



الصيدلية المركزية التونسية

LA PHARMACIE CENTRALE DE TUNISIE

تقرير نشاط الصيدليّة المركزيّة  
التّونسيّة لسنة 2019

إدارة مراقبة التصرف - سبتمبر 2020

صفحة	الفهرس
2	التوطئة
7	الجزء الأول: الوضعية التجارية و المالية و التشغيلية للمؤسسة
8	الباب الأول: الوضعية التجارية
9	1- الشراءات
9	1-1- اجمالي الشراءات
10	1-2- الشراءات حسب مصدر المواد
11	1-3- شراءات الأدوية
12	1-4- الشراءات حسب القطاع
15	1-5- الشراءات حسب طريقة الشراء
15	1-6- الشراءات حسب البلدان
16	1-7- الشراءات حسب المزودين
17	1-8- الشراءات حسب العملة
20	2- رقم المعاملات
20	1-2- اجمالي رقم المعاملات
21	2-3- رقم المعاملات حسب مصدر المواد
21	2-3- رقم معاملات الأدوية
22	2-4- رقم المعاملات حسب القطاع
26	2-5- رقم المعاملات حسب أصناف الحرفاء
28	2-6- رقم المعاملات الصافي
29	3- المخزون
30	1-3- اجمالي المخزون
32	2-3- المخزون حسب مصدر المواد
33	3-3- مخزون الأدوية
35	3-4- المخزون حسب القطاع
41	الباب الثاني: الوضعية المالية
42	1- خلاص المزودين
44	2- استخلاص المستحقات لدى الحرفاء
44	3- تطوّر ديون الحرفاء العموميين
45	4- تطوّر دعم الأدوية
47	5- مؤشرات التوظيف المالي
47	6- المؤشرات المالية و الجبائية
47	7- القوائم المالية
52	الباب الثالث: الوضعية التشغيلية
53	1- الموارد البشرية
53	2- التكلفة العامة للأجور
54	3- حوادث الشغل
54	4- التكوين و الرسكلة
55	الجزء الثاني: التنظيم و التحكم في المصاريف
56	1- على المستوى التجاري
60	2- على مستوى الوساطة القمرقية
62	3- الصفقات
67	الجزء الثالث: الاستثمارات
68	1- الاستثمارات في مجال إدارة الأملاك
69	2- الاستثمارات في مجال إدارة الإعلامية

## التوطئة

## إحداث المنشأة

تم تأسيس الصيدلية المركزية منذ تاريخ 27 جوان 1938 حيث كانت تسمى "الصيدلية المركزية للمملكة التونسية"، وفي سنة 1990، وبمقتضى القانون عدد 105 لسنة 1990 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990، تمت إعادة هيكلة الصيدلية المركزية وأصبحت تُعنى أساسا باستيراد و توزيع الأدوية. وبداية من سنة 2006، تمت إضافة اختصاصها بتوريد التّلاقيح والامصال وبواعث التجاوب.

## مهمّة المنشأة

- ✓ الهيئات الموزّعة والمخابر والصيدليات بكل المواد التي لها علاقة بأهدافها.
- استنادا إلى الفصل الثّاني من القانون عدد 105 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990 والفصل الأوّل من القانون عدد 75 المؤرخ في 4 أوت 2005 تتمثل مهمّة الصيدلية المركزية التونسية أساسا في:
- ✓ التزوّد بالأدوية والموادّ الكيماوية والصيدلية ومواد التضميد والأدوات واللّوازم وغيرها من المواد اللّازمة في ميدان الطبّ البشري والبيطري،
- ✓ الاختصاص دون غيرها بتوريد الأدوية والتّلاقيح والامصال وبواعث التجاوب وكل المواد الأخرى التي يتمّ تحديدها بمقتضى قرار مشترك عن وزيرى المالية والصّحة،
- ✓ تزويد الهياكل الصحيّة والاستشفائية والمصالح الفنّية التابعة لوزارة الصّحة والتّيابات الصيدليّة ومختلف المصالح العموميّة وكذلك الهيئات ذات المصلحة العامّة بالأدوية والمواد التي تختصّ بها،
- تزويد

## أهمّ النّصوص المرجعيّة المنظمة لنشاط المنشأة

- ✓ قانون الإحداث: القانون عدد 105 المؤرخ في 26 نوفمبر 1990.
- ✓ أمر التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 555 المؤرخ في 20 أفريل 1991؛
- ✓ قرار الوزير الأوّل المؤرخ في 25 أكتوبر 1991 حول ترتيب المنشأة بالصنف "م"؛
- ✓ الأمر عدد 2265 لسنة 2004 المؤرخ في 27 سبتمبر 2004 المتعلّق بضبط قائمة المؤسّسات العموميّة التي لا تكتسي صبغة إدارية والتي تعتبر منشآت عموميّة؛
- ✓ أمر خضوع المنشأة لإشراف وزارة الصّحة : الأمر عدد 2005/910 المؤرخ في 24 مارس 2005 المتعلّق بتعيين سلطة الإشراف على المنشآت العموميّة وعلى المؤسّسات العموميّة التي لا تكتسي صبغة إداريّة؛
- ✓ الفصل الأوّل من القانون عدد 75 المؤرخ في 4 أوت 2005 المتعلّق بإضافة الاختصاص الحصري بتوريد التّلاقيح والامصال وبواعث التجاوب ضمن مهمّة المنشأة.

## تعريف المنشأة

الصيدلية المركزية للبلاد التونسية هي مؤسّسة عموميّة ذات صبغة تجاريّة تتمتع بالشخصيّة المدنيّة والاستقلال المالي وتخضع لإشراف وزارة الصّحة ويبلغ رأس مالها 17,8 مليون دينار تملكه كلياً الدولة

التونسية وهي منشأة مرتّبة بالصنف "م" وتخضع لسلطة إشراف وزارة الصحة. يتولّى إدارة الصيدليّة المركزيّة مجلس إدارة و يسيّرّها رئيس مدير عام تقع تسميته بأمر باقتراح من وزير الصحة.

## تركيبة مجلس الإدارة في موفّي سنة 2019

السادة الأعضاء	الصفة	ممثل عن
خليل عموص	رئيس المجلس	الرئيس المدير العام
نجيب الفريبي	عضو	رئاسة الحكومة
سلوى مدفي	عضو	وزارة المالية
عفاف الحجري	عضو	وزارة التجارة
فاطمة بوحامد	عضو	وزارة التنمية والتعاون الدولي
شهاب بن ريانة	عضو	وزارة الصحة
محمد الهادي الوسلاطي	عضو	وزارة الصحة
إيناس الفرادي	عضو	وزارة الصحة
صلاح الدين الصيادي ابتداء من 1 نوفمبر 2019 عوضا عن السيدة سمية لحوار	عضو	البنك المركزي التونسي
لطفى القسطلي	عضو	عضو معين لكفاءته
أيمن الديماسي	مراقب الدولة	
أنيس السماوي	مراقب الحسابات	للسنوات 2019 و 2020 و 2021

## نشاط المنشأة

- بلغ رقم المعاملات الإجمالي للمنشأة سنة 2019 ما قيمته 1475 مليون دينار مقابل 1337 م.د في سنة 2018 أي بزيادة 138 م.د أو بنسبة 10% مقارنة مع سنة 2018.
- شهدت سنة 2019 تطورا للمبيعات الموجهة لقطاع الصيدليات (+ 27 م.د) والمستشفيات (+ 72 م.د) و الطلبات المودعة والخاصة (+ 43 م.د) فيما تراجعت مبيعات التلاقيح والأمصال ب 3 م.د
- تطورت مبيعات المواد المستوردة حيث بلغت ما قيمته 1249 م.د في سنة 2019 مقابل 1111 م.د في سنة 2018 أي بزيادة 138 م.د أو بنسبة +12% مقارنة مع سنة 2018؛
- بلغ رقم معاملات الأدوية سنة 2019 ما قيمة 1384 م.د مقابل 1259 م.د في سنة 2018 (+125 م.د أو +9.13% مقارنة مع سنة 2018) ويمثل رقم معاملات الأدوية (81% منها مستورد) سنة 2019 ما يقارب 94% من رقم المعاملات الإجمالي لنفس الفترة.
- تستأثر الصيدلية المركزية بتوزيع حوالي 64% من القيمة الإجمالية للسوق الدوائية الوطنية (بيانات GERS)؛

- توزيع مواد المنشأة حسب الشكل الصيدلاني :

عدد المواد الموزعة سنة 2019	المواد الموزعة سنة 2018	
3534	3579	أدوية الطب البشري
304	328	أدوية الطب البيطري
172	154	تلاقيح وأمصال ومشتقات الدم وبواغث التجاوب
54	88	مواد طب الأسنان
256	336	مواد بيولوجية وكيميائية ومواد مشعة
1547	1828	مواد أخرى
<b>5867</b>	<b>6313</b>	<b>المجموع</b>

- حرفاء المنشأة:

النسبة من رقم المعاملات الجمالي سنة 2019	رقم المعاملات سنة 2019 (مليون دينار)	عدد الحرفاء سنة 2019	
42,24 %	623	62	موزعي الأدوية بالجملة
26,24 %	387	8	هياكل الضمان الإجتماعي
22,02 %	325	201	مستشفيات ومؤسسات عمومية للصحة
4,75 %	70	5107	حرفاء آخرون منهم <b>1145 صيدلي</b>
4,75 %	70	199	هياكل تابعة لوزارات ومؤسسات عمومية
<b>100 %</b>	<b>1475</b>	<b>5577</b>	<b>المجموع</b>

- بلغت الدفوعات بعنوان خلاص المزودين سنة 2019 حوالي 1370 م.د مقابل 1342 م.د في سنة 2018 (زيادة بقيمة 28 م.د أو نسبة +2% مقارنة مع سنة 2018). كما حققت المنشأة عند خلاص المزودين الأجانب إيرادات مالية صافية سنة 2019 بقيمة 79 م.د .
- تجاوزت الاستخلاصات لفائدة المنشأة خلال سنة 2019 مبلغ 1429 مليون دينار مقابل 1238 مليون دينار خلال سنة 2018 (تطور بقيمة 191 مليون دينار أو نسبة 15% مقارنة بسنة 2018).
- تفاقمت ديون الحرفاء العموميين خلال سنة 2019 لتبلغ 994 م.د (67% من رقم المعاملات الاجمالي) مقابل 923 م.د ديون لفائدة الحرفاء العموميين في سنة 2018 (تطور بقيمة 71 مليون دينار أو نسبة 8% مقارنة بسنة 2018).

- بلغت في سنة 2019 كلفة دعم الأدوية المورّدة الموجهة للقطاع الخاص 254 م.د مقابل حوالي 210 م.د (تطور بقيمة 44م.د أو نسبة 21% مقارنة مع سنة 2018).

ويتطرق هذا التقرير إلى أهم ما استجدّ في مختلف دروب نشاط الصيدليّة المركزيّة التونسيّة خلال سنة 2019.

## الجزء الأول :

# الوضعية التجارية و المالية و التشغيلية

## الباب الأول : الوضعية التجارية

## 1- الشراءات

بلغت شراءات الصيدلانية المركزية في سنة 2019 ما قيمته 1540 م.د مقابل 1332 م.د في سنة 2018 أي بتطور بتطور بلغ 208 م.د وهو ما يمثل نسبة 16% مقارنة بسنة 2018.

### 1-1 - اجمالي الشراءات

بلغت قيمة شراءات مواد قطاع الصيدليات خلال سنة 2019 مبلغ 682 م.د مقابل 635 م.د سنة 2018 أي بتطور بلغ 47 م.د وهو ما يمثل 7% مقارنة مع سنة 2018.

بلغت قيمة شراءات مواد قطاع المستشفيات خلال سنة 2019 ما قيمته 414 م.د مقابل 353 م.د. سنة 2018 أي بتطور بلغ 61 م.د وهو ما يمثل نسبة 17% مقارنة مع سنة 2018.

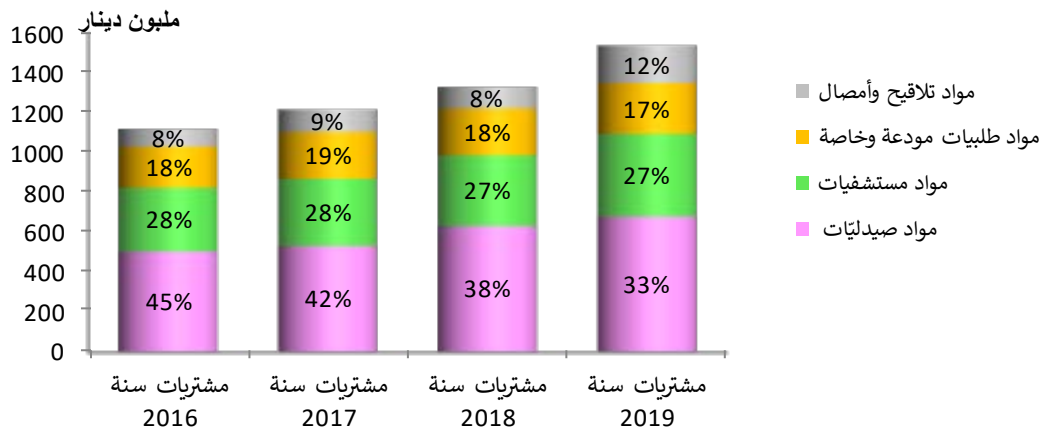
بلغت شراءات مواد الطلبيات المودعة والخاصة خلال سنة 2019 ما قيمة 255 م.د مقابل 236 م.د. سنة 2018 أي بتطور بلغ 19 م.د وهو ما يمثل نسبة 8% مقارنة مع سنة 2018.

بلغت قيمة شراءات مواد التلقيح والأمصال خلال سنة 2019 مبلغ 189 م.د مقابل 108 م.د سنة 2018 أي بتطور بلغ 81 م.د وهو ما يمثل نسبة 76% مقارنة مع سنة 2018.

مليون دينار

البيان	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2017	التطور 17-16	مشتريات سنة 2018	التطور 18-17	مشتريات سنة 2019	التطور 19-18
مواد صيدليات	506,777	534,028	%5	634,853	%19	681,607	%7
مواد مستشفيات	319,149	335,329	%5	353,328	%5	413,683	%17
مواد طلبيات مودعة وخاصة	207,235	235,347	%14	235,781	%0	254,942	%8
مواد تلقيح وأمصال	87,693	113,666	%30	107,610	%-5	189,304	%76
المجموع العام	1120,854	1218,370	%9	1331,572	%9	1539,536	%16

فتكون النسب المئوية كالتالي :



## 2-1 - الشراءات حسب مصدر المواد

بلغت شراءات المواد المستوردة خلال سنة 2019 ما قيمته 1335 م.د مقابل 1138 م.د سنة 2018 أي بتطور بلغ 197 م.د وهو ما يمثل نسبة 17% مقارنة مع سنة 2018.

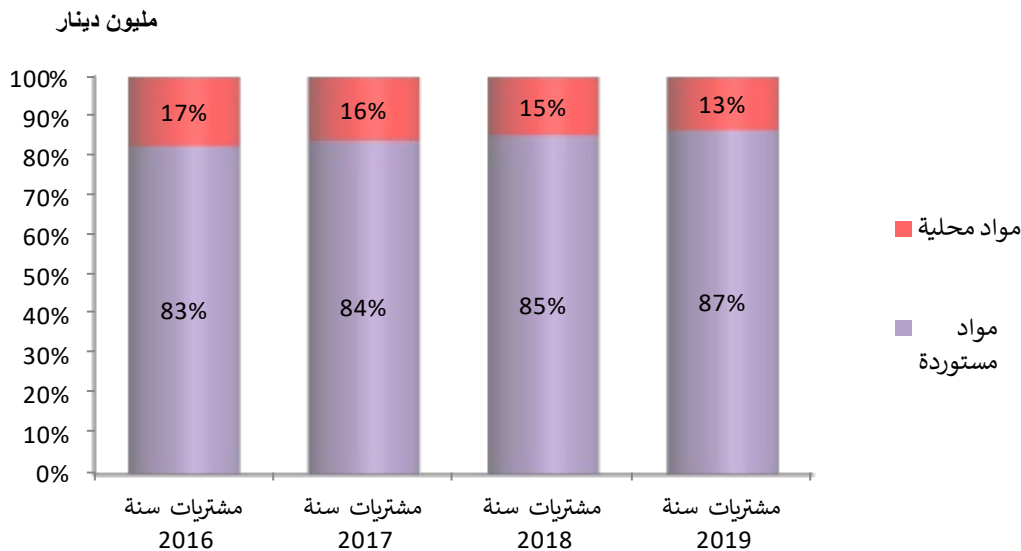
بلغت شراءات المواد المحلية خلال سنة 2019 ما قيمته 205 م.د مقابل 194 م.د سنة 2018 أي بزيادة 11 م.د وهو ما يمثل نسبة 6% مقارنة مع سنة 2018.

مليون دينار

التطور 19-18	مشتريات سنة 2019	التطور 18-17	مشتريات سنة 2018	التطور 17-16	مشتريات سنة 2017	مشتريات سنة 2016	البيان
17%	1334,883	11%	1137,793	10%	1023,425	926,616	مواد مستوردة
6%	204,653	1-	193,777	0%	194,945	194,238	مواد محلية
16%	1539,536	9%	1331,570	9%	1218,370	1120,854	المجموع العام

يعود تطوّر إجمالي الشراءات (16% مقارنة مع سنة 2018) أساسا إلى تطوّر شراءات المواد المستوردة التي تمثل 87% من مجموع الشراءات (+17% مقارنة بسنة 2018).

و تكون النسب المئوية للشراءات المستوردة و المحلية سنوات 2016-2017-2018 و 2019 على النحو التالي:

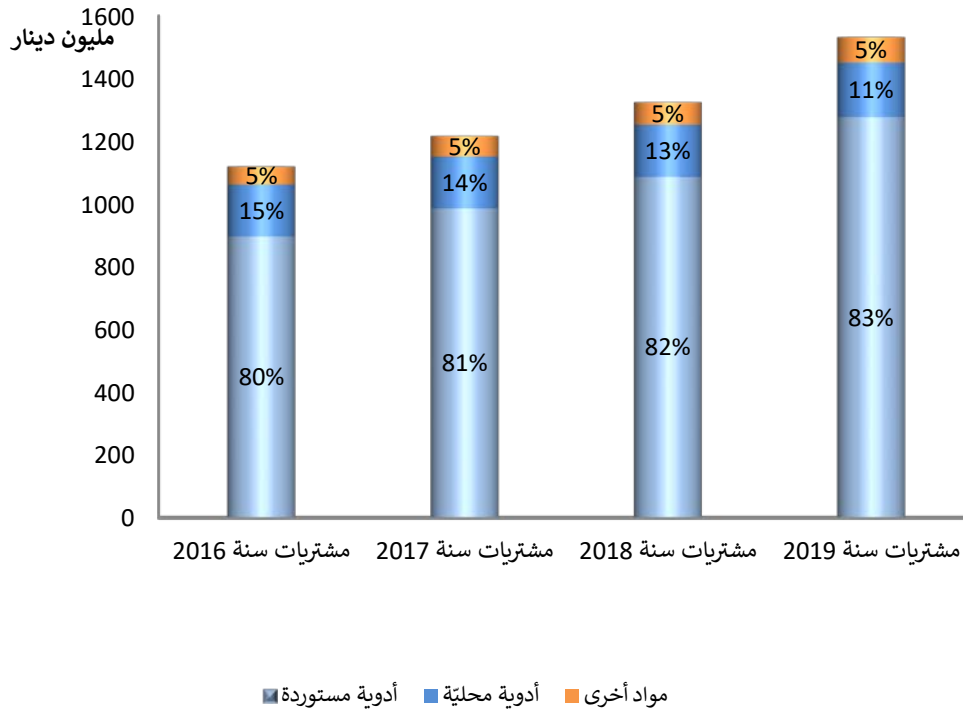


## 3-1- شراءات الأدوية

مليون دينار

التطور 19-18	مشتريات سنة 2019	التطور 18-17	مشتريات سنة 2018	التطور 16-17	مشتريات سنة 2017	مشتريات سنة 2016	البيان
18%	1278,458	%10	1087,279	%10	987,024	897,458	أدوية مستوردة
4%	173,580	%1	166,811	%0	165,639	165,816	أدوية محلية
16%	1452,038	%9	1254,090	%8	1152,663	1063,274	مجموع الأدوية
14%	81,733	%9	71,827	%14	65,707	57,580	مواد أخرى
16%	1533,771	%9	1325,917	%9	1218,370	1120,854	المجموع العام

تمثل شراءات الأدوية 95% من إجمالي شراءات الصيدلية المركزية.  
تمثل شراءات الأدوية المستوردة أكثر من 80% من إجمالي شراءات الصيدلية المركزية.



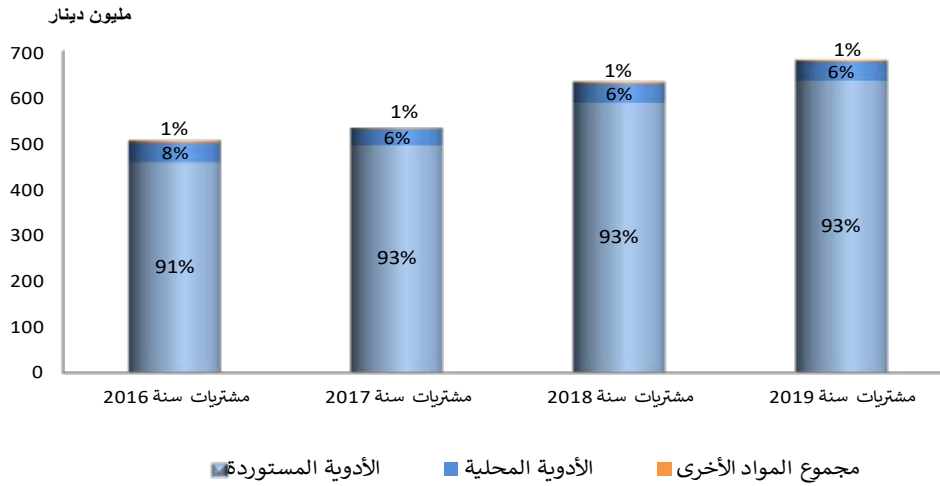
## 4-1- الشراءات حسب القطاع

### أ - قطاع الصيدليات

بلغت شراءات المواد الموجهة لقطاع الصيدليات خلال سنة 2019 ما قيمته 682 م.د مقابل 635 م.د في سنة 2018 مسجلة بذلك تطورا بنسبة 7% متأتي أساسا من تطور شراءات الأدوية المستوردة (+8% مقارنة بسنة 2018)

مليون دينار

التطور 19-18	مشتريات سنة 2019	التطور 18-17	مشتريات سنة 2018	التطور 17-16	مشتريات سنة 2017	مشتريات سنة 2016	البيان
8%	636,076	19%	588,523	8%	495,745	458,713	الأدوية المستوردة
1%	41,468	19%	41,191	19-	34,612	42,646	الأدوية المحلية
8%	677,544	19%	629,714	6%	530,357	501,359	مجموع الأدوية
21-	4,063	40%	5,139	32-	3,671	5,418	مجموع المواد الأخرى
7%	681,607	19%	634,853	5%	534,028	506,777	المجموع العام

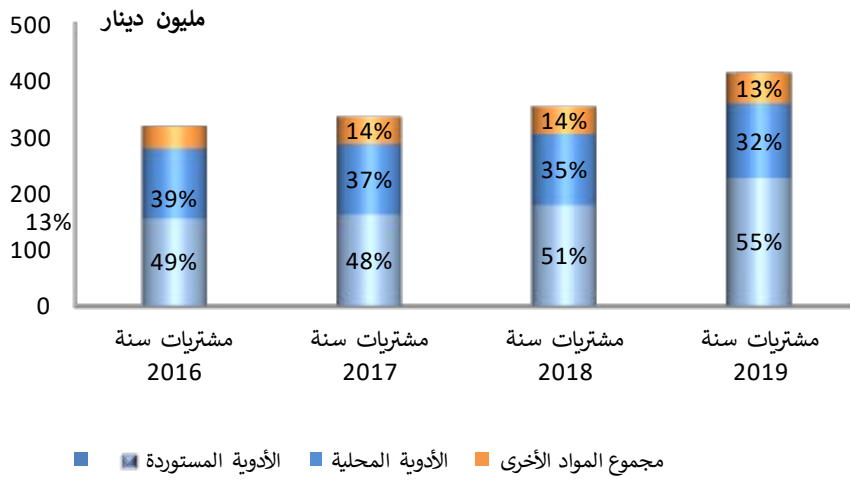


### ب - قطاع المستشفيات

بلغت قيمة شراءات المواد الموجهة لقطاع المستشفيات خلال سنة 2019 ما قيمته 414 م.د مقابل 353 م.د في سنة 2018، مسجلة بذلك تطورا ب 61 م.د وهو ما يمثل نسبة 17%.

مليون دينار

التطور 19-18	مشتريات سنة 2019	التطور 18-17	مشتريات سنة 2018	التطور 17-16	مشتريات سنة 2017	مشتريات سنة 2016	البيان
%27	227,223	%11	179,605	%4	162,317	155,554	الأدوية المستوردة
%5	131,105	%0	125,195	%2	125,076	123,157	الأدوية المحلية
%18	358,328	%6	304,800	%3	287,393	278,711	مجموع الأدوية
%14	55,355	%1	48,528	%19	47,936	40,438	مجموع المواد الأخرى
%17	413,683	%5	353,328	%5	335,329	319,149	المجموع العام



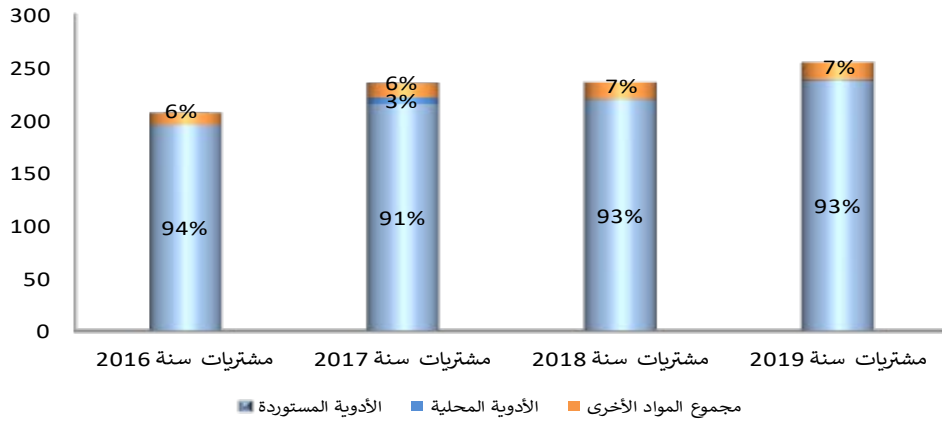
## ت- الطلبات المودعة والخاصة

بلغت قيمة شراءات مواد الطلبات المودعة والخاصة خلال سنة 2019 ما قيمته 255 م.د مقابل 236 م.د في سنة 2018، مسجلة بذلك تطورا بـ 19 م.د وهو ما يمثل نسبة 8%.

مليون دينار

التطور 19-18	مشتريات سنة 2019	التطور 18-17	مشتريات سنة 2018	التطور 17-16	مشتريات سنة 2017	مشتريات سنة 2016	البيان
%8	237,112	%2	219,310	%10	215,296	195,498	طلبات مودعة وخاصة مستوردة
%136	1,006	%93-	0,426	%45677	5,951	0,013	طلبات مودعة وخاصة محلية
%8	238,118	%1-	219,736	%13	221,247	195,511	مجموع الأدوية
%5	16,824	%14	16,045	%20	14,100	11,724	مجموع المواد الأخرى
%8	254,942	%0	235,781	%14	235,347	207,235	المجموع العام

مليون دينار

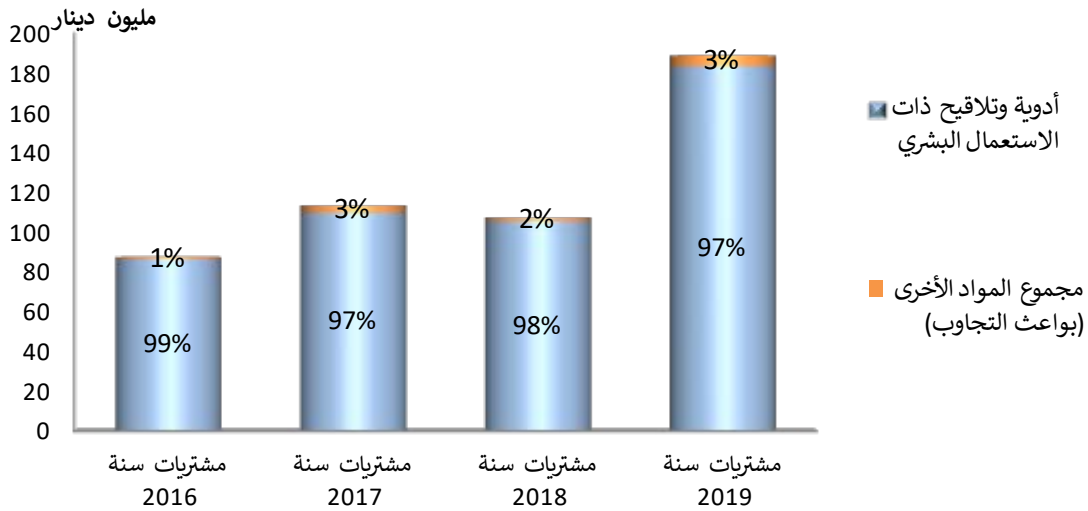


### ث- التّلاقيح والأمصّال

بلغت قيمة شراءات المواد الموجهة لقطاع التّلاقيح والأمصّال خلال سنة 2019 ما قيمته 189 م.د مقابل 108 م.د في سنة 2017 مسجلة بذلك تطورا ب 81 م.د وهو ما يمثل نسبة 76%.

مليون دينار

التطور	مشتريات سنة	التطور	مشتريات سنة	التطور	مشتريات سنة	مشتريات سنة	البيان
19-18	2019	18-17	2018	17-16	2017	2016	
%74	183,814	%4-	105,495	%27	109,830	86,577	أدوية وتلاقيح مستوردة
%160	5,491	%45-	2,115	%244	3,836	1,116	مجموع المواد الأخرى (بواعث التجاوب)
%76	189,305	%5-	107,610	%30	113,666	87,693	المجموع العام



## 1-5- الشراءات حسب طريقة الشراء

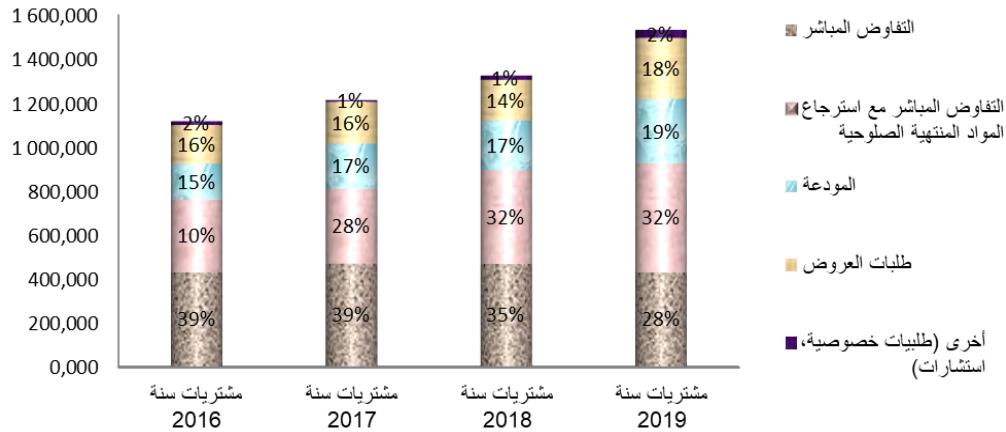
يبين الجدول توزيع الشراءات حسب طريقة اقتناءها خلال سنوات 2016 و2017 و2018 و2019.

مليون دينار

البيان	مشتريات سنة 2016	مشتريات سنة 2017	التطور 17-16	مشتريات سنة 2018	التطور 18-17	مشتريات سنة 2019	التطور 19-18
التفاوض المباشر	430,825	470,378	9%	469,224	0%	429,840	-8%
التفاوض المباشر مع استرجاع المواد المنتهية الصلوحية	330,241	339,957	3%	424,801	25%	496,725	17%
المودعة	164,146	205,518	25%	227,811	11%	293,119	29%
طلبات العروض	175,503	191,647	9%	184,983	-3%	277,385	50%
أخرى (طلبات خصوصية، استشارات)	17,106	6,976	-59%	19,099	174%	36,700	92%
<b>المجموع العام</b>	<b>1 117,821</b>	<b>1 214,476</b>	<b>9%</b>	<b>1 325,918</b>	<b>9%</b>	<b>1 533,769</b>	<b>16%</b>

نلاحظ تطوّر الشراءات عبر طلبات العروض ب 50 % في سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 مقابل انخفاض الشراءات بطريقة التفاوض المباشر ب 8% لنفس الفترة.

مليون دينار

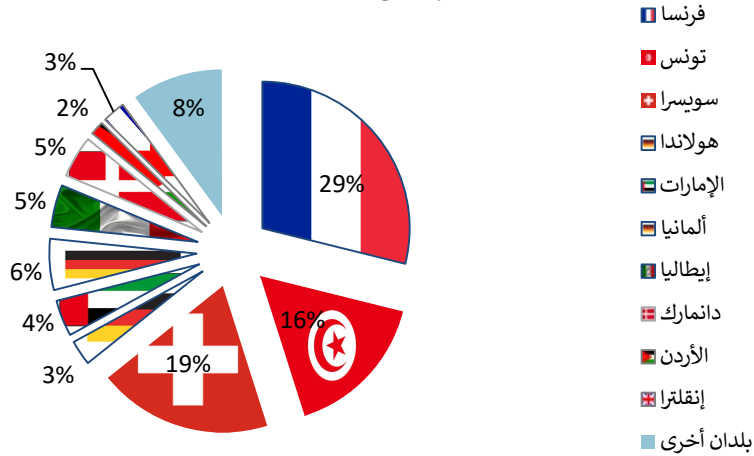


## 1-6- الشراءات حسب البلدان

تبرز هيكله قيمة الشراءات حسب البلدان المزودة لسنة 2019 محافظة كل من تونس وفرنسا و سويسرا على المراتب الأولى من مجموع 58 بلد و يمثل مجمل مشتريات الصيدليّة المركزيّة من هاته البلدان تقريبا ثلثي جميع مشترياتها.

البلد المزود	المناب من الشراءات سنة 2017	رتبة سنة 2017	المناب من الشراءات سنة 2018	رتبة سنة 2018	المناب من الشراءات سنة 2019	رتبة سنة 2019
فرنسا	28%	1	28%	1	29%	1
تونس	18%	2	19%	2	16%	3
سويسرا	17%	3	14%	3	19%	2
هولاندا	8%	5	8%	4	3%	9
الإمارات	8%	4	8%	5	4%	8
ألمانيا	6%	6	5%	6	6%	4
إيطاليا	3%	8	4%	7	5%	6
دانمارك	3%	7	4%	8	5%	7
الأردن	1%	10	2%	9	2%	12
إنجلترا	2%	9	2%	10	3%	10
بلدان أخرى	6%		6%		8%	
المجموع	100%		100%		100%	

### المناب من الشراءات سنة 2019



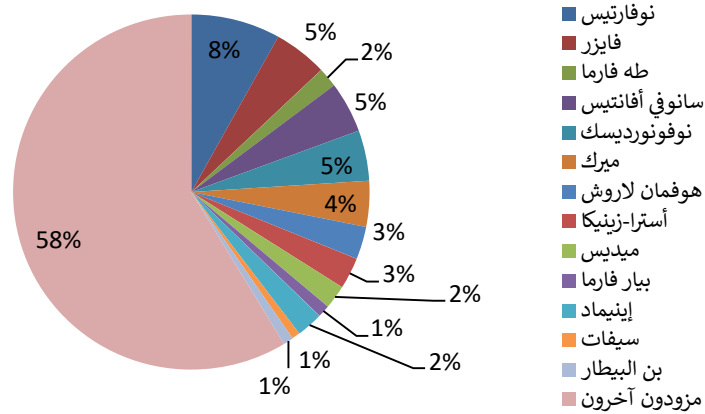
## 7-1- الشراءات حسب المزودين

تزوّدت الصيدليّة المركزيّة خلال سنة 2019 من كافّة المواد التي توزّعها لدى قرابة 377 مزودا مقابل 278 مزودا في سنة 2018.

حافظا مخبر نوفارتيس على المرتبة الأولى و مخبر فايزر على المرتبة الثانية في تزويدهما للصيدليّة المركزيّة فيما تراجع ترتيب مخبر طه فارما حيث تحصل بعد أن كان سنة 2018 في المرتبة الثالثة على المرتبة 13 سنة 2019. ويأتي اينيماد أول مزود محلي للصيدليّة المركزيّة في المرتبة الثامنة يليه المزود ميديس في المرتبة التاسعة.

المزود	المناب من الشراءات سنة 2017	رتبة سنة 2017	المناب من الشراءات سنة 2018	رتبة سنة 2018	المناب من الشراءات سنة 2019	رتبة سنة 2019
نوفارتيس	5%	2	6%	1	8%	1
فايزر	5%	3	6%	2	5%	2
طه فارما	3%	6	5%	3	2%	13
سانوفي أفانتيس	5%	4	5%	4	5%	3
نوفونورديسك	3%	5	4%	5	5%	4
ميرك	3%	7	3%	6	4%	5
هوفمان لاروش	7%	1	3%	7	3%	6
أسترا-زينيكا	2%	9	3%	8	3%	7
ميديس	3%	8	2%	9	2%	9
بيار فارما	2%	11	2%	10	1%	24
إينيماد	2%	12	2%	13	2%	8
سيفات	1%	20	1%	23	1%	36
ابن البيطار	2%	13	1%	24	1%	29
مزودون آخرون	57%		57%		58%	
المجموع	100%		100%		100%	

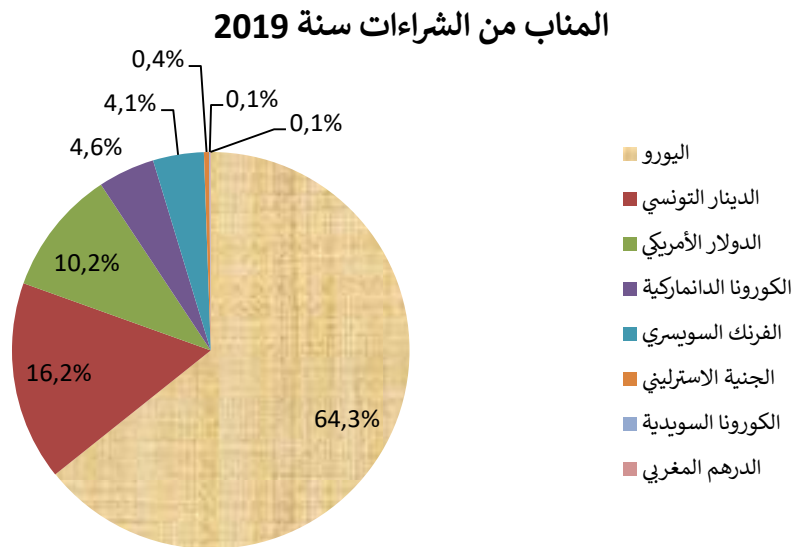
## المناب من الشراءات سنة 2019



## 8-1- الشراءات حسب العملة

تتصدّر العملة الأوروبية الموحدة (اليورو) سلّة العملات التي تتعامل بها الصيدلية المركزية حيث يمثل مناب الشراءات بالعملة المذكورة 64% من القيمة الاجمالية سنة 2019 مقابل 63% مسجلة في سنة 2018. وجاء الدينار التونسي في المرتبة الثانية بنسبة 16% مقابل 19,5% في سنة 2018 والدولار الأمريكي على المرتبة الثالثة ليمثل حوالي 10% من قيمة الشراءات.

المزود	المناب من الشراءات سنة 2017	المناب من الشراءات سنة 2018	المناب من الشراءات سنة 2019
اليورو	%62,0	%63,0	%64,3
الدينار التونسي	%17,9	%19,5	%16,2
الدولار الأمريكي	%9,1	%9,9	%10,2
الكورونا الدانماركية	%3,5	%3,9	%4,6
الفرنك السويسري	%6,9	%3,0	%4,1
الجنية الاسترليني	%0,4	%0,4	%0,4
الكورونا السويدية	%0,2	%0,3	%0,1
الدرهم المغربي	%0,1	%0,01	%0,1
المجموع	100,0%	100,0%	100,0%



**تطوّر كلفة الدعم :** يلاحظ من خلال دراسة تطوّر معدل سعر العملة بتاريخ شراء المواد أن ارتفاع كلفة الشراءات لا يعود إلى ارتفاع حجمها وأسعارها فقط بل يعود كذلك إلى ما يشهده سعر صرف الدينار التونسي سنويا من انزلاق مقارنة بالعملات التي تتعامل بها المنشأة. ويلخص الجدول معدّل نسب انزلاق الدينار المسجلة خلال الفترة (2016-2019).

معدل سعر صرف العملة بالدينار التونسي								الوحدة	العملة
التطور	سنة 2019	التطور	سنة 2018	التطور	سنة 2017	التطور	سنة 2016		
%5	3,2854	%15	3,1272	%15	2,7238	%9	2,374	1	اليورو
%11	2,9331	%9	2,6469	%13	2,4195	%9	2,1472	1	الدولار الأمريكي
%10	2,9430	%11	2,6848	%12	2,42	%6	2,16125	10	الفرنك السويسري
%6	0,4387	%15	0,4156	%15	0,3628	%9	0,316275	100	الكورونة الدانماركية
%7	3,7375	%14	3,5031	%7	3,0823	%3-	2,8811	1	الجنيه الاسترليني
%3	0,3096	%8	0,302	%13	0,2801	%7	0,2487	10	الكورونة السويدية
%9	0,3043	%13	0,2799	%14	0,2466	%8	0,21715	10	الدرهم المغربي
%9	2,2051	%10	2,0261	%14	1,8416	%5	1,6088	1	الدولار الكندي

(\* المصدر: البنك المركزي التونسي)

## 2- رقم المعاملات

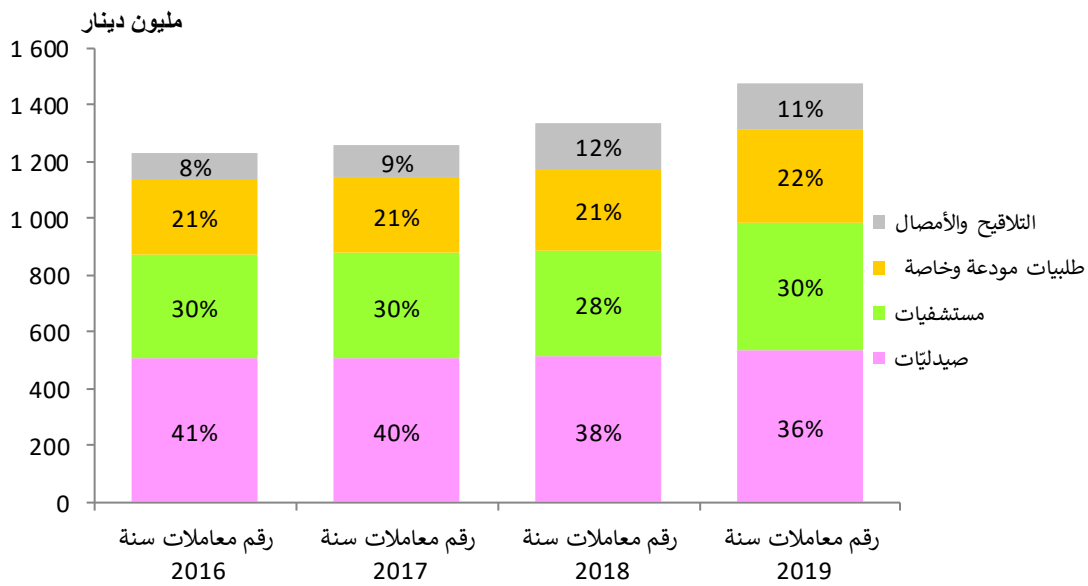
### 1-2- إجمالي رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات لإجمالي المنشأة سنة 2019 ما قيمته 1475 مليون دينار مقابل 1337 م.د في سنة 2018 أي بزيادة 138 م.د أو بنسبة 10% مقارنة مع سنة 2018.

شهدت سنة 2019 تطوراً للمبيعات الموجهة لقطاع الصيدليات (+ 27 م.د) والمستشفيات (+ 72 م.د) والطلبات المودعة والخاصة (+ 43 م.د) فيما تراجع مبيعات التلاقيح والأمصال ب 3 م.د مقارنة بسنة 2018 كما يبيّنه الجدول التالي:

مليون دينار

القطاع	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2017	التطور 17-16	رقم معاملات سنة 2018	التطور 18-17	رقم معاملات سنة 2019	التطور 19-18
صيدليات	507,331	505,992	%0	511,451	%1	538,385	%5
مستشفيات	366,807	372,285	%1	377,340	%1	449,329	%19
طلبات مودعة وخاصة	263,673	265,460	%1	285,061	%7	327,985	%15
التلاقيح والأمصال	96,354	113,231	%18	163,435	%44	159,568	%-2
المجموع العام	1234,170	1256,968	%2	1337,287	%6	1475,267	%10



## 2-2- رقم المعاملات حسب مصدر المواد

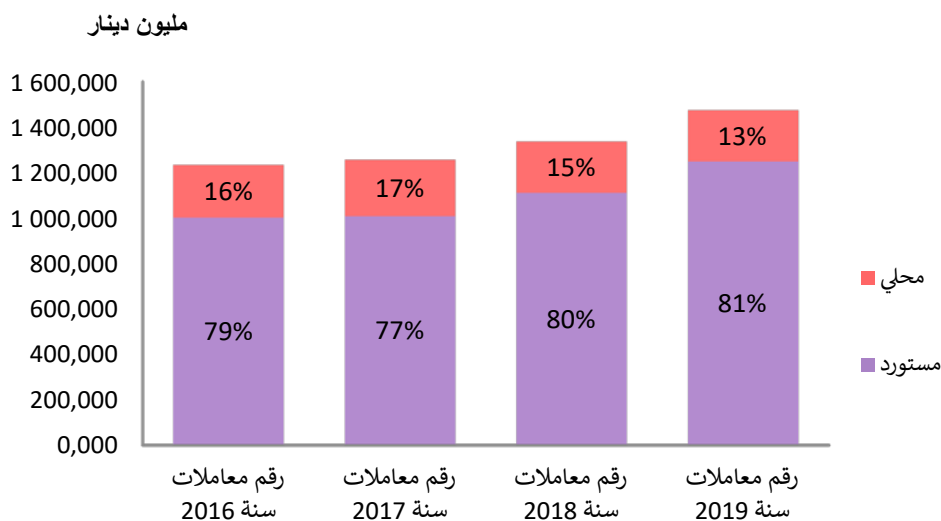
فيما يتعلّق بمصدر المواد الموزّعة يلاحظ حسب الجدول :

مليون دينار

المواد ومصدرها	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2017	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-18	رقم معاملات سنة 2019	التطور 18-19
مواد مستوردة	1001,528	1007,789	%1	1110,712	%10	1248,791	%12
مواد محلية	232,637	249,179	%7	226,575	%9-	226,476	%0
المجموع العام	1234,165	1256,968	%2	1337,287	%6	1475,267	%10

- ✓ تطوّر مبيعات المواد المستوردة حيث بلغت ما قيمته 1249 م.د في سنة 2019 مقابل 1111 م.د في سنة 2018 أي بتطوّر بلغ 138 م.د أو نسبة +12% مقارنة مع سنة 2018؛
- ✓ بلغ رقم معاملات المواد المحلية 226 م.د في سنة 2019 وهي نفس القيمة لسنة 2018.

و تتوزّع نسب المبيعات المستوردة والمحلية سنوات 2016-2019 على النحو التالي:



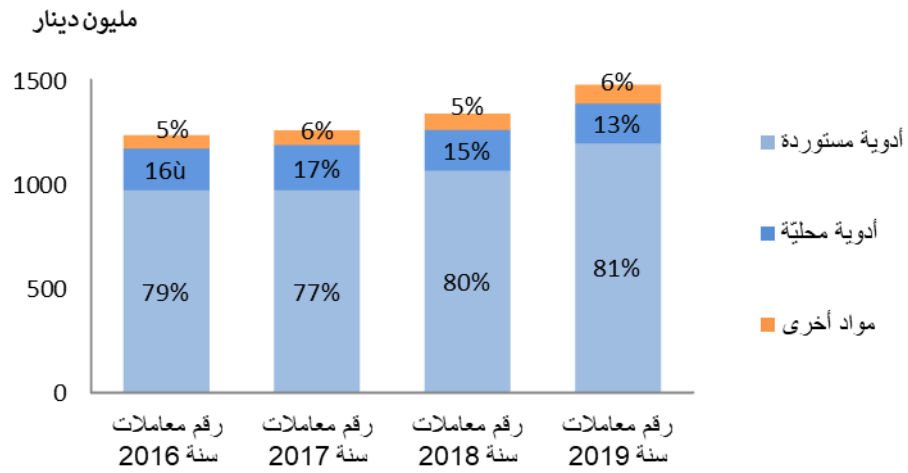
## 2-3- رقم معاملات الأدوية

يمثّل رقم معاملات الأدوية 95% من رقم المعاملات الإجمالي:

مليون دينار

التطور 19-18	رقم معاملات سنة 2019	التطور 18-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-16	رقم معاملات سنة 2017	رقم معاملات سنة 2016	المواد ومصدرها
%12	1193,893	%10	1063,912	%0	969,079	969,724	أدوية مستوردة
%2-	190,518	%10-	195,1	%8	216,897	200,125	أدوية محلية
%10	1384,411	%6	1259,012	%1	1185,976	1169,849	مجموع الأدوية
%16	90,856	%10	78,275	%10	70,992	64,316	مواد أخرى
%10	1475,267	%6	1337,287	%2	1256,968	1234,165	المجموع العام

يبين الرسم التالي نسبة رقم معاملات الأدوية في رقم المعاملات الجملي للصيدلية المركزية والتي تقدر ب 95% .  
و تمثل مبيعات الأدوية المستوردة 81 % من رقم المعاملات الجملي للصيدلية المركزية سنة 2019.



## 2- 4 - رقم المعاملات حسب القطاع

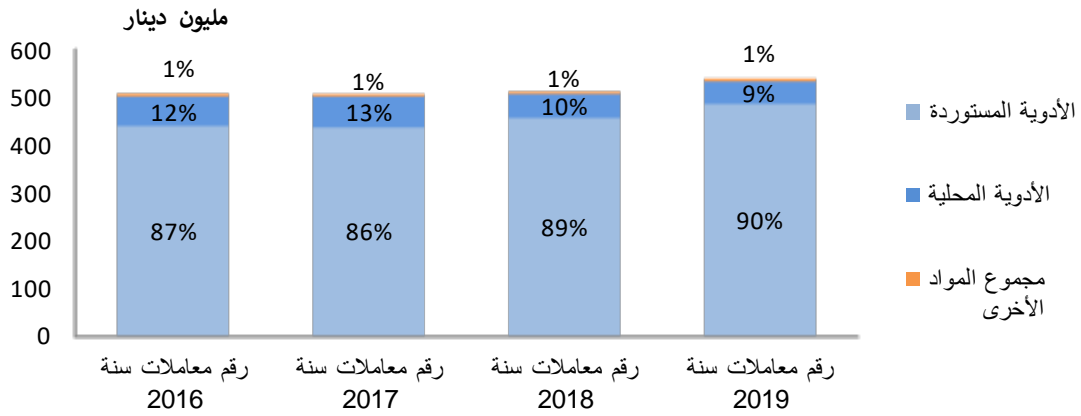
### أ- قطاع الصيدليات

بلغ رقم معاملات قطاع الصيدليات خلال سنة 2019 ما قيمته 538 م.د مقابل 511 م.د في سنة 2018 مسجلا بذلك تطورا بقيمة 27 م.د أو نسبة +5% مقارنة مع سنة 2018.

مليون دينار

التطور 19-18	رقم معاملات سنة 2019	التطور 18-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-16	رقم معاملات سنة 2017	رقم معاملات سنة 2016	البيان
%7	485,829	%4	455,939	%2	436,447	439,467	الأدوية المستوردة
%7-	46,916	%22-	50,684	%4-	65,011	61,906	الأدوية المحلية
%5	532,745	%1	506,623	%1	501,458	501,373	مجموع الأدوية
%17	5,640	%6	4,828	%30-	4,534	5,958	مجموع المواد الأخرى
%5	538,385	%1	511,451	%1	505,992	507,331	المجموع العام

مثّلت مبيعات الأدوية المستوردة 90% من القيمة الإجمالية لمبيعات قطاع الصيدليات سنة 2019 :



## ب- قطاع المستشفيات

بلغ رقم معاملات قطاع المستشفيات خلال سنة 2019 ما قيمته 449 م.د مقابل 377 م.د في سنة 2018 مسجلا بذلك نموا بقيمة 72 م.د أو بنسبة 19% مقارنة مع سنة 2018.

يرجع هذا التطور بالأساس إلى تطور الأدوية المستوردة كما يفسره البيان التالي:

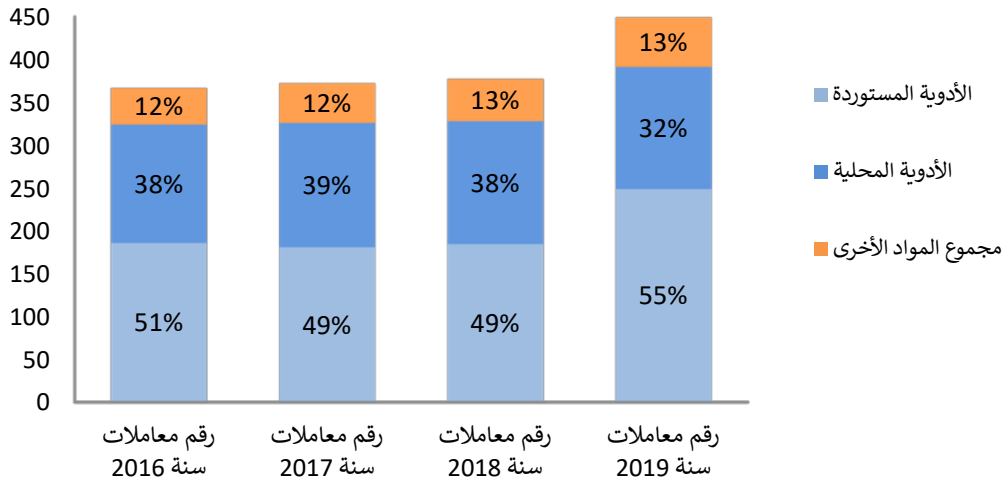
مليون دينار

التطور 19-18	رقم معاملات سنة 2019	التطور 18-17	رقم معاملات سنة 2018	التطور 17-16	رقم معاملات سنة 2017	رقم معاملات سنة 2016	البيان
%35	248,784	%2	184,515	%3-	180,775	185,786	الأدوية المستوردة
%1-	142,537	%1-	143,469	%5	145,165	138,213	الأدوية المحلية
%19	391,321	%1	327,984	%1	325,940	323,999	مجموع الأدوية
%18	58,008	%6	49,356	%8	46,345	42,808	مجموع المواد الأخرى
%19	449,329	%1	377,340	%1	372,285	366,807	المجموع العام

يلاحظ أنّ نسبة مبيعات الأدوية المحليّة ( من مجموع المبيعات ) الموجهة لقطاع المستشفيات تفوق نسبة مبيعات الأدوية المحليّة ( من مجموع المبيعات ) الموجهة لقطاع الصيدليات . يعود هذا التطوّر إلى انفراد الصيدليّة المركزيّة بتزويد المستشفيات.

ففي سنة 2019: بلغت مبيعات الأدوية المحليّة للمستشفيات 142 م.د من إجمالي مبيعات يقدر ب 449 م.د أي بنسبة 32% ( فيما بلغت مبيعات الأدوية المحليّة للصيدليات 47 م.د من إجمالي مبيعات يقدر ب 538 م.د أي بنسبة 9%).

مليون دينار

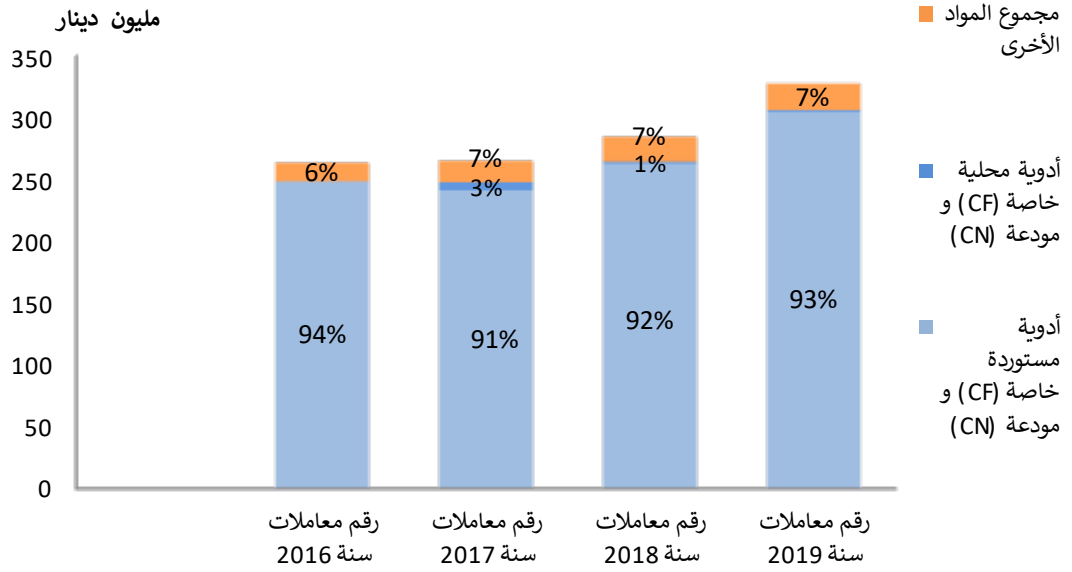


### ت- الطلبات المودعة والخاصّة

بلغ رقم معاملات مواد الطلبات المودعة والخاصّة خلال سنة 2019 ما قيمته 328 م.د مقابل 285 م.د في سنة 2018 مسجلاً بذلك نمواً بقيمة 43 م.د أو بنسبة +15% مقارنة مع سنة 2018.

مليون دينار

البيان	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2017	التطور 17-16	رقم معاملات سنة 2018	التطور 18-17	رقم معاملات سنة 2019	التطور 19-18
أدوية مستوردة خاصة (CF) و مودعة (CN)	248,933	241,291	-3%	263,573	9%	305,356	16%
أدوية محليّة خاصة (CF) و مودعة (CN)	0,006	6,721	111917%	0,947	-86%	1,066	13%
مجموع الأدوية	248,939	248,012	0%	264,520	7%	306,422	16%
مجموع المواد الأخرى	14,734	17,448	18%	20,541	18%	21,562	5%
المجموع العام	263,673	265,460	1%	285,061	7%	327,984	15%

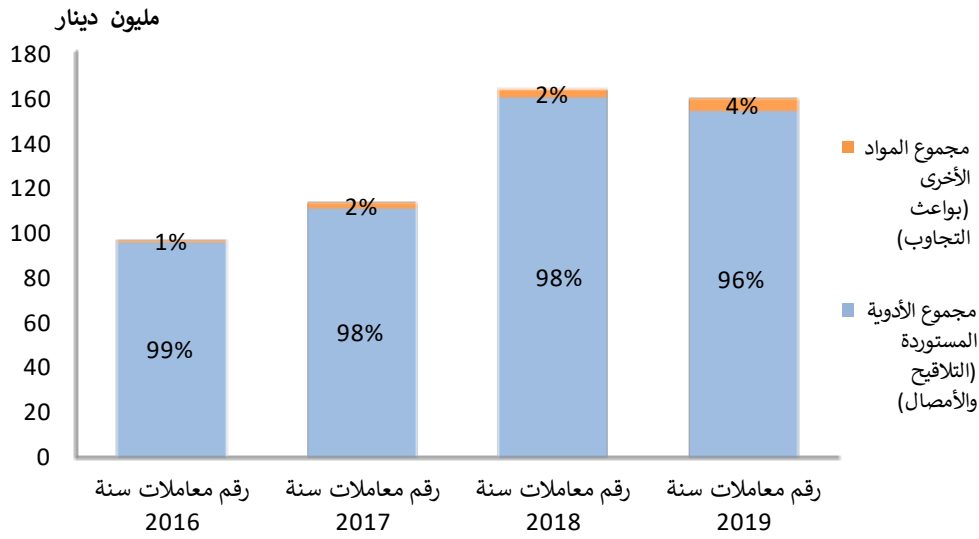


### ث- التّلاقيح والأمصّال

بلغ رقم معاملات هذا القطاع خلال سنة 2019 ما قيمته 160 م.د مقابل 163 م.د في سنة 2018 مسجّلا بذلك تراجعاً بـ 2% متأتي أساساً من تراجع مبيعات التّلاقيح والأمصّال كما يبيّنه الجدول التالي:

مليون دينار

البيان	رقم معاملات سنة 2016	رقم معاملات سنة 2017	التطور 17-16	رقم معاملات سنة 2018	التطور 18-17	رقم معاملات سنة 2019	التطور 19-18
مجموع الأدوية المستوردة (التلاقيح والأمصّال)	95,538	110,566	%16	159,885	%45	153,923	%4-
مجموع المواد الأخرى (بواعث التجاوب)	0,816	2,665	%227	3,550	%33	5,645	%59
المجموع	96,354	113,231	%18	163,435	%44	159,568	%2-



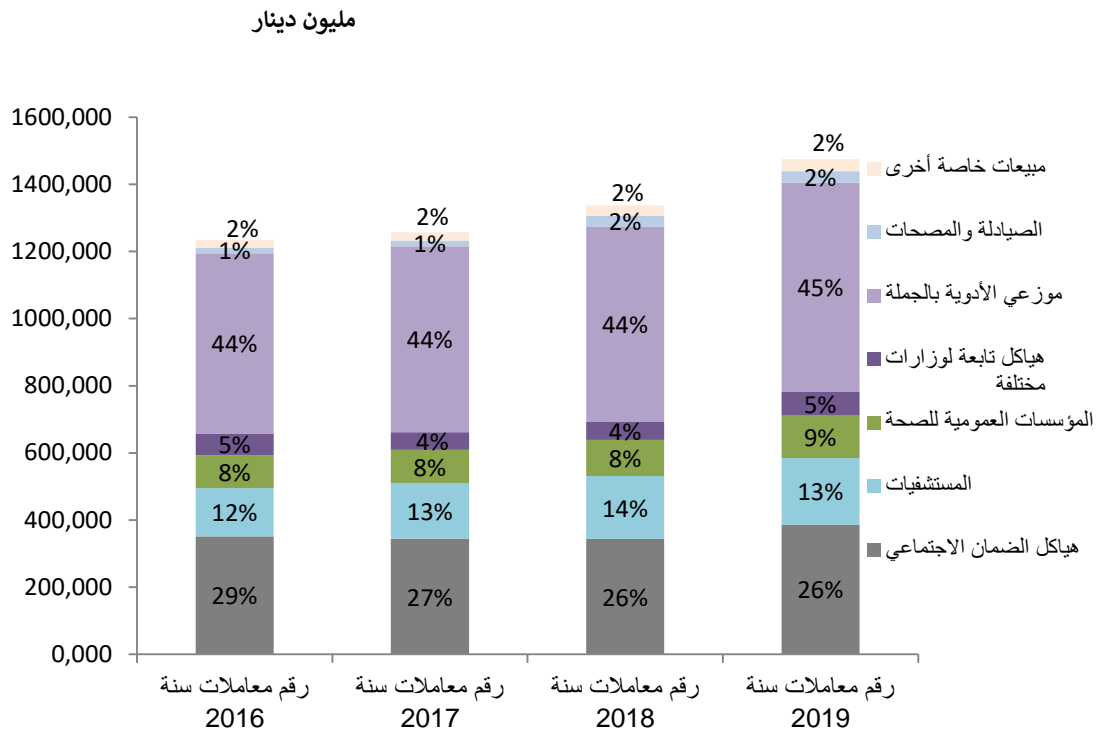
## 2-5- رقم المعاملات حسب أصناف الحرفاء

توزعت مبيعات الصيدلية المركزية في سنة 2019 حسب أصناف الحرفاء كما يلي:

مليون دينار

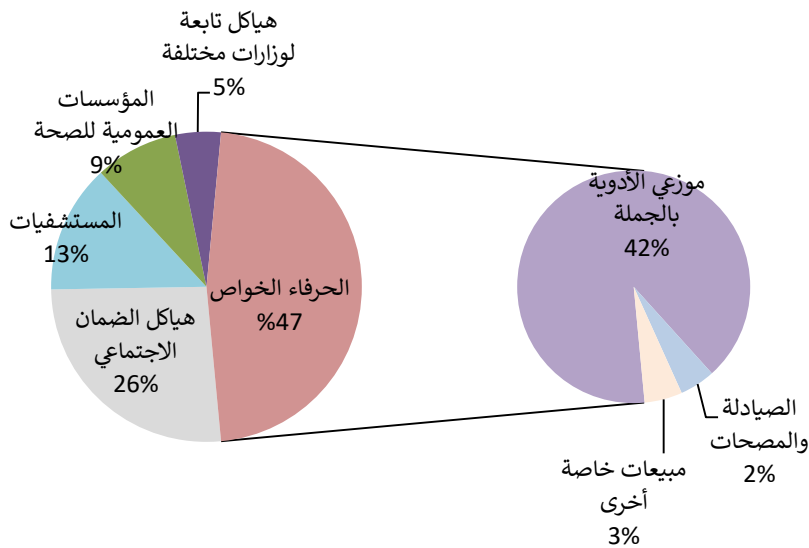
التطور 18-19	رقم معاملات سنة 2019	التطور 17-18	رقم معاملات سنة 2018	التطور 16-17	رقم معاملات سنة 2017	رقم معاملات سنة 2016	البيان
%13	386,713	%0,30-	343,731	%2-	344,675	351,799	هياكل الضمان الاجتماعي
%6	197,805	%13	187,406	%15	165,410	143,738	المستشفيات
%18	127,004	%9	107,726	%1	98,902	97,647	المؤسسات العمومية للصحة
%32	70,120	%2	53,166	%19-	52,283	64,541	هياكل تابعة لوزارات مختلفة
<b>%13</b>	<b>781,642</b>	<b>%5</b>	<b>692,029</b>	<b>%1</b>	<b>661,270</b>	<b>657,725</b>	<b>الحرفاء العموميون</b>
%7	622,940	%5	582,178	%3	554,102	537,086	موزعي الأدوية بالجملة
%6	34,243	%84	32,375	%7	17,552	16,414	الصيدلة والمصحات
%19	36,439	%28	30,706	%5	24,044	22,939	مبيعات خاصة أخرى
<b>%7</b>	<b>693,622</b>	<b>%8</b>	<b>645,259</b>	<b>%3</b>	<b>595,698</b>	<b>576,439</b>	<b>الحرفاء الخواص</b>
<b>%10</b>	<b>1475,264</b>	<b>%6</b>	<b>1337,288</b>	<b>%2</b>	<b>1256,968</b>	<b>1234,164</b>	<b>مجموع الحرفاء</b>

فيكون التوزيع بين العمومي والخاص كما يبيّنه الرسم :



هذا ويعتبر موزعي الأدوية بالجملة وهيئات الضمان الاجتماعي من أهم حرفاء المنشأة حيث تمثّل شراءاتهم 68% من رقم المعاملات الإجمالي.

#### رقم معاملات سنة 2019



## 6-2- رقم المعاملات الصافي

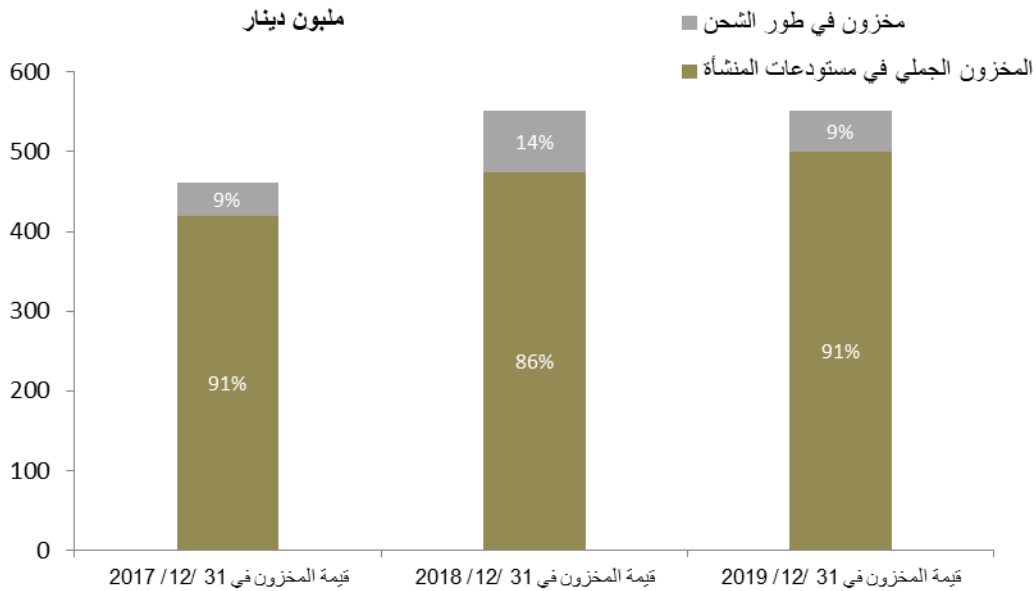
يتم تخصيص نسبة 9% من كلفة شراء التلاقيح والأمصال التي يقع بيعها سنويًا لفائدة معهد باستور تونس لتمويل أنشطته للبحث العلمي ونسبة 1,5% مناصفة بين المخبر الوطني لمراقبة الأدوية والوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية على المنتجات.

وبذلك يكون رقم المعاملات الصافي للمنشأة لسنة 2019 في حدود **1463,075** م.د مقابل **1325,005** م.د في سنة 2018 أي بتطور بقيمة 138 م.د أو بنسبة 10,4% مقارنة مع سنة 2018. علما وأنه تم إقرار هذه التخصيصات منذ سنة 2006 بمناسبة إحالة مهمة توريد وتوزيع التلاقيح والأمصال ومشتقات الدم وبواعث التجاوب من معهد باستور تونس إلى الصيدلية المركزية التونسية.

### 3- المخزون

بلغت قيمة المخزون الإجمالي للصيدلية المركزية في موفى سنة 2019 قيمة 551 م.د منها 51 م.د في طور الشحن من البلد المزود ولم يتم استلامها بالمواعى التونسية بتاريخ 31 ديسمبر 2019 وهو تقريبا نفس قيمة المخزون المسجلة في نهاية سنة 2018.

البيان	قيمة المخزون في 31 /12/ 2017	قيمة المخزون في 31 /12/ 2018	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 31 /12/ 2019	تطور المخزون 19-18
المخزون الجملي في مستودعات المنشأة	419,171	474,095	13%	500,359	6%
مخزون في طور الشحن	41,258	77,809	89%	50,969	-34%
المجموع العام	460,429	551,904	20%	551,328	0%



### 1-3- إجمالي المخزون

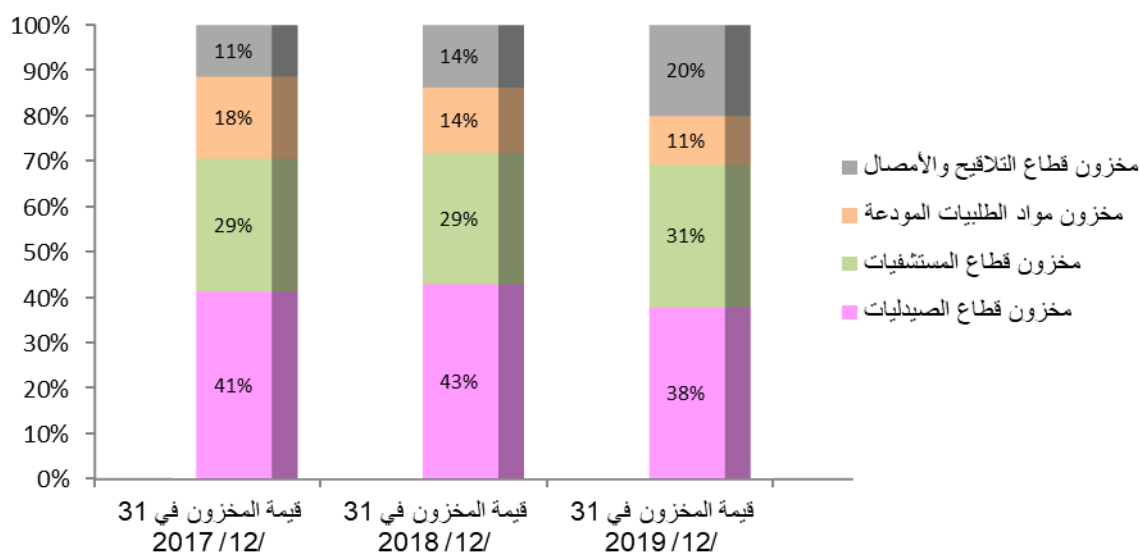
#### أ- قيمة المخزون

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 19-18
مخزون قطاع الصيدليات	173,565	203,459	%17	189,227	%7-
مخزون قطاع المستشفيات	122,190	137,044	%12	156,974	%15
مخزون مواد الطلبات المودعة	75,666	68,196	%10-	53,991	%21-
مخزون قطاع التلقيح والأمصال	47,750	65,396	%37	100,167	%53
<b>المجموع العام</b>	<b>419,171</b>	<b>474,095</b>	<b>%13</b>	<b>500,359</b>	<b>%6</b>

وتكون نسب قيمة المخزون حسب القطاع كما يلي:

مليون دينار

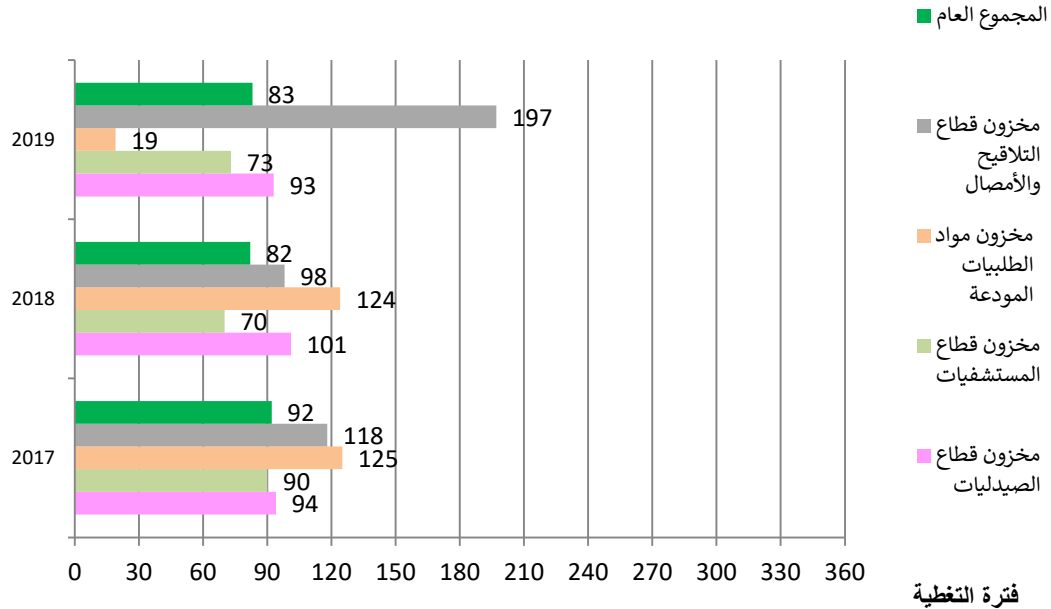


## ب- حجم المخزون و فترة التغطية

مليون وحدة بيع

2019			2018			2017			البيان
فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	
3 أشهر و 3 يوم	55,512	14,318	3 أشهر و 11 يوم	56,216	15,616	3 أشهر و 4 يوم	62,295	16,169	مخزون قطاع الصيدليات
2 أشهر و 13 يوم	99,654	20,309	2 أشهر و 10 يوم	105,259	20,397	3 أشهر و 0 يوم	110,293	27,295	مخزون قطاع المستشفيات
0 أشهر و 19 يوم	1,006	0,054	4 أشهر و 4 يوم	0,238	0,081	4 أشهر و 5 يوم	0,226	0,078	مخزون مواد الطلبات المودعة
6 أشهر و 17 يوم	4,055	2,221	3 أشهر و 8 يوم	5,432	1,462	3 أشهر و 28 يوم	4,885	1,592	مخزون قطاع التلاقيح والأمصال
2 أشهر و 23 يوم	160,227	36,903	2 أشهر و 22 يوم	167,145	37,556	3 أشهر و 2 يوم	177,699	45,134	المجموع العام

بتاريخ 31 ديسمبر 2019 بلغت فترة التغطية 2 أشهر و 23 يوم وهي تقريبا نفس الفترة التي سجّلت في 2018/12/31.



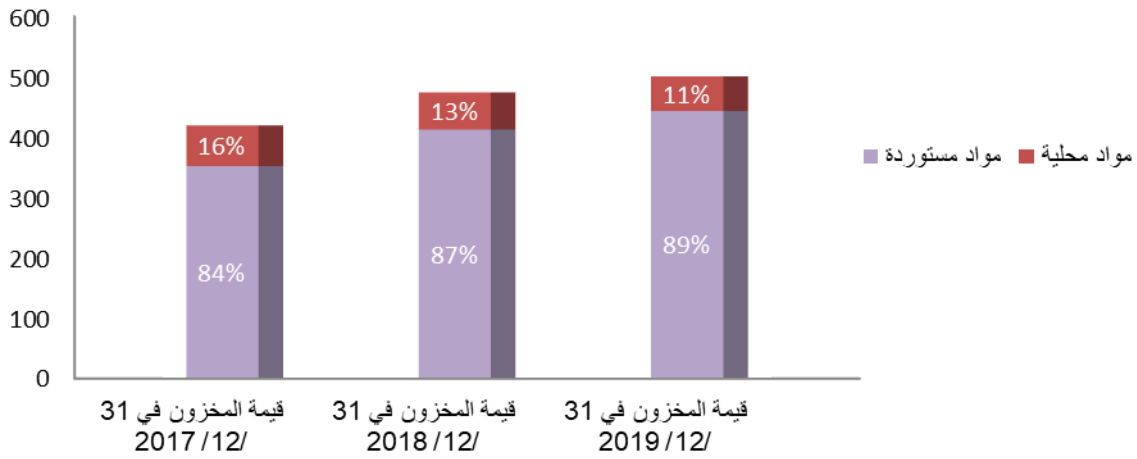
## 2-3- المخزون حسب مصدر المواد

### أ- قيمة المخزون

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 18-19
مواد مستوردة	352,077	412,439	17%	443,096	7%
مواد محلية	67,094	61,658	8-	57,263	7-
المجموع العام	419,171	474,097	13%	500,359	6%

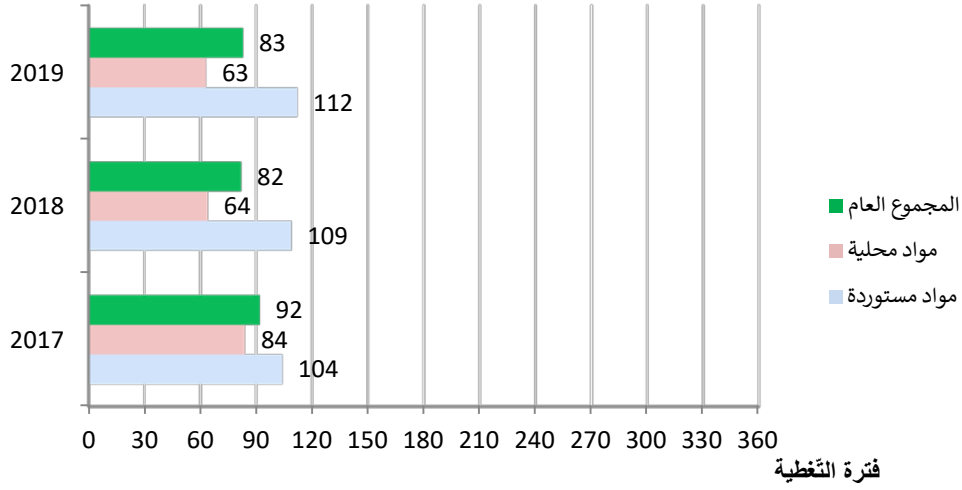
يمثل مخزون المواد المستوردة 89 % من مجموع مخزون الصيدليّة المركزيّة سنة 2019 كما يبيّنه الرّسم التّالي:



### ب- حجم المخزون و فترة التغطية

مليون وحدة بيع

البيان	2019		2018		2017		فترة التغطية	الكميات المتداولة
	حجم المخزون في 31 ديسمبر	حجم المخزون في 31 ديسمبر	حجم المخزون في 31 ديسمبر	حجم المخزون في 31 ديسمبر	حجم المخزون في 31 ديسمبر	حجم المخزون في 31 ديسمبر		
مواد مستوردة	19,729	19,708	19,708	19,708	19,708	19,708	3 أشهر و 14 يوم	68,558
مواد محلية	25,405	17,848	17,848	17,848	17,848	17,848	2 أشهر و 24 يوم	109,141
المجموع العام	45,134	37,556	37,556	37,556	37,556	37,556	3 أشهر و 2 يوم	177,699



### 3-3- مخزون الأدوية

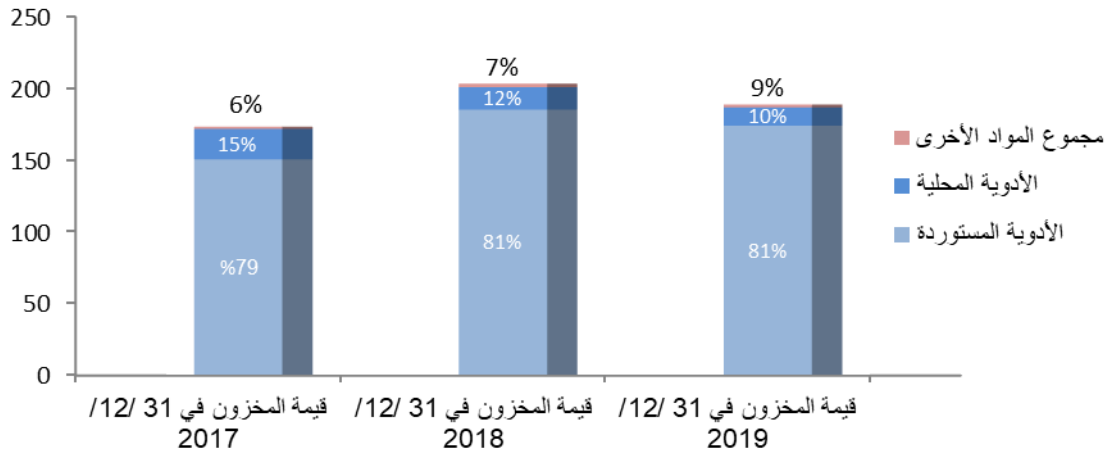
#### أ- قيمة المخزون

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 18-19
الأدوية المستوردة	332,253	382,612	%15	404,707	%6
الأدوية المحلية	62,046	57,554	%7-	52,522	%9-
مجموع الأدوية	394,299	440,166	%12	457,229	%4
مجموع المواد الأخرى	24,872	33,931	%36	43,130	%27
المجموع العام	419,171	474,097	%13	500,359	%6

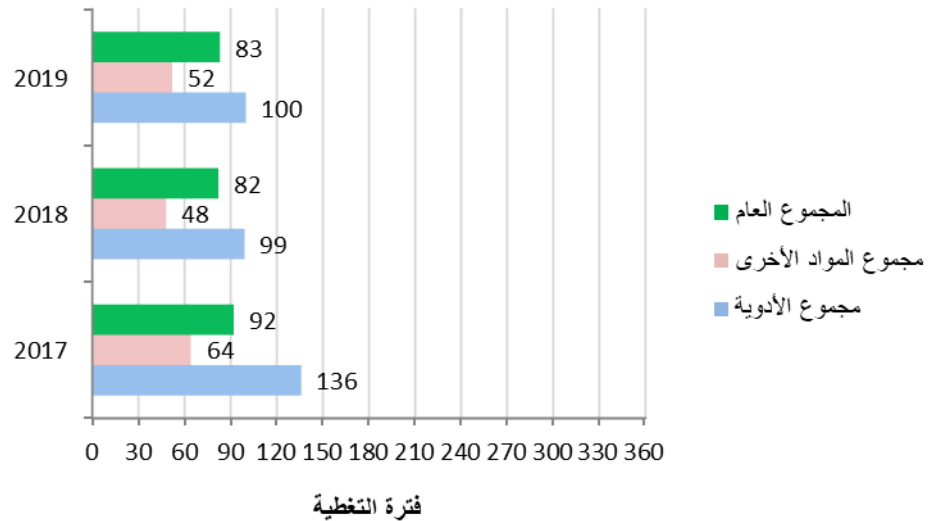
يمثل مخزون الأدوية المستوردة نسبة 80% من قيمة المخزون الإجمالي. و يمثل مجموع مخزون الأدوية نسبة تفوق 90% من قيمة المخزون الإجمالي.

ملليون دينار



ب- حجم المخزون و فترة التغطية

2019			2018			2017			البيان
فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	
3 أشهر و 17 يوم	62,224	18,533	3 أشهر و 12 يوم	64,094	18,084	3 أشهر و 10 يوم	67,166	18,434	الأدوية المستوردة
2 أشهر و 29 يوم	40,883	10,145	3 أشهر و 5 يوم	45,181	11,785	3 أشهر و 25 يوم	50,618	16,074	الأدوية المحلية
3 أشهر و 10 يوم	103,107	28,678	3 أشهر و 9 يوم	109,275	29,869	3 أشهر و 16 يوم	117,784	34,508	مجموع الأدوية
1 أشهر و 22 يوم	57,120	8,225	1 أشهر و 18 يوم	57,870	7,687	2 أشهر و 4 يوم	59,915	10,626	مجموع المواد الأخرى
2 أشهر و 23 يوم	160,227	36,903	2 أشهر و 22 يوم	167,145	37,556	3 أشهر و 2 يوم	177,699	45,134	المجموع العام



### 3-4-المخزون حسب القطاع

#### أ- قطاع الصيدليات

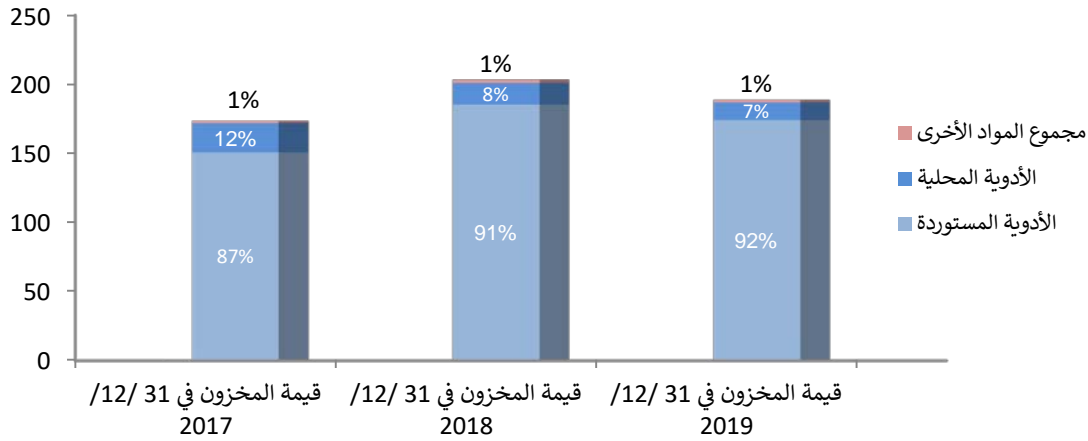
##### أ-1- قيمة المخزون

بلغ مخزون قطاع الصيدليات في 31 ديسمبر 2019 ما قيمته 189 م.د مقابل 203 م.د في 31 ديسمبر 2018 (انخفاض بنسبة 7% مقارنة مع سنة 2018).

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 19-18
الأدوية المستوردة	150,756	185,307	23%	174,134	-6%
الأدوية المحلية	21,116	15,589	-26%	12,670	-19%
مجموع الأدوية	171,872	200,896	17%	186,804	-7%
مجموع المواد الأخرى	1,693	2,563	51%	2,423	-5%
المجموع العام	173,565	203,459	17%	189,227	-7%

مليون دينار

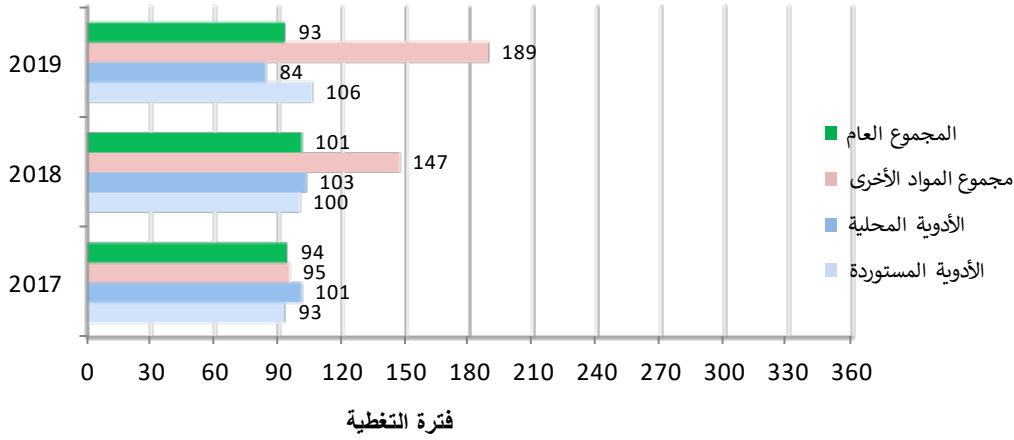


#### أ-2- حجم المخزون و فترة التغطية

شهد حجم مخزون قطاع الصيدليات انخفاضا ملحوظا في 31 ديسمبر 2019 حيث بلغ 14,318 مليون وحدة بيع مقابل 15,616 مليون وحدة بيع في 31 ديسمبر 2018 ( -1,298 مليون وحدة أو نسبة -8% مقارنة مع سنة 2018).

مليون وحدة بيع

البيان	2019			2018			2017		
	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر
الأدوية	3 أشهر و16 يوم	48,227	12,528	3 أشهر و10 يوم	47,94	13,211	3 أشهر و3 يوم	50,095	12,777
الأدوية المحلية	2 أشهر و24 يوم	6,994	1,637	3 أشهر و13 يوم	7,881	2,245	3 أشهر و11 يوم	11,726	3,268
مجموع الأدوية	3 أشهر و11 يوم	55,221	14,165	3 أشهر و11 يوم	55,821	15,456	3 أشهر و4 يوم	61,821	16,045
مجموع المواد الأخرى	6 أشهر و9 يوم	0,291	0,153	4 أشهر و27 يوم	0,395	0,160	3 أشهر و5 يوم	0,474	0,124
المجموع العام	3 أشهر و3 يوم	55,512	14,318	3 أشهر و11 يوم	56,216	15,616	3 أشهر و4 يوم	62,295	16,169

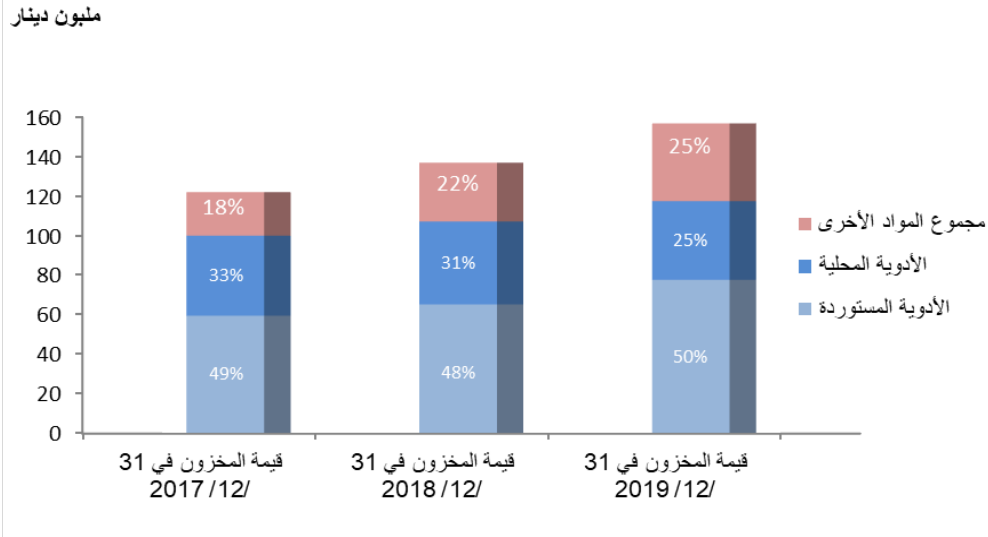


## ب - قطاع المستشفيات ب-1- قيمة المخزون

بلغ مخزون قطاع المستشفيات في 31 ديسمبر 2019 ما قيمته 157 م.د مقابل 137 م.د في 31 ديسمبر 2018 مسجلاً بذلك تطورا بقيمة +20 م.د أو بنسبة +15% مقارنة مع سنة 2018.

مليون دينار

البيان	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 19-18
الأدوية المستوردة	59,691	65,315	%9	77,881	%18
الأدوية المحلية	40,512	41,948	%4	39,678	%6-
مجموع الأدوية	100,203	107,263	%7	117,559	%9
مجموع المواد الأخرى	21,987	29,781	%35	39,415	%35
المجموع العام	122,190	137,044	%12	156,974	%15

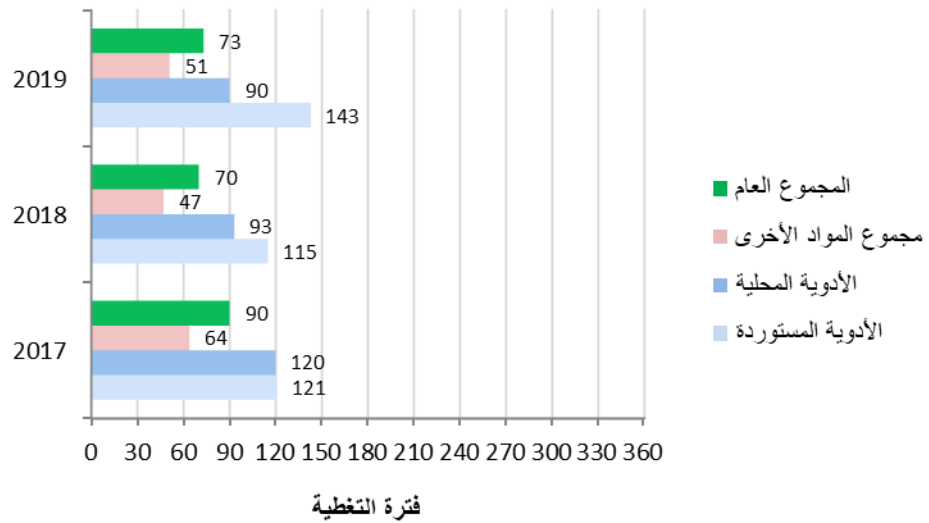


## ب-2- حجم المخزون و فترة التغطية

شهد حجم مخزون قطاع المستشفيات استقرارا في 31 ديسمبر 2019 حيث بلغ 20,309 مليون وحدة بيع مقابل 20,397 مليون لسنة 2018

مليون وحدة بيع

2019			2018			2017			البيان
فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	
4 أشهر و 23 يوم	9,492	3,779	3 أشهر و 25 يوم	10,539	3,348	4 أشهر و 1 يوم	12,011	4,014	الأدوية المستوردة
3 أشهر	33,890	8,508	3 أشهر و 3 يوم	37,3	9,540	4 أشهر و 0 يوم	38,892	12,805	الأدوية المحلية
3 أشهر و 12 يوم	43,382	12,287	3 أشهر و 8 يوم	47,839	12,888	4 أشهر و 0 يوم	50,903	16,819	مجموع الأدوية
1 أشهر و 21 يوم	56,272	8,022	1 أشهر و 17 يوم	57,420	7,509	2 أشهر و 4 يوم	59,390	10,476	مجموع المواد الأخرى
2 أشهر و 13 يوم	99,654	20,309	2 أشهر و 10 يوم	105,259	20,397	3 أشهر و 0 يوم	110,293	27,295	المجموع العام



## ت - مواد الطلبيات الخاصة و المودعة ت-1- قيمة المخزون

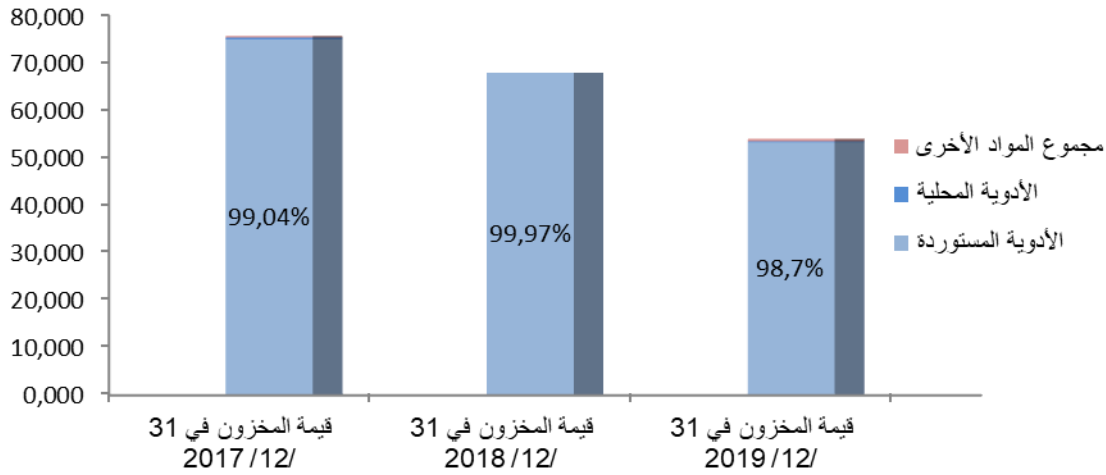
بلغ مخزون مواد الطلبيات الخاصة في 31 ديسمبر 2019 ما قيمته 54 م.د مقابل 68 م.د في 31 ديسمبر 2018 (تراجع بنسبة -21% مقارنة مع سنة 2018).

مليون وحدة بيع

البيان	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 19-18
الأدوية المستوردة	74,938	67,901	-9%	53,288	-22%
الأدوية المحلية	0,419	0,017	-96%	0,174	-924%
مجموع الأدوية	75,357	67,918	-10%	53,462	-21%
مجموع المواد الأخرى	0,309	0,278	0%	0,529	9%
المجموع العام	75,666	68,196	-10%	53,991	-21%

و يتمثل معظم مخزون مواد الطلبيات المودعة و الخاصة من الأدوية المستوردة كما يبيّنه الشكل التالي

مليون دينار

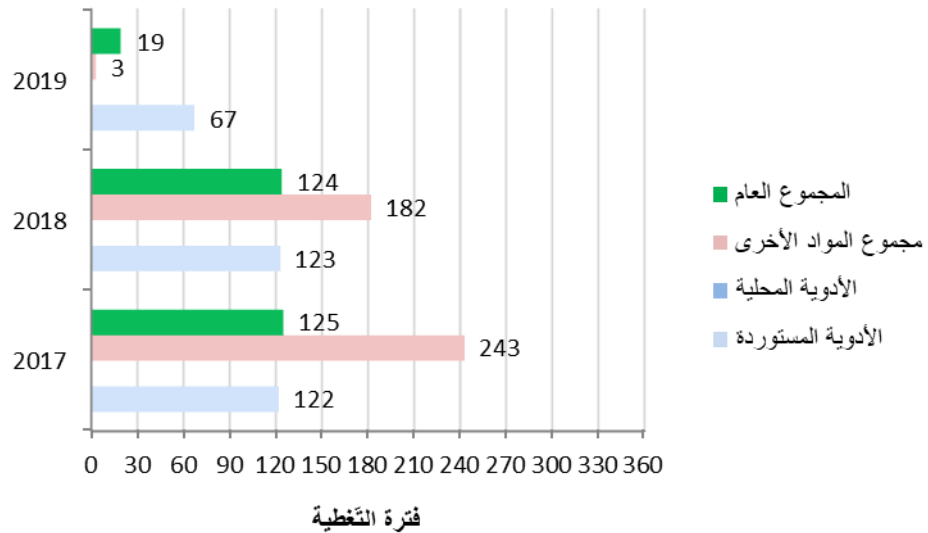


## ت-2- حجم المخزون و فترة التغطية

بلغت فترة التغطية لهذا الصنف من المواد 19 يوم في 31 ديسمبر 2019.

مليون وحدة بيع

2019			2018			2017			البيان
فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	
1 أشهر و 7 يوم	0,476	0,049	4 أشهر و 3 يوم	0,234	0,079	4 أشهر و 2 يوم	0,223	0,075	الأدوية المستوردة
	0							0,001	الأدوية المحلية
1 أشهر و 7 يوم	0,476	0,049	4 أشهر و 3 يوم	0,234	0,079	4 أشهر و 2 يوم	0,223	0,076	مجموع الأدوية
0 أشهر و 3 يوم	0,530	0,005	6 أشهر و 2 يوم	0,004	0,002	8 أشهر و 3 يوم	0,003	0,002	مجموع المواد الأخرى
0 أشهر و 19 يوم	1,006	0,054	4 أشهر و 4 يوم	0,238	0,081	4 أشهر و 5 يوم	0,226	0,078	المجموع العام



## ث- التلاقيح والأمصال

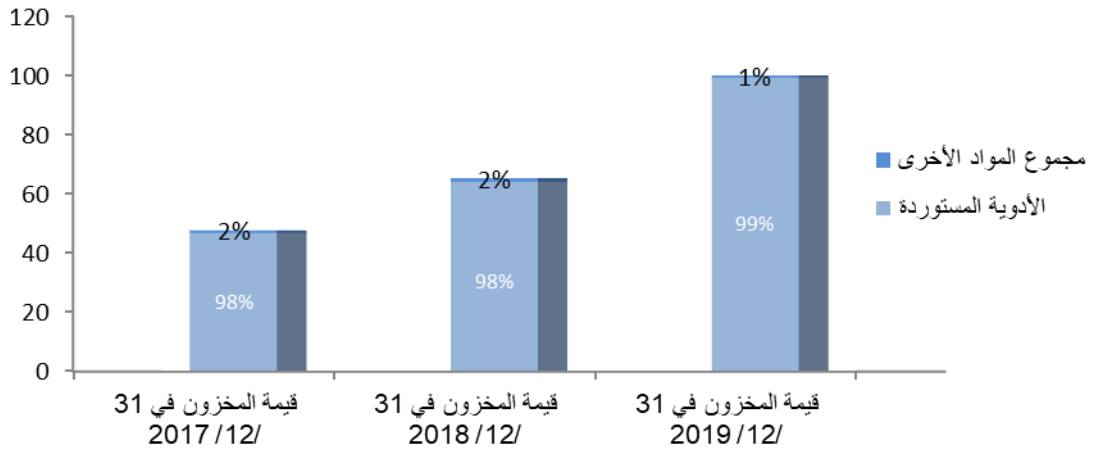
### ث-1- قيمة المخزون

بلغ مخزون قطاع التلاقيح والأمصال في 31 ديسمبر 2019 ما قيمته 100 م.د مقابل 65 م.د في 31 ديسمبر 2018 (تطور بنسبة 53% مقارنة مع سنة 2018).

مليون دينار

تطور المخزون 19-18	قيمة المخزون في 2019 /12/ 31	تطور المخزون 18-17	قيمة المخزون في 2018 /12/ 31	قيمة المخزون في 2017 /12/ 31	البيان
%55	99,309	%37	64,089	46,867	الأدوية المستوردة
%34-	0,858	%48	1,307	0,883	مجموع المواد الأخرى
%53	100,167	%37	65,396	47,750	المجموع العام

مليون دينار

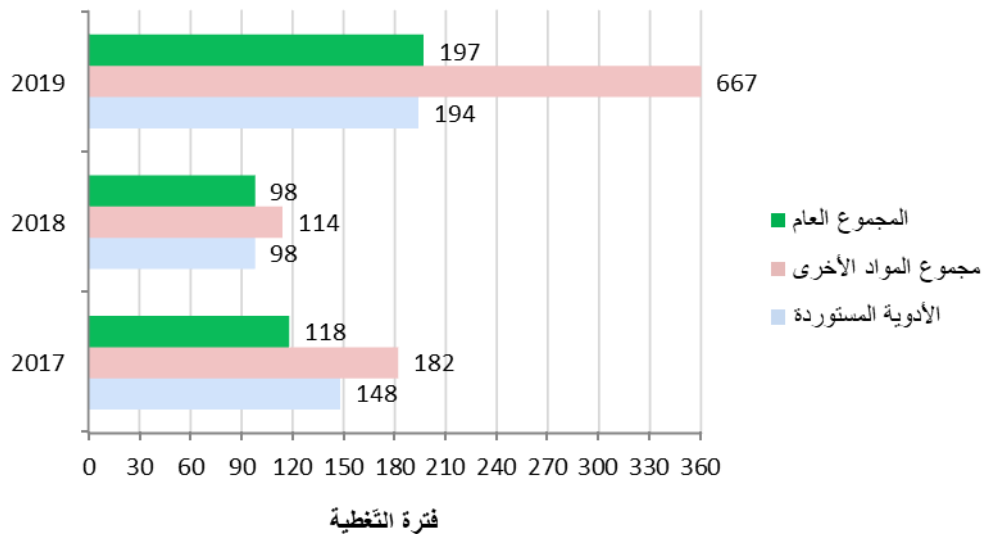


## ث-2- حجم المخزون و فترة التغطية

مليون وحدة بيع

2019			2018			2017			البيان
فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	فترة التغطية	الكميات المتداولة	حجم المخزون في 31 ديسمبر	
6 أشهر و 14 يوم	4,028	2,171	3 أشهر و 8 يوم	5,381	1,446	3 أشهر و 28 يوم	4,837	1,568	الأدوية المستوردة
22 أشهر و 7 يوم	0,027	0,050	3 أشهر و 24 يوم	0,051	0,016	6 أشهر و 2 يوم	0,048	0,024	مجموع المواد الأخرى
6 أشهر و 17 يوم	4,055	2,221	3 أشهر و 8 يوم	5,432	1,462	3 أشهر و 28 يوم	4,885	1,592	المجموع العام

بلغت فترة التغطية لمخزون قطاع التلاقيح والأمصال 6 أشهر و 17 أيام في 31 ديسمبر 2019.



## الباب الثاني : الوضعية الماليّة

عملت الصيدليّة المركزيّة خلال سنة 2019 على الإيفاء بتعهداتها تجاه مزوّديها الأجانب عن طريق :

- تكفّل الدولة ب200 م.د على أربع سنوات ( اجتماع مجلس الوزراء 28 مارس 2019) لخلاص جزء من ديون الهياكل الصحيّة
  - الاقتراض البنكي ب 50 م.د خلال الثلاثيّة الرابعة لسنة 2019.
- وفي ما يلي حوصلة لأهم المؤشّرات المتعلّقة بالنّشاط في مجال الماليّة والمحاسبة خلال سنة 2019.

## 1- خلاص المزوّدين

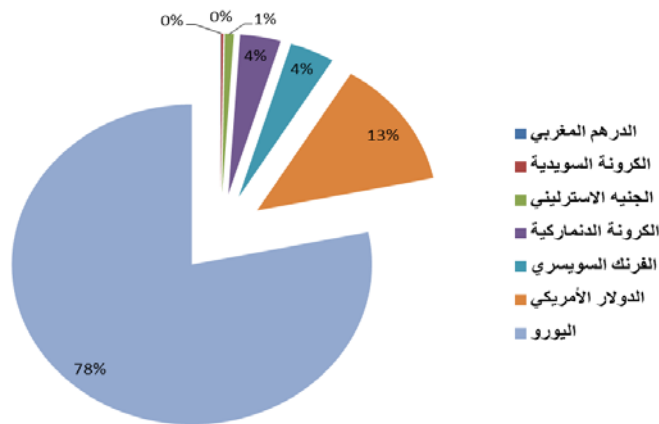
بلغت الدّفوعات بعنوان خلاص المزوّدين سنة 2019 حوالي 1370 م.د مقابل 1342 م.د في سنة 2018 (زيادة بقيمة 28 م.د أو نسبة +2% مقارنة مع سنة 2018).

وتتوزّع هذه الدّفوعات كما يلي :

مليون دينار

التطور 18/19	سنة 2019	التطور 17/18	سنة 2018	التطور 16/17	سنة 2017	سنة 2016	المزودين
%1	1133,710 85%	%45	1122,854 99%	-10,20%	772,814 76%	860,560 93%	المزودين الأجانب للأدوية النسبة من الشراءات المستوردة
%10	222,308 109%	%10-	202,347 104%	12,27%	224,777 115%	200,219 103%	المزودين المحليين للأدوية النسبة من الشراءات المحليّة
%2	1356,018 88%	%33	1325,200 100%	-5,96%	997,591 82%	1060,780 95%	مجموع المزودين للأدوية النسبة من الشراءات الجمليّة
%14-	14,393	%21-	16,828	-4,17%	21,246	22,170	مزودين محليين آخريين
%2	1370,411	%32	1342,028	-5,92%	1018,837	1082,950	المجموع

وتتوزّع دفوعات المزوّدين الأجانب حسب العملة كما يلي:



كما حققت المنشأة عند خلاص المزودين الأجانب إيرادات مالية صافية سنة 2019 بقيمة 79 م.د مقابل 211 م.د أعباء مالية في سنة 2018. ويرجع هذا الانخفاض للانتعاش التي شهدتها الدينار التونسي مقارنة بالعملات الأجنبية أهمها اليورو و الدولار.

مليون دينار

التطور 18/19	2019	2018	أعباء مالية
-100%	0,002	111,925	خسائر صرف صافية عند خلاص المزودين
-91%	8,121	88,661	خسائر صرف صافية عند تحيين ديون المزودين
137%	29,419	12,425	فوائد بنكية صافية
-82%	<b>37,540</b>	<b>213,011</b>	<b>مجموع الأعباء المالية الصافية</b>
4009%	53,291	1,297	أرباح صرف صافية عند خلاص المزودين
!DIV/0#	64,133		أرباح صرف صافية عند تحيين ديون المزودين
8954%	<b>117,424</b>	<b>1,297</b>	<b>مجموع الأرباح المالية الصافية</b>
-138%	-79,884	211,714	<b>مجموع الأعباء المالية الصافية</b>

◀ خسائر و ارباح الصرف الصافية عند تحيين ديون المزودين الأجانب

هذه الارياح هي نتيجة :

✓ تحيين الديون المقومة باليورو (تمثل 78,6 % من مجموع ديون الصيدلية المركزية) بسعر صرف يساوي 3,1402 (سعر صرف معلن عنه من طرف البنك المركزي التونسي بتاريخ 2019/12/31) مقابل معدل سعر محاسبة فواتير الشراء في عام 2019 البالغ 3,2787 ، أي فرق تحويل إيجابي بنسبة 4.41%.

✓ تحيين الديون المقومة بالدولار الأمريكي بسعر صرف يساوي 2,2785 في 2019/12/31 مقابل معدل سعر محاسبة فواتير الشراء سنة 2019 يساوي 2,9237 ، أي فرق تحويل إيجابي بنسبة 4.47%.

◀ خسائر و ارباح الصرف الصافية عند سداد ديون المزودين الأجانب

بعد عامين متتاليين من الانخفاض القوي ، سجلت الصيدلية المركزية للبلاد التونسية سنة 2019 تحسنا في مكاسب الصرف على سداد ديون المزودين الأجانب تحت تأثير ارتفاع نسي للدينار التونسي مقابل عملات التسوية الرئيسية ( اليورو، الدولار، الفرنك السويسري و الكورونة الدنماركية)

بلغ معدل الارتفاع خلال عام 2019 للدينار 8,2% مقابل اليورو العملة الرئيسية للشراء ، 11,26% مقابل الدولار الأمريكي ، 4,8% مقابل الفرنك السويسري و 8,2% مقابل الكورونة الدنماركية

خلفت هذه الانتعاشة مكاسب صرف أكثر من 51 م.د خلال سنة 2019 مقابل خسائر صرف أكثر من 200 م.د خلال سنة 2018.

يلخّص الجدول التالي تطوّر معدّل السّعر المتفاوض عليه سنتي 2019 و 2018 :

تطوّر 19-18	معدّل السّعر المتفاوض عليه 2018	معدّل السّعر المتفاوض عليه 2019	
3,44%	3,1793	3,2886	اليورو/الدينار
7,65%	2,7143	2,9219	الدّولار/الدينار
5,87%	28,0292	29,6736	الفرنك السويسري/الدينار

## 2 - استخلاص المستحقّات لدى الحرفاء

تجاوزت الاستخلاصات لفائدة المنشأة خلال سنة 2019 مبلغ 1429 مليون دينار مقابل 1238 مليون دينار خلال سنة 2018 (تطوّر بقيمة 191 مليون دينار او نسبة 15% مقارنة بسنة 2018).

وتتوزّع الاستخلاصات التّجارية للحرفاء حسب الفئة كما يلي:

مليون دينار

التطوّر 19/18	سنة 2019	سنة 2018	المداخيل التّجارية حسب صنف الحرفاء
<b>25%</b>	<b>717,258</b>	<b>571,776</b>	<b>(1) حرفاء عموميين</b>
15%	353,871	309,000	هياكل الضّمان الاجتماعي
17%	181,874	155,000	المستشفيات
83%	116,837	63,776	المؤسّسات العمومية للصّحة
45%	31,882	22,000	هياكل تابعة لوزارات أخرى ومؤسّسات عمومية
49%	32,794	22,000	هياكل تابعة لوزارة الدفاع
<b>7%</b>	<b>711,653</b>	<b>666,000</b>	<b>(2) حرفاء خواص</b>
6%	641,179	604,000	موزعي الأدوية بالجملة
14%	70,474	62,000	صيدالة ومصحات ومبيعات أخرى
<b>15%</b>	<b>1428,911</b>	<b>1237,776</b>	<b>مجموع الإستخلاصات</b>

تمثّل استخلاصات سنة 2019 ما يقارب 97% من قيمة مبيعات نفس الفترة.

## 3- تطوّر ديون الحرفاء العموميين

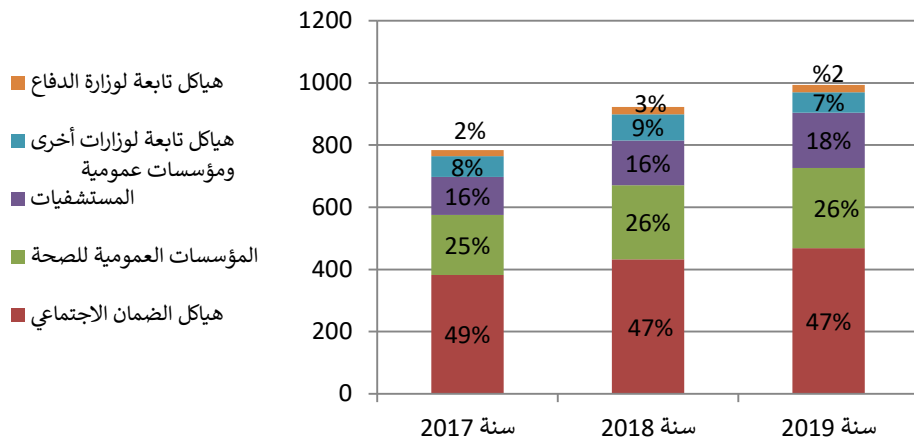
تفاقت ديون الحرفاء العموميين خلال سنة 2019 لتبلغ 994 م.د (67% من رقم المعاملات الاجمالي) مقابل 923 م.د ديون لفائدة الحرفاء العموميين في سنة 2018 (تطوّر بقيمة 71 مليون دينار او نسبة 8% مقارنة بسنة 2018).

مليون دينار

التطور 18-19	سنة 2019	التطور 17-18	سنة 2018	سنة 2017	البيان
8%	468,745	%13	432,209	382,596	هياكل الضمان الاجتماعي
8%	257,882	%24	238,860	192,388	المؤسسات العمومية للصحة
24%	177,885	%17	143,368	122,966	المستشفيات
-23%	65,905	%28	85,212	66,518	هياكل تابعة لوزارات أخرى ومؤسسات عمومية
-1%	23,320	%22	23,581	19,377	هياكل تابعة لوزارة الدفاع
8%	<b>993,737</b>	<b>%18</b>	<b>923,230</b>	<b>783,845</b>	<b>مجموع ديون الحرفاء العموميين</b>

ويكون توزيع الديون بحساب النسب المئوية كما يبيّنه البيان التالي و نسجل نسبة ديون هياكل الضمان الاجتماعي المرتفعة تجاه الصيدليّة المركزيّة والتي تمثّل 47 % من مجموع الديون تليها ديون المؤسسات العموميّة للصحة بنسبة 26% ثمّ المستشفيات بنسبة 16%.

مليون دينار



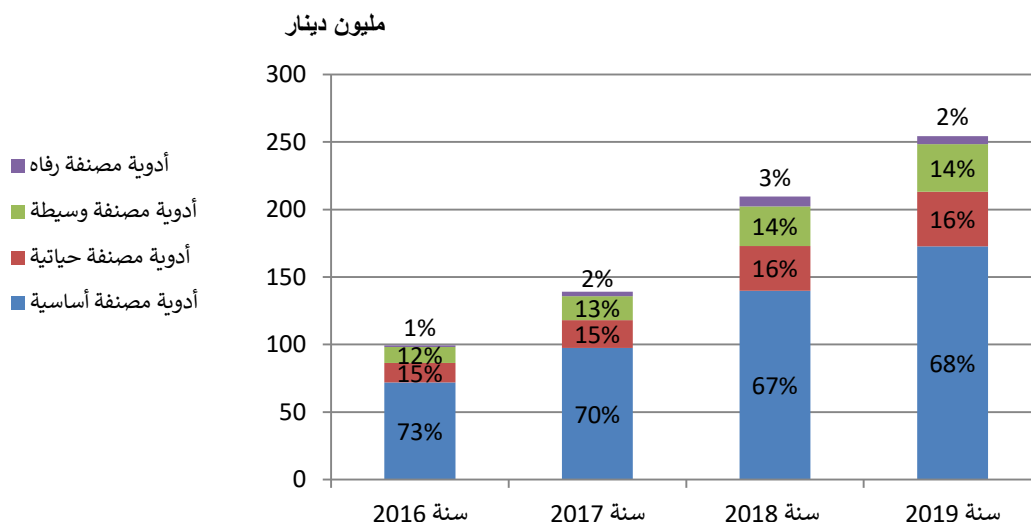
## • تطوّر دعم الأدوية

بلغت في سنة 2019 كلفة دعم الأدوية المورّدة الموجهة للقطاع الخاص 254 م.د مقابل حوالي 210 م.د (تطور بقيمة 44 م.د أو نسبة 21% مقارنة مع سنة 2018).

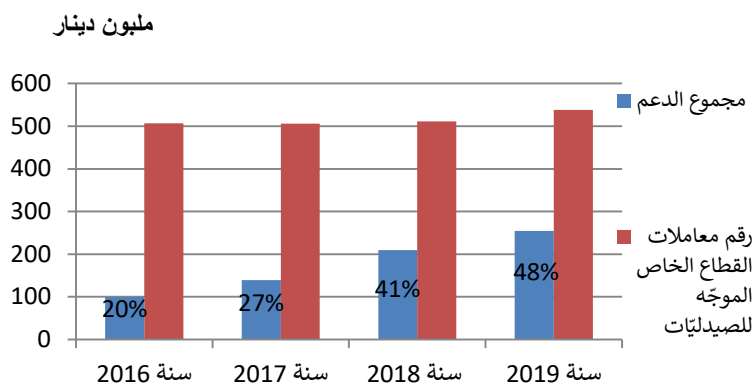
مليون دينار

التطور 19-18	سنة 2019	التطور 17-18	سنة 2018	التطور 16-17	سنة 2017	سنة 2016	النوعية
%23	172,676	%43	139,867	%36	97,495	71,779	أدوية مصنفة أساسية
%22	40,407	%62	33,092	%40	20,434	14,573	أدوية مصنفة حيائية
%20	35,292	%64	29,394	%51	17,952	11,914	أدوية مصنفة وسيطة
%20-	5,865	%131	7,349	%210	3,185	1,029	أدوية مصنفة رفاه
%21	254,240	%51	209,702	%40	139,066	99,295	مجموع الدعم

ويكون مناب كلفة الدّعم لكل صنف كما يبيّنه الرّسم التّالي:



و يمثل دعم الأدوية المستوردة الموجهة للقطاع الخاص نسبة 48% من قيمة رقم معاملات القطاع الخاص الموجه للصيدليات في سنة 2019 مقابل نسبة 20% من رقم المعاملات لسنة 2016.



## 5- مؤشرات التوظيف المالي

يلخص الجدول التالي مؤشرات التوظيف المالي:

مليون دينار

2019	2018	2017	2016	
2,813	3,513	1,891	3,002	مداخل التوظيف المالي
	0,289	0,178	0,444	مداخل بعنوان مساهمة في شركات التوظيف المالي
		10,794		مداخل متأتية في التفويت في أسهم ابن البيطار
<b>2,813</b>	<b>3,802</b>	<b>12,863</b>	<b>3,446</b>	<b>المجموع</b>

## 6- المؤشرات المالية والجباية

يلخص الجدول التالي أهم المؤشرات المالية خلال سنة 2019 :

مليون دينار

2019	2018	2018	2017	2016	المؤشر
1463,080	1325,000	1325,000	1248,710	1226,520	رقم المعاملات الصافي
68,067-	24,577-	24,577-	7,177	44,034	نتيجة الاستغلال
14,916	231,888-	231,888-	142,244-	12,261-	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداء
11,919	234,607-	234,607-	144,797-	21,176-	النتيجة الصافية
101,875-	14,240-	14,240-	52,421-	10,131-	السيولة الصافية

## 7- القوائم المالية

تولت مصالح المنشأة إعداد القوائم المالية وقد تولت مراجع حسابات المنشأة التدقيق فيها.

وتتكون هذه القوائم من :

\* الموازنة بجزأها المتعلقة بالأصول والأموال الذاتية و الخصوم

\* قائمة النتائج

\* ومن جدول التدفقات النقدية إضافة إلى المذكرات التفصيلية التي تقدم إيضاحات حول تطور بعض المراكز

المحاسبية.

وتجدون فيما يلي النسخة العربية للقوائم المالية لسنة 2019 المعروضة على تدقيق مراجع الحسابات دون اعتبار الإيضاحات.

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر		الأصول
2019	2018	
		<b>الأصول غير الجارية</b>
		<b>الأصول الثابتة</b>
1 193 849	1 086 349	الأصول غير المادية
<1 094 536>	<1 043 433>	تطرح الاستهلاكات
<b>99 313</b>	<b>42 916</b>	<b>قيمة الأصول غير المادية</b>
48 084 476	46 061 303	الأصول الثابتة المادية
<37 550 328>	<35 467 625>	تطرح الاستهلاكات
<b>10 534 148</b>	<b>10 593 678</b>	<b>قيمة الأصول الثابتة المادية</b>
22 933 161	22 691 772	الأصول المالية
<7 404 156>	<6 153 757>	تطرح المدخرات
<b>15 529 005</b>	<b>16 538 015</b>	<b>قيمة الأصول المالية</b>
25 162 466	27 174 609	<b>مجموع الأصول الثابتة</b>
<b>26 162 466</b>	<b>27 174 609</b>	<b>مجموع الأصول غير الجارية</b>
		<b>الأصول الجارية</b>
551 327 791	551 904 517	المخزونات
<45 903 971>	<57 896 912>	تطرح المدخرات
<b>505 423 820</b>	<b>494 007 605</b>	<b>قيمة المخزونات</b>
1 080 708 563	1 033 879 181	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
<80 516 836>	<92 909 595>	تطرح المدخرات
<b>1 000 191 727</b>	<b>940 969 586</b>	<b>مجموع الحرفاء والحسابات المتصلة بهم</b>
30 729 477	31 364 532	أصول جارية أخرى
14 879 857	14 973 962	أموال موظفة وأصول مالية أخرى
11 400 440	33 381 325	السيولة وما يعادلها
<b>1 562 625 321</b>	<b>1 514 697 010</b>	<b>مجموع الأصول الجارية</b>
<u>1 588 787 787</u>	<u>1 541 871 619</u>	<b>مجموع الأصول</b>

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر		
2019	2018	الأموال الذاتية والخصوم
		<b>الأموال الذاتية</b>
17 800 000	17 800 000	رأس المال الإجتماعي
4 485 241	4 605 307	الاحتياطيات
<204 311 099>	30 295 671	النتائج المؤجلة
5 856 472	5 856 472	التعديلات المحاسبية
<b>&lt;176 169 386&gt;</b>	<b>58 557 450</b>	<b>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة</b>
<b>11 919 214</b>	<b>&lt;234 606 770&gt;</b>	<b>نتيجة السنة المحاسبية</b>
<b>&lt;164 250 172&gt;</b>	<b>&lt;176 049 320&gt;</b>	<b>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</b>
		<b>الخصوم</b>
		<b>الخصوم غير الجارية</b>
166 719 947	248 365 050	القروض
0	0	الخصوم المالية الأخرى
2 574 366	2 917 935	مدخرات
<b>169 294 313</b>	<b>251 282 985</b>	<b>مجموع الخصوم غير الجارية</b>
		<b>الخصوم الجارية</b>
1 437 414 439	1 390 219 050	المزودون والحسابات المتصلة بهم
33 053 703	28 797 534	الخصوم الجارية الأخرى
113 275 504	47 621 370	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
<b>1 583 743 646</b>	<b>1 466 637 954</b>	<b>مجموع الخصوم الجارية</b>
<b>1 753 037 959</b>	<b>1 717 920 939</b>	<b>مجموع الخصوم</b>
<b><u>1 588 787 787</u></b>	<b><u>1 541 871 619</u></b>	<b>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</b>

قائمة النتائج

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر		العنوان
2019	2018	
		<b>إيرادات الاستغلال :</b>
1 463 075 485	1 325 004 415	المداخل
389 619	522 546	إيرادات الاستغلال الأخرى
<b>1 463 465 104</b>	<b>1 325 526 961</b>	<b>مجموع إيرادات الاستغلال</b>
		<b>أعباء الاستغلال:</b>
1 513 167 241	1 276 503 495	مشتريات السلع المستهلكة
1 850 925	1 572 139	مشتريات التموينات المستهلكة
26 523 767	23 972 068	أعباء الأعوان
<21 152 584>	38 012 371	مخصّصات الاستهلاكات والمدّخرات
11 142 943	10 001 787	أعباء الاستغلال الأخرى
<b>1 531 532 292</b>	<b>1 350 061 860</b>	<b>مجموع أعباء الاستغلال</b>
<b>&lt;68 067 188&gt;</b>	<b>&lt;24 534 899&gt;</b>	<b>نتيجة الاستغلال</b>
79 883 734	<211 714 109>	أعباء ماليّة صافية
2 813 202	3 801 998	إيرادات التوظيفات
391 541	586 900	الأرباح العاديّة الأخرى
<105 627>	<28 181>	الخسائر العاديّة الأخرى
<b>14 915 662</b>	<b>&lt;231 888 291&gt;</b>	<b>نتيجة الأنشطة العاديّة قبل احتساب الأداء</b>
<2 996 448>	<2 718 479>	الأداء على الأرباح
<b>11 919 214</b>	<b>&lt;234 606 770&gt;</b>	<b>نتيجة الأنشطة العاديّة بعد احتساب الأداء</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>العناصر الطارئة</b>
<b><u>11 919 214</u></b>	<b><u>&lt;234 606 770&gt;</u></b>	<b>النتيجة الصّافية للسّنة المحاسبية</b>

(بالدينار)

إلى غاية 31 ديسمبر		
2019	2018	
<b>11 919 214</b>	<b>&lt;234 606 770&gt;</b>	<b>النتيجة الصافية</b>
		<b>تسويات في مستوى :</b>
2 133 806	2 180 201	الاستهلاكات والمذكرات
<23 478 869>	35 832 170	استرداد على مذكرات واستهلاكات
0	0	التعديلات المحاسبية
0	0	مذكرات مدرجة في التعديلات المحاسبية
		<b>تغييرات في مستوى :</b>
576 726	<91 476 256>	المخزونات
<46 829 382>	<144 875 001>	المستحقات
729 160	<10 008 266>	أصول أخرى
51 068 762	235 405 974	مزودون وديون أخرى
94 001	<2 227>	فائض قيمة التفويت
<120 066>	<179 694>	احتياطات للصندوق الإجتماعي
		حصص منح الإستثمار
<b>&lt;3 906 648&gt;</b>	<b>&lt;207 729 869&gt;</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</b>
<1 940 356>	<1 278 068>	الدفعات المترتبة عن اقتناء أصول ثابتة مادية وغير مادية
98 477	2 227	المقايض المتأتية عن التفويت في أصول ثابتة مادية وغير مادية
0	<978 600>	الدفعات المترتبة عن اقتناء أصول مالية
0	0	المقايض المترتبة عن التفويت في أصول مالية
<802 390>	<745 064>	الدفعات المترتبة عن منح القروض للأعوان
511 000	495 452	المقايض المترتبة عن منح القروض للأعوان
<b>&lt;2 133 269&gt;</b>	<b>&lt;2 504 053&gt;</b>	<b>التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة استثمارية</b>
0	0	مقايض إثر إصدار أسهم
0	0	حصص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع
50 000	335 050 000	المقايض المتأتية من القروض
<81 645 102>	<86 634 950>	الدفعات المترتبة عن سداد القروض
<b>&lt;81 595 102&gt;</b>	<b>248 415 050</b>	<b>التدفقات النقدية المترتبة عن أنشطة التمويل</b>
<b>&lt;87 635 019&gt;</b>	<b>38 181 128</b>	<b>تغير الخزينة</b>
<b>&lt;14 240 045&gt;</b>	<b>&lt;52 421 173&gt;</b>	<b>السيولة في بداية السنة المحاسبية</b>
<b>&lt;101 875 064&gt;</b>	<b>&lt;14 240 045&gt;</b>	<b>السيولة في نهاية السنة المحاسبية</b>

## الباب الثالث : الوضعية التشغيلية

## 1- الموارد البشرية

بلغ عدد أعوان الصيدليّة المركزيّة 677 عوناً في موفّي سنة 2019 مقابل 709 عوناً في موفّي سنة 2018. شهدت سنة 2019 مغادرة 35 عوناً موزّعين كالآتي: 32 تقاعد و 2 وفاة و 1 استقالة. وتمّ الحاق 3 أعوان جدد بالمؤسسة ويتوزّع أعوان المنشأة حسب الأسلاك كما يلي:

السلك	31 ديسمبر 2016	31 ديسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2019
سلك التنفيذ	170	126	113	111
سلك التسيير	299	264	251	251
سلك التأطير	320	414	345	315
المجموع	789	804	709	677

يعود تراجع عدد الأعوان إلى تجميد الانتدابات بالوظيفة العموميّة منذ سنة 2014 و حالات المغادرة من تقاعد و استقالات و وفيات. تمثّل نسبة التأطير 46,5% من مجموع الأعوان لسنة 2019.

## 2- التكلفة العامّة للأجور

بلغت قيمة تكلفة الأجور 26.523.767 دينار سنة 2019 مقابل 23.972.068 دينار سنة 2018 مسجّلة تطوّر ب 2.551.699 دينار (10,64%)

بالدينار

البيان	سنة 2018	سنة 2019	التطوّر 18-19
الأجر الخام	20 219 055	20 290 547	0,35%
مساهمة المؤجر في التأمين و نفقات حوادث الشغل	470 343	810 617	72,35%
مساهمة المؤسسة في التقاعد	3 254 631	5 393 379	65,71%
الجراريات العمرية	28 039	29 224	4,23%
الأجور باعتبار الأعباء	23 972 068	26 523 767	10,64%

### • تكلفة الساعات الإضافيّة:

بالدينار

البيان	2018	2019	التطوّر 18-19
تكلفة الساعات الإضافية	167 344	174 479	7 135

كما تولّت الهياكل والمصالح الاجتماعية للمنشأة تأمين تدخّلات اجتماعية لفائدة الأعوان وتنظيم حملة تلقيح ضدّ النزلة الحادّة شملت الأعوان الموزّعين على جميع مراكز العمل كما أمّنت المصلحة الطبّية الفحوصات الدورية العادية إضافة إلى بعض الخدمات الصحيّة الروتينيّة.

### 3- حوادث الشغل

تمّ خلال سنة 2019 تسجيل 11 حادث شغل مقابل 15 حادث شغل سنة 2018. وتتوزع أماكن الحوادث المسجّلة كما يلي:

حوادث في	الطريق العام	مقر العمل	الرياضة	المجموع
سنة 2016	2	19	2	23
سنة 2017	0	07	0	07
سنة 2018	1	13	0	14
سنة 2019	1	10	0	11

### 4- التكوين و الرّسكلة

على مستوى التكوين تمّ سنة 2019 إنجاز 59 دورة تكوينيّة شملت 180 مستفيدا. استهدفت هذه الدورات التكوينيّة العديد من المجالات كالتكوين في التطبيقات الاعلاميّة المكتبيّة و الصفقات العموميّة إلى جانب الدورات التكوينيّة في المجال المالي و المحاسبي و الشؤون القانونيّة والتصرّف في الأرشيف و التنمية البشريّة.

النسبة	عدد	الدورات التكوينية المنجزة
%15	9	الدورات التكوينيّة الداخليّة
%85	50	الدورات التكوينيّة بين المؤسّسات
%100	59	المجموع

## الجزء الثاني:

### التنظيم و التحكّم في المصاريف

## 1- على المستوى التجاري

### • متابعة مستوى المخزون وتحسين توزيعه جهويًا

تمكّن لوحة قيادة متابعة المخزون بحسب الحاجة (Tableau de bord besoin) في القطاعين الصيدلي والاستشفائي من متابعة مستوى المخزون سواء على المستوى المركزي (الاحتياطيات) أو على مستوى الفروع ومن اتّخاذ القرارات المناسبة في الوقت الملائم لعمليات تزويد الفروع وتحويل المخزونات بحسب الحاجيات وذلك قصد تأمين توازن توزيع المخزون وتجنّب الانقطاعات الصوريّة على المستوى الجهوي والتقليص أكثر ما يمكن من الخسائر المنجزة عن انتهاء صلوحية المواد وفي هذا الإطار تم إنجاز 134 عملية تحويل بين مختلف الفروع خلال سنة 2019.

### • متابعة فوارق الجرد الشهرية

تم إيلاء عملية متابعة فوارق الجرد العناية اللازمة، مع توجيه عمليات الجرد المعمّقة على الفروع التي تختصّ بتوزيع المواد الباهظة والمواد المخدّرة. وبالإضافة إلى عمليات الجرد الشهرية، يتمّ بالتنسيق مع إدارة التفقد القيام بعمليات جرد فجئية للمخزون.

### • متابعة الأدوية المنتهية الصلوحية

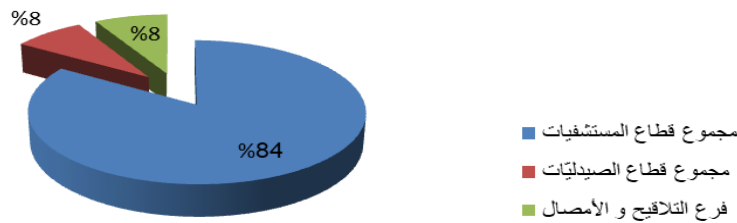
بلغت قيمة المواد المنتهية الصلوحية قبل بيعها في سنة 2019 ما قيمة 11,571 مليون دينار (دون احتساب الشراءات بآلية الإيداع ( Mise en place )

وقد تمّ تجنّب حوالي 17,579 م.د من الخسائر المترتبة عن انتهاء صلوحية المواد حيث بلغت قيمة المواد المخزّنة لدى الصيدلية المركزية في 31 ديسمبر 2018 والتي تنتهي مدة صلوحيتها في سنة 2019 ما قيمته 29,151 م.د وتعتبر الصيدلية المركزية التونسية كافة المواد التي تنتهي صلوحيتها كملقات عالقة يتمّ التفاوض بشأنها مع المزوّدين وتتوصّل بذلك إلى استرجاع قسط هام من قيمتها.

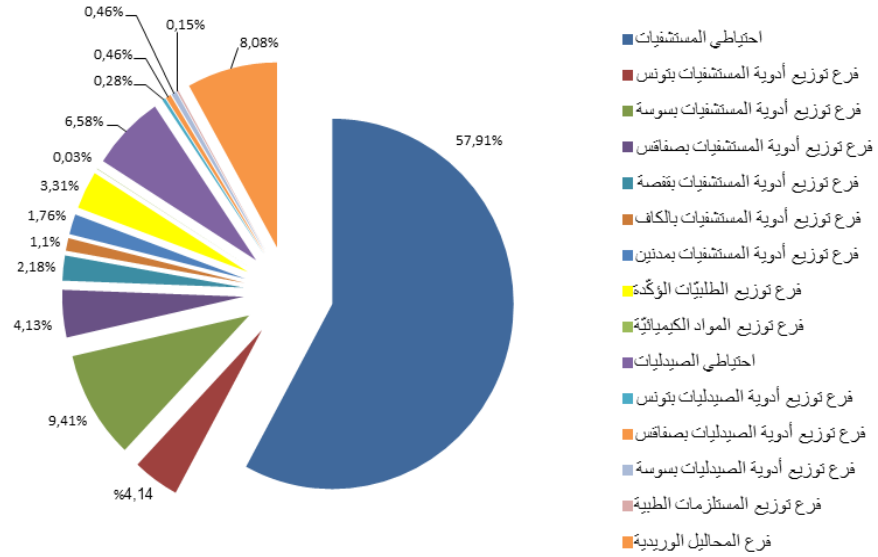
وفي نفس الإطار، تواصل المنشأة سياستها في مجال التصرف في المخزونات المبنية على نظام يعتمد تاريخ الصلوحية عند تنفيذ طلبات الحرفاء ومتابعة مركزية للتوزيع الجغرافي للمخزونات.

النسبة المئوية في المجموع العام	النسبة المئوية في القطاع	سعر الكلفة (ألف دينار)	حجم المواد	المخزن
%57,91	%68,95	6 701 011	589 179	احتياطي المستشفيات
%4,14	%4,94	479 651	127 388	فرع توزيع أدوية المستشفيات بتونس
%9,41	%11,21	1 089 193	101 351	فرع توزيع أدوية المستشفيات بسوسة
%4,13	%4,92	478 201	31 659	فرع توزيع أدوية المستشفيات بصفاقس
%2,18	%2,60	252 649	50 603	فرع توزيع أدوية المستشفيات بقفصة
%1,10	%1,31	127 724	44 157	فرع توزيع أدوية المستشفيات بالكاف
%1,76	%2,10	203 704	30 169	فرع توزيع أدوية المستشفيات بمدنين
%3,31	%3,95	383 433	1 663	فرع توزيع الطلبات الوكدة
%0,03	%0,03	3 307	156	فرع توزيع المواد الكيميائية
%83,99	%100,00	9 718 873	976 325	<b>مجموع قطاع المستشفيات</b>
%6,58	%83,00	761 782	63 254	احتياطي الصيدليات
%0,28	%3,53	32 384	5 884	فرع توزيع أدوية الصيدليات بتونس
%0,46	%5,83	53 465	439	فرع توزيع أدوية الصيدليات بصفاقس
%0,46	%5,79	53 143	251	فرع توزيع أدوية الصيدليات بسوسة
%0,15	%1,86	17 061	935	فرع توزيع المستلزمات الطبية
%7,93	%100,00	917 835	70 763	<b>مجموع قطاع الصيدليات</b>
%91,92		10 636 709	1 047 088	<b>مجموع قطاع المستشفيات + الصيدليات</b>
%8,08		935 159	15 466	فرع التلقيح و الأمصال
%100,00		11 571 868	1 062 554	<b>المجموع العام</b>

يكون توزيع قيمة المواد المنتهية الصلوحية لسنة 2019 حسب القطاعات كما يلي:



و يكون رسم التوزيع حسب المخازن كما يبيّنه الرسم التالي :



وفي قطاع المستشفيات تمثّل النسبة المئويّة لقيمة الموادّ المنتهية الصلوحيّة في احتياطي المستشفيات 69% من إجمالي قيمة الموادّ المنتهية الصلوحيّة في القطاع تعود أسباب ارتفاع قيمة الموادّ المنتهية الصلوحيّة في قطاع المستشفيات إلى 10 أدوية تمثّل 93,77% من إجمالي قيمة الموادّ المنتهية الصلوحيّة في القطاع :

ألف دينار

الرمز	المواد	قيمة المواد المنتهية الصلوحية	القيمة التراكمية	النسبة المئوية في إجمالي قيمة المواد المنتهية الصلوحية في القطاع	الملاحظات
508889	PEGASYS 180µg/ml Sol. inj .Bte 1 ser/0.5ml (F)	5 380 746	5 380 746	65,77%	انخفاض كبير في المبيعات بعد بدء برنامج التهاب الكبد C (برنامج مجاني)
350323	NORACTONE 100mg. PELL. Bt 100	787 648	6 168 394	75,40%	برنامج HTA / مرض السكري / توقّعات احتياجات مقدّرة زائدة
352243	RIBERYN 200mg Comp.Pell fl56	367 340	6 535 734	79,89%	لم يتّبع الواصفون نظام العلاج المخطّط له جزاء التفاعلات العكسية التي لا يمكن تحملها: ANMIA + HEPATO-TOXICITY (اختزال LEDIVIR وثنائيا EBUVIR)
352308	CO-TENSOPRIL 50mg/25mg Comp.bt30	244 165	6 779 898	82,87%	دواء يتبع برنامج HTA / مرض السكري / توقّعات احتياجات مقدّرة زائدة
352151	MONO-TIAZEM LP 200mg GéL.LP Bt30	213 361	6 993 259	85,48%	برنامج HTA / مرض السكري / توقّعات احتياجات مقدّرة زائدة
504834	CEFUROXIME KABI 750 MG Pdre.P.Prép.Inj.Bt10FL/15ml	183 177	7 176 436	87,72%	
351533	CARBUTOL 400 mg Comp.Pell.séc.Bt30	181 546	7 357 982	89,94%	برنامج HTA / مرض السكري / توقّعات احتياجات مقدّرة زائدة
357196	DAONIL 5mg Comp.Séc.Bt100	179 712	7 537 694	92,13%	
351094	ANSEMID 40mg Comp.Séc.Bt500	133 644	7 671 338	93,77%	
352244	LEVIDIR 90mg/400mg Comp.Pell.FI28	125 229	7 796 567	95,30%	برنامج مكافحة التهاب الكبد الوبائي C (مشكلة FIBROSCAN الذي تعطل انتاجه في فرنسا و عدم إدراج مرضى جدد)

وفي قطاع الصيدليات تمثّل النسبة المئوية لقيمة المواد المنتهية الصلوحية في احتياطي الصيدليات 83% من إجمالي قيمة المواد المنتهية الصلوحية في القطاع و 6 ادوية تمثّل 86% من من إجمالي قيمة المواد المنتهية الصلوحية في القطاع .  
 علما وأنّ 97,28% من القيمة الإجمالية للمواد المنتهية الصلوحية في قطاع الصيدليات كانت موضوع اتفاقية سداد من المزوّدين.

ألف دينار

الملاحظات	النسبة المئوية في إجمالي قيمة المواد المنتهية الصلوحية	القيمة التراكمية	قيمة المواد المنتهية الصلوحية	المواد	الرمز
تاريخ الصلوحية قريب من تاريخ الاستلام	50,32%	147 750	147 750	DOSTINEX 0.5mg Comp.Séc. Fl 2	102971
	50,32%	262 952	115 202	ZINNAT 125mg/5ml Pdre P.Susp.Or. Fl 70ml	102981
	66,10%	345 418	82 466	CARDULAR PP URO 4mg Comp L.P. Bt 28	103334
	76,41%	399 270	53 852	AERIUS 5mg Comp.Pell. Bt 15	102212
	81,33%	425 016	25 746	MUXOL 30mg Comp. Bt 30	107138
	86,05%	449 694	24 678	FRAGMIN 5000 UI Sol Inj Bt/2/Ser/0.2ml	103278

## 2- على مستوى الوساطة الجمركية :

قامت إدارة الوساطة الجمركية بإحداث 3513 ملفاً اي بمعدّل 13,5 ملف يومياً استناداً لوصول بضائع مرسله من قبل شركات النقل البحري أو الجوي أو البريدي.

تتوزع الملفات التي تمّ التصريح بها على مختلف المكاتب الديوانية كما يلي :

عدد الملفات المصرح بها	المكتب الديواني
2417	مطار تونس قرطاج
72	البريد السريع
1024	الموانئ البحرية
3513	مجموع الملفات

و تعمل مصالح الإدارة على :

### • اختصار آجال رفع الأدوية من المساحات و المخازن الديوانية

تعمل مصالح الوساطة الجمركية على اختصار آجال رفع المواد الموردة، وذلك للتوفيق من أيّ امكانية نقص في التزود و الاستجابة الفورية للحاجات الملحة للسوق.

الان معدل اجال الرفع شهد ارتفاعا خلال سنة 2019 (5 ايام) مقارنة بنظيره لسنة 2018 (3،69 ايام) و يعود هذا الارتفاع الى حرمان الصيدلية المركزية من نظام التصريح المبسط من طرف الإدارة العامة للديوانة في عدة مناسبات لأسباب خارجة عن إرادة و تحكّم إدارة الوساطة الجمركية و هي :

- ✓ تخلف بعض المزوّدين عن الاستظهار ببعض الوثائق الاساسية لتسوية التصريحات الديوانية،
- ✓ تسجيل تأخير هام في معالجة رخص التوريد من طرف وزارة التجارة،
- ✓ تأخير في معالجة بعض الملقّات من طرف المكاتب الحدودية للديوانة،
- ✓ بعض المشاكل التقنية على مستوى شبكة تونس للتجارة،

## • التّحكّم في المصاريف و مجابهة خطايا التّأخير

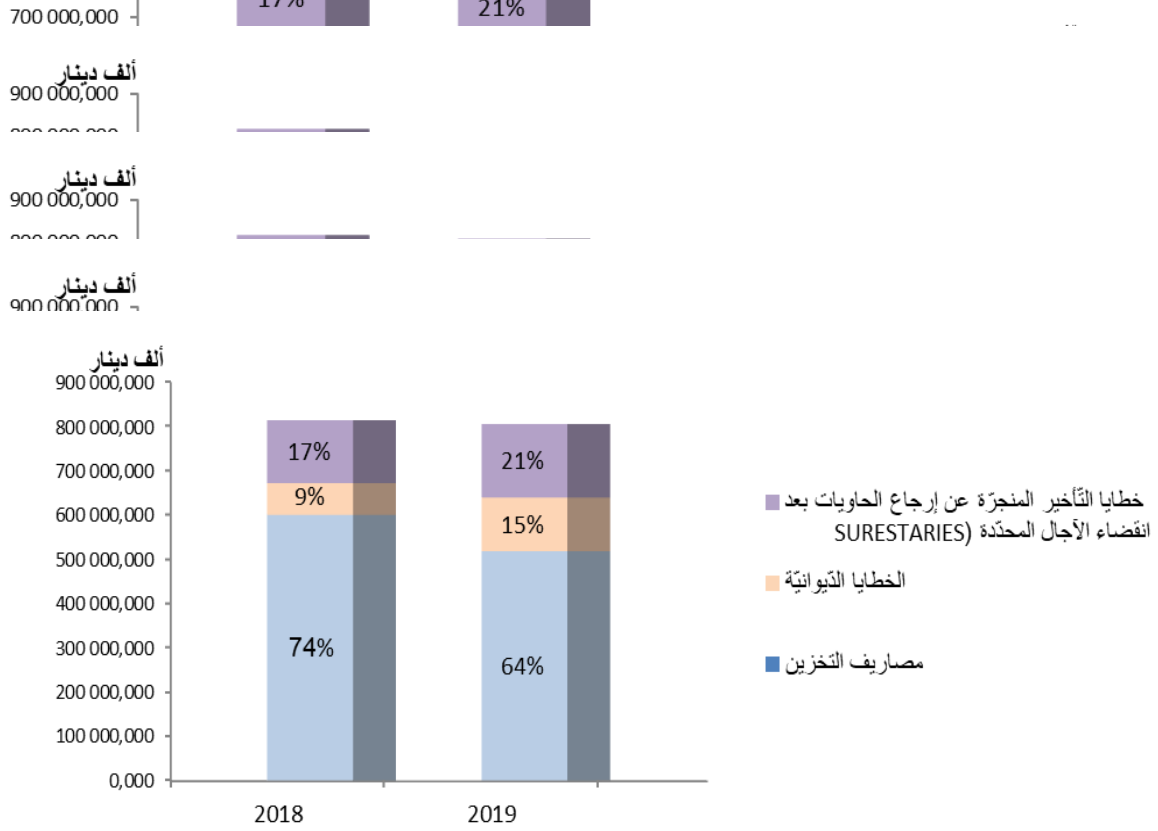
تسعى مصالح الوساطة الجمركية إلى ترشيد المصاريف المنجزة عن عمليات التّوريد كالحّد من مدّة التّخزين بمخازن التّسريح الديواني، وتجنّب الخطايا الديوانية ذات الصّلة، علاوة على الحدّ من خطايا التّأخير إثر إرجاع الحاويات بعد انقضاء الآجال المحدّدة (SURESTARIES) التي تتراوح بين 3 و12 يوما عموما حسب النّاقل البحري.

وقد قامت الصيدلية المركزية بخلاص مبلغ قيمته 806 ألف دينار بعنوان مصاريف عن عمليات التوريد سنة 2019 ، تحمّل منها المزوّدون مبلغا قيمته 281 ألف دينار اي ما يقارب 35% من مجموع المصاريف بسبب عدم مدّ مصالح إدارة الوساطة الجمركية بالوثائق اللازمة.

وشهدت مصاريف التخزين انخفاضا ب 82 ألف دينار مقارنة بسنة 2018 (تمثّل مصاريف التخزين سنة 2019 ما يفوق 64% من اجمالي المصاريف سنة 2019 ) فيما ارتفعت مصارف الخطايا الديوانية ب 49 الف دينار و خطايا التاخير المنجزة عن إرجاع الحاويات بعد انقضاء الآجال المحدّدة ب24 ألف دينار ما أدّى إلى انخفاض مجموع المصاريف ب 9 ألف دينار سنة 2019 مقارنة بسنة 2018.

ألف دينار

2019			2018			المصاريف
المجموع 2019	نفقات تتحملها الصيدلية المركزية 2019	نفقات يتحملها المزود 2019	المجموع 2018	نفقات تتحملها الصيدلية المركزية 2018	نفقات يتحملها المزود 2018	
519 352,515	421 929,361	97 423,154	601 062,751	519 094,375	81 968,376	مصاريف التخزين
121 200,000	18 400,000	102 800,000	72 150,000	36 700,000	35 450,000	الخطايا الديوانية
166 053,510	85 239,205	80 814,305	141 970,078	98 058,926	43 911,152	خطايا التّأخير المنجزة عن إرجاع الحاويات بعد انقضاء الآجال المحدّدة (SURESTARIES)
806 606,025	525 568,566	281 037,459	815 182,829	653 853,301	161 329,528	مجموع الخطايا



### 3- الصّفقات

في إطار إعداد ملفات الصّفقات العموميّة التي يتمّ عرضها على اللّجنة العليا للصّفقات العموميّة و لجنة صفقات المنشأة ، قامت الإدارة المكلفة بالكتابة القارّة للجنة الصّفقات خلال سنة 2019 بمعالجة الملفّات التّالية :

في إطار إعداد ملفات الصفقات العمومية التي يتم عرضها على اللجنة العليا للصفقات العمومية و لجنة صفقات المنشأة ، قامت الإدارة المكلفة بالكتابة القارة للجنة الصفقات بالنسبة للمواد التي يعاد بيعها على حالها (أدوية و مواد شبيهة و تلاميذ و أمصال) خلال سنة 2019 بمعالجة الملفّات التّالية :

#### 1- المواد التي يعاد بيعها على حالها

#### 1-1 الصفقات الراجعة بالنظر للجنة العليا لمراقبة و تدقيق الصفقات

تمّت خلال سنة 2019 عرض الملفّات المتعلّقة بـ (07) طلبات عروض دولية و (02) وطنيّة على أنظار اللجنة العليا للصّفقات، و تتوزّع الملفّات المعنيّة كما يلي :

فترة الإنجاز	عدد المزودين	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	موضوع طلب العروض	العدد
2019	36	62 878 392,282	طلب العروض الدولي لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019	AO I/2019
2019	17	25 422 400,760	طلب العروض الدولي لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019 - مناقشة الأسعار.	
2019	3	1 488 515,635	طلب العروض الدولي لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019 - الأقساط الغير مثمرة عدد 10-17-18-37-38-46-47-58-132(50%)-107(50%)-63-64-92.	AO I/2019 الأقساط الغير المثمرة
2019	14	10 436 704,620	طلب العروض الوطني لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019 - مناقشة الأسعار وإعادة تقديم عروض مالية ثانية.	AO VIII/2019
2019	3	1 235 696,600	طلب العروض الوطني لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019 - الأقساط الغير مثمرة عدد 16(50%)-35(1/3)-86-131(50%)-158(50%)	AO VIII/2019 الأقساط الغير المثمرة
2019	2	22 041 847,200	طلب العروض دولي لشراء أدوية INFLIXIMAB FL INJ 100 MG & TRASTUZUMAB PDRE INJ 150 MG	AOI INFLIX/TRAS 2019
2019	1	4 090 050,000	استشارة دولية عدد V2/2019 لشراء VACCIN HEPATITE "A" PEDIATRIQUE	V2/2019
2019	1	5 089 840,000	استشارة دولية عدد V2/2019 لشراء VACCIN HEPATITE "A" PEDIATRIQUE - مناقشة الأسعار	
-2020 2021	4	42 834 767,100	طلب العروض الدولي عدد XIII/2020-2021 لشراء مشتقات الدم ذات الإستعمال البشري لسنتي 2021-2020	AO XIII/ 2020-2021
-2020 2021	7	97 411 335,528	طلب العروض الدولي عدد XIV /2020-2021 لشراء تلاقيح بشرية لسنتي 2021-2020	AO XIV/ 2020-2021
-2020 2021	8	18 270 629,415	طلب العروض الدولي عدد XV /2020-2021 لشراء تلاقيح بيطرية لسنتي 2021-2020	AO XV/ 2020-2021

كما تم عرض ملفات مشاريع الملاحق تخص بعض الأقساط ضمن طلبات العروض التالية

فترة الإنجاز	عدد المزودين	المبلغ الجملي د.ت	موضوع الملحق
2019	6	704 398,400	ملاحق ضمن طلب العروض الوطني لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019
2019	1	89 803,350	ملاحق ضمن طلب العروض الدولي عدد XIV /2018-2019 لشراء تلاقيح بشرية لسنتي 2019-2018
2019	1	796 554,000	ملاحق ضمن طلب العروض الدولي عدد XIII/2018-2019 لشراء مشتقات الدم ذات الإستعمال البشري لسنتي 2019-2018
2019	6	1 565 131,893	ملاحق ضمن طلب العروض الدولي لشراء أدوية للمستشفيات لسنة 2019.

1

## 2- الصفقات الراجعة بالنظر للجنة صفقات المنشأة :

قامت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2019 بالاطلاع على محاضر جلسات لجنة شراء الدواء التي تولت دراسة الملفات المتعلقة بـ (06) طلبات عروض، (01) منها وطني و (05) دولي، وكذلك (01) استشارات، و تتوزع الملفات المعنوية كما يلي :

### 2-1- أ طلبات العروض :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	عدد المزودين	فترة الإنجاز
AO XVIII/2018	طلب العروض الوطني لشراء أكياس الدم لسنة 2018	1 902 062,380	2	2019
	طلب العروض الوطني لشراء أكياس الدم لسنة 2018 - مناقشة الأسعار	1 269 866,415	3	2019
AO X-2019	طلب العروض الدولي لشراء أدوية للقطاع الخاص لسنة 2019	4 363 831,345	5	2019
9AO XVII/201	طلب العروض الدولي عدد XVII-2019 لشراء كواشف مرض السيدا لسنة 2019	غير مئتمر	غير مئتمر	غير مئتمر
9AO XIX/201	طلب العروض الدولي عدد-XIX-2019 لشراء كواشف الفيروس الكبدي صنف ج لسنة 2019	902 000,000	1	2019
AO IX /2020-2021	طلب العروض الدولي لشراء CICLOSPORINES SPECIALITES PHARMACEUTIQUES HOSPITALIERES	266 000,000	1	2021-2020
HEPATITE C VIRALE CHRONIQUE 2020-2019	طلب العروض الدولي لشراء دواء فيروس التهاب الكبدي صنف ج لسنتي 2019-2020	486 147,617	2	2020-2019

### 2-1- ب الإستشارات :

العدد	موضوع الإستشارة	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	عدد المزودين	فترة الإنجاز
V01/2019	استشارة دولية لشراء تلافيح VACCIN HEXAVALENT للاستعمال البشري	5 305 860,000	1	2019

## II - الأشغال و الدراسات و التزود بالمواد و الخدمات و البرمجيات في مجال الإعلامية و في القطاعات الأخرى

### II--1 : الراجعة بالنظر إلى اللجنة العليا للصفقات :

تمّ خلال سنة 2019 عرض الملفات المتعلقة بـ (02) طلبات عروض على أنظار اللجنة العليا للصفقات

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	عدد المزودين	فترة الإنجاز
DJGP 2019/04	construction d'un dépôt de médicaments à la Zone Industrielle El Agba - TUNEPS	غير مئمر		
DJGP 07/2019	طلب العروض الوطني لإكتتاب عقود التأمين لسنوات 2022-2020	حد أدنى 8366507,712 حد أقصى 9569834,181	1	-2020 2022

## II--2 : الراجعة بالنظر إلى لجنة صفقات المنشأة :

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2019 دراسة (03) ملفات طلبات عروض تتعلق بأشغال و التزود ب مواد و خدمات

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	عدد المزودين	فترة الإنجاز
DJGP 2019/02	ترميم أرضية مخازن المدينة الوطنية للدواء بين عروس	غير مئمر	غير مئمر	غير مئمر
DJGP 2019/08	ترميم أرضية مخازن المدينة الوطنية للدواء بين عروس (2ème fois)	1 025 669,925	1	2019
DJGP 2019/05	طلب العروض الوطني لإقتناء وسائل النقل 2019	675 119,999	2	2019

## II--3 : الراجعة بالنظر إلى لجنة الصفقات ذات الاجراءات المبسطة :

تولت لجنة الصفقات ذات الاجراءات المبسطة خلال سنة 2019 دراسة (05) ملفات طلبات عروض تتعلق بأشغال و التزود ب مواد و خدمات واقتناء مواد اعلامية .

II--3-أ- الأشغال و الدراسات و التزود بمواد و خدمات مختلفة :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	عدد المزودين	فترة الإنجاز
DJGP 2019/01	Fourniture et installation d'un groupe électrogène au dépôt de la PCT à Ben Arous	233 799,300	1	2019
DJGP 2019/14	Travaux de climatisation de deux dépôts de la PCT à Ben Arous.	392 700,000	1	2019
DJGP 2019/03	TRAVAUX D'EXTENSION DU DEPOT KEF	غير مثمر		
DJGP 2019/03 2ème fois	TRAVAUX D'EXTENSION DU DEPOT KEF (2ème FOIS).	421 554,204	1	2020
DJGP 2019/06	Acquisition de tickets habillement 2019	275 205,350	1	2019

II--3-ب- اقتناء مواد في مجال الإعلامية :

العدد	موضوع طلب العروض	المبلغ الجملي للصفقات د.ت	عدد المزودين	فترة الإنجاز
DJGP 2018/07	MIGRATION DES LICENCES ORACLE DATABASE VIA TUNEPS	غير مثمر		

III- ملفات الختم النهائي :

تولت لجنة صفقات المنشأة خلال سنة 2019 دراسة ملفات الختم النهائي التالية :

عدد طلب العروض N°AO	موضوع طلب العروض	صاحب الصفقة	المبلغ النهائي للصفقة
DJGP 2015/07	Acquisition de matériel roulant	LE MOTEUR	85 599,999
		SOTRADIES	161 100,000

## الجزء الثالث : الاستثمارات

## 1- الاستثمارات في مجال إدارة الأملاك

ارتكزت جهود الصيدلية المركزية في هذا الباب خلال سنة 2019 على تدعيم تهيئة الرصيد العقاري لخزن وتوزيع الأدوية وبالتالي على تهيئة الفضاءات والاستجابة لمواصفات الجودة الجاري بها العمل علاوة على تدعيم الوسائل اللوجستية من وسائل نقل وتوزيع وقد تم إيلاء العناية اللازمة للمحافظة على ممتلكات المنشأة وتدعيم سلامة المباني والمعدات.

قامت الصيدلية المركزية سنة 2019 بإنجاز عدد من المشاريع المبرمجة بالميزانيات السابقة وعدد من المشاريع الجديدة والمبوبة ضمن ميزانية سنة 2019، إضافة إلى الشراءات والأشغال المختلفة والطارئة.

### 1- 1- المشاريع المتواصلة:

#### • مشروع تركيز نظام حماية من الحرائق والاستخراج الآلي للدخان بالمدينة الوطنية الدواء

بدأ إنجاز الصّفقة في أفريل 2018 بكلفة اجمالية بلغت 1,117 م.د هذا وانتهت الأشغال في فيفري 2019 وتمّ القبول الوقي للصفقة في مارس 2019.

#### • تكييف فرع سوسة

تمّ في سنة 2018 نشر استشارة تتعلّق بتركيز شبكة تكييف بفرع سوسة وتمّ اختيار الشركة التي كلّفت بإنجاز الأشغال التي انطلقت في بداية 2019 . انتهت الأشغال وتمّ القبول الوقي في جوان 2019.

#### • توسعة الجناح الإداري بفرع الكاف

تمّت برمجة اعتماد قدره 250 الف دينار ضمن ميزانية 2019 لتوسعة الطابق العلوي للإدارة. تم الإعلان عن طلب عروض عد-2019/03 دد بتاريخ 21 فيفري 2019، اعتبر غير مثمر نظرا لارتفاع مبلغ العرض المقترح وتمّت إعادة نشر طلب العروض بتاريخ 22 أكتوبر 2019 وإسناد الصّفقة في ديسمبر 2019 لتنطلق الأشغال في فيفري 2020.

#### • مشروع فرع العقبة

تمّ بتاريخ 29 أكتوبر 2019 نشر طلب عروض في قسط وحيد وتم فتح العروض بتاريخ 29 نوفمبر 2019 وبعد فرز العروض أحيل تقرير التقييم إلى اللجنة العليا للصفقات التي قامت بفحص الملف بتاريخ 18 فيفري 2020 حيث طلبت تقرير تكميلي يتضمّن طلب وثائق مكتملة للملفّ الفني للمتعهد المقترح.

## 1-2 - المشاريع الجديدة المبرمجة سنة 2019:

### • تركيز مولدات كهربائية بالمدينة الوطنية للدواء وفرع سكرة للأمصال و التّلاقيح

تم بتاريخ 22 فيفري 2019، نشر طلب عروض عـ2019/01ـدد يتعلق بتركيز مولدات كهربائية بالمدينة الوطنية للدواء وفرع سكرة للأمصال والتّلاقيح وتم اختيار الشركة التي كلفت بإنجاز الأشغال التي انطلقت في سبتمبر 2019. انتهت الأشغال وتمّ القبول الوقي في فيفري 2020.

### • إصلاح أرضية المخازن بالمدينة الوطنية للدواء

تم الإعلان عن طلب عروض عـ2019/01ـدد بتاريخ 21 فيفري 2019، اعتبر غير مثمر نظرا لعدم المطابقة الفنية للعروض الواردة وتمت إعادة نشر طلب العروض تحت عـ2019/08ـدد بتاريخ 24 سبتمبر 2019 وإسناد الصّفقة في ديسمبر 2019 لتنتقل الأشغال في بداية 2020.

### • اقتناء وسائل نقل

تمّ بتاريخ 04 ماي 2019 نشر طلب عروض عـ2019/05ـدد يشمل الأقساط التالية:

القسط الأول: عدد 08 سيارات وظيفية 6 خيول (للمديرين)

القسط الثاني: عدد 08 سيارات إدارية 5 خيول (لرؤساء الفروع)

القسط الثالث: عدد 02 سيارات مصالحة

تبعاً لفرز العروض، تمّ اقتناء الوسائل المبرمجة ضمن القسطين الأول والثاني بكلفة إجمالية 675 ألف دينار في حين اعتبر القسط الثالث غير مثمر لعدم ورود عروض.

### • الأشغال والشراءات المختلفة

تمّ إنجاز العديد من الأشغال والخدمات لتحسين سير العمل بالمنشأة وذلك عن طريق نشر استشارات

(48 استشارة سنة 2019) بكلفة اجمالية بلغت 700 أ.د.

وتعلّقت هاته الاستشارات بأشغال صيانة البناءات وشبكات الكهرباء والحماية من الحرائق ومعدّات غرف التبريد وغيرها.

## 2- الاستثمارات في مجال الإعلامية:

ارتكزت أنشطة إدارة الإعلامية خلال سنة 2019 حول تطوير البنية التحتية لنقل المعطيات، تطوير البرمجيات و تفعيل الانصهار بين مختلف مكونات النظام المعلوماتي للمؤسسة، هذا إلى جانب قيامها بدورها المتمثل أساسا في متابعة استغلال تطبيقات نظام المعلومات بالمنشأة، وإحاطة المستعملين ومتابعة استغلال المعدّات وإدارة الشبكة المعلوماتية.

و لمواكبة التطور الحاصل في عالم الرقمنة « Digitalisation » قامت ادارة الاعلامية بالإعلان على طلب عروض DJGP « 09/2019 لإعداد مخطط مديري للمؤسسة.

في ما يلي حوصلة لنشاط إدارة الاعلامية:

## أ- البنية التحتية:

متابعة استغلال منظومة المراقبة عبر الكاميرات، استخراج التسجيلات و التنسيق مع جميع المتدخلين في صورة حدوث عطب.

دراسة إمكانية توسيع التغطية و طاقة الخزن الخاصة بمنظومة المراقبة

تطوير مستمر لشبكة الاتصال بمواقع الصيدلانية المركزية

## ب- المعدات الاعلامية

اقتناء معدات اعلامية عبر طلب العروض « DJGP 15/2019 »

القيام بالصيانة الدورية للمعدات الاعلامية بمختلف المواقع.

## ت- موقع الواب

قامت إدارة الاعلامية بإنشاء منصة لقبول طلبات الحرفاء على الخط و دمجها مع النظام المعلوماتي للمؤسسة. و تم إطلاق المرحلة الأولى في جانفي 2020 وكانت خاصة بموزعي الجملة و طلبياتهم من احتياطي الصيدليات.

## ث- المنظومات الاعلامية

تقوم إدارة الاعلامية بصيانة المنظومات الاعلامية للمؤسسة، بمساعدة المستعملين و الاستجابة للطلبات الخاصة الصادرة عن الوزارة و هياكل التدقيق وذلك بعد التنسيق مع الإدارة العامة و الإدارات المعنية بالمعطيات. و يقع تطوير مستمر لهذه المنظومات لمواكبة التغيير في القوانين و الإجراءات و لتحسين فاعليتها.

تم تطوير نظم إدارة قواعد البيانات الخاصة بالصيدلانية المركزية عبر طلب العروض « DJGP 10/2019 » لتأمين قاعدة البيانات المركزية.

تم تطوير النظام المعلوماتي بإدماج تنقل أذون القبول « Bons d'Entrées » بين الإدارة التجارية ، إدارة التموين و إدارة المالية بطريقة لا مادية « Dématérialisé ».

تم تطوير النظام المعلوماتي بإحداث سقف شهري للمعاملات الخاصة بالصيدليات مع تمكين المتدخلين و خاصة الادارة المالية من متابعة و تحيين هذا السقف.

تم طوير منظومة الشراءات بإحداث تطبيقية لمتابعة جداول التسليم الخاصة بالطلبات.

مواصلة تزويد « IMS » بالمعلومات طبقا للاتفاقية المبرمة

المشاركة في اعداد طلب العروض لسنة 2020

تطوير المنظومة الجمركية لملاءمة الاجراءات الديوانية

الإعداد الفتي للقرص الممغنط الخاص بدليل المنشأة 2019 INDEX PCT

التنسيق و التعاون مع مركز الاعلامية بوزارة الصحة لتوفير منصة لتبادل المعلومات بين المستشفيات و إدارات الصحة العمومية و الصيدلانية المركزية لتحسين طرق التصرف في الأدوية.