1- الموارد البشرية

بلغ عدد أعوان الصيدلية المركزية 750 عونا في موفى سنة 2018 مقابل 784 عونا في موفى سنة 2017. ويتوزع أعوان المنشأة حسب الأسلاك كما يلي:

31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2017	31 ديسمبر 2016	31 ديسمبر 2015	31 ديسمبر 2014	أسلاك
118	123	170	171	188	سلك التنفيذ
261	262	299	299	263	سلك التسيير
371	399	320	374	380	سلك التأطير
750	784	789	844	831	المجموع

شهدت سنة 2018 مغادرة 34 عونا موزعين كآآي:

عدد الأعوان المغادرين سنة 2018	السبب
33	التقاعد (*)
1	الوفاة
34	المجموع:

كما تولت الياكل والمصالح الاجتماعية للمنشأة تأمين تدخلات اجتماعية وثقافية لفائدة الأعوان وتنظيم حملة تلقيح ضد النزلة الحادة شملت الأعوان الموزعين على جميع مراكز العمل كما أمنت المصلحة الطبية الفحوصات الدورية العادية وتلك اللازمة في إطار الانتداب إضافة إلى بعض الخدمات الصحية الروتينية.

أما فيما يخص حوادث الشغل، فقد تم خلال سنة 2018 تسجيل 15 حادث شغل مقابل 7 حوادث شغل سنة 2017. وتتوزع أماكن الحوادث المسجلة كما يلي:

الطريق العام	مقر العمل	الرياضة	المجموع
2	19	2	23
1	13	3	17
2	11	2	15

على مستوى التكوين تم سنة 2018 إنجاز برنامج تكويني شمل 48 دورة تكوينية حول جميع المجالات ذات الصلة المباشرة بالعمل اليومي للمنشأة كالتكوين في التطبيقات الإعلامية المكتبية والحماية المدنية وقيادة الرافعات والتكنولوجيا الحديثة والإعلامية والمجال المالي والمحاسبي شملت 238 مستفيدا.

2- الاستثمارات والوسائل

ارتكزت جهود الصيدلية المركزية في هذا الباب خلال سنة 2018 على تدعيم تهيئة الرصيد العقاري لخرن وتوزيع الأدوية وبالتالي على تهيئة الفضاءات والاستجابة لمواصفات الجودة الجاري بها العمل علاوة على تدعيم الوسائل اللوجستية من وسائل نقل وتوزيع وقد تم إيلاء العناية اللازمة للمحافظة على ممتلكات المنشأة وتدعيم سلامة المباني والمعدات.

ويبين الجدول التالي دفعات المنشأة خلال سنة 2018 بعنوان الاستثمارات المنجزة:

ألف دينار

سنة	سنة	سنة	بيان
2018	2017	2016	
4,525	35,400	61,500	برمجيات إعلامية
568,459	155,783	199,495	تجهيزات إعلامية ومكتبية
906,745	4,030	854,184	بناءات وأصول
8,348	91,517	536,211	وسائل النقل
726,717	1 140,047	951,104	تهيئة
2214,794	1426,777	2602,494	مجموع الاستثمارات

وفيا يلي أهم ما تم انجازه خلال سنة 2018، في هذا الباب من النفقات:

قامت الصيدلية المركزية سنة 2018 بإنجاز عدد من المشاريع المبرمجة بالميزانيات السابقة وعدد من المشاريع الجديدة والمبوبة ضمن ميزانية سنة 2018، إضافة إلى الشراءات والأشغال المختلفة والطارئة.

I- المشاريع المتواصلة:

✓ مشروع تركيز نظام مراقبة بالكاميرا لكافة المستودعات: انتهى الإنجاز وتم القبول النهائي لمشروع في نوفمبر 2018 كما تم إعداد ملف الختم النهائي للصفحة وإحالتة إلى لجنة مراقبة صفقات المنشأة؛

وتتوزع مدفوعات المزودين الأجانب حسب العملة كما يلي:

مليون دينار

التطور 17/18	سنة 2018	التطور 16/17	سنة 2017	سنة 2016	المزودين
%45+	878,564 %78	%7-	605,482 %78	651,277 %76	اليورو
%62+	105,104 %9	%39-	64,830 %8	105,717 %12	الدولار الأمريكي
%28+	85,532 %8	%10-	67,008 %9	74,254 %9	الفرنك السويسري
%28+	39,912 %4	%43+	31,233 %4	21,802 %3	الكرونة الدنماركية
%295+	8,366 %0,7	%50-	2,119 %0,3	4,255 %0,5	الجنيه الاسترليني
%125+	4,455 %0,4	%33-	1,981 %0,3	2,976 %0,3	الكرونة السويدية
%472+	0,921 %0,08	%35-	0,161 %0,02	0,248 %0,03	الدرهم المغربي
		%100-		0,031 %0,004	الدولار الكندي
%45+	1122,854	%10-	772,814	860,560	مجموع المزودين الأجانب

كما تحملت المنشأة عند خلاص المزودين الأجانب أعباء مالية صافية كما يلي:

مليون دينار

التطور 17/18	سنة 2018	التطور 16/17	سنة 2017	سنة 2016	ايعاء مالية
%2-	87,699	%74+	89,116	51,236	خسائر صرف صافية عند خلاص المزودين
%53+	111,925	%714+	73,236	8,994	خسائر صرف صافية عند تحيين ديون المزودين
%7456+	12,090	%182-	0,160	-0,196	فوائد بنكية صافية
%30+	211,714	%171+	162,512	60,034	مجموع الأعباء المالية الصافية

ب- استخلاص المستحقات لدى الحرفاء

تجاوزت الاستخلاصات لفائدة المنشأة خلال سنة 2018 مبلغ 1221 مليون دينار مقابل 1070 مليون دينار خلال سنة 2017 (تطور بقيمة +151 م.د أو نسبة +14% مقارنة مع سنة 2017).

مليون دينار

التطور 17/18	سنة 2018	التطور 16/17	سنة 2017	سنة 2016	المدخل التجاري حسب قطاع الحريف
+29%	560,020 %46	+3%	435,619 %41	420,834 %41	قطاع عام
+7%	659,147 %54	+4%	613,608 %57	587,135 %57	قطاع خاص
-91%	2,171 %0.2	+11%	21,041 %2	18,948 %2	مداخل أخرى
+14%	1221,338	+4%	1070,268	1026,917	مجموع الإستخلاصات

وتتوزع الاستخلاصات التجارية للحرفاء حسب الفئة كما يلي:

مليون دينار

التطور 17/18	سنة 2018	التطور 16/17	سنة 2017	سنة 2016	المدخل التجاري حسب صنف الحرفاء
+29%	560,020 81%	+4%	435,619 66%	420,834 64%	(1) حرفاء عموميين النسبة من مبيعات الحريف
+38%	296,013 86%	+12%	214,533 62%	191,593 54%	هياكل الضمان الاجتماعي النسبة من مبيعات الحريف
+29%	155,521 83%	-2%	120,206 73%	122,783 85%	المستشفيات النسبة من مبيعات الحريف
+23%	63,776 59%	-10%	51,889 52%	57,743 59%	المؤسسات العمومية للصحة النسبة من مبيعات الحريف
+16%	28,026 98%	+0,1%	24,246 91%	24,220 87%	هياكل تابعة لوزارات أخرى ومؤسسات عمومية النسبة من مبيعات الحريف
-33%	16,684 68%	+1%	24,745 97%	24,495 67%	هياكل تابعة لوزارة الدفاع النسبة من مبيعات الحريف
+7%	659,147 102%	+5%	613,608 103%	587,135 102%	(2) حرفاء خواص النسبة من مبيعات الحريف
+4%	595,695 102%	+5%	571,915 103%	546,424 102%	موزعي الأدوية بالجملة النسبة من مبيعات الحريف
+52%	63,452 101%	+2%	41,693 100%	40,711 103%	صيادلة ومصحات ومبيعات أخرى النسبة من مبيعات الحريف
+16%	1219,167 %91	+4%	1049,227 %83	1 007,969 %82	مجموع الإستخلاصات النسبة من رقم المعاملات الجملي

ت- تطور ديون الحرفاء العموميين

تفاقت ديون الحرفاء العموميين خلال سنة 2018 لتبلغ ما قيمة 923,2 م.د (69% من رقم المعاملات الجملي) مقابل ما قيمة 315,4 م.د ديون لفائدة الحرفاء العموميين في سنة 2015.

مليون دينار

التطور	سنة	التطور	سنة	التطور	سنة	سنة	التطور	النوع
17-18	2018	16-17	2017	15-16	2016	2015		
%13+	432,209	%53+	382,596	%184+	250,694	88,241		هياكل الضمان الاجتماعي
	%47		%49		%46	%28		
%24+	238,860	%34+	192,388	%40+	143,338	102,212		المؤسسات العمومية للصحة
	%26		%25		%26	%32		
%17+	143,368	%31+	122,966	%17+	94,034	80,021		المستشفيات
	%16		%16		%17	%25		
%28+	85,212	%53+	66,518	%69+	43,550	25,751		هياكل تابعة لوزارات أخرى ومؤسسات عمومية
	%9		%8		%8	%8		
%22+	23,581	%5+	19,377	%4-	18,513	19,222		هياكل تابعة لوزارة الدفاع
	%3		%2		%3	%6		
%18+	923,230	%42+	783,845	%74+	550,129	315,447		مجموع ديون الحرفاء العموميين
	%69		%62		%45	%26		النسبة من رقم المعاملات الجملي

ث- تطور دعم الأدوية

بلغت في سنة 2018 كلفة دعم الأدوية الموردة للقطاع الخاص ما قيمة 209,7 م.د مقابل حوالي 139,1 م.د (تطور بقيمة +70,6 م.د أو نسبة +51% مقارنة مع سنة 2017).

يمثل دعم الأدوية المستوردة للقطاع الخاص نسبة 16% من قيمة رقم المعاملات الجملي في سنة 2018 مقابل نسبة 6% من رقم المعاملات الجملي لسنة 2015.

مليون دينار

التطور	سنة	التطور	سنة	التطور	سنة	سنة	التطور	النوعية
17-18	2018	16-17	2017	15-16	2016	2015		
%43+	139,867	%36+	97,495	%35+	71,779	53,333		أدوية مصنفة أساسية
	%67		%70		%72	%72		
%62+	33,092	%40+	20,434	%43+	14,573	10,198		أدوية مصنفة حيائية
	%16		%15		%15	%14		
%64+	29,394	%51+	17,952	%18+	11,914	10,062		أدوية مصنفة وسيطة
	%14		%13		%12	%13		
%131+	7,349	%210+	3,185	%116+	1,029	0,477		أدوية مصنفة رفاه
	%3		%2		%1	%1		
%51+	209,702	%40+	139,066	%34+	99,295	74,070		مجموع الدعم
	%16		%11		%8	%6		النسبة من رقم المعاملات الجملي

ج- مؤشرات التوظيف المالي

يلخص الجدول التالي مؤشرات التوظيف المالي:

مليون دينار

المؤشر	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2017	سنة 2018
مداخيل التوظيف المالي	3,697	3,002	1,891	3,513
مداخيل بعنوان مساهمة في شركات التوظيف	0,242	0,444	0,178	0,289
مداخيل متأتية في التفويّات في أسهم ابن البيطار			10,794	
المجموع	3,939	3,447	12,863	3,802

ح- المؤشرات المالية والجباية

يلخص الجدول التالي أهم المؤشرات المالية خلال سنة 2018 :

مليون دينار

المؤشر	سنة 2016	سنة 2017	سنة 2018
رقم المعاملات الصافي	1 226,521	1 248,710	1 325,004
نتيجة الاستغلال	44,034	7,177	-24,535
نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداء	-12,261	-142,244	-231,888
النتيجة الصافية	-21,176	-144,797	-234,607
السيولة الصافية	-10,131	-52,421	-14,240

خ- القوائم المالية

تولت مصالح المنشأة إعداد القوائم المالية وقد تولى مراجع حسابات المنشأة التدقيق فيها. وتتكون هذه القوائم من الموازنة جزأها المتعلقة بالأصول وبالأموال الذاتية والخصوم ومن قائمة النتائج ومن جدول التدفقات النقدية إضافة إلى المذكرات التفصيلية التي تقدم إيضاحات حول تطور بعض المراكز المحاسبية. وتجدون فيما يلي النسخة العربية للقوائم المالية لسنة 2018 المعروضة على تدقيق مراجع الحسابات دون اعتبار للإيضاحات.

الموازنة

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

2017	2018	الأصول
		الأصول غير الجارية
		الأصول الثابتة
1 081 824	1 086 349	الأصول غير المادية
<999 985>	<1 043 433>	تطرح الاستهلاكات
81 839	42 916	قيمة الأصول غير المادية
44 909 468	46 061 303	الأصول الثابتة المادية
<34 389 306>	<35 467 625>	تطرح الاستهلاكات
10 520 162	10 593 678	قيمة الأصول الثابتة المادية
21 513 559	22 691 772	الأصول المالية
<6 153 757>	<6 153 757>	تطرح المدخرات
15 359 802	16 538 015	قيمة الأصول المالية
25 961 803	27 174 609	مجموع الأصول الثابتة
25 961 803	27 174 609	مجموع الأصول غير الجارية
		الأصول الجارية
		المخزونات
460 428 261	551 904 517	تطرح المدخرات
<35 927 441>	<57 896 912>	قيمة المخزونات
424 500 820	494 007 605	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
889 004 180	1 033 879 181	تطرح المدخرات
<95 541 164>	<92 909 595>	مجموع الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
793 463 016	940 969 586	أصول جارية أخرى
21 266 260	31 364 532	أموال موظفة وأصول مالية أخرى
15 063 968	14 973 962	السيولة وما يعادلها
16 478 321	33 381 325	مجموع الأصول الجارية
1 270 772 385	1 514 697 010	مجموع الأصول
<u>1 296 734 188</u>	<u>1 541 871 619</u>	

(بالدينار)

الموازنة

إلى غاية 31 ديسمبر

2017	2018	الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
17 800 000	17 800 000	رأس المال الإجتماعي
4 501 997	4 605 307	الاحتياطيات
175 375 194	30 295 671	النتائج المؤجلة
<10 259 442>	5 856 472	التعديلات المحاسبية
0	0	منح استثمار
187 417 749	58 557 450	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة
<144 796 518>	<234 606 770>	نتيجة السنة المحاسبية
42 621 231	<176 049 320>	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
0	248 365 050	القروض
0	0	الخصوم المالية الأخرى
2 539 580	2 917 935	مدخرات
2 539 580	251 282 985	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
1 157 730 540	1 390 219 050	المزودون والحسابات المتصلة بهم
24 943 343	28 797 534	الخصوم الجارية الأخرى
68 899 494	47 621 370	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
1 251 573 377	1 466 637 954	مجموع الخصوم الجارية
1 254 112 957	1 717 920 939	مجموع الخصوم
<u>1 296 734 188</u>	<u>1 541 871 619</u>	مجموع الأموال الذاتية والخصوم

قائمة النتائج

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

2017	2018	العنوان
		إيرادات الاستغلال :
1 248 709 675	1 325 004 415	المداخل
476 233	522 546	إيرادات الاستغلال الأخرى
1 249 185 908	1 325 526 961	مجموع إيرادات الاستغلال
		أعباء الاستغلال:
<1 207 758 797>	<1 276 503 495>	مشتريات السلع المستهلكة
<1 308 330>	<1 572 139>	مشتريات التموينات المستهلكة
<24 452 127>	<23 972 068>	الأعوان أعباء
<1 000 784>	<38 012 371>	مخصصات الاستهلاكات والمدخرات
<9 489 989>	<10 001 787>	أعباء الاستغلال الأخرى
<1 242 008 459>	<1 350 061 860>	مجموع أعباء الاستغلال
7 177 449	<24 534 899>	نتيجة الاستغلال
<162 512 045>	<211 714 109>	أعباء مالية صافية
12 863 172	3 801 998	إيرادات التوظيفات
297 266	586 900	الأرباح العادية الأخرى
<69 711>	<28 181>	الخسائر العادية الأخرى
<142 243 869>	<231 888 291>	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداء
<2 552 649>	<2 718 479>	الأداء على الأرباح
<144 796 518>	<234 606 770>	نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداء
0	0	العناصر الطارئة
<144 796 518>	<234 606 770>	النتيجة الصافية للسنة لمحاسبية

جدول التدفقات النقدية

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر

2017	2018
<144 796 518>	<234 606 770>
2 577 817	2 180 201
<3 578 601>	<35 832 170>
0	0
0	0
<11 322 717>	<91 476 256>
<233 194 140>	<144 875 001>
<17 672 877>	<10 008 266>
364 563 443	235 405 974
<10 793 700>	<2 227>
0	0
<114 493>	<179 694>
<54 331 786>	<207 729 869>
<1 133 436>	<1 278 068>
0	2 227
<1 035 120>	<978 600>
14 158 800	0
<482 602>	<745 064>
484 269	495 452
11 991 911	<2 504 053>
0	0
0	0
50 000	335 050 000
0	<86 634 950>
0	0
<42 289 875>	248 415 050
<10 131 298>	<52 421 173>
<52 421 173>	<14 240 045>

ة بالاستغلال التدفقات النقدية :
الصافية

ن في مستوى :

لكات والمدخرات

على مدخرات واستهلاكات

ت المحاسبية

مدرجة في التعديلات المحاسبية

ن في مستوى :

نات

فات

أخرى

و ديون أخرى

قيمة التوقيت

ات للصندوق الإجتماعي

ن منح الإستثمار

ت النقدية المتأتية من الاستغلال

ت النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار

ت المترتبة عن اقتناء أصول ثابتة مادية وغير مادية

ض المتأية عن التوقيت في أصول ثابتة مادية وغير مادية

ت المترتبة عن اقتناء أصول مالية

ض المترتبة عن التوقيت في أصول مالية

ت المترتبة عن منح القروض للأعوان

ض المترتبة عن منح القروض للأعوان

ت النقدية المخصصة لأنشطة استثمارية

ت النقدية المتصلة بأنشطة التمويل

ن إثر إصدار أسهم

ن الأرباح و غيرها من انواع التوزيع

ض المتأية من القروض

ات المترتبة عن سداد القروض

ات النقدية المترتبة عن أنشطة التمويل

لخزينة

لة في بداية السنة المحاسبية

لة في نهاية السنة المحاسبية