

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري
وكالة مواني و تجهيزات الصيد البحري



تقرير نشاط الوكالة لسنة 2016

القرس

التعريف بوكالة مواني و تجهيزات الصيد البحري

- 1- تاريخ الأحداث 1
 - 2- أعضاء مجلس الإدارة 1
 - 3- مهام و مشمولات الوكالة 2
 - 4- شبكة مواني الصيد البحري 2
 - 5- الهيكل التنظيمي للوكالة 2
 - 6- البنية التحتية لمواني الصيد البحري 2
 - 7- التجهيزات المينائية 2
 - 8- الملك العمومي المينائي 3
- مميزات سنة النشاط

- 1- عمليات الرفع و الإنزال 4
 - 2- جهر المواني 4
 - 3- البنية الأساسية 5
 - 4- العلامات الضوئية 6
 - 5- متابعة المشاريع الكبرى 6
 - 6- شبكات الماء و الكهرباء 6
 - 7- التصرف في الملك العمومي المينائي 7
 - 8- أسواق الجملة 9
 - 9- معلوم انزال الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية 11
 - 10- ملف الطاقة 11
- نتائج سنة النشاط

- 1- رقم المعاملات 13
 - 2- أعباء الإستغلال 17
 - 3- المداخيل 20
 - 4- الإستخلاصات 23
 - 5- الديون 24
- الموارد البشرية 26
- النظام المعلوماتي و الأجهزة الإعلامية 31
- المؤشرات 32
- مقاربة إنجازات ميزانية الإستثمار خلال سنة 2016 36
- الإشكاليات المطروحة و الحلول المقترحة
الملاحق

التعريف بوكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري

1- تاريخ الإحداث: أحدثت وكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري في 7 أفريل 1992.

بطاقة تعريف: هي منشأة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وهي مرتبة بالصنف "أ" وتعتبر الوكالة تاجرا في علاقتها مع الغير وتخضع لأحكام التشريع التجاري، عدا ما يتعلق منها بالتفليس وبالصلح الاحتياطي وهي موضوعة تحت إشراف السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري. ويخضع أعوان الوكالة إلى النصوص القانونية والترتيبية المطبقة على أعوان الدولة والجماعات العمومية المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وكذلك إلى أنظمتها الأساسية الخاصة.

- النظام الأساسي للوكالة: النظام الأساسي للوظيفة العمومية
- رأس المال: 45354 أد (100 % مساهمة الدولة)
- عدد الأعوان المباشرين موفى سنة 2016: 418 منهم 90 عون عرضي و01 عون متعاقد
- رقم المعاملات لسنة 2016: 13.5 م د
- المقر الإجتماعي: ميناء الصيد البحري بحلق الوادي 2060 تونس ص. ب. 64

2- أعضاء مجلس الإدارة

يدير الوكالة مجلس إدارة يرأسه رئيس مدير عام ويتركب من ممثلين عن مختلف الوزارات:

- عن رئاسة الحكومة،
- عن وزارة الدفاع الوطني،
- عن وزارة الداخلية،
- عن وزارة المالية،
- عن وزارة التنمية والتعاون الدولي،
- عن وزارة التجهيز،
- عن وزارة التجارة،
- عن وزارة أملاك الدولة،
- عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري،
- عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري،
- عن الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري،
- ومراقب الدولة.

وقد اجتمع أعضاء المجلس خلال سنة 2016 في ستة مناسبات تم خلالها خاصة:

- * ضبط القوائم المالية لسنة 2015،
- * إعداد تقرير النشاط السنوي لسنة 2015
- * متابعة تنفيذ ميزانية التصرف و الإستثمار لسنة 2016
- * ضبط الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار لسنة 2017،
- * تحيين ميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار لسنة 2016،
- * المصادقة على الختم النهائي وتقارير فرز العروض لبعض الصفقات.
- * مناقشة عدة مواضيع تتعلق بمجالات تصرف الوكالة تم في شأنها اتخاذ جملة من التوصيات المبوبة في الملحق عدد 1.

3- مهام ومشمولات الوكالة

تتمثل مهام ومشمولات الوكالة فيما يلي:

- * استغلال وتسيير وصيانة وتطوير مواني الصيد البحري بما في ذلك المرافئ وتوابعها وكذلك التجهيزات التابعة لها،
- * التصرف في الملك العمومي المينائي الذي تحدده لها الدولة،
- * ممارسة الشرطة المينائية للصيد البحري،
- * إسداء خدمات لوحداث الصيد البحري بمقابل،
- * المساهمة في دراسة مشاريع بناء وتوسيع مواني الصيد البحري،
- * وبصورة عامة القيام بكل المهام التي توكلها إليها الدولة في نطاق مشمولاتها.

4- شبكة مواني الصيد البحري:

تتصرف الوكالة في شبكة تتكون من 41 ميناء تمتد على طول 1350 كم ويمكن تصنيفها كما يلي:

- 12 ميناء صيد أعماق تأوي مراكب الصيد بالكركاراة والصيد بالأضواء والصيد الساحلي.
- 20 ميناء صيد ساحلي من بينها 2 مواني قادرة على إيواء مراكب صيد بالأعماق ومراكب صيد السمك الأزرق ومراكب الصيد الساحلي
- 9 مرافئ
- ويعود إنشاء 27 ميناء إلى ما قبل التسعينات أقدمهم ميناء قابس سنة 1885

5- الهيكل التنظيمي للوكالة:

يمثل الملحقان عدد 2 و3 الهيكل التنظيمي للوكالة بالإدارة المركزية وتعمل الوكالة حاليا على مراجعته وملائمته طبقا للتطورات على مستوى التسيير ومع ما جاء بالقانون عدد 48 لسنة 2009 المؤرخ في 08 جويلية 2009 المتعلق بمجلة المواني البحرية.

6- البنية التحتية لمواني الصيد البحري:

تتكون البنية التحتية لمواني الصيد البحري من:

- أحواض مائية لربوض وحماية مراكب الصيد البحري تعد مساحتها 220 هكتار،
- أرصفة ثابتة وعائمة بطول 24000 متر خطي لرسو مراكب الصيد البحري ولإنزال المنتجات البحرية وكذلك لتغيير الزيوت والتزود بالوقود وبحاجيات الطاقم البحري للإبحار،
- المسطحات الأرضية لممارسة الأنشطة المرتبطة بقطاع الصيد البحري مساحتها 180 هكتار،
- حواجز واقية من الأمواج لحماية مواني الصيد البحري بطول 35636 متر خطي.

7- التجهيزات المينائية:

1-7 معدات الرفع والإنزال:

تؤدي معدات الرفع والإنزال خدمة استراتيجية لمراكب الصيد البحري حيث أنها تمكّن من رفعها على اليابسة للقيام بأشغال التعهد والصيانة ثم تقوم بإعادة انزالها لحوض الميناء. وتعد جميع مواني الصيد البحري:

- * 13 رافعة سفن متنقلة حمولتها بين 110 و250 طن،
- * 15 رافعة سفن ثابتة حمولتها بين 08 و15 طن،
- * 06 رافعات ثابتة لمحركات السفن و17 منحدر لجذب المراكب على اليابسة.
- * 01 مجيد منزلق متحرك طاقته 250 طن بميناء الصيد البحري بالمهدية

2-7 معدات جهر موانئ الصيد البحري:

- يتوفر لدى الوكالة معدات للجهر تتكون من وحدتين وفق ما يلي:
- وحدة جهر هيدروليكية "بحيرة تونس" تعمل بآليات الحفر والامتصاص ودفع المواد المستخرجة من قاع البحر نحو الشاطئ عبر أنابيب لوضعها بحوض ترابي يهيا للغرض،
- وحدة جهر ميكانيكية متنقلة بين الموانئ تتكون من مسطح عائم توضع على ظهره آلة حفر منقولة بالسلاسل ويرافقه صندل بحري ذو طاقة استيعاب 100 متر مكعب.
- ولتعزيز هذه المعدات تم خلال سنة 2016 اقتناء آلة جهر ومسطح حديدي في انتظار اقتناء البارجة

3-7 تجهيزات ومعدات الحماية والسلامة

تسهر الوكالة على تركيز وصيانة واصلاح العلامات الضوئية البحرية وعند الضرورة تجديدها وذلك بهدف تيسير عمليات دخول وخروج المراكب إلى موانئ الصيد البحري.

8- الملك العمومي المينائي

يملك الملك العمومي المينائي بموانئ الصيد البحري 180 هكتار مهينة كأراضي بيضاء تنضاف إليها عقارات مغطات تسندها الوكالة لفائدة الخواص بمقتضى تراخيص في الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي وعقود لزمات حيث بلغ العدد الجملي أواخر سنة 2016: 2357 ترخيص و84 لزمة تتمثل خاصة في:

- * مخازن لحفظ معدات الصيد البحري
- * ورشات صنع وإصلاح سفن وورشات ميكانيك وهيدروليك وكهرباء وحدادة ونجارة وغيرها
- * مركبات تخزين وتبريد وتجميد منتجات الصيد البحري
- * وحدات تجميد وتحويل منتجات الصيد ابحري
- * قواعد إمداد خدمات لفائدة مشاريع تربية الأحياء المائية
- * محلات تجارية لفائدة مهنيي الصيد البحري (بيع معدات الصيد البحري، مواد غذائية، مقاهي، مطاعم ...) بالإضافة إلى تمكين بعض الإدارات العمومية من مباني مغطاة وأراضي بيضاء قصد تركيز مقراتها لتقريب الخدمات الإدارية لفائدة مستعملي الميناء (دوائر الصيد البحري والإنتاج الحيواني، البحرية التجارية والموانئ، الحرس البحري وشرطة الحدود، الرصد الجوي...)

كما تتوفر بالموانئ مرافق ومنشآت مينائية تابعة للوكالة يقع اسنادها للخواص بمقتضى تراخيص في الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي وعقود لزمات لاستغلالها:

- * أسواق جملة لبيع منتجات الصيد ابحري
- * مركبات خزن وتبريد منتجات الصيد البحري ومصانع ثلج
- * محطات لبيع وتزويد الوقود
- * مجابد السفن وورشات لصيانة وإصلاح السفن

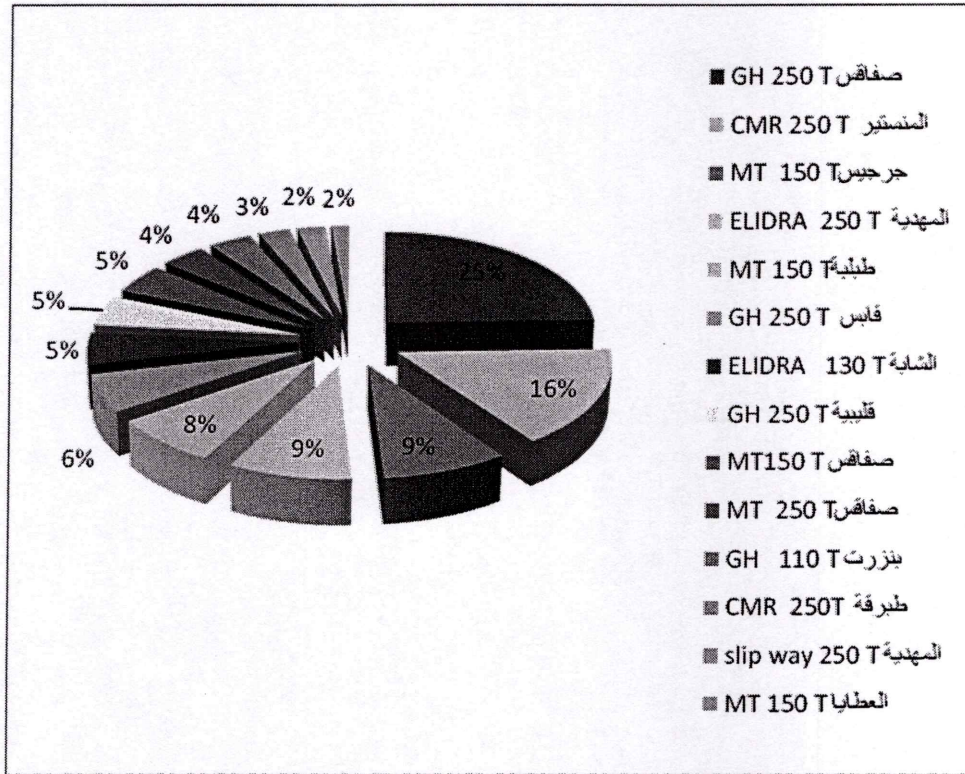
مميزات سنة النشاط

تمحور أهم نشاط الوكالة خلال سنة 2016 في التدخلات التالية:

1- عمليات الرفع والإنزال

تؤمن الوكالة عمليات رفع وإنزال مراكب الصيد البحري ومراكب أخرى قصد الصيانة الدورية وذلك إما مباشرة بواسطة الرافعات الثابتة والمتنقلة والمجيد ذا حمولة 250 طن بميناء الصيد البحري بالمهدية أو بصفة غير مباشرة عن طريق مستغلي المجابد التابعة للوكالة التي تم كرائها لفائدة الخواص.

وتتوزع عمليات الرفع والإنزال باستعمال الرافعات المتنقلة ومجيد المهدية على 11 ميناء، وتمثل نسبة 98% من رقم معاملات المتأتي من هذه الخدمة، كما تمثل هذه الخدمة معدل 8% من رقم المعاملات الجملي للميناء الذي يتوفر به هذا النوع من المعدات.



توزيع رقم المعاملات المتأتي من عملية الرفع والإنزال حسب نوعية المعدات

ويتفاوت عدد عمليات الرفع والإنزال من رافعة إلى أخرى حسب عدد وحجم ونوعية الأسطول المتواجد بالميناء.

وقد قامت الوكالة خلال سنة 2016 باقتناء عجلات للرافعات المتنقلة وبلغت كلفة إقتنائها وتركيبها 491أ.د. كما بلغت كلفة الصيانة الدورية لمختلف الرافعات حوالي 65 أ.د.

2- جهر الموانئ:

يحظى نشاط جهر الموانئ باهتمام كبير من طرف الوكالة ويعود ذلك أساسا إلى أهمية العملية من حيث سلامة الملاحة البحرية لمراكب الصيد البحري ولضمان استمرارية نشاطها. وتقوم الوكالة بانجاز هذه المشاريع بالإعتماد على مواردها الخاص من أعوان ومعدات جهر. ان المواقع الجغرافية لبعض الموانئ، مثل قلعة الأندلس استوجب تركيز وحدة جهر تقوم بصفة دورية بفتح منافذ الحوض المينائي لتسهيل حركة التيارات البحرية ومنع الترسبات داخل الميناء وقد بلغت الكلفة الجمالية لجهر الميناء المذكور سنة 2016 حوالي 27 أ د .

وفي نفس الإطار تقوم الوكالة ببرمجة مشروع جهر مينائي قابس والزرات بصفة دورية (مشروع كل سنة)، يتم انجازها بوحدة الجهر الميكانيكية الوحيدة . ومنذ منتصف سنة 2014 تقوم سلطة الإشراف بأشغال حماية ميناء الصيد البحري بقابس لرفع اشكال انسداد مداخل الميناء، غير أنه، وبسبب هذه الأشغال شهد الميناء تواتر الترسبات الرملية واندساد جزئي أمام الملاحة البحرية مما استوجب تخصيص وحدة الجهر الميكانيكية لهذا الميناء خلال كامل هذه الفترة مما أدى إلى تحمل الوكالة نفقات اضافية من ناحية والتخلي عن مشروع جهر ميناء الزرات منذ سنة 2014. هذا وقد بلغت كلفة جهر ميناء الصيد البحري بقابس خلال سنة 2016 حوالي 45.7 أ د .

وعلى اثر العاصفة التي شهدتها جهة المهدية شتاء 2016، تراكت كميات كبيرة من الحشائش البحرية بالأحواض الذي أدى إلى صعوبة في حركة وحدات الصيد البحري بالجهة، مما استوجب تدخل الوكالة قصد جهر هذا الميناء وقد بلغت الكلفة الجمالية حوالي 105 أ د كما شرعت الوكالة أواخر سنة 2016 بنقل معدات الجهر إلى ميناء القراطن قصد الشروع في انجاز مشروع جهر الميناء. هذا وبلغت الكلفة الجمالية لصيانة مختلف معدات الجهر 65 أ د

3 - البنية الأساسية

3-1- التأهيل الصحي للموانئ:

تم خلال سنة 2016 استكمال تنفيذ مشروع التأهيل الصحي لموانئ الصيد البحري، الذي شرعت الوكالة في تنفيذه منتصف سنة 2015 بكلفة جمالية 5 م د ممول على خزينة الدولة. وقد بلغت نسبة الإنجاز الفعلية للمشروع إلى حدود ديسمبر 2016 حوالي 52% بكلفة 3.6 م د، هذا على أن يتم انجاز بقية مكونات المشروع خلال سنة 2017 وتتوزع التدخلات وفقا للجدول التالي:

بحساب الدينار

المبرمج	المنجز 2015	المنجز 2016	المجموع	نسبة الإنجاز	
750000	0	248147	248147	33%	اصلاح أرصفة الإنزال
800000	251854	959049	1210903	120%	تهيئة طرقات و فضاءات
300000	82870	265484	348354	88%	شبكات تطهير
650000	51755	376495	428250	58%	تهيئة أسيجة وبوابات
2100000	507370	595563	1102933	28%	تأهيل أسواق الجملة للأسماك
400000	670	173614	174284	43%	نظام مراقبة بالكاميرات
	101698		101698		صيانة المباني المينائية
5000000	996217	2618352	3614569	52%	الكلفة الجمالية

وفي نفس الإطار قامت الوكالة على مواردها الذاتية بأنجاز التدخلات التالية:

- مشروع اصلاح الرصيف الثابت بميناء الصيد البحري بصفاقس بقيمة جمالية بلغت 171 أ د
- صيانة أسواق الجملة والمباني المينائية بمختلف موانئ الصيد البحري بقيمة 144 أ د

2-3 مشروع صيانة ممر رافعة السفن بحمولة 250 طن ميناء الصيد البحري بصفاقس

تم خلال سنة 2016 انجاز صيانة ممر رافعة السفن بحمولة 250 طن ميناء الصيد البحري بصفاقس

- ← التمويل على موارد الوكالة
- ← القيمة الجمالية للصفقة: 596 أ د
- ← بداية الأشغال سبتمبر 2016
- ← نسبة تقدم الأشغال 60%
- ← قيمة الدفعات 2016 : 88 أ د

3-3 الدراسات

تم خلال سنة 2016 انجاز دراسة اصلاح وصيانة الرافعة والأرصفة العامة بميناء بنزرت بكلفة جمالية بلغت 21.280 أ د على أن تتكفل سلطة الإشراف بتنفيذ المشروع على على خزينة الدولة.

4- العلامات الضوئية

في إطار اصلاح ركائز العلامات الضوئية والتجهيزات التابعة لها قامت الوكالة بانجاز المشاريع التالية:

- مشروع اصلاح 04 قواعد علامات ضوئية وتجهيزاتها بميناء سيدي داود بكلفة 239 أ د
- مشروع اصلاح قاعدتين للعلامات ضوئية بميناء الصخيرة بكلفة 64 أ د
- كما بلغت الأشغال المتعلقة بالصيانة الدورية لتجهيزات العلامات الضوئية التي تتكفل مصالح وزارة الدفاع الوطني خلال سنة 2016 حوالي 65 أ د شملت 18 ميناء.

5- متابعة المشاريع الكبرى:

في هذا الإطار تشارك الوكالة في متابعة الدراسات والمشاريع الكبرى التي تقوم بها الإدارة العامة للصيد البحري بالتنسيق مع الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية بوزارة التجهيز وقد تم خلال سنة 2016 متابعة الدراسات التالية:

- دراسة تهيئة وتوسعة ميناء الصيد البحري بالمهدية
- دراسة توسعة ميناء الصيد البحري بصفاقس
- دراسة توسعة وتهيئة ميناء الصيد البحري بطبلبة
- دراسة مشروع حماية ميناء الصيد البحري بصيادة من التموجات
- دراسة اصلاح ممر رافعة السفن حمولة 250 طن بميناء الصيد البحري بصفاقس
- دراسة وتهيئة ميناء الصيد البحري بقلبيبة
- دراسة حماية مرفأ الصيد البحري بقلعة الأندلس من الترسبات الرملية

6- شبكات الماء والكهرباء

يعود انجاز شبكات الماء والكهرباء والتطهير إلى سنوات بناء مواني الصيد البحري أو توسعتها حيث أصبحت جل هذه الشبكات تمثل عبئا على الوكالة من حيث تواتر الأعطاب وتواجد تسريبات بها والكلفة الباهضة لعمليات الصيانة الدورية التي تقوم بها الوكالة. وقد عملت الوكالة بداية من سنة 2012 على برمجة الصيانة حسب الأولويات، وتتمثل التدخلات المنجزة في هذا الإطار خلال سنة 2016 فيما يلي:

1-6 شبكة الكهرباء:

في إطار مزيد التحكم في الطاقة، واصلت المصالح الفنية للوكالة في التثبيت في جميع العدادات المستعملة في مختلف المواني وتعويض عدادات جديدة بكلفة 31 أ د كما قامت بترصيص جميع العدادات وقد شمل هذا التدخل 30 ميناء.

وفي إطار عمليات التعهد والصيانة الدورية واقتناء مواد كهربائية خلال سنة 2016، والتي شملت أغلب المواني بلغت هذه الكلفة 210 أ د، منها 83 أ د إقتناء مواد كهربائية لمختلف المواني .

6 - 2 شبكة الماء

بلغت النفقات المتعلقة بصيانة شبكة الماء لمختلف المواني 60 أ د، شملت خاصة أشغال ربط شبكة المياه الصالحة للشرب بميناء جرجيس (20 أ د) وتجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بالكثف (28 أ د) والبقية نفقات صيانة لمختلف المواني (12 أ د).

7- التصرف في الملك العمومي المينائي

يتمثل نشاط الوكالة المتعلق بالتصرف في الملك العمومي المينائي في دراسة المطالب الواردة على الوكالة من قبل طالبي استغلال الفضاءات المينائية وإبرام عقود لزمات وتراخيص الإشغال الوقتي وإعداد تناقيح ومراقبة وتحيين جميع تراخيص الحيازات الوقتية وإصدار قرارات إلغاء. كما تتولى مصالح الوكالة تحيين جميع تراخيص الحيازة الوقتية للملك العمومي المينائي بعد مراسلة الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد تحيين وتحديد القيمة الكرائية والقيمة الشرائية للعقارات المغطاة بمواني الصيد البحري. كما تقوم هذه المصالح بتحيين الأمثلة المينائية وتحديد المقاسم حسب متطلبات المهنة ومراعاة المساحات المخصصة لكل نشاط.

قامت الوكالة خلال السنة بإصدار 123 ترخيص جديد في الإشغال الوقتي مع تحيين 51 ترخيص قديم طبقا لمقتضيات القانون عدد 48 المتعلق بمجلة المواني البحرية وعملا بالأمر عدد 1984 المؤرخ 2003/09/15 المتعلق بكيفية تطبيق أحكام الفصل 43 من القانون عدد 47 المؤرخ في 14 ماي 2002 وتبعا لقرار وزير الفلاحة والمالية المؤرخ في 26 فيفري 2013، كما تم إلغاء 2 تراخيص من جملة التراخيص الصادرة لنفس الفترة.

هذا وتم خلال هذه الفترة إصدار 06 سحب قرارات إلغاء بعد ان قام اصحابها بتسديد الديون المتخلدة بذمتهم تجاه الوكالة وبعد أن عبروا عن رغبتهم في مواصلة الإستغلال. كما تقوم الوكالة في هذا الإطار بإصدار تناقيح لبعض التراخيص بلغ عددها خلال سنة 2016: 50 تنقيح وذلك لأسباب عديدة وهي:

- مراجعة القيمة الكرائية لبعض العقارات المينائية المسندة لفائدة مستغلي الملك العمومي المينائي من قبل مصالح الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.
 - تغيير مساحة أو موقع الإشغال،
 - تطبيق قرار وزير الفلاحة والمالية المؤرخ في 26 فيفري 2013
 - تغيير اسم المستفيد أو نشاط الإشغال
 - تمديد فترة الإشغال مع قبول مبدأ الترفيع بنسبة 5%.
- كما تم إصدار قرار إلغاء 05 من جملة هذه التناقيح الصادرة في نفس الفترة،

أما فيما يتعلق بتحيين وإعداد تراخيص جديدة قامت الوكالة خلال هذه السنة بإصدار 26 ترخيص جديد يلغي ويعوض التراخيص القديمة.

تم خلال سنة 2016 اصدار 78 قرار إلغاء لعدة أسباب نذكر أهمها:

- ❖ بطلب من المستفيد: 13
- ❖ عدم الشروع في الإستغلال: 25
- ❖ وفاة الشاغل: 06
- ❖ عدم خلاص المعاليم المترتبة عن الإشغال: 12
- ❖ سحب الرخص المشترطة قانونا لممارسة النشاط: 02

ملاحظة: كما تم خلال سنة 2016 إلغاء 14 ترخيص تم إسنادها لفائدة بحارة ميناء سوسة لعدم تسلمهم العقارات نظرا لرفضهم المسحات المسندة.

وفي مجال تحديد ومراجعة القيمة الكرائية للعقارات المغطاة المسندة لفائدة مستغلي الملك العمومي المينائي، يتم بصفة دورية التنسيق بين الوكالة ومصالح الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لتحديد القيمة الكرائية لبعض العقارات التي لم يشملها الإختبار، وقد لوحظ في هذا الشأن تأخر على مستوى انجاز هذه الإختبارات من طرف المصالح المعنية.

أما فيما يتعلق بمراجعة القيمة الكرائية لأسواق الجملة بمواني الصيد البحري الراجعة لها بالنظر، قامت الوكالة خلال سنة 2016 بتوجيه مراسلات في الغرض إلى الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية والإدارات الجهوية لأملاك الدولة لـ 9 ولايات مصحوبة بنسخ من عقود اللزمة المبرمة بين البلدية والمستلزم.

وفي إطار كراء بعض العقارات ذات الطابع التنافسي قامت الوكالة خلال سنة 2015 بإصدار 24 إعلان كراء تهم مصانع ثلج، وحدات تبريد، مجابد سفن وعقارات أخرى بعدد من مواني الصيد البحري وقد أسفرت هذه الإعلانات إلى عدم توفر عروض لـ 17 إعلان أما بالنسبة لـ 7 إعلانات فقد أسفرت على النتائج التالية:

1- إعلان كراء عدد 03: (بيوت تبريد طبرقة – مركب تبريد حومة السوق- مركب تبريد حسي جلابة – مركب تبريد الكتف).

➤ تم إسناد إستغلال بيوت التبريد بميناء الصيد البحري بطبرقة بمعلوم كراء سنوي قدره 6.500,000 دينار.

➤ تم إسناد إستغلال مركب التبريد بميناء الصيد البحري بحومة السوق بمعلوم كراء سنوي قدره 12.000,000 دينار.

➤ مركبي التبريد بحسي جلابة والكتف : عدم توفر عروض مشاركة.

2- إعلان كراء عدد 06:

تم إسناد ترخيص لإستغلال مقهى بميناء الصيد البحري بالمحرس بمعلوم كراء سنوي قدره 1.920,000 دينار.

3- إعلان كراء عدد 08: (مقهى ومطعم أغير)

تم إسناد ترخيص لكراء عقار لغرض تركيز مقهى ومطعم بميناء الصيد البحري بأغير بمعلوم كراء سنوي قدره 3.000,000 دينار.

4- إعلان كراء عدد 10: (مركب تبريد حسي جلابة – مركب تبريد الكتف).

تم إسناد ترخيص لإستغلال مركب التبريد بحسي جلابة بمعلوم كراء سنوي قدره 1.600,000 دينار.

تم إسناد ترخيص لإستغلال مركب التبريد بالكتف بمعلوم كراء سنوي قدره 7.500,000 دينار.

5- إعلان كراء عدد 13: (كراء موقع بميناء الصيد البحري بطبلبة لغرض تركيز مصنع ثلج متنقل بطاقة إنتاج 10 طن في اليوم).

تم إسناد ترخيص لإستغلال موقع بميناء بطبلبة لغرض تركيز مصنع ثلج متنقل بمعلوم كراء سنوي قدره 2.400,000 دينار.

6- إعلان كراء عدد 22: (مجبد سفن بميناء صيادة)

تم إسناد إستغلال مجبد سفن بميناء صيادة بمعلوم كراء سنوي قدره 1.900,000 دينار.

7- إعلان كراء عدد 23: (كراء مصنع ثلج رقم 1 بميناء طبرقة).

تم إسناد إستغلال مصنع ثلج رقم 1 بميناء طبرقة بمعلوم كراء سنوي قدره 4.510,000 دينار.

هذا وتسعى الوكالة لكراء بقية وحدات التبريد ومجابد السفن التابعة للوكالة والتي لازالت تحت تصرفها.

8- أسواق الجملة

يوجد حالياً 41 سوق جملة للأسماك بموانئ الصيد البحري منها واحدة مخصصة لمنتجات الصيد البحري المعدة للتصدير بميناء صفاقس، والميناء الوحيد الذي لا يحتوي على سوق جملة للأسماك هو ميناء الصخيرة (تضررت جزاء تصدع الأرضية المقامة عليها). ويتم استغلال أسواق الجملة للأسماك حالياً على النحو التالي

- 23 سوق تحت تصرف البلديات الساحلية والمجالس الجهوية
 - 06 أسواق فقط تستغلها البلديات الساحلية مباشرة .
 - 17 سوق تستغلها البلديات الساحلية عن طريق مستلزمين وتقوم بإمضاء عقود لزمات المعاليم الموظفة على منتجات الصيد البحري سنويا أو كل سنتين أو كل ثلاث سنوات .
- سوق الجملة لمنتجات الصيد البحري المعدة للتصدير تستغلها الشركة التعاونية الأساسية للخدمات الفلاحية الإخلاص.
- 11 أسواق جملة تحت تصرف الوكالة حيث أسندت الوكالة أو بصدد إسناد تراخيص إستغلال مواقع لوكلاء بيع بكل من أسواق الجملة بموانئ منزل عبد الرحمان، الهوارية، هرقل، اللوزة اللواتة، القرين، الكتف، حاسي جلابة، قابس، الزارات وبمرفأ قصبية المديوني.
- 07 أسواق مغلقة في الوقت الحاضر (تم إلغاء التراخيص الخاصة بها ولم تشرع الوكالة في التصرف فيها) بسبب قلة النشاط بها أو إنعدامه وهي قلعة الأندلس، ملولش، العوابد، القراطن، العطايا، الزبوسة وأغير.

في إطار متابعة تنفيذ مقتضيات منشور السيد وزير الفلاحة عدد 4 والمؤرخ في 2014/01/07 والمتعلق بإعادة تأهيل أسواق الجملة للأسماك بموانئ الصيد البحري وإخضاعها للمصادقة الصحية البيطرية وبعد دراسة وضعية هذه الأسواق، قامت الوكالة خلال سنة 2015 بمراسلة البلديات المستغلة لهذه الأسواق وحثها على القيام بالإصلاحات الضرورية. غير أن البلديات لم تبد أي تجاوبا مع الوكالة، وفي نفس الإطار تكفلت سلطة الإشراف بتوفير اعتمادات للوكالة خلال سنة 2015 بقيمة 5000 أذ قصد تهيئة المواني منها 2100 أذ تم تخصيصها لتهيئة الأسواق المتواجدة بمختلف المواني. وقد تم إلى حدود سنة 2016 تنفيذ أشغال صيانة البنية الأساسية لأكثر من 22 سوق في انتظار اقتناء مصانع الثلج سنة 2017. وقد بلغت الكلفة الجمالية 1145 أذ منها 42 أذ على موارد الوكالة.

ويبين الجدول التالي النتائج المسجلة لمختلف اسواق الجملة التي أسندتها الوكالة لبعض وكلاء البيع لاستغلال مواقع بها

متابعة تصرف أسواق الجملة المستغلة من قبل الوكالة:

	المبلغ الجملي			معلوم استغلال السوق (%3.5)			معلوم انزال منتجات الصيد البحري (%2)			معلوم انزال منتجات الصيد البحري (%2)		الدينون أواخر سنة 2016	القيمة الكرائية السنوية السابقة (مستغل من قبل البلدية)	الميناء
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015			
6840	8639	8475	1065	3158	4021	5775	5481	4454	18908	4500	م. عبد الرحمان			
3366	7969	9887	2005	4850	6141	1361	3119	3746	8930	1030	ح.جلاية			
235	3044	506	89	1769		147	1275	506	0	945	الهوارية			
68946	57094	43123	2963	3830		65983	53264	43123	42888	2200	هرقلة			
20886	17285	8964	12355	10476		8531	6809	8964	803	7075	قايس			
17793	0	0	9490			8303			30299	800	اللوزة			
1256	0	0	403			854			10585	1860	الزارات			
527	0	0	336			192			5190	1500	ق. الأندلس			
119849	94031	70955	28706	24083	10162	91146	69948	60793	117603	19910	المجموع			

9- معلوم الانزال الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية بموانئ الصيد البحري

تعد شركات الأحياء المائية والمنتصبة بـ 8 موانئ 19 شركة، وقد بلغ منتجات تربية الأحياء المائية خلال سنة 2016 حوالي 178 م د مقابل 124 م د سنة 2015 أي ما تمثل نسبة 15% من قيمة المنتج الجملي للصيد البحري وبلغ رقم معاملات الوكالة المتأتي من انزال هذه المنتجات خلال سنة 2016 حوالي 878 أ د وهو ما يمثل 18% من جملة رقم المعاملات المتأتي من الانزال. وفي المقابل تسند الوكالة لهذه الشركات تراخيص في الإشغال الوقتي أو لزمات بمبلغ سنوي جملي يقدر بـ 71 أ د إضافة إلى معالم استهلاك الماء والكهرباء. هذا وقد بلغت الديون المتخذة بذمة هذه الشركات أواخر سنة 2016: 699 أ د مقابل 526 أ د أواخر سنة 2015.

10- ملف الطاقة

أعدت الوكالة إستراتيجية للتحكم في الطاقة وتسعى لتحقيق أهدافها من خلال البرامج التالية:

- جرد جميع المعدات وجمع معطيات عن مختلف أصناف الطاقة لإنشاء قاعدة بيانات فعالة ونظام تحليلي يمكن من مراقبة الأداء
- رصد خطة مكتملة لترشيد الإستهلاك داخل المؤسسة من خلال التنسيق بين مختلف المصالح والتوعية والتحسيس لضمان تنفيذ المبادئ التوجيهية للتحكم في الطاقة.
- تعيين "المسؤول على الطاقة" الذي يقوم بتنفيذ هذا البرنامج ومتابعة تطور الأشغال ذات العلاقة ومراقبة كافة الإجراءات والأنظمة المتعلقة بمجال توفير الطاقة وتطوير استعمالها والإطلاع على الحوافز التي تقدمها الدولة للمشاريع التي تهدف إلى الحفاظ على الموارد الطاقية وتطوير الطاقات المتجددة

وقد تم خلال سنة 2016 تحقيق النتائج التالية على مستوى الإستهلاك:

1-10 استهلاك الماء والكهرباء

تنقسم مشتريات الوكالة من الماء والكهرباء إلى جزئين:

- استهلاك ذاتي من الماء والكهرباء المخصص لعمليات التنظيف والعناية بالمناطق الخضراء وكذلك للتزوير العمومي بالمواني، وتقدر نسبة هذه الشراءات 19% من جملة هذه النفقات.
- استهلاك مخصص للبيع سواء لأصحاب المراكب أو المنشآت المنتصبة بالمواني بنسبة 81% هذا وقد بلغت قيمة استرجاع هذه النفقات حوالي 2.179 م د

تطور استرجاع نفقات استهلاك الماء:

بحساب الألف دينار

السنة	2014	2015	2016
رقم معاملات بيع الماء	434	474	486
إستهلاك الماء المخصص للبيع (1)	395	431	442
الإستهلاك الذاتي	83	76	96
مجموع إستهلاك الماء (2)	478	510	538
نسبة استرجاع نفقات الماء (1)/(2)	83%	85%	82%

نسبة استرجاع نفقات استهلاك الكهرباء:

بحساب الألف دينار

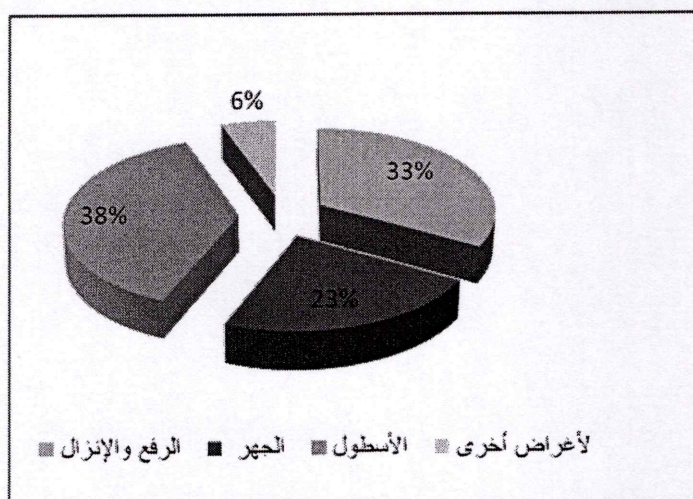
السنة	2014	2015	2016
رقم معاملات بيع الكهرباء	1802	1878	1916
إستهلاك الكهرباء المخصص للبيع (1)	1638	1704	1742
مجموع إستهلاك الكهرباء (2)	2140	2270	2166
الإستهلاك الذاتي	502	564	424
نسبة استرجاع نفقات الكهرباء (1)/(2)	77%	75%	80%

2-10 استهلاك المحروقات

تتوزع هذه النفقات إلى شرايات مخصصة لنشاط الرفع والإنزال (33%) وشرايات مخصصة لجهر المواني (23%) وشرايات مخصصة لأسطول السيارات الإدارية (38%) وشرايات أخرى مخصصة لعمليات النظافة أو المضخات والسخان المركزي (6%).

توزيع استهلاك المحروقات بحساب اللتر

بالتتر	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2016
استهلاك الوقود مخصص لنشاط الرفع	80200	75000	72000
استهلاك الوقود مخصص لجهر المواني	8400	33200	49620
استهلاك الوقود مخصص لأسطول السيارات	93980	96560	82840
استهلاك الوقود مخصص لأغراض أخرى (تسخين- جرار-مضخات)	9920	16640	11940
المجموع	192500	221400	216400



توزيع استهلاك الوقود بالتتر

نتائج سنة النشاط(*)

1- رقم المعاملات

❖ رقم المعاملات حسب نوعية الخدمات

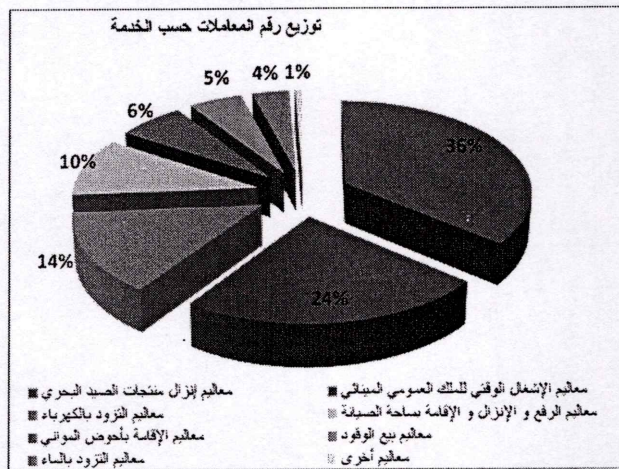
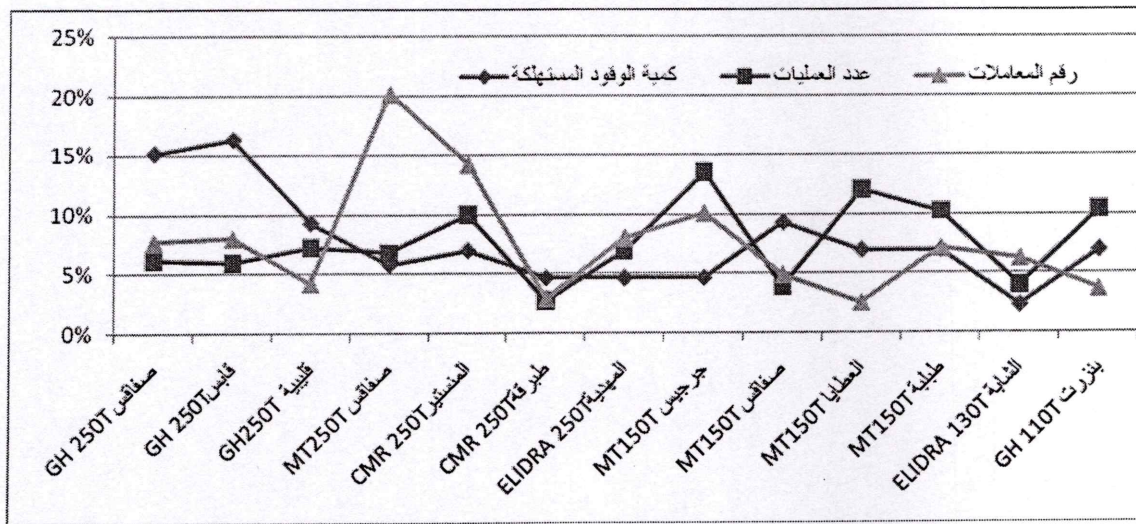
بلغ رقم المعاملات للوكالة خلال سنة 2016 حوالي 13.530 م د مسجلا بذلك نسبة إنجاز تفوق التقديرات بـ 15% بالمقارنة مع تقديرات ميزانية سنة 2016، كما شهد رقم المعاملات في مجمله نسبة تطور بالمقارنة مع سنة 2015 بـ: 15% ويبين الجدول التالي تطور المعاليم حسب مختلف الخدمات.

بحساب الألف دينار

المعاليم	انجازات (1) 2014	انجازات (2) 2015	توقعات (3) 2016	انجازات (4) 2016	نسبة تطور ((4)-(2))/(2)	نسبة تطور ((4)-(1))/(1)	نسبة الإنجاز (4)/(3)
إنزال منتجات الصيد البحري	3674	3953	4100	4898	%24	%33	119%
الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي	2326	2464	2500	3199	%30	%38	128%
التزود بالكهرباء	1802	1878	1900	1916	%2	%6	101%
الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة	1403	1215	1250	1403	%15	%0	112%
الإقامة بأحوض المواني	801	934	700	834	%11-	%4	119%
التزود بالوقود	575	752	680	696	%7-	%21	102%
التزود بالماء	434	474	440	486	%3	%12	110%
تسيير أسواق الجملة من قبل الوكالة	11	24	60	29	%21	%164	48%
بيع الثلج والتجميد	36	38	70	24	%37-	%33-	34%
متأتية من خدمات أخرى ثانوية (جهر حوض الرسو بقرطاج الرناسة - معلوم النظافة - ومعاليم أخرى)	22	31	20	45	%45	%105	225%
مجموع رقم المعاملات	11084	11763	11720	13530	%15	%22	115%

ويتأتى رقم المعاملات خاصة من معاليم الإنزال (36%) تليها معاليم الإشغال الوقتي (24%) ثم المعاليم المتأتية من بيع الكهرباء (14%) ومعاليم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة (10%)

(*) أرقام سنة 2016 قبل المصادقة عليها من قبل المدقق الخارجي



يتبين من خلال الجدول أعلاه أن جل المعالم الموظفة على الخدمات المسداة خلال سنة 2016 شهدت تطورا ملحوظا مقارنة بسنة 2015 ويعود ذلك للأسباب التالية:

✓ معلوم إنزال منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

يرتبط تطور المعالم الموظفة على الإنزال بتطور كمية وقيمة الإنتاج من جهة وقد بلغت قيمة إنتاج الصيد البحري خلال سنة 2016، باعتبار الصادرات وإنتاج تربية الأحياء المائية: 828 م د (*) مقابل 736 م د سنة 2015 بنسبة تطور بلغت 12%. ومن جهة أخرى بإحكام مراقبة مسالك ترويجها وتسويقها، وقد تم في هذا الإطار تكثيف جهود جميع أعوان الوكالة للوقوف قدر الإمكان أمام المتحيرين من استخلاص هذا المعلوم أو مجابهة المتحيلين منهم. هذا وقد بلغت المعالم الموظفة على إنزال منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية خلال سنة 2016 حوالي 4.9 م د، أي تطورا بنسبة 24% مقارنة بسنة 2015 وتتوزع هذه المعالم وفقا للجدول التالي:

(*) احصائيات الإدارة العامة للصيد البحري

بِحساب الألف دينار		البيانات		
نسبة مساهمة المعالم	نسبة التطور	انجازات 2016	انجازات 2015	انجازات 2014
19%	36%	923	678	593
81%	21%	3975	3275	3081
100%	24%	4898	3953	3674

ويبين الجدولين الأسفلين أهم المواني التي شهدت فوارق سلبية أو إيجابية لسنة 2016 مقارنة بسنة 2015

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2015/2016 (أد)
طبلية	509226+
بئر القصعة	172356+
بزررت	83525+
المنستير	76255+
غار الملح	55495+
قلبية	43018+
صيادة	34600+
بني خيار	16331+
هرقلة	12720+
المجموع	1003526+

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2015/2016
الشابة	31703-
المهدية	28572-
سوسة	28074-
المجموع	88349-

✓ معلوم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة
تتوزع هذه المعاليم إلى جزئين وفقا للجدول التالي:

بحساب الألف دينار

المجموع			مراكب اخرى			مراكب الصيد			السنة
2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	
848	809	867	182	153	206	666	656	661	معلوم الرفع و الإنزال
555	402	536	159	145	213	389	257	323	معلوم الإقامة بساحة الصيانة
1403	1211	1403	341	298	419	1055	913	984	المجموع
16%	-14%		14%	-29%		16%	-7%		نسبة تطور

يتبين من خلال الجدول أعلاه تطور في معاليم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة بـ 192 أد مقارنة بسنة 2015 ويعود ذلك خاصة إلى إعادة نشاط الرافعتين المتواجدتين بميناء المنستير (أوت 2015) وميناء الشابة بداية سنة 2016 كما تمت إعادة نشاط مجيد المهدية منذ بداية سنة 2016.

مساهمة مختلف المراكب في رقم معاملات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة:

- مراكب صيد: 77 %

- مراكب أخرى: 23 %

ويبين الجدولين الأسفلين أهم المواني التي شهدت فوارق سلبية أو إيجابية لم رقم معاملات معاليم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة لسنة 2016 مقارنة بسنة 2015

أهم المواني	فارق في رقم معاملات 2015/2016
المنستير	89 949+
قليبية	76 570+
جرجيس	48 712+
الشابة	37 684+
مهدية	35 021+
المجموع	287 935+

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2015/2016
قابس	32 218-
صفاقس	30 219-
بنزرت	28 285-
المجموع	90 722-

يعود تراجع رقم المعاملات المتأتي من عمليات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة بمينائي قابس وصفاقس إلى توقف الرافعتين بصفة متكررة خلال سنة 2016، أما بالنسبة لميناء بنزرت فإن تراجع هذه المعاليم هو راجع بالأساس إلى تراجع في رقم المعاملات المتأتي من الإقامة في ساحة الصيانة بسبب أشغال اصلاح حوض الرافعة الذي هو بصدد الإنجاز .

هذا وقد بلغت خلال سنة 2016 قيمة الإنعكاس المالي الناتج عن التخفيض بنسبة الثلثين بمواني الشمال حوالي 256 أذ

✓ معلوم الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي

يعكس رقم معاملات الإشغال الوقتي بالملك العمومي أهمية الأنشطة المتعلقة بمواني الصيد البحري وهي تتفاوت من ميناء لآخر بحسب المساحات المخصصة لذلك والمطالب وإقبال المتدخلين في الملك العمومي المينائي على إشغال عقارات عمومية لبعث مشاريع ذات الصلة. وقد بلغ رقم المعاملات خلال سنة 2016: 3.2 م د مقابل 2.4 م د سنة 2015 وبنسبة تطور بلغت 30%، ويعود ذلك خاصة إلى تسوية وضعية بعض العقارات. إضافة إلى اعتبار تطور نسبة 5 % بالعقد للمعاليم الموظفة على كراء مركبات تبريد عند تمديد فترة الإستغلال وإضافة نسبة 5% للمعاليم الموظفة على اللزمات، الذي بدأ العمل بها خلال سنة 2011.

وتمثل نسبة الفواتير الصادرة بعنوان غرامات التصرف خلال سنة 2016 حوالي 19% من جملة رقم معاملات الإشغال الوقتي

كما بلغت قيمة الإنعكاس المالي الناتج عن التخفيض بنسبة الثلثين لكراءات الإشغال الوقتي بالنسبة الحرفاء الذين يتمتعون بتشجيعات الدولة حوالي 33 أذ.

✓ معاليم الإقامة بحوض المواني

تتوزع هذه المعاليم حسب أهمية الأسطول المتواجد بكل ميناء ارتفاع من حيث الحجم والعدد وكذلك مراكز النزهة والمراكب التجارية التي تتوافد خاصة على بعض المواني وقد شهدت هذه

المعاليم خلال سنة 2016 تراجعاً بنسبة 11- % مقارنة بسنة 2015، ويعود هذا التراجع إلى انخفاض معاليم الإقامة المتأتية من مراكب النزهة وفق ما يمثله الجدول أسفله هذا وقد بلغت خلال سنة 2016 قيمة الإنعكاس المالي الناتج عن التخفيض بنسبة الثلثين بمواني الشمال حوالي 40 أ د

المجموع			مراكب اخرى			مراكب الصيد			
سنة 2016	سنة 2015	سنة 2014	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2014	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2014	
834	934	801	578	679	572	256	255	229	معلوم الإقامة بحوض الميناء (أد)
-11%	17%		-15%	19%		0%	11%		نسبة تطور

❖ رقم معاملات حسب المواني

كما يبينه الملحق عدد 4 فإن 97 % من رقم معاملات الوكالة لسنة 2016 يتأتى من 24 ميناء فقط (من جملة 41 ميناء) وسوق الجملة ببنر القصعة .
ويبين الجدول التالي أهم المواني التي ساهمت في تطور المعاملات من بين 24 ميناء .

المواني	سنة 2015 (أد)	سنة 2016 (أد)	الفارق (د)
طبلبة	1 252 028	1 698 884	446 856+
المنستير	660 510	890 345	229 835+
جرجيس	652 221	877 262	225 041+
قليبية	767 255	976 067	208 812+
صفاقس	1 699 111	1 888 532	189 421+
بنر القصعة	1 191 583	1 363 939	172 356+
غار الملح	280 601	349 642	69 042+
بنزرت	499 678	562 556	62 878+
طبرقة	365 417	428 265	62 849+
صيادة	64 727	118 506	53 779+

في حين تراجع رقم المعاملات لـ 18 ميناء من أهمها المواني التالية:

المواني	سنة 2015 (د)	سنة 2016 (د)	الفارق (د)
مهدية	912 935	883 058	29 878-
قابس	305 515	277 032	28 483-
الشابة	672 608	650 623	21 985-
سيدي داود	193 626	178 508	15 117-
حاسي جلاية	19 786	8 092	11 694-

2- أعباء الإستغلال

✓ نفقات الصيانة

تمثل هذه الأعباء محورا هاما ضمن تدخلات الوكالة لارتباطها الوثيق مع النشاط الرئيسي لها. وتشمل هذه الأعباء إصلاح وصيانة المنشآت والتجهيزات المينائية ومشاريع الجهر وتنظيف الأحواض والنظافة. وهي تتغير من سنة إلى أخرى حسب نوعية العطب الذي يطرأ خلال السنة كما انه تتغير من ميناء إلى آخر حسب نوعية الميناء وحجم و نوعية التجهيزات المتواجدة به. وقد بلغت هذه الأعباء خلال سنة 2016 حوالي 1585 أد، وتتوزع هذه النفقات كما يلي:

المحتوى	إنجازات 2014 (1)	إنجازات 2015 (2)	تقديرات 2016 (3)	إنجازات 2016 (4)	نسبة الإنجاز (4)/(3)	نسبة تطور ((4)-(2))/(2)
صيانة مركبات تبريد	5	13	5	42	840%	223%
صيانة البنية الأساسية للحرم المينائي	9	7	70	52	74%	643%
صيانة المكاتب والمسكن الإدارية وتنظيف المواني	120	111	70	156	223%	41%
شبكة التطهير	8	23	20	10	50%	-57%
صيانة معدات الجهر	15	182	30	66	220%	-64%
صيانة معدات الرفع والإنزال	93	116	70	78%	-40%	-40%
صيانة واستغلال معدات الرفع والإنزال	92	94	90	100%	-4%	-4%
محروقات	7	19	12	48%	-37%	-37%
زيت	124	461	491	104%	7%	7%
اقتناء أحزمة وعجلات	316	690	663	98%	-4%	-4%
المجموع	65	101	112	37%	11%	11%
نقل الأتربة	20	81	37	53%	-54%	-54%
نقل المعدات والأعوان	4	6	6	100%	0%	0%
كراء مباني	5		12	80%	-	-
كراء معدات	19	51	64	71%	25%	25%
محروقات وزيت						
دراسة المؤثرات البيئية						
المجموع	113	239	231	48%	-3%	-3%
صيانة تجهيزات المنارات	109	100	120	65	54%	-35%
شبكة الماء	13	10	20	32	160%	220%
شبكة الكهرباء	103	58	127	231%	119%	97%
صيانة شبكة الكهرباء	35	51	115	256%	125%	125%
اقتناء مواد كهربائية	138	109	242	242%	122%	110%
المجموع	14	48	90	25	28%	-48%
مختلف الدراسات	4	-	-	1		
أشغال صيانة أخرى						
جملة مصاريف الصيانة	864	1532	1682	1585	94%	3%

ويتبين من خلال الجدول أعلاه أن المصاريف المنجزة في إطار عمليات الصيانة الجمالية خلال سنة 2016 بلغت 94% .

✓ نفقات التسيير

بلغت نفقات التسيير خلال سنة 2016 حوالي 3.6 م د وهي تعتبر قارة مقارنة بسنة 2015، كما تجاوزت الإنجازات التقديرات المبرمجة بميزانية سنة 2016 بنسبة 4 %، ويبين الجدول التالي تطور مختلف المشتريات خلال سنة 2015.

بحساب الألف دينار

البيانات	إنجازات 2014 (1)	إنجازات 2015 (2)	تقديرات 2016 (3)	إنجازات 2016 (4)	نسبة الإنجاز (4)/(3)	نسبة تطور ((2)-(1))/(1)
إستهلاك ماء	478	510	460	538	117%	5%
إستهلاك كهرباء	2140	2270	2100	2166	103%	-5%
مصاريف بريدية	14	11	12	12	100%	9%
مصاريف بريدية وإتصالات	60	58	55	51	93%	-12%
مصاريف إتصالات	83	43	50	59	118%	37%
إقتناء أدوات مكتبية	22	24	23	24	104%	0%
عقود صيانة المنظومة الإعلامية والمساعدة الإعلامية	6	10	5	14	280%	40%
صيانة معدات مكتبية وإعلامية	84	89	80	78	98%	-12%
صيانة وسائل النقل	18	13	17	16	94%	23%
معلوم الجولان والفحص الفني	144	157	145	152	105%	-3%
محرقات وزيوت	35	24	30	17	57%	-29%
وثائق تكوين والترقيات	88	59	55	77	140%	31%
التدقيق والمحاسبة وأتعاب الخبراء وطب الشغل	84	91	100	64	64%	-30%
إقتناء ملابس عمال والشرطة المينانية	63	71	71	76	107%	7%
التأمين	54	37	146	148	101%	300%
إشهار وإعلانات ومنح	18	12	15	14	93%	17%
مهمات وتنقلات ونقل الأعوان	33	33	33	33	100%	0%
مكافئة الحضور	42	96	15	50	333%	-48%
مختلف مواد مستهلكة ومصاريف أخرى	43	43	47	8	17%	-81%
مختلف الدراسات						
جملة مصاريف التسيير	3466	3651	3459	3597	104%	-1%

ويتضح من خلال الجدول أن نسبة 75% من النفقات المخصصة لنفقات التسيير، تتعلق بنفقات الماء والكهرباء البالغة 2.7 م د. ولإشارة فإن نسبة 80% من هذه النفقات يقع استرجاعها بعد فوترتها إلى مختلف الحرفاء.

✓ أعباء الأعوان

بلغت أعباء الأعوان خلال سنة 2016 حوالي 6.685 م د وتوزع هذه الأعباء وفقا للجدول التالي:

بحساب الألف دينار

أجور ومنح :	انجازات 2014 (1)	انجازات 2015 (2)	تقديرات 2016 (3)	انجازات 2016 (4)	نسبة الإنجاز (4)/(3)	نسبة تطور ((4)-(2))/(2)
أجور و مرتبات الأعوان القارين	4018	4425	5126	4854	95%	10%
أجور الأعوان العرضيين	323	379	390	454	116%	20%
جراية التقاعد و صندوق النهوض بالمساكن الاجتماعي والتأمين على المرض	958	1059	1151	1237	107%	17%
الأداء على التكوين	86	95	109	105	96%	11%
مدخرات إجازات للدفع	-48	49		35	-	-29%
المجموع	5337	6007	6776	6685	99%	11%

أنظر التفاصيل في محور الموارد البشرية .

3- المداخيل

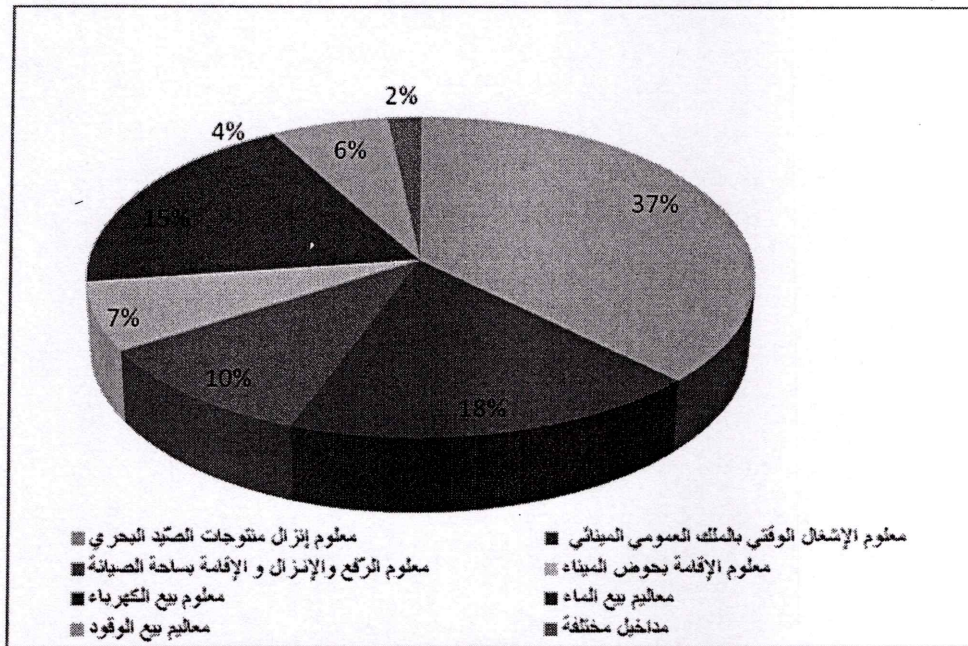
بلغت مداخيل الوكالة خلال سنة 2016 حوالي 11.762 م د، مقابل 11.237 م د سنة 2015، مسجلة بذلك تطورا بنسبة % 5 كما تجاوزت الإنجازات تقديرات الميزانية لسنة 2015 بنسبة 7% ويبين الجدول التالي توزيع هذه المداخيل:

بحساب الألف دينار

البيانات	انجازات 2014 (1)	انجازات 2015 (2)	تقديرات 2016 (3)	انجازات 2016 (4)	نسبة تطور ((4)-(2))/(2)	نسبة الإنجاز (4)/(3)
إنزال منتوجات الصيد البحري	3369	3908	3900	4391	12%	113%
الإشغال الوقتي بالملك العمومي المينائي	2150	2147	2200	2144	0%	97%
الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة	1169	1149	1300	1226	7%	94%
الإقامة بحوض الميناء	723	781	700	806	3%	115%
التزود بالكهرباء	1485	1726	1550	1787	4%	115%
التزود بالماء	431	453	440	439	-3%	100%
التزود بالوقود	550	868	600	754	-13%	126%
تسيير أسواق الجملة من قبل الوكالة	7	14	20	25	79%	125%
بيع الثلج والخزن والتجميد	35	39	70	24	-38%	34%
مداخيل مختلفة	245	152	220	166	9%	75%
جملة المداخيل	10164	11237	11000	11762	5%	107%

ويتضح من خلال الجدول أعلاه أن أغلب الخدمات شهدت تطورا مقارنة بسنة 2015، ويعود ذلك خاصة إلى تطور رقم معاملات واستخلاص الفواتير الصادرة بعنوان سنة 2016، غير أن هذا النمو يتفاوت من خدمة إلى أخرى. وتشمل المعاليم المبوبة في المداخيل المختلفة خاصة:

استخلاص ديون بعنوان سنوات فارطة تمت فيها جدولة جمالية لمختلف المعاليم إضافة إلى المداخل المتأتية عن معلوم النظافة وتحويلات الأعباء ومعاليم بيع الزيوت المستعملة والضمانات النقدية .



مساهمة الخدمات في مداخل الوكالة

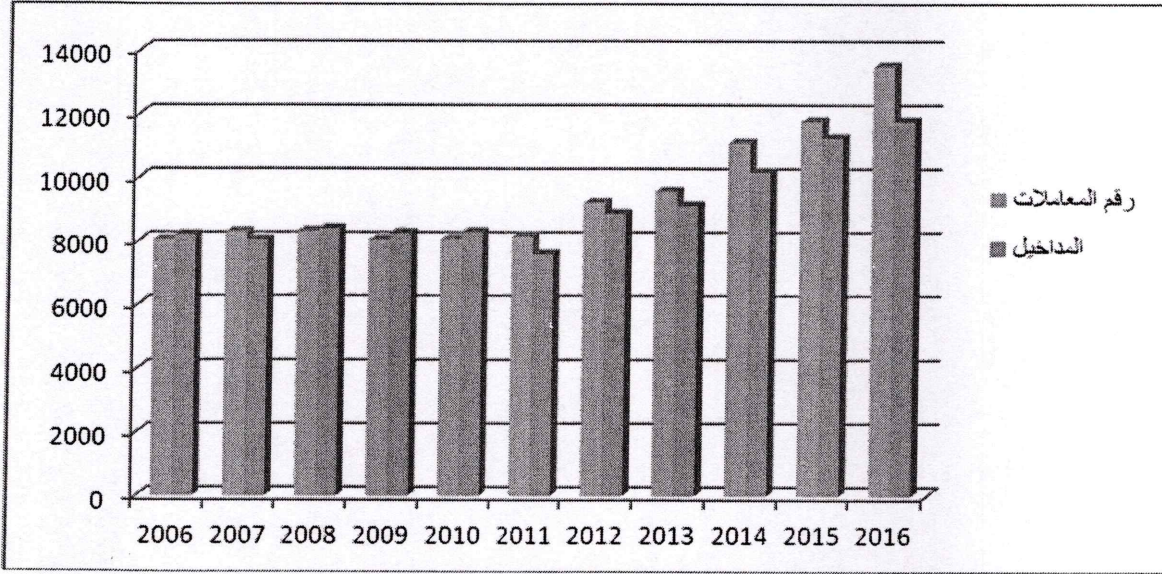
ويبرز الملحق عدد 5 توزيع المداخل لمختلف المواني ويبقى ميناء صفاقس من أهم المواني التونسية إذ تمثل نسبة مداخله 15% من المداخل الجمالية ويليه سوق الجملة ببئر القصة 12% ثم ميناء طبلبة بنسبة 12% من المداخل كما يتبين أن مداخل 24 ميناء (من جملة 41) وسوق الجملة ببئر القصة تمثل نسبة 98% من جملة مداخل الوكالة ولا تمثل مداخل المواني المتبقية الـ 17 سوى 2% من المداخل الجمالية. وكما يبينه الجدول أسفله أهم المواني التي ساهمت في تطور المداخل وهي خاصة المنستير وطبلبة وجرجيس وقلبيية وسوق الجملة لبئر القصة من بين 20 ميناء شهدت تطورا في مداخلها

بحساب الألف دينار

المواني	الجملة		فارق
	2015	2016	
المنستير	480221	690170	209949+
طبلبة	1085437	1269032	183595+
جرجيس	579237	762601	183363+
سوق الجملة (ب.ق)	1137432	1276084	138652+
قلبيية	729947	862594	132648+
بنزرت	406233	486275	80042+
هرقلة	117672	186519	68847+
حلق الواد	112740	156473	43733+
صيادة	55251	95176	39925+
الشابة	421681	455677	33996+
بني خيار	432010	460270	28259+

ويعود تطور مداخل هذه المواني إلى تطور رقم معاملاتها والمسايع التي قام بها أعوان الوكالة لاستخلاص المعاليم في إبانها. وفي المقابل شهد 22 ميناء تراجعاً في المداخل ونذكر خاصة:

المواري	الجملة		فارق
	2015	2016	
صفاقس	1759428	1603276	-156152
المهدية	823258	689757	-133501
سوسة	273611	173013	-100598
قابس	269174	223392	-45782
غار الملح	258075	219108	-38967
سيدي داود	207058	171435	-35623



تطور رقم المعاملات والمدخيل 2006-2016

يمثل الرسم البياني أعلاه تطور رقم المعاملات والمدخيل خلال الفترة 2006-2016، والملاحظ أنه منذ سنة 2011 ورغم تطور رقم المعاملات والمدخيل فإن تطور هذه الأخيرة لم تكن بنفس الوتيرة، حيث أن خصوصية حرفاء الوكالة حال دون تمكن أعوانها من استخلاص المعاليم المتأتية من مختلف الخدمات المسداة. وللإشارة فقد بلغ تطور رقم المعاملات ما بين 2006 و 2015 أكثر من 68% (+5.5 م د) مقابل 44% (+3.6 م د) فقط بالنسبة للمدخيل

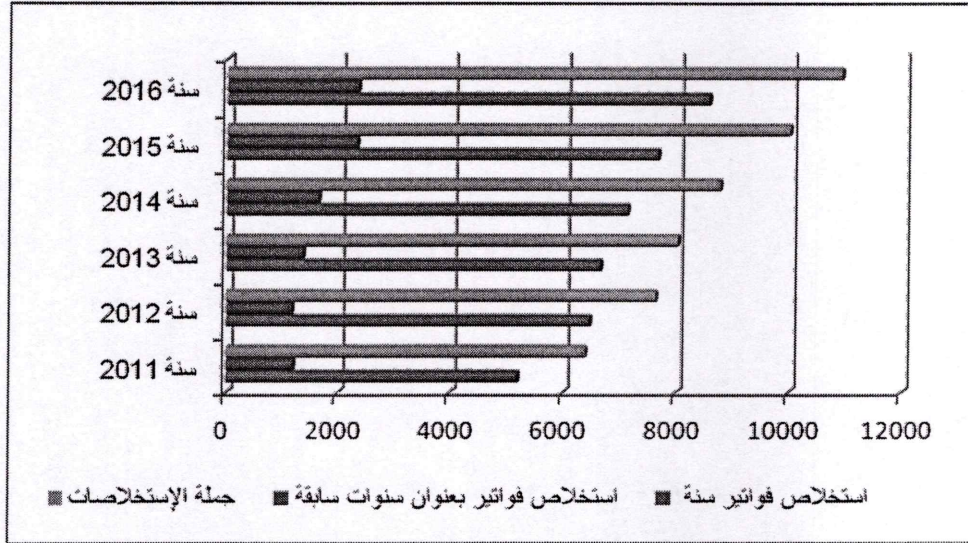
4- الإستخلاصات

بلغت جملة استخلاصات المعاليم المفوترة خلال سنة 2016 حوالي 10.9م د وتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

سنة 2016		سنة 2015		سنة 2014		إستخلاص
النسبة	أد	النسبة	أد	النسبة	أد	
79%	8572	77%	7670	81%	7131	فواتير سنة
21%	2347	23%	2330	19%	1643	فواتير بعنوان سنوات سابقة
	10919		10000		8774	الجملة

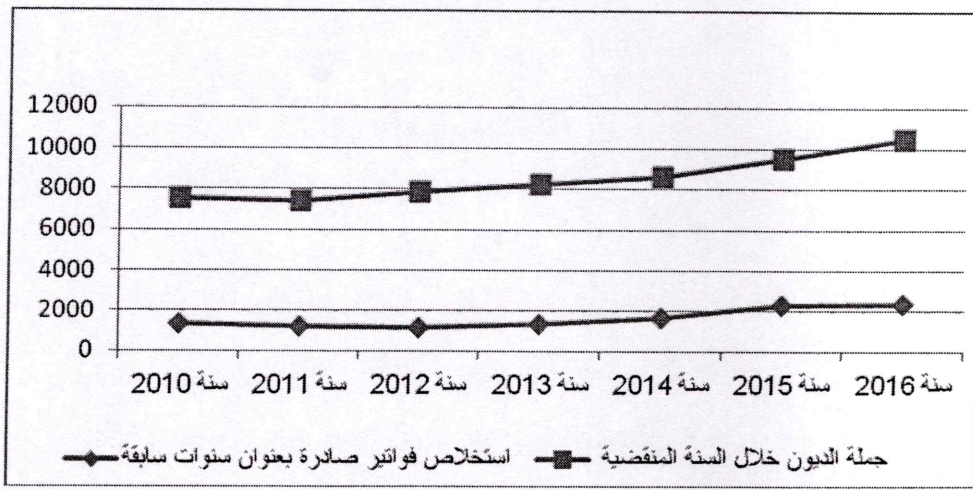
ويمثل استخلاص الفواتير الصادرة بعنوان سنوات سابقة استخلاص ديون متخلدة بذمة الحرفاء وتقدر بنسبة 21% من جملة الإستخلاصات و22% من الديون المسجلة إلى حدود 31 ديسمبر 2015، وتمثل نسبة الاستخلاص بعنوان سنة 2016 حوالي 79% من قيمة الفواتير الصادرة، أما النسبة المتبقية وهي 32% ديون جديدة تضاف إلى مجموعة الديون المتخلدة بذمة الحرفاء أواخر سنة 2015. ويتبين من خلال الجداول أسفله تطور نسبة هذه الإستخلاصات:



- تطور استخلاص الديون

بحساب الألف دينار

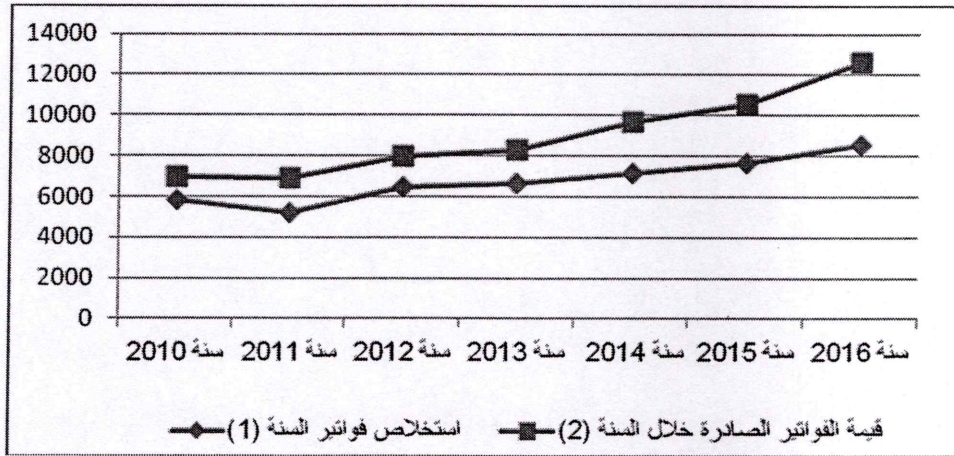
2016	2015	2014	السنة
2347	2330	1643	استخلاص فواتير صادرة بعنوان سنوات سابقة
10457	9538	8601	جملة الديون خلال السنة المنقضية
22%	24%	19.10%	نسبة الإستخلاص



- تطور نسبة استخلاص الفواتير

بحساب الألف دينار

السنة	2016	2015	2014
استخلاص فواتير السنة (1)	8572	7670	7139
قيمة الفواتير الصادرة خلال السنة (2)	12651	10526	9700
نسبة استخلاص الفواتير خلال السنة (1)/(2)	68%	73%	74%



5- الديون المتخذة بذمة الحرفاء

بلغت مستحقات الوكالة المتخذة بذمة الحرفاء إلى موفى سنة 2016 حوالي 11858 أ د مقابل 10457 أ د إلى موفى سنة 2015 وتتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

السنة	2016	2015	2014
الإدارات والمؤسسات العمومية	3052	2895	2343
الشركات والحرفاء الخواص	8806	7562	7132
المجموع	11858	10457	9475
نسبة التطور	13%	10%	10%

توزيع الديون حسب نوعية الحرفاء:

- الشركات والحرفاء الخواص : 74%
- الإدارات والمؤسسات العمومية : 26%

بالرغم من المجهودات الرامية إلى التقليل في الديون المتخلدة بذمة حرفاء الوكالة وذلك بحثهم لخلاص ديونهم، من ذلك الموافقة على جدولة ديون بعض الحرفاء، فإنه تعذر في بعض الأحيان التوفيق في ذلك حيث أنهم لم يلتزموا بالخلاص طبق للجدولة. مما نتج عنه ارتفاع في قيمة الديون خلال سنة 2016 بنسبة 13% بالمقارنة مع سنة 2015.

وفي نفس السياق، أصدرت الوكالة شكايات خيانة مؤتمن ضد بعض الحرفاء في خصوص استخلاص معلوم الإنزال. كما تم تقديم شكايات جزائية ضد بعض وكلاء بيع الاسماك الذين تبين أنهم قاموا بتدليس الفواتير بغاية الإستيلاء على الأموال العمومية وهي بصدد المتابعة من قبل مصالح الوكالة.

6-3 تنبيه الدفع و بطاقات الإلزام

تم خلال سنة 2016 إصدار 147 تنبيهها بمبلغ جملي قدره 930 أ د وقع خلاص 42 تنبيه كليا بقيمة 200 أ د كما تم خلاص جزئي لـ 13 تنبيه بقيمة 48 أ د. وبلغ العدد الجملي لبطاقات الإلزام الصادرة خلال سنة 2016: 102 بطاقة بقيمة جمالية بلغت 549 أ د سجلت منها إستخلاصات لـ 46 بطاقة الزام بقيمة 124 أ د تم منها خلاص كلي لـ 32 بطاقة بقيمة 92 أ د و 14 بطاقة وقع خلاصها بصفة جزئية بقيمة 32 أ د.

7-3 متابعة جدولة الديون

بلغت القيمة الجمالية للديون التي تمت جدولتها حوالي 745 أ د شملت 28 حريف متواجد بـ 12 ميناء وبسوق الجملة لئنر القصعة وقد تم استخلاص منها 291 أ د أغلبها بصفة جزئية.

الموارد البشرية

يخضع أعوان الوكالة إلى الترتيب المنطبقة على أعوان الدولة، وتعتبر الموارد البشرية من العوامل التي تساهم بصفة مباشرة في تحسين الخدمات المينائية وتطويرها بشكل يلبي حاجيات أصحاب المهنة، إضافة إلى دورها في السهر على تهيئة الظروف الملائمة لهم. لذلك سعت الوكالة بالإمكانات المتاحة لها إلى العمل على حسن توظيف الأعوان بالاعتماد على نظام عمل يضمن استمرارية النشاط بالمواني.

وبالإعتماد على الهيكل التنظيمي وقانون إطار الوكالة فإن المجموع العام للأعوان حسب متطلبات العمل هو توفير في حدود 562 عون. غير أن العدد الجملي للأعوان المباشرين بالوكالة أواخر سنة 2016 بلغ 418 عون فقط منهم 90 عون عرضي وعون متعاقد وعون ملحق لدى الوكالة وتتأكد حاجة الوكالة إلى هذا العدد من الأعوان نظرا لتواتر الخدمات المسداة على طول اليوم (24س/24س) لمختلف أصحاب المراكب إذ يبلغ الأسطول البحري حوالي 11 ألف مركبا، إضافة إلى ضرورة التواجد المستمر لأعوان الوكالة بكافة المواني وذلك لتأمين تقديم الخدمات والحراسة لسيما، إثر الأحداث التي شهدتها البلاد خلال السنوات الأخيرة ويتوزع العدد الجملي لأعوان الوكالة، وعددهم 428 عون، أواخر سنة 2016 كما يلي:

326	الأعوان القارين
1	الأعوان المتعاقدين
10	الملحقين خارج الوكالة
1	الملحقين لدى الوكالة
90	الأعوان العرضيين:

وتمثل نسبة التأطير حوالي 17.2% و يبين الملحق عدد 6- -أحصائيات تهم توزيع أعوان الوكالة إلى حدود ديسمبر 2016

✓ الأعوان العرضيون

تقوم الوكالة سنويا بانتداب أعوان عرضيين وذلك قصد تأمين عمليات التنظيف والمراقبة بمختلف المواني بصفة مسترسلة. وقد بلغت كلفة هذه الإنتدابات خلال سنة 2016: 454 أ د مقابل 379 أ د خلال سنة 2015

ويتم توظيف الأعوان العرضيين خاصة في أشغال النظافة والمراقبة بالبوابات بالمواني التي تفتقد إلى العدد الكافي من الأعوان القارين. كما يقوم البعض منهم بتقديم الخدمات المينائية (بيع ماء وكهرباء والتلج ...) إضافة إلى القيام بأشغال صيانة المعدات والتجهيزات المينائية تحت إشراف الإطارات الفنية للوكالة.

تطور إنتدابات الاعوان العرضيين

السنة	2014	2015	2016
عدد ساعات العمل السنوي	186294	221317	249474
عدد الأعوان السنة	67	81	90
الكلفة بحساب أ د	323	379	454

تعود الزيادة في أجور الأعوان العرضيين إلى إضافة 9 أعوان وارتفاع عدد ساعات العمل بـ 28157 ساعة مقارنة بسنة 2015 وذلك لتعزيز عمليات المراقبة ببوابات الموانئ بطلب من السلط الجوية والأمنية خاصة أمام تدهور الوضع الأمني وكذلك لتكثيف مراقبة إنزال منتجات الصيد البحري بأسواق الجملة وبفضاءات الموانئ.

✓ الانتدابات الخارجية:

لم يقع برمجة انتدابات بعنوان سنة 2016، هذا وقد تم الترخيص للوكالة بتاريخ 03 ماي 2016، من قبل سلطة الإشراف ورئاسة الحكومة لإنجاز الانتدابات المبرمجة بالميزانية بعنوان سنتي 2014 و2015 ويعنوان سد الشغورات في الخطط المخصصة للانتدابات لفائدة أفراد عائلات شهداء وجرحى الثورة والمنتفعين بالعفو العام، ولم تتمكن الوكالة إلى موفى سنة 2016 من انجاز هذه الإنتداب. هذا إضافة إلى التأخير في الإنتدابات المرخص فيها بتاريخ 13 أكتوبر 2015 بعنوان تعويض حالات مغادرة فجئية تم تسجيلها خلال سنة 2015 ويعود هذا التأخير إلى نقص في عدد الأعوان المباشرين بالإدارة الفرعية للموارد البشرية خاصة بعد تسجيل مغادرة إطران إلى عطلة مرض طويلة المدى خلال سنتي 2015 و 2016.

✓ الترقيات و المناظرات والإمتحانات الداخلية:

تم خلال سنة 2016، ترقية 12 عامل في الصنف بعنوان سنة 2015 إثر إجراء امتحان مهني. كما تم خلال سنة 2016 برمجة ترقية بالملفات لـ 38 عون وقع الإعلان عن النتائج في ديسمبر 2016 وذلك بترقية ترقية 22 عون، كما قام عون خلال الفترة 2015-2016 بتكوين مستمر للارتقاء لرتبة مهندس أول وقد تحصل عليها خلال سنة 2016. وستقوم الوكالة خلال سنة 2017 باستكمال اجراءات الإمتحان المهني لترقية العملة.

نتائج المناظرات الداخلية لسنة 2016

العدد المنجز	العدد المبرمج	العدد الذي يستجيب لشروط الترقية	الأسلاك والرتب
1	1	2	أ1 مهندس عام
2	2	5	أ1 مهندس رئيس
*1+2	3	3	أ1 مهندس أول
2	2	5	أ1 متصرف رئيس
2	2	4	أ1 متصرف مستشار
2	2	5	أ2 متصرف
4	4	14	أ3 ملحق إدارة
1	1	2	ب كاتب تصرف
1	1	2	أ1 تقني رئيس
3	3	7	أ2 تقني أول
1	1	4	أ3 تقني
1	1	3	ب مساعد تقني
	2	6	من VIII إلى X عملة الوحدة الثالثة
	5	16	من IV إلى VII عملة الوحدة الثانية
	2	9	ب مساعد تقني (ادماج من بين العملة)
	2		ب كاتب تصرف (ادماج من بين العملة)
	2	30	ج مستكتب إدارة (ادماج من بين العملة)
	2		ج عون تقني (ادماج من بين العملة)
23	38	117	المجموع

*ارتقاء اثر تكوين مستمر

- ✓ **التدرج السنوي:** شمل التدرج السنوي 185 عوناً بمختلف الأسلاك وبكلفة 6 أ د، دون اعتبار الأعباء الإجتماعية.
 - ✓ **الإدماج:** تم خلال سنة 2016 ادماج عون واحد من السلك التقني في رتبة تقني أول بعد سنة من التعاقد دون تسجيل أي انعكاس مالي وذلك في إطار ادماج الأعوان المنتدبين ضمن الآلية 16.
 - ✓ **الترسيم:** تم خلال سنة 2016 ترسيم 36 عون ممن تم انتدابهم أو ترقيةهم أو ادماجهم خلال سنة 2014 واستوفوا مدة التربص، كما تم تأجيل ترسيم 3 أعوان.
 - ✓ **التسميات في الخطط الوظيفية**
- يبلغ عدد الخطط الوظيفية المصادق عليها بالهيكل التنظيمي 60 خطة، وقد تم خلال سنة 2016 برمجة اسناد 04 خطط جديدة لم يقع إلى أواخر سنة 2016 اسنادها.

توزيع الخطط الوظيفية بتاريخ 31 ديسمبر 2016

عدد الخطط الشاغرة في 31/12/16	عدد الخطط المشغولة في 31/12/16	مغادرات خلال سنة 2016	تسميات منجزة خلال سنة 2016	تسميات مبرمجة خلال سنة 2016	عدد الخطط الشاغرة في 31/12/15	عدد الخطط المشغولة في 31/12/15	عدد الخطط المصادق عليها بالهيكل التنظيمي	الخطة الوظيفية
0	4	0	0	0	0	4	4	مدير
3	15	1	0	1	2	16	18	كاهية مدير
17	21	3	0	3	14	24	38	رئيس مصلحة
20	40	4	0	4	16	44	60	المجموع

✓ الإحالة على التقاعد أو المغادرة:

بلغ عدد الأعوان المغادرين دون حالات التقاعد أو المغادرة 21 و يتوزعون كما يلي:

المجموع	الحاق خارج الوكالة	وفاة	استقالة/تخلي عن العمل	تقاعد عادي	
6	2			4	إطارات
3				3	تسيير
10	1	1	2	6	تنفيذ
2				2	عامل عرضي
21	3	1	2	15	المجموع

هذا وقد بلغ الإنعكاس المالي للأعوان المغادرين خلال سنة 2016 حوالي 242 أد -

✓ مساهمة المشغل بعنوان التقاعد والحيطة الإجتماعية و التأمين على المرض

بلغت مساهمة المشغل بعنوان التقاعد والحيطة الاجتماعية والتأمين على المرض 1.342 م د وقد شهدت هذه الأعباء تطورا بنسبة 16% مقارنة بسنة 2015. تتوزع هذه الأعباء كما يلي:

بحساب الألف دينار

أجور ومنح:	انجازات 2013 (1)	انجازات 2014 (2)	انجازات 2015 (3)	تقديرات 2016 (4)	انجازات 2016 (5)	نسبة الإنجاز (5)/(4)	نسبة تطور ((3)-(5))/(3)
جراية التقاعد وصندوق النهوض بالمساكن الاجتماعي والتأمين على المرض	873	958	1059	1151	1237	107%	17%
الأداء على التكوين	86	86	95	109	105	96%	11%
المجموع	959	1044	1154	1260	1342	107%	16%

فيما يتعلق بالتأمين على المرض تم منذ سنة 2014، إبرام عقد جديد مع شركة CTAMA ويتم صرف المبالغ التي تم استرجاعها من طرف شركة التأمين لفائدة الأعوان وقد بلغت نسبة استرجاع مصاريف العلاج 75% وفيما يلي جدول تفصيلي للمساهمات والعائدات من التأمين على المرض:

التأمين على المرض

السنة	2013	2014	2015	2016
عدد الأعوان المنخرطين	216	224	218	218
مساهمة الأعوان (أد)	49	62	68	76
مساهمة الوكالة (أد)	79	174	191	213
مبالغ استرجاع مصاريف العلاج (أد)	161	203	214	218
نسبة الإسترجاع المساهمة الجمالية	126%	86%	83%	75%

✓ ظروف العمل و السلامة المهنية:

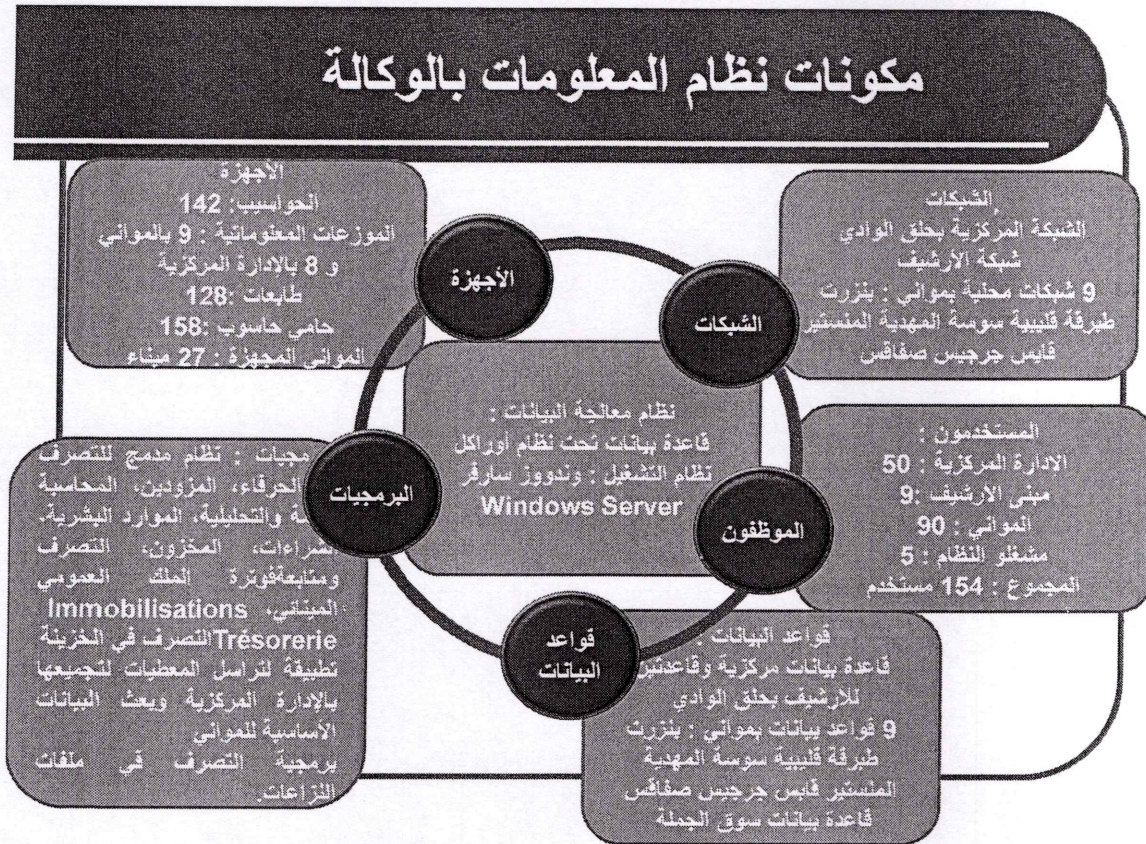
تعرض 04 من أعوان الوكالة إلى حوادث شغل خلال سنة 2016 كما يبينه الجدول التالي :

حوادث الشغل	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2016
العدد	7	5	4
أيام الراحة المتصلة بالحوادث	117	180	75

✓ دورات التكوين والتربصات:

1. الدورات التكوينية والملتقيات مابين المؤسسات ذات محتوى مهني نظري: مكنت الوكالة خلال سنة 2016: 06 أعوان من المشاركة في دورات تكوينية وملتقيات ذات محتوى نظري ما بين المؤسسات.
2. التكوين المستمر: سجلت الوكالة مرحلة تكوين مستمر للإرتقاء إلى مهندس أول (فترة حضورية) قام بها مهندس أشغال بالمعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس. وقد أتم الفترة الحضورية في جويلية 2016. وبقي عليه اجتياز امتحان التكوين عن بعد.
3. التكوين الأساسي: مكنت الوكالة لطالب من تربص يزاول تكوينه بالسنة الأولى إختصاص "مساعد مديرية" بالمركز القطاعي للتكوين في مهن الخدمات بحمام الأنف و يبين الملحق عدد 6-ب تفصيلا لجميع هذه العمليات التكوينية والمصاريف المنجزة عن ذلك.

النظام المعلوماتي والأجهزة الإعلامية



وتتمثل تدخلات الوكالة في مجال تكنولوجيا المعلومات والإتصال في ما يلي :

- ❖ دعم البنية الأساسية للمعلومات وتأمين عمليات صيانة المعدات الإعلامية
 - ❖ تطوير النظم المعلوماتية.
 - ❖ السهر على تنظيم وتركيز وتطبيق سياسة السلامة المعلوماتية de politique de sécurité de l'APIP
 - ❖ التحيين الدوري وتطوير موقع الواب وادخال مجالات جديدة في الأنشطة المعلوماتية.
 - ❖ تحقيق الترابط مع النظم المعلوماتية الوطنية والمشاركة في الاستشارات الوطنية والملتقيات الخاصة بالسلامة المعلوماتية
 - ❖ المساهمة في برنامج تحسين جودة الخدمات الإدارية و التصرف في الأرشيف
- وفي هذا الإطار تم خلال سنة 2016 القيام بالتدخلات التالية :

- ✓ اقتناء معدات إعلامية متمثلة في حواسيب مكتبية وحامي حواسيب وآلات طباعة بقيمة 38 أذ
- ✓ تركيز شبكات إعلامية والقيام بالمرحلة الثانية للتدقيق في السلامة المعلوماتية بقيمة 16 أذ.
- ✓ تحيين تطبيقية الموارد البشرية ووضع المعطيات المسجلة بالتطبيقات للفترة 2009-2013 بتطبيقية مخصصة بالأرشيف بقيمة 3.6 أذ.

المؤشرات

1. مؤشرات حول توزيع رقم معاملات الموظف على الإنزال

بلغ رقم معاملات الوكالة خلال سنة 2015: 13.494 م د، ويمثل رقم معاملات المتاتي من إنزال منتجات الصيد البحري 36% من هذا المبلغ. ويتوزع هذا المعلوم وفقاً للجدول التالي

البيانات	انجازات 2013	انجازات 2014	انجازات 2015	انجازات 2016
معلوم الإنزال على تربية الأحياء المائية	13%	16%	17%	19%
معاليم إنزال منتجات الصيد البحري	87%	84%	83%	81%

2. مؤشرات حول عمليات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة والإقامة بأحواض المواني

يبين الجدول أسفله نسبة مساهمة هذه الخدمات في رقم معاملات الوكالة لسنة 2016 ما يشير إلى توزيع رقم المعاملات الموظف على هذه الخدمات حسب نوعية الأسطول:

البيانات	معاليم موظفة على مراكب الصيد البحري			معاليم موظفة على مراكب النزهة والمراكب التجارية			مساهمة المعاليم في رقم المعاملات الجملي		
	انجازات 2014	انجازات 2015	انجازات 2016	انجازات 2014	انجازات 2015	انجازات 2016	انجازات 2014	انجازات 2015	انجازات 2016
معاليم الرفع و الإنزال	78%	83%	80%	22%	17%	20%	8%	7%	6%
الإقامة بساحة الصيانة	60%	64%	71%	40%	36%	29%	5%	3%	4%
معاليم الإقامة بحوض المواني	29%	27%	31%	71%	73%	69%	7%	8%	6%

يتبين من خلال الجدول أعلاه أن معاليم الإقامة بأحواض المواني الموظفة على مراكب النزهة والمراكب التجارية تمثل نسبة هامة (69%) مقارنة بالمعاليم الموظفة على مراكب الصيد البحري ويعود ذلك إلى الأسباب التالية:

- توافد عدد كبير من مراكب النزهة وارتفاع في عدد أيام الإقامة بأحواض المواني
- يعتبر معلوم الإقامة الموظف على مركب صيد بحري ضئيلا جدا مقارنة بالمعلوم الموظف على مركب نزهة بنفس المواصفات.

3. مؤشرات حول دعم الخدمات بمناطق الصيد البحري بالشمال

بلغت قيمة الدعم المتأتية من تشجيع الصيد البحري بمناطق الشمال، خلال سنة 2016 ما قدره 329 ألف دينار وتوزع حسب الخدمات المقدمة كما يلي

بحساب الدينار

المواني	معلوم الحيازات الوقتية	معلوم الإقامة بأحواض المواني	معلوم الرفع والإنزال وإقامة بساحة الصيانة	المجموع
مجموع مواني الشمال بالدعم	17	20	128	165
مجموع مواني الشمال بدون دعم	50	60	384	494
الفارق	33	40	256	329

4. المؤشرات حول الموارد البشرية
 ← مؤشرات حول الموارد البشرية

م 2 = عدد الأعوان العرضيين = 22%
 عدد الأعوان الجملي

م 1 = عدد الأعوان المباشرين = 71%
 عدد الأعوان المطلوب

نسبة التأيير م 3 = عدد الإطارات = 17%
 عدد الأعوان الجملي

م 4 = نفقات الأعوان العرضيين = 7%
 أعباء الأعوان الجملي

← توزيع الأعوان حسب الجنس

سنة 2016		سنة 2015		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
90.24 %	296	90.43 %	312	الذكور
9.76 %	32	9.57 %	33	الإناث
100 %	328	100 %	345	المجموع

← توزيع الأعوان حسب المستوى الدراسي

سنة 2016		سنة 2015		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
1.52 %	5	1.74 %	6	باكالوريا + 6 سنوات فما فوق
1.52 %	5	1.45 %	5	باكالوريا + 5 سنوات
9.15 %	30	9.85 %	34	باكالوريا + 4 سنوات
13.11 %	43	13.04 %	45	باكالوريا + 2 سنوات (أو 3 سنوات)
17.69 %	58	17.10 %	59	باكالوريا
22.56 %	74	22.61 %	78	مستوى التاسعة من التعليم الأساسي
34.45 %	113	34.21 %	118	دون مستوى التاسعة من التعليم الأساسي
100 %	328	100 %	343	المجموع

← توزيع الأعوان حسب السن

سنة 2016		سنة 2015		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
0.91%	3	2.04 %	7	25-18
17.38%	57	19.83 %	68	35-26
32.31%	106	29.45 %	101	45-36
49.40%	162	48.68 %	167	45 فما فوق
% 100	328	% 100	343	المجموع

← العطل

• عطل الاستراحة السنوية:

ويبين الجدول التالي انخفاضا في عدد أيام العطل المتبقية بالمقارنة مع سنة 2015.

سنة 2016	سنة 2015	
328	338	عدد الأعوان
9130 يوم	9286 يوم	عدد بقية أيام عطل الاستراحة
429.132,000 د	394.302,203	قيمة عطل

• عطل المرض العادي:

تمتع عدد من أعوان الوكالة سنة 2016 بعطل مرض عادي بلغت جملتها 1573 يوما، مسجلة زيادة بالنسبة لسنة 2015.

سنة 2016	سنة 2015	
328	338	عدد الأعوان
1573	1476,5	عطل المرض العادي

• عطل المرض طويل الأمد

أما عطل المرض طويل الأمد فقد تمتع بها 04 أعوان. وقد بلغ جملة أيام العطل 829 يوما، مسجلة ارتفاعا ملحوظا بالنسبة لسنة 2015.

سنة 2016	سنة 2015	
04	02	عدد الأعوان
829	159	عطل المرض طويل الأمد

• العطل بدون أجر

لم يتم إسناد عطلة بدون أجر لفائدة أعوان الوكالة خلال سنة 2016 .

5. مؤشرات حول الإستثمارات

بلغت قيمة المشاريع التنموية الجمالية المنجزة خلال سنة 2016 حوالي 5.7 م د وتتوزع كما يلي:
- 1.5 م د على الموارد الذاتية للوكالة
- 4.2 م د مشاريع ممولة على ميزانية الدولة

← مؤشرات حول الإستثمارات المنجزة خلال سنة 2016

$$\text{م 1} = \frac{\text{قيمة المشاريع المنجزة بالموارد الذاتية للوكالة}}{\text{قيمة المشاريع المنجزة}} = 26\%$$

$$\text{م 2} = \frac{\text{قيمة المشاريع المنجزة}}{\text{قيمة المشاريع الجمالية المبرمجة}} = 74\%$$

6. المؤشرات الخاصة بالنظام المعلوماتي للوكالة

يعد النظام المعلوماتي وشبكة الاتصال المركزتين بالإدارة العامة وبالمواني عنصرا هاما في توفير المعلومات وتأمين نقلها إلى جميع الهياكل. وتنطوي السلامة ضمن متابعة وتقييم المعلومات لتحديد أي انحرافات للنظام واتخاذ الإجراء اللازم لتعديله.
وتتملك الوكالة 11 تطبيقا وتمثل 90% نسبة التطبيقات المندمجة بالوكالة حيث أن تطبيق النزاعات غير مندمجة نظرا لخصوصيتها وطبيعة المعلومات المنبثقة منها. كما تغطي هذه التطبيقات 23 ميناء من جملة 41 ميناء (أي 56%).
كما تمثل 68% نسبة تغطية المواني بالمعدات الإعلامية (27 ميناء) ويرتبط 59% من المواني بشبكة الإنترنت (24 ميناء).

الإشكاليات المطروحة والحلول المقترحة

يتبين من خلال نشاط الوكالة لسنة 2016 أنها تواجه صعوبات عديدة تتحوصل في النقاط التالية:

- عدم مواكبة تطور الكلفة الحقيقية للخدمات المعاليم الموظفة عليها:
- خضوع الوكالة لقانون الوظيفة العمومية رغم خصوصية نشاطها وطبيعة عملها
- خصوصية حرفاء الوكالة المنتمون إلى قطاع هش لا يمكنهم من خلاص ديونهم، مقابل الزامية الوكالة لتقديم لهم الخدمات اللازمة وذلك مراعاة للظروف الإقتصادية.
- تشتت مختلف الإدارات المتداخلة في قطاع الصيد البحري مما يشكل صعوبة للضغط على بعض الحرفاء قصد سداد مستحقات الوكالة في إبانها

ولتجاوز هذه الصعوبات يستوجب القيام بالإجراءات التالية:

- 1- إعادة هيكلة القطاع وضبط مهام مختلف المتدخلين مع توفير الميزانية اللازمة للقيام بهذه المهام
- 2- تظافر جهود جميع المتدخلين قصد التقليل من ديون الوكالة
- 3- مراجعة المعاليم الموظفة على الخدمات تتماشى مع تطور الأعباء القارة للوكالة
- 4- مراجعة قانون احداث الوكالة

الملاحق

ملحق عدد 2 : الهيكل التنظيمي الاسمي للإدارة المركزية

2016/12/31

المركز الوظيفي	المسؤول المكلف	الرتبة	الخطة الوظيفية
الإدارة العامة	فوزي بن حميدة	/	رئيس مدير عام
الإدارة الفرعية للتدقيق الداخلي	/	/	/
مصلحة التفقد	علي المكي	مهندس أول	رئيس مصلحة
الإدارة الفرعية لمراقبة التصرف	هنيدة عبوز	متصرف مستشار	كاهية مدير
الإدارة الفرعية للتنظيم والأساليب الإعلامية	محمد بن جماعة	مهندس عام	كاهية مدير
مصلحة الإعلامية	/	/	/
مصلحة التصرف في الوثائق والتوثيق	/	/	/
الإدارة المالية	وسيلة رحومة	متصرف عام	مدير
الإدارة الفرعية للشؤون المالية	توفيق المرزوقي	متصرف رئيس	كاهية مدير
مصلحة الشؤون المالية	/	/	/
مصلحة الاستخلاص	فخر الدين الورتاني	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
الإدارة الفرعية للمحاسبة	حبيبة بن حليلة	متصرف رئيس	كاهية مدير
مصلحة المحاسبة العامة	/	/	/
مصلحة المحاسبة التحليلية	عبد الفتاح لبوز	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
إدارة الشؤون الإدارية والقانونية	المنصف بن حنيس	متصرف رئيس	مدير
الإدارة الفرعية للموارد البشرية	عثمان بربوش	متصرف رئيس	كاهية مدير
مصلحة الموارد البشرية	ليلي الشريف	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
مصلحة الشؤون الإجتماعية	طه الهمامي	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
الإدارة الفرعية للشؤون القانونية والنزاعات	شراز الحمامي	متصرف رئيس	كاهية مدير
مصلحة الشؤون القانونية	/	/	/
مصلحة النزاعات	لطيفة خضاورية	متصرف مستشار	رئيس مصلحة

الهيكل التنظيمي الإسمي لموانئ الصيد البحري 2016/12/31

الميناء	طبيعة الميناء	المسؤول الحالي	الرتبة	الخطة الوظيفية
طبرقة	مصلحة	أشرف الجريدي	مهندس أول	/
بنزرت	إدارة فرعية	نبيل العبيدي	متصرف رئيس	كاهية مدير
غار الملح	مصلحة	سامي جراد	تقني	/
حلق الوادي	مصلحة	نور الدين القاسمي	مهندس أشغال	رئيس مصلحة
قليبية	إدارة فرعية	لسعد التائب	مهندس رئيس	كاهية مدير
بني خيار	مصلحة	رضا جبلون	تقني أول	/
سوسة	مصلحة	فرج فرادي	مهندس رئيس	رئيس مصلحة
طبلبة	إدارة فرعية	السيد البلومي	مهندس أول	كاهية مدير
المنستير	مصلحة	حمادي بن رحومة	مهندس أول	رئيس مصلحة
صيادة	مصلحة	خالد السكمانى	مهندس أول	رئيس مصلحة
المهدية	إدارة فرعية	حمادي المكي	تقني أول	رئيس مصلحة
الشاببة	مصلحة	صفوان الوكيل	متصرف	رئيس مصلحة
صفاقس	إدارة فرعية	عبد المجيد خشارم	مهندس رئيس	كاهية مدير
مصلحة التصرف (م. صفاقس)	مصلحة	محمد علي الرباعي	متصرف	رئيس مصلحة
مصلحة إدارية ومالية (م. صفاقس)	مصلحة	/	/	/
العطايا	مصلحة	/	/	/
المحرس	مصلحة	الطاهر معالج	مهندس أشغال	رئيس مصلحة
اللوزة	مصلحة	فيصل الشامخي	مهندس أول	رئيس مصلحة
قابس	مصلحة	محمد النوري	تقني	/
جرجيس	إدارة فرعية	صالح القادري	مهندس أول	رئيس مصلحة
حومة السوق	مصلحة	فتحي عبعب	تقني أول	/
الكتف	مصلحة	صالح القادري	مهندس أول	/

الاسم	الصفة	الاعوان القانون	الاعوان المرضين	الاعوان المتقنين	الاعوان المرحضين	الاعوان لدى الوالدة	الاعوان لدى الوالدة	المجموع	تفاد رحلات اخرى	الاصابات	إنتاج	الحق		الوقت		الاعوان المرحضين	الاعوان المتقنين	الاعوان لدى الوالدة	الاعوان لدى الوالدة	المجموع	
												لدى الوالدة	إنتاج	(+)	(-)						
مهندس علم	11	4						4	-2				1	1	3						3
مهندس رئيس	11	6						7	-1				2	2	6						6
مهندس اول	11	11						12	-1	9		1			18						18
مهندس اتصال	21	0						1							0						0
مصرف علم	11	1						1							1						1
مصرف رئيس	11	6						6							7						7
مصرف مستقر	11	13						13							14						14
مصرف	21	9						9		3		1			14						14
محال	21	4						4							4						4
تقني رئيس	11	4						4							6						6
تقني اول	21	14						17	-1						13						13
		72	0	0	0	6	78	-5	12	12	2	13	8	-1	30	1	25	1	1	38	86
		29					30	-1	8						38		25	1	1	39	86
		25					25								22		25	1	1	22	86
		1					1								1		1	1	1	1	86
		38					38	-2	3	3					39		38	1	1	39	86
		21					21		7	7					30		21	1	1	30	86
		15					15	-2							10		15	1	1	10	86
		1					1								1		1	1	1	1	86
		130	0	1	0	2	134	-5	18	18	1	14	18	-1	141	1	130	1	1	141	86
		48					48		17	17					66		48	1	1	66	86
		54					54	-1							56		54	1	1	56	86
		12					12								14		12	0	0	14	86
		0					0								0		0	0	0	0	86
		10					10								11		10	0	0	11	86
		124	0	0	90	1	215	-1	17	17	9	12	17	-1	147	0	124	0	0	147	86
		326	1	1	90	9	427	-11	47	47	9	39	47	-11	374	1	326	1	1	374	86

الدورات التكوينية المنجزة باختلاف احوال الوكالة خلال سنة 2016

Année d'Action	l'Entreprise	Thème de l'action	Nombre de bénéficiaires				Période de réalisation		Durée en jours	dépenses acquittées	Nom de bénéficiaire
			Cadres	Agents			DU	AU			
			H	F	H	H	F				
1	MANAGEMENT & FORMATION التكوين والتصرف	الإجراءات القانونية والتدريبية للإقضاء من المشاركة في الصفقات العمومية من خلال الأمر عدد 498 لسنة 2016		1				31/05/2016	01/06/2016	2	Jrad Sihem
2	Bureau de Formation et d'assistance - BFA	مقتضيات الأمر عدد 764 لسنة 2014 مؤرخ في 28 جانفي 2014 والمتعلق بضبط شروط وإجراءات تكليف المحامين ببناء الهياكل العمومية لدى المحاكم والهيئات القضائية والإدارية والعسكرية التحقيقية والتحكيمية		1				24/05/2016	26/05/2016	3	khdhaouria Latifa
3	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة ANME	النوعية الوطنية حول دور مراقبي الدولة ومراقبي المصاريف العمومية في معاضدة برنامج التحكم في الطاقة في القطاع العمومي بنزل قولون المشتل	1					12/05/2016	12/05/2016	1	NAIMI Med Amine
4	GES la Fiduciaire	آليات ومراحل اختيار محامي مباشر من قبل الهيكل العمومي طبقا للأمر عدد 764 لسنة 2014		2				08/11/2016	10/11/2016	3	khdhaouria Latifa Jrad Sihem
5	SMART LEADERS FORMATION	Ateliers Pratiques sur Excel Avancé	1	1				28/12/2016	29/12/2016	2	BEN HALIMA Habiba LABOUZ Abdelfatteh
6	SOTUFA	Le droit d'accès à l'information الحق في النفاذ المعلوماتية إلى المعلومة	1					27/12/2016	29/12/2016	3	SLAMA Hatem
7	مؤسسة البحث والتعليم العالي الغلاحي المعهد الوطني للعلوم الغلاحية	التكوين المستمر للإرتقاء إلى رتبة مهندس أول فترة 2016-2015	1					2015/2016			MAALEJ TAHER

تربص لطاب

7	2016	APIP	تكوين شامل بمصلحة الموارد البشرية ومكتب الضبط المركزي بوكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري	مرسم بالسنة الأولى إختصاص "مساعد مديرية" بالمركز القطاعي للتكوين في مهنة الخدمات بحمام الألف	01/02/2016	31/05/2016	04 Mois	شهادة تربص	Jlassi Walid
---	------	------	--	--	------------	------------	---------	------------	--------------