

الجمهورية التونسية  
وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري  
وكالة مواني و تجهيزات الصيد البحري



تقرير نشاط الوكالة لسنة 2017

# الفهرس

## التعريف بوكالة مواني و تجهيزات الصيد البحري

- 1- تاريخ الأحداث ..... 1
  - 2- أعضاء مجلس الإدارة..... 1
  - 3- مهام و مشمولات الوكالة ..... 2
  - 4- شبكة مواني الصيد البحري..... 2
  - 5- الهيكل التنظيمي للوكالة..... 2
  - 6- البنية التحتية لمواني الصيد البحري ..... 2
  - 7- التجهيزات المينائية..... 2
  - 8- الملك العمومي المينائي ..... 3
- مميزات سنة النشاط**
- 1- عمليات الرفع و الإنزال..... 4
  - 2- جهر المواني..... 5
  - 3- البنية الأساسية..... 6
  - 4- العلامات الضوئية ..... 7
  - 5- متابعة المشاريع الكبرى..... 7
  - 6- شبكات الماء و الكهرباء..... 8
  - 7- التصرف في الملك العمومي المينائي..... 8
  - 8- أسواق الجملة..... 10
  - 9- معلوم انزال الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية..... 11
  - 10- ملف الطاقة..... 11
- نتائج سنة النشاط**
- 1- رقم المعاملات ..... 13
  - 2- أعباء الإستغلال..... 17
  - 3- المداخل..... 21
  - 4- الإستخلاصات..... 23
  - 5- الديون..... 24
- الموارد البشرية**
- النظام المعلوماتي و الأجهزة الإعلامية..... 31
  - المؤشرات..... 32
  - مقاربة إنجازات ميزانية الإستثمار خلال سنة 2017 ..... 35
- الإشكاليات المطروحة و الحلول المقترحة**
- الملاحق

# التعريف بوكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري

1- تاريخ الإحداث: أحدثت وكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري في 7 أفريل 1992.

**بطاقة تعريف**: هي منشأة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وهي مرتبة بالصنف "أ" وتعتبر الوكالة تاجرا في علاقتها مع الغير وتخضع لأحكام التشريع التجاري، عدا ما يتعلق منها بالتفليس وبالصلح الاحتياطي وهي موضوعة تحت إشراف السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري. ويخضع أعوان الوكالة إلى النصوص القانونية والترتيبية المطبقة على أعوان الدولة والجماعات العمومية المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وكذلك إلى أنظمتها الأساسية الخاصة.

- النظام الأساسي للوكالة: النظام الأساسي للوظيفة العمومية
- رأس المال: 45354 أد ( 100 % مساهمة الدولة )
- عدد الأعوان المباشرين موفى سنة 2017: 430 منهم 85 عون عرضي و 01 عون متعاقد
- رقم المعاملات لسنة 2017: 14 م د
- المقر الإجتماعي: ميناء الصيد البحري بخلق الوادي 2060 تونس ص. ب. 64

## 2- أعضاء مجلس الإدارة

يدير الوكالة مجلس إدارة يرأسه رئيس مدير عام ويتركب من ممثلين عن مختلف الوزارات:

- عن رئاسة الحكومة،
- عن وزارة الدفاع الوطني،
- عن وزارة الداخلية،
- عن وزارة المالية،
- عن وزارة التنمية والتعاون الدولي،
- عن وزارة التجهيز،
- عن وزارة التجارة،
- عن وزارة أملاك الدولة،
- عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري،
- عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري ،
- عن الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري،
- ومراقب الدولة.

وقد اجتمع أعضاء المجلس خلال سنة 2017 في أربعة مناسبات تم خلالها خاصة:

- \* ضبط القوائم المالية لسنة 2016،
- \* عرض تقرير النشاط السنوي لسنة 2016
- \* متابعة تنفيذ ميزانية التصرف و الإستثمار لسنة 2017
- \* ضبط الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار لسنة 2018،
- \* المصادقة على الختم النهائي وتقارير فرز العروض لبعض الصفقات.
- \* مناقشة عدة مواضيع تتعلق بمجالات تصرف الوكالة تم في شأنها اتخاذ جملة من التوصيات المبوبة في الملحق عدد 1.

### **3- مهام ومشمولات الوكالة**

تتمثل مهام ومشمولات الوكالة فيما يلي:

- \* استغلال وتسيير وصيانة وتطوير موانئ الصيد البحري بما في ذلك المرافئ وتوابعها وكذلك التجهيزات التابعة لها،
- \* التصرف في الملك العمومي المينائي الذي تحدده لها الدولة،
- \* ممارسة الشرطة المينائية للصيد البحري،
- \* إسداء خدمات لوحدات الصيد البحري بمقابل،
- \* المساهمة في دراسة مشاريع بناء وتوسيع موانئ الصيد البحري،
- \* وبصورة عامة القيام بكل المهام التي توكلها إليها الدولة في نطاق مشمولاتها.

### **4- شبكة موانئ الصيد البحري:**

تتصرف الوكالة في شبكة تتكون من 41 ميناء تمتد على طول 1350 كم ويمكن تصنيفها كما يلي:

- 12 ميناء صيد أعماق تأوي مراكب الصيد بالكركرة والصيد بالأضواء والصيد الساحلي.
  - 20 ميناء صيد ساحلي
  - 9 مرافئ
- ويعود إنشاء 27 ميناء إلى ما قبل التسعينات أقدمهم ميناء قابس سنة 1885

### **5- الهيكل التنظيمي للوكالة:**

يمثل الملحقان عدد 2 و3 الهيكل التنظيمي للوكالة بالإدارة المركزية وتعمل الوكالة حالياً على مراجعته وملائمته طبقاً للتطورات على مستوى التسيير ومع ما جاء بالقانون عدد 48 لسنة 2009 المؤرخ في 08 جويلية 2009 المتعلق بمجلة الموانئ البحرية.

### **6- البنية التحتية لموانئ الصيد البحري:**

تتكون البنية التحتية لموانئ الصيد البحري من:

- أحواض مائية لربوض وحماية مراكب الصيد البحري تعد مساحتها 220 هكتار،
- أرصفة ثابتة وعائمة بطول 24000 متر خطي لرسو مراكب الصيد البحري ولإنزال المنتجات البحرية وكذلك لتغيير الزيوت والتزود بالوقود وباحتياجات الطاقم البحري للإبحار،
- المسطحات الأرضية لممارسة الأنشطة المرتبطة بقطاع الصيد البحري مساحتها 180 هكتار،
- حواجز واقية من الأمواج لحماية موانئ الصيد البحري بطول 35636 متر خطي.

### **7- التجهيزات المينائية:**

#### **1-7 معدات الرفع والإنزال:**

تؤدي معدات الرفع والإنزال خدمة استراتيجية لمراكب الصيد البحري حيث أنها تمكن من رفعها على اليابسة للقيام بأشغال التعهد والصيانة ثم تقوم بإعادة انزالها لحوض الميناء. وتعد جميع موانئ الصيد البحري:

- \* 13 رافعة سفن متنقلة حمولتها بين 110 و250 طن،
- \* 15 رافعة سفن ثابتة حمولتها بين 08 و15 طن،
- \* 06 رافعات ثابتة لمحركات السفن و17 منحدر لجذب المراكب على اليابسة.
- \* 01 مجبد منزلق متحرك طاقته 250 طن بميناء الصيد البحري بالمهدية

## 2-7 معدات جهر موانئ الصيد البحري:

يتوفر لدى الوكالة معدات للجهر تتكون من وحدتين وفق ما يلي:  
- وحدة جهر هيدروليكية "بحيرة تونس" تعمل بآليات الحفر والامتصاص ودفع المواد المستخرجة من قاع البحر نحو الشاطئ عبر أنابيب لوضعها بحوض ترابي يهيا للغرض،

- وحدة جهر ميكانيكية متنقلة بين الموانئ(1) تتكون من
    - ✓ مسطح عائم صنع سنة 2008
    - ✓ آلة حفر منقولة بالسلاسل تم اقتنائها سنة 2008
    - ✓ صندل بحري ذو طاقة استيعاب 100 متر مكعب.
  - وحدة جهر ميكانيكية متنقلة بين الموانئ(2) تتكون من
    - ✓ آلة حفر تم اقتنائها سنة 2016
    - ✓ مسطح حديدي تم اقتنائها سنة 2016
- في انتظار اقتناء pelle excavatrice خلال سنة 2018

## 3-7 تجهيزات ومعدات الحماية والسلامة

تسهر الوكالة على تركيز وصيانة واصلاح العلامات الضوئية البحرية وعند الضرورة تجديدها وذلك بهدف تيسير عمليات دخول وخروج المراكب إلى موانئ الصيد البحري.

## 8- الملك العمومي المينائي

يسمح الملك العمومي المينائي بموانئ الصيد البحري 180 هكتار مهينة كأراضي بيضاء تنضاف إليها عقارات مغطات تسندها الوكالة لفائدة الخواص بمقتضى تراخيص في الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي وعقود لزمات حيث بلغ العدد الجملي أواخر سنة 2017: 2358 ترخيص و84 لزمة تتمثل خاصة في:

- \* مخازن لحفظ معدات الصيد البحري
- \* ورشات صنع وإصلاح سفن وورشات ميكانيك وهيدروليك وكهرباء وحدادة ونجارة وغيرها
- \* مركبات تخزين وتبريد وتجميد منتجات الصيد البحري
- \* وحدات تجميد وتحويل منتجات الصيد البحري
- \* قواعد إمداد خدمات لفائدة مشاريع تربية الأحياء المائية
- \* محلات تجارية لفائدة مهنيي الصيد البحري (بيع معدات الصيد البحري، مواد غذائية، مقاهي، مطاعم... ) بالإضافة إلى تمكين بعض الإدارات العمومية من مباني مغطاة وأراضي بيضاء قصد تركيز مقراتها لتقريب الخدمات الإدارية لفائدة مستعملي الميناء (دوائر الصيد البحري والإنتاج الحيواني، البحرية التجارية والموانئ، الحرس البحري وشرطة الحدود، الرصد الجوي...)

كما تتوفر بالموانئ مرافق ومنشآت مينائية تابعة للوكالة يقع اسنادها للخواص بمقتضى تراخيص في الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي وعقود لزمات لاستغلالها:

- \* أسواق جملة لبيع منتجات الصيد البحري
- \* مركبات خزن وتبريد منتجات الصيد البحري ومصانع ثلج
- \* محطات لبيع وتزويد الوقود
- \* مجابد السفن وورشات لصيانة وإصلاح السفن

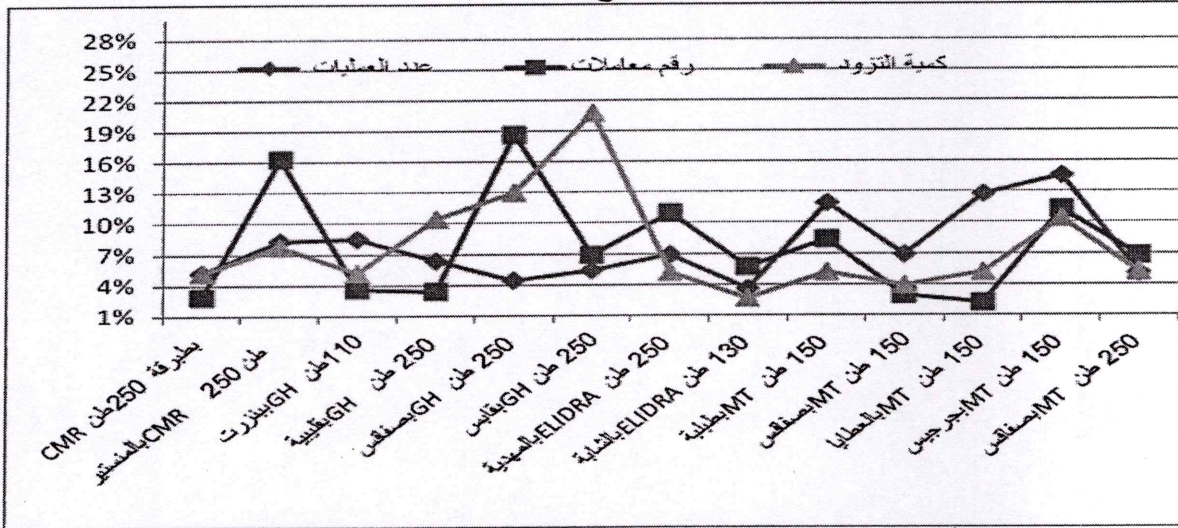
# مميزات سنة النشاط

تمحور أهم نشاط الوكالة خلال سنة 2017 في التدخلات التالية:

## 1- عمليات الرفع والإنزال

تؤمن الوكالة عمليات رفع وإنزال مراكب الصيد البحري ومراكب أخرى قصد الصيانة الدورية وذلك إما مباشرة بواسطة الرافعات الثابتة والمتنقلة والمجبد ذا حمولة 250 طن بميناء الصيد البحري بالمهدية أو بصفة غير مباشرة عن طريق مستغلي المجابد التابعة للوكالة التي تم كرائها لفائدة الخواص.

وتتوزع عمليات الرفع والإنزال باستعمال الرافعات المتنقلة ومجبد المهدية على 11 ميناء، وتمثل نسبة 98% من رقم معاملات المتأتي من هذه الخدمة، كما تمثل هذه الخدمة معدل 6% من رقم المعاملات الجملي للميناء الذي يتوفر به هذا النوع من المعدات.



مساهمة مختلف معدات الرفع في رقم المعاملات وعدد عمليات الرفع والإنزال واستهلاك الوقود

- عدد عمليات الرفع والإنزال خلال سنة 2017: 9072 عملية
- استهلاك المحروقات باللتر: 80080ل
- رقم المعاملات المنجز لعمليات الرفع و الإنزال: 831 ألف دينار

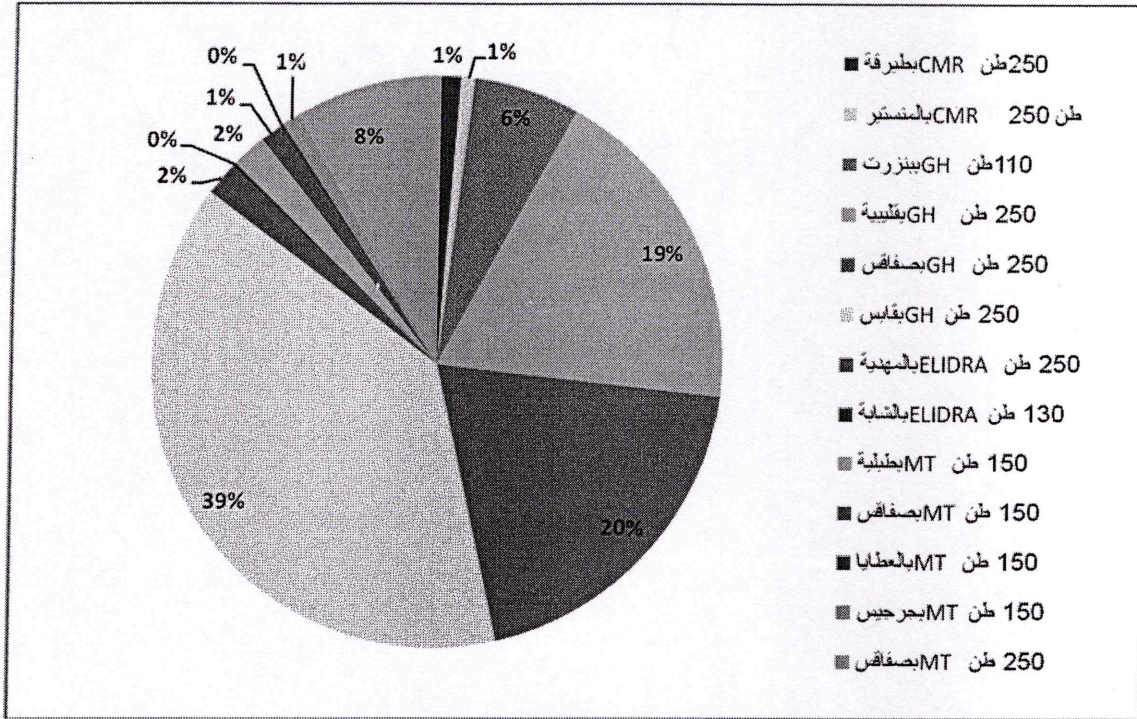
يتفاوت عدد عمليات الرفع والإنزال من رافعة إلى أخرى حسب عدد وحجم ونوعية الأسطول المتواجد بالميناء.

ويتبين من خلال الرسم البياني أعلاه أن أعلى رقم معاملات الرفع والإنزال متأتي من الرافعتين المتنقلتين بصفاقس والمنستير ويعود ذلك إلى:

- بالنسبة لرافعة GH250T صفاقس لأهمية عدد وحجم الأسطول المرابط بالميناء
- بالنسبة لرافعة المنستير: مساهمة المعاليم المتأتية من رفع وإنزال مراكب النزهة والذي يمثل 54% من رقم المعاملات الجملي لهذه الخدمة بهذا الميناء

كما نلاحظ أن 39% من عدد عمليات الرفع والإنزال متأتية من الرافعات المتواجدة بمواني جرجيس والعطايا وطليبة، وهو لا ينعكس على حجم رقم المعاملات المتأتي من الرافعات المتواجدة بهذه المواني، ويعود ذلك خاصة إلى تواجد عدد هام من مراكب الصيد البحري لانتجاوز حمولتها 30طن.

وبلغت كلفة الصيانة الدورية لمختلف الرافعات حوالي 80أد تتوزع حسب النسب وفق الرسم البياني التالي:



توزيع نفقات صيانة معدات الرفع والإنزال

تمثل الرافعة المتحركة بقباس أعلى نسبة استهلاك اعتمادات الصيانة المنجزة على مختلف الرافعات (حوالي 31 أذ) تمكنت وحدة الصيانة الفنية التي تم تركيزها خلال سنة 2017 من إصلاح وتغيير أغلب المكونات الهيدروليكية لهذه الرافعة. كما تمكنت وحدة الصيانة الفنية بصيانة محرك الرافعة المتحركة بقلبية وبعض مكوناتها الأخرى وقد بلغت الكلفة الجمالية 15 أذ هذا بالإضافة إلى تكليف شركة قصد صيانة الهيكل الحديدي للرافعة بقيمة 125 أذ.

وبلغت عملية إصلاح الرافعة المتحركة GH 250 طن بصفاقس حوالي 16 أذ وإضافة إلى كلفة الصيانة تم اقتناء مضخة للرافعات بقيمة 13.5 أذ.

## 2- جهر المواني:

يحظى نشاط جهر المواني باهتمام كبير من طرف الوكالة ويعود ذلك أساسا إلى أهمية العملية من حيث سلامة الملاحة البحرية لمراكب الصيد البحري ولضمان استمرارية نشاطها. وتقوم الوكالة بانجاز هذه المشاريع بالإعتماد على مواردها الخاص من أعوان ومعدات جهر غير أن افتقار الوكالة للمعدات الضرورية للقيام بهذه الأشغال استوجب كراء معدات قصد جهر مينائي أجيم وهرقله بلغت التكاليف الجمالية لهذه الأشغال على التوالي 101 أذ و 105 أذ.

واعتمادا على معدات المتوفرة لدى الوكالة وأعاونها تم خلال سنة 2017 انجاز المشاريع التالية:

### ➤ ميناء قلعة الأندلس:

نظرا لخصوصية الموقع الجغرافي لهذا الميناء سخرت الوكالة معدات جهر تم اقتنائها للغرض، وذلك قصد فتح ممرات على مستوى الحاجز الرملي بصفة دورية وقد بلغت الكلفة الجمالية حوالي 13.5 أذ تتمثل في استهلاك الوقود.

### ➤ ميناء القراطن:

شرعت الوكالة أواخر سنة 2016 بنقل معدات الجهر إلى ميناء القراطن وقد تم انجاز هذا المشروع بقيمة جمالية بلغت 81.5 أذ

### ➤ ميناء الهوارية :

تم خلال سنة 2017 انجاز مشروع جهر ميناء الهوارية بكلفة جمالية بلغت 143.5 أد ، ساهمت مصالح وزارة الدفاع الوطني في إطار اتفاقية مبرمة قي الغرض(بقيمة 90 أد) تم من خلالها نقل مواد الجهر بقيمة 72 أد، في انتظار استكمال الأشغال خلال سنة 2018.

### ➤ ميناء القصر الرئاسي:

بطلب من مصالح القصر الرئاسي، تم خلال شهر أفريل من سنة 2017 جهر حوض ميناء القصر الرئاسي وقد بلغت كلفة الأشغال حوالي 29.5 أد ، هذا وقد تم استخلاص هذا المبلغ اواخر سنة 2017.

### ➤ ميناء قابس :

وفي نفس الإطار تقوم الوكالة ببرمجة مشروع جهر مينائي قابس والزرات بصفة دورية (مشروع كل سنة)، يتم انجازهما بوحدة الجهر الميكانيكية الوحيدة . ومنذ منتصف سنة 2014 تقوم سلطة الإشراف بأشغال حماية ميناء الصيد البحري بقابس لرفع اشكال انسداد مداخل الميناء، غير أنه، وبسبب هذه الأشغال شهد الميناء تواتر الترسبات الرملية وانسداد جزئي أمام الملاحة البحرية مما استوجب تخصيص وحدة الجهر الميكانيكية لهذا الميناء خلال كامل هذه الفترة مما أدى إلى تحمل الوكالة نفقات اضافية من ناحية والتخلي عن مشروع جهر ميناء الزرات منذ سنة 2014، الشيء الذي أدى إلى انسداد كلي لهذا الميناء. هذا وقد بلغت كلفة جهر ميناء قابس خلال سنة 2017 حوالي 21 أد تتعلق باستهلاك الوقود

ولتأمين مشاريع الجهر قامت الوكالة بصيانة مختلف المعدات المسخرة للغرض بحوالي 21 أد

### 3 - البنية الأساسية

#### 3-1- التأهيل الصحي للمواني:

تم خلال سنة 2017 استكمال تنفيذ مشروع التأهيل الصحي لمواني الصيد البحري، الذي شرعت الوكالة في تنفيذه منتصف سنة 2015 بكلفة جمالية 5 م د ممول على خزينة الدولة. وقد بلغت نسبة الإنجاز الفعلية للمشروع إلى حدود ديسمبر 2017 حوالي 87% بكلفة 4.36 م د، هذا على أن يتم انجاز بقية مكونات المشروع خلال سنة 2018 وتتوزع التدخلات وفقا للجدول التالي:

بحساب الدينار

المبرمج	المنجز 2015	المنجز 2016	المنجز 2017	المجموع	نسبة الإنجاز
اصلاح أرصفة الإنزال	0	248147		248147	33%
تهيئة طرقات و فضاءات	251854	959049	88485	1299388	162%
شبكات تطهير	82870	265484	92179	440533,2	147%
تهيئة أسيجة وبوابات	51755	376495	103586	531836,1	82%
تأهيل أسواق الجملة للأسماك	507370	595563	461675	1564608	75%
نظام مراقبة بالكاميرات	670	173614	2385,731	176669,7	44%
صيانة المباني المينائية	101698			101698	-
الكلفة الجمالية	996217	2618352	748311,4	4362880	87%

ويعود التأخير في استكمال تنفيذ هذا المشروع خاصة إلى عدم تمكن الوكالة من الحصول على عروض مجدية لاقتناء وتركيز كاميرات مراقبة بمختلف مواني الصيد البحري وكذلك التأخير في إنجاز مشروع تهيئة الطريق وبناء بيت حراسة بميناء جرجيس بقيمة 345 أد.

### 2-3 مشاريع البنية الأساسية الممولة على موارد الوكالة

- مشروع صيانة ممر رافعة السفن بحمولة 250 طن ميناء الصيد البحري بصفاقس بكلفة 596 أ د
- أشغال تركيز قاعد اسمنتية وتبليط الأرضية المجاورة لها للرافعة الثابتة المزمع اقتنائها لميناء سوسة بقيمة 810 أ د
- استلام مشروع تهيئة ميناء سلقطة في قسطين بقيمة جمالية بلغت 847 أ د في انتظار القيام بجهر الميناء خلال سنة 2018

### 3-3 الدراسات

➤ مشروع اصلاح الرصيف الثابت بميناء بني خيار على اثر سقوط قسطا من رصيف الإنزال بالبحر بميناء الصيد البحري ببني خيار خلال شهر جويلية من سنة 2017، بسبب ابتعاد القوالب الإسمنتية الساندة له، ونظرا للصبغة الإستعجالية وللمحافظة على المنشآت بالميناء، تكفلت الوكالة خلال تلك الفترة بإعادة التوازن للرصيف بصفة وقتية وتجنب تسرب الإنجراف إلى المباني المجاورة له وتعبئة الحفر والفراغ بأكياس من الرمل ، كما قامت بالدراسات اللازمة على مواردها الذاتية بقيمة 34 أ د قصد تشخيص الأضرار وإعداد ملف طلب عروض للقيام بالأشغال، و اسفرت الدراسة على تحديد القيمة التقديرية لأشغال اصلاح الرصيف بلغت 500 أ د على أن يتم تخصيص الإعتمادات المطلوبة على ميزانية خزينة الدولة خلال سنة 2018.

### ➤ مشروع اصلاح الرصيف الثابت بسوسة

تم انجاز دراسة قصد تشخيص حالة الرصيف الثابت والتثبت من أسباب التصدع واقتراح الحلول قصد الإصلاح بكلفة 13 أ د ، وأسفرت الدراسة إلى كلفة أشغال تهيئة بالميناء قد تتجاوز 2.5م د، تمت إحالة ملف الدراسة إلى الإدارة العامة للصيد البحري قصد انجازه على موارد خزينة الدولة.

### ➤ مشروع اصلاح فضاء لترقيع الشباك بحلق الوادي

تم انجاز دراسة بقيمة 5.6 أ د قصد تشخيص أضرار رواق ترقيع الشباك بميناء الصيد البحري بحلق الوادي بطول 80 متر و بعرض 20 متر وقع تشييده منذ سنة 1969 والتثبت من أسباب التصدع واقتراح الحلول قصد الإصلاح، هذا وقد أسفرت الدراسة إلى ضرورة إعادة بناء السقف والعوارض مع تدعيم الأعمدة، مع العلم أن كلفة أشغال إعادة ترميم السقف تتقارب مع كلفة إعادة بنائه من جديد هذا بالإضافة أن الجدوى الفنية للإصلاح غير مؤكدة . وبلغت تقديرات العملية 700 أ د ونظرا للكلفته الباهضة سيتم خلال الفترة القادمة النظر في امكانية تمويله على موارد خزينة الدولة .

### 4- العلامات الضوئية

في إطار اصلاح ركائز العلامات الضوئية والتجهيزات التابعة لها قامت الوكالة بانجاز أشغال إصلاح 04 قواعد المنارات بميناء الصيد البحري بالمحرس بقيمة 85 أ د كما بلغت الأشغال المتعلقة بالصيانة الدورية لتجهيزات العلامات الضوئية التي تتكفل مصالح وزارة الدفاع الوطني بتأمينها حوالي 111 أ د .

### 5- متابعة المشاريع الكبرى:

في هذا الإطار تشارك الوكالة في متابعة الدراسات والمشاريع الكبرى التي تقوم بها الإدارة العامة للصيد البحري بالتنسيق مع الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية بوزارة التجهيز وقد تم خلال سنة 2017 متابعة الملفات التالية:

- بصدد المصادقة على ملف طلب العروض دراسة تهيئة وتوسعة ميناء الصيد البحري بالمهدية
- بصدد إعداد المرحلة الأولى من الدراسة للقيام بأشغال توسعة ميناء الصيد البحري بصفاقس
- دراسة مشروع تهيئة وتوسعة ميناء الصيد البحري بالصخيرة : اعتبار طلب العروض غير مثمر

-بصدد إبرام العقد مع مكتب دراسات لإنجاز دراسة مشروع تهيئة وتوسعة ميناء الصيد البحري بالزرات  
-بصدد إعداد كراس شروط لاختيار مكتب دراسات لإنجاز مشروع تهيئة وتوسعة ميناء الصيد البحري بمنزل عبد الرحمان  
-بصدد تنفيذ أشغال انجاز ميناء سيدي يوسف  
-بصدد تنفيذ أشغال انجاز ميناء سيدي منصور  
-متابعة أشغال توسعة وتهيئة ميناء الصيد البحري بطبلبة  
-متابعة اتمام أشغال تهيئة البنية الساسية لميناء الصيد البحري بالشابة  
-بصدد انجاز دراسة أشغال تهيئة ميناء الصيد البحري بقلبيبة

## **6- شبكات الماء والكهرباء**

يعود انجاز شبكات الماء والكهرباء والتطهير إلى سنوات بناء مواني الصيد البحري أو توسعتها حيث أصبحت جل هذه الشبكات تمثل عبئا على الوكالة من حيث تواتر الأعطاب وتواجد تسريبات بها والكلفة الباهضة لعمليات الصيانة الدورية التي تقوم بها الوكالة. وقد عملت الوكالة بداية من سنة 2012 على برمجة الصيانة حسب الأولويات، وتتمثل التدخلات المنجزة في هذا الإطار خلال سنة 2017 فيما يلي:

### **6-1 شبكة الكهرباء:**

تشمل شبكة الكهرباء بمختلف مواني الصيد البحري المكونات التالية:  
-المحولات الكهربائية  
-شبكة التوزيع العمومي  
-تجهيزات ومواد كهربائية

هذ و بلغت الكلفة الجمالية لهذه النفقات 154 أدر شملت أغلب المواني كما تم خلال سنة 2017 استكمال تجديد العدادات الكهربائية القديمة المقنتاة خلال سنة 2016 وقد شمل هذا الإجراء عدد 83 عداد شمل 10 مواني

### **6-2 شبكة الماء**

في إطار تنفيذ ميزانية الإستثمار قامت الوكالة بانجاز مشروع تجديد شبكة الماء الصالح للشرب بمينائي المحرس و الزرات بكلفة جمالية على التوالي: 47 أدر و 68 أدر. كما تم تركيز 14 عداد بتزويد الماء الصالح للشرب بقيمة 31 أدر هذا وقد بلغت النفقات المتعلقة بصيانة شبكة الماء لمختلف المواني 17 أدر،

## **7- التصرف في الملك العمومي المينائي**

يتمثل نشاط الوكالة المتعلق بالتصرف في الملك العمومي المينائي في دراسة المطالب الواردة على الوكالة من قبل طالبي استغلال الفضاءات المينائية وإبرام عقود لزمات وتراخيص الإشغال الوقتي وإعداد تناقيح ومراقبة وتحيين جميع تراخيص الحيازات الوقتية وإصدار قرارات إلغاء. كما تتولى مصالح الوكالة تحيين جميع تراخيص الحيازة الوقتية للملك العمومي المينائي بعد مراسلة الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد تحيين وتحديد القيمة الكرائية والقيمة الشرائية للعقارات المغطاة بمواني الصيد البحري. كما تقوم هذه المصالح بتحيين الأمثلة المينائية وتحديد المقاسم حسب متطلبات المهنة ومراعاة المساحات المخصصة لكل نشاط.

قامت الوكالة خلال السنة بإصدار 97 ترخيص جديد في الإشغال الوقتي (مقابل 123 ترخيص سنة 2016) مع تحيين 74 ترخيص قديم (مقابل 51 ترخيص سنة 2016) طبقا لمقتضيات القانون عدد 48 المتعلق بمجلة المواني البحرية وعملا بالأمر عدد 1984 المؤرخ 15/09/2003 المتعلق بكيفية تطبيق أحكام الفصل 43 من القانون عدد 47 المؤرخ في 14 ماي 2002 وتبعا لقرار وزيرى الفلاحة والمالية المؤرخ في 26 فيفري 2013، كما تم إلغاء 3 تراخيص من جملة التراخيص الصادرة لنفس الفترة.

هذا وتم خلال هذه الفترة إصدار 03 سحب قرارات إلغاء بعد ان قام اصحابها بتسديد الديون المتخلدة بدمتهم تجاه الوكالة وبعد أن عبروا عن رغبتهم في مواصلة الإستغلال.

كما تقوم الوكالة في هذا الإطار بإصدار تناقيح لبعض التراخيص بلغ عددها خلال سنة 2017 94 تنقيح (مقابل 50 تنقيح سنة 2016) وذلك لأسباب عديدة:

- تمديد فترة إشغال مركبات التبريد ومجابد السفن التابعة للوكالة والتي تنتهي فترة إستغلالها بموفى السنة الإدارية وذلك بناء على رغبة مستغليها مواصلة الإستغلال مع قبول مبدأ الترفيع في معلوم الكراء السنوي بـ 5 %
  - تحديد ومراجعة القيمة الكرائية لبعض العقارات المينائية من قبل الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية،
  - قرار وزيرى الفلاحة والمالية المؤرخ في 26 فيفري 2013
  - تغيير مساحة أو موقع الإشغال،
  - تغيير النشاط،
  - تغيير إسم المستفيد من الإشغال.
- هذا وقد تم إلغاء عدد 03 تناقيح من جملة التناقيح الصادرة لنفس الفترة والتي تهم التمديد في إستغلال مركبات التبريد المتواجدة بمواني جزونة وقابس ( عدم الخلاص) ومجدد السفن بميناء الزارات.

أما فيما يتعلق بتحديث وإعداد تراخيص جديدة قامت الوكالة خلال هذه السنة بإصدار 84 ترخيص جديد مقابل (26 ترخيص سنة 2016) يلغي ويعوض التراخيص القديمة.

تم خلال سنة 2017 اصدار 84 قرار سحب تراخيص (مقابل 78 قرار سنة 2016) لعدة أسباب نذكر أهمها:

- ❖ بطلب من المستفيد: 15
- ❖ عدم الشروع في الإستغلال: 9
- ❖ وفاة الشاغل: 11
- ❖ عدم خلاص المعاليم المترتبة عن الإشغال: 12
- ❖ سحب الرخص المشترطة قانونا لممارسة النشاط: 14

في مجال تحديد ومراجعة القيمة الكرائية للعقارات المغطاة المسندة لفائدة مستغلي الملك العمومي المينائي، قامت المصلحة خلال سنة 2017 بتوجيه مراسلات إلى الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية والإدارات الجهوية لأملاك الدولة لكل ولاية قصد تحديد ومراجعة القيمة الكرائية والمالية للعقارات المغطاة لمواني الصيد البحري الراجعة لها بالنظر.

لهذا الغرض تم خلال سنة 2017 توجيه 17 مراسلة تهم تحديد القيمة المالية و أو الكرائية لعقارات مغطاة متواجدة بمختلف المواني وتحصلت الوكالة على تحديد 431 عقار .

أما فيما يتعلق بمراجعة القيمة الكرائية لأسواق الجملة بمواني الصيد البحري الراجعة لها بالنظر قامت الوكالة خلال سنة 2017 بتوجيه مراسلات في الغرض ، إلى الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية والإدارات الجهوية لأملاك الدولة لـ 04 ولايات مصحوبة بنسخ من عقود اللزمة المبرمة بين البلدية والمستلزم (سوق الجملة قلبية وطلبية والمهدية وغار الملح). وتمكنت الوكالة من تحيين التراخيص والترفيع في القيمة الكرائية بنسبة 10%.

وفي سياق آخر تم خلال سنة 2017 تحيين ومراجعة بعض الأمثلة المينائية الخاصة بمواني طبرقة، قلبية، صيادة، البقالطة، الشابة، سلقطة، المنستير، قابس كما تقوم مصالح الوكالة بمتابعة مكتب الدراسات الذي يشرف على إعداد أمثلة التهيئة والتقسيم لمواني غار الملح والشابة

وجرجيس منذ سنة 2015 لمدته بالملاحظات والأراء حتى يتمكن من إنجاز مهامه على الوجه الأكمل. خاصة وأن مشاريع أمثلة التهيئة المينائية يتم عرضها على أنظار أعضاء لجان المجموعة المينائية لإبداء الرأي

وفي إطار كراء بعض العقارات ذات الطابع التنافسي قامت الوكالة خلال سنة 2017 بإصدار  
18 إعلان كراء تهم كراء :  
- 09 مركبات تبريد  
- 03 لكراء عقار لغرض تركيز مركب تبريد  
- 06 لكراء مصنع ثلج متنقل  
- 02 كراء موقع لتركيز مصنع ثلج  
- 01 كراء بيوت تبريد  
- 01 كراء مقهى

وقد أسفرت هذه الإعلانات إلى النتائج الإيجابية التالية:

- ✓ إعلان كراء عدد 03: (مركب تبريد بميناء قلعة الأندلس): تم إسناد إستغلال مركب التبريد بميناء الصيد البحري بقلعة بمعلوم كراء سنوي قدره 4000 د.
  - ✓ إعلان كراء عدد 11: (مركب تبريد بميناء ملولش): تم إسناد كراء مركب التبريد بميناء ملولش بمبلغ سنوي قدره 4000 د.
  - ✓ إعلان كراء عدد 13: (مركب تبريد بميناء سلقطة): اثر عدم ورود عروض في الغرض، تم إسناد ترخيص بالتفاوض المباشر ع لكراء مركب التبريد بميناء الصيد البحري بسلقطة بمعلوم كراء سنوي قدره 1.200 د.
  - ✓ إعلان كراء عدد 15: مصنع ثلج متنقل بميناء المهدية: تم كراء مصنع الثلج المتنقل بطاقة إنتاج نظري 3 طن في اليوم بمعلوم كراء سنوي قدره 7200 د.
  - ✓ إعلان كراء عدد 17: (كراء بيوت تبريد + مصنع ثلج بميناء هرقله )  
- تم كراء بيوت التبريد بميناء هرقله بمبلغ قدره 4000 د.  
- تم كراء مصنع الثلج بميناء هرقله بمبلغ قدره 3000 د.
  - ✓ إعلان كراء عدد 18: ( مقهى بميناء جرزونة): تم إسناد إستغلال المقهى بمبلغ سنوي قدره 3000 د.
- أما بالنسبة للإعلانات المتبقية فقد أسفرت إما على عدم ورود عروض أو عروض مجددة أو التخلي على مواصلة الكراء إما من قبل الوكالة أو من قبل العارض هذا وتسعى الوكالة لكراء بقية وحدات التبريد ومجابد السفن التابعة للوكالة والتي لازالت تحت تصرفها.

## 8- أسواق الجملة

تم خلال سنة 2017 إصدار 08 إعلانات ترشح قصد إستغلال مواقع بفضاء البيع بأسواق الجملة للأسماك بمختلف مواني الصيد البحري أسفرت على النتائج الإيجابية التالية:  
➤ إعلان ترشح عدد 01 الخاص بكراء موقع وحيد بالسوق ميناء الصيد البحري بقلعة الأندلس: تم كرائه بقيمة 233,766 د حسب القيمة الكرائية المحددة من قبل الإدارة العامة للاختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية عدد 05479 بتاريخ 18 نوفمبر 2002.

➤ إعلان ترشح عدد 08 الخاص بكراء موقعين (02) بالسوق بميناء الصيد البحري سيدي داود:تم كرائهما بمعلوم موظف على كل موقع: 963,344 د حسب القيمة الكرائية المحددة من قبل الإدارة العامة للاختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية عدد 1174 بتاريخ 24 مارس 2001.

في حين لم تتمكن الوكالة من كراء مختلف المواقع المتبقية وعددها 41 موقع متواجد في 05 مواني أغلبها بميناء جرجيس وصفاقس وقرقنة.

**9- معلوم الانزال الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية بمواني الصيد البحري**  
تعد شركات الأحياء المائية والمنتصبة بـ 8 مواني 19 شركة، بلغ رقم معاملات الوكالة المتأتي من انزال هذه المنتجات خلال سنة 2017 حوالي 1.131 م د مقابل 923 أ د وهو ما يمثل 21% من جملة رقم المعاملات المتأتي من الانزال. وفي المقابل تسند الوكالة لهذه الشركات تراخيص في الإشغال الوقتي أو لزمات هذا وقد بلغت الديون المتخلدة بذمة هذه الشركات أواخر سنة 2017: 1 م د مقابل 699 أ د أواخر سنة 2016.

#### **10- ملف الطاقة**

أعدت الوكالة إستراتيجية للتحكم في الطاقة وتسعى لتحقيق أهدافها من خلال البرامج التالية:

- جرد جميع المعدات وجمع معطيات عن مختلف أصناف الطاقة لإنشاء قاعدة بيانات فعالة ونظام تحليلي يمكن من مراقبة الأداء
- رصد خطة مكتملة لترشيد الإستهلاك داخل المؤسسة من خلال التنسيق بين مختلف المصالح والتوعية والتحسيس لضمان تنفيذ المبادئ التوجيهية للتحكم في الطاقة.
- تعيين "المسؤول على الطاقة" الذي يقوم بتنفيذ هذا البرنامج ومتابعة تطور الأشغال ذات العلاقة ومراقبة كافة الإجراءات والأنظمة المتعلقة بمجال توفير الطاقة وتطوير استعمالها والإطلاع على الحوافز التي تقدمها الدولة للمشاريع التي تهدف إلى الحفاظ على الموارد الطاقية وتطوير الطاقات المتجددة

وقد تم خلال سنة 2017 تحقيق النتائج التالية على مستوى الإستهلاك:

#### **10-1 استهلاك الماء والكهرباء**

تنقسم مشتريات الوكالة من الماء و الكهرباء إلى جزئين:

- استهلاك ذاتي من الماء والكهرباء المخصص لعمليات التنظيف والعناية بالمناطق الخضراء وكذلك للتوفير العمومي بالمواني، وتقدر نسبة هذه الشراءات 20% من جملة هذه النفقات.
- استهلاك مخصص للبيع سواء لأصحاب المراكب أو المنشآت المنتصبة بالمواني بنسبة 80% هذا وقد بلغت قيمة استرجاع هذه النفقات حوالي 2.176 م د

تطور استرجاع نفقات استهلاك الماء:

بحساب الألف دينار

السنة	2014	2015	2016	2017
رقم معاملات بيع الماء	434	474	486	485
إستهلاك الماء المخصص للبيع (1)	395	431	442	441
الإستهلاك الذاتي	83	76	96	89
مجموع إستهلاك الماء (2)	478	510	538	530
نسبة استرجاع نفقات الماء (1)/(2)	%83	%85	%82	83%

نسبة استرجاع نفقات استهلاك الكهرباء:

بحساب الألف دينار

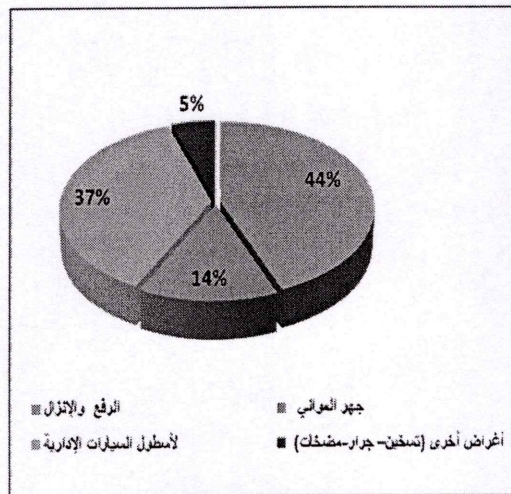
السنة	2014	2015	2016	2017
رقم معاملات بيع الكهرباء	1802	1878	1916	1909
إستهلاك الكهرباء المخصص للبيع (1)	1638	1704	1742	1735
مجموع إستهلاك الكهرباء (2)	2140	2270	2166	2202
الإستهلاك الذاتي	502	564	424	467
نسبة استرجاع نفقات الكهرباء (1)/(2)	%77	%75	%80	79%

**2-10 استهلاك المحروقات**

تتوزع هذه النفقات إلى شرايات مخصصة لنشاط الرفع والإنزال (44%) وشرايات مخصصة لجهر المواني (14%) وشرايات مخصصة لأسطول السيارات الإدارية (37%) وشرايات أخرى مخصصة لعمليات النظافة أو المضخات والسخان المركزي (5%).

توزيع استهلاك المحروقات بحساب اللتر

باللتر	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2017
استهلاك الوقود مخصص لنشاط الرفع والإنزال	80200	75000	72000	80080
استهلاك الوقود مخصص لجهر المواني	8400	33200	49620	55300
استهلاك الوقود مخصص لأسطول السيارات الإدارية	93980	96560	82840	86500
استهلاك الوقود مخصص لأغراض أخرى (تسخين- جرار-مضخات)	9920	16640	11940	11780
<b>المجموع</b>	<b>192500</b>	<b>221400</b>	<b>216400</b>	<b>233660</b>



توزيع استهلاك الوقود باللتر

# نتائج سنة النشاط(\*)

## 1- رقم المعاملات

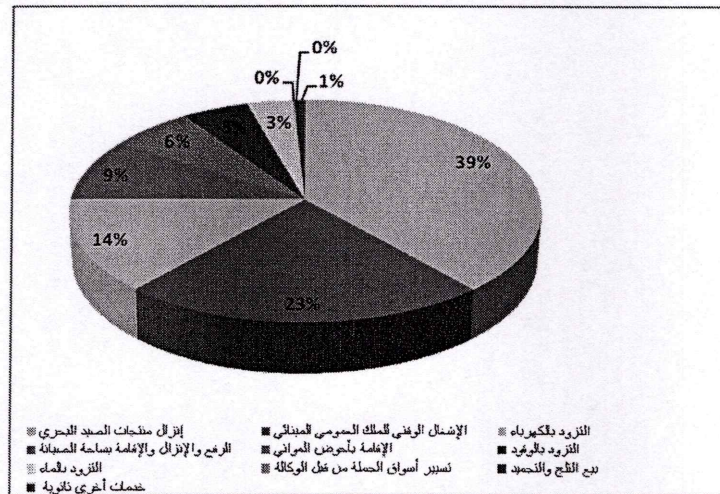
### ❖ رقم المعاملات حسب نوعية الخدمات

بلغ رقم المعاملات للوكالة خلال سنة 2017 حوالي 14 م د وهو ما يتوافق في مجمله مع ماتم برمجته بالميزانية التقديرية لسنة 2017 ، كما شهد تطورا بنسبة 6% بالمقارنة مع سنة 2016 وبيين الجدول التالي تطور المعاليم حسب مختلف الخدمات.

بحساب الألف دينار

المعاليم	انجازات 2015 (1)	انجازات 2016 (2)	تقديرات 2017 (3)	انجازات 2017 (4)	نسبة تطور ((4)-(2))/(2)	نسبة تطور ((4)-(1))/(1)	نسبة الإنجاز (4)/(3)
إنزال منتجات الصيد البحري	3953	4893	5300	5420	%11	%37	102%
الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي	2464	3096	3000	3226	%4	%31	108%
التزود بالكهرباء	1878	1908	2100	1909	%0	%2	91%
الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة	1215	1320	1300	1262	%-4	%4	97%
الإقامة بأحوض المواني	934	783	790	900	%15	%-4	114%
التزود بالوقود	752	704	750	714	%1	%-5	95%
التزود بالماء	474	476	520	485	%2	%2	93%
تسيير أسواق الجملة من قبل الوكالة	24	29	70	19	%-34	%-21	27%
بيع الثلج والتجميد	38	24	30	45	%88	%18	150%
مئاتية من خدمات أخرى ثانوية (جهر حوض الرسو بقرطاج الرئاسة - معلوم النظافة - ومعاليم أخرى)	31	37	40	77	%108	%148	193%
مجموع رقم المعاملات	11763	13270	13900	14057	%6	%20	101%

ويتأتى رقم المعاملات خاصة من معاليم الإنزال (39%) تليها معاليم الإشغال الوقتي (23%) ثم المعاليم المتأتية من بيع الكهرباء (14%) ومعاليم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة (9%)



توزيع رقم المعاملات حسب نوعية الخدمة

(\*) أرقام سنة 2017 قبل المصادقة عليها من قبل المدقق الخارجي

يتبين من خلال الجدول أعلاه أن جل المعاليم الموظفة على الخدمات المسداة خلال سنة 2017 شهدت تطورا ملحوظا مقارنة بسنة 2016 ماعدى رقم المعاملات الموظف على عمليات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة الذي شهد تراجعا بنسبة 4-%.

#### ✓ معلوم إنزال منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

يرتبط تطور المعاليم الموظفة على الإنزال بتطور كمية وقيمة الإنتاج من جهة وقد بلغت القيمة الأولية لإنتاج الصيد البحري خلال سنة 2017، باعتبار الصادرات وإنتاج تربية الأحياء المائية: 870 م د (\*) مقابل 828 م د سنة 2016 بنسبة تطور بلغت 5%. ومن جهة أخرى بإحكام مراقبة مسالك ترويجها وتسويقها، وقد تم في هذا الإطار تكثيف جهود جميع أعوان الوكالة للوقوف قدر الإمكان أمام المتهربين من استخلاص هذا المعلوم أو مجابهة المتحيلين منهم. هذا وقد بلغت المعاليم الموظفة على إنزال منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية خلال سنة 2016 حوالي 5.4 م د، أي تطورا بنسبة 11% مقارنة بسنة 2016 وتتوزع هذه المعاليم وفقا للجدول التالي:

(\*) إحصائيات الإدارة العامة للدراسات

بحساب الألف دينار

البيانات	انجازات 2014	انجازات 2015	انجازات 2016	انجازات 2017	نسبة التطور	نسبة مساهمة المعاليم
معلوم الإنزال على تربية الأحياء المائية	593	678	923	1131	23%	21%
معاليم إنزال منتجات الصيد البحري	3081	3275	3970	4290	8%	79%
جملة معاليم الإنزال	3674	3953	4893	5421	11%	100%

ويبين الجدولين الأسفلين أهم المواني التي شهدت فوارق سلبية أو إيجابية لسنة 2017 مقارنة بسنة 2016

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2016/2017 (أد)	الملاحظات
طبلية	285706+	منها 141 أد عن إنزال تربية الأحياء المائية
البقالطة	76267+	منها 75 أد عن إنزال تربية الأحياء المائية
صفاقس	57677+	
قليبية	27666+	
بئر القصعة	23643+	
سيدي داود	19712+	
المنستير	19468+	زيادة رقم المعاملات الموظف على إنزال تربية الأحياء
الشابة	14628+	
حومة السوق	12972+	
غار الملح	12795+	
المجموع	550535+	

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2016/2017	الملاحظات
بني خيار	11800-	منها 7- أد عن إنزال تربية الأحياء المائية
سوسة	19150-	منها 1- أد عن إنزال تربية الأحياء المائية
المجموع	30950-	

### ✓ معاليم الإقامة بحوض المواني

تتوزع هذه المعاليم حسب أهمية الأسطول المتواجد بكل ميناء ارتفاع من حيث الحجم والعدد وكذلك مراكب النزهة والمراكب التجارية التي تتوافد خاصة على بعض المواني وقد شهدت هذه المعاليم خلال سنة 2017 تطورا بنسبة 15 % مقارنة بسنة 2016، وتتوزع وفق ما يمثله الجدول أسفله:

المجموع			مراكب اخرى			مراكب الصيد			
سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	
900	782	934	600	535	679	300	247	255	معلوم الإقامة بحوض الميناء(أد)
15%	16%-		12%	21%-		21%	3%-		نسبة تطور

ويبين الجدول التالي أهم المواني التي شهدت تطور إيجابي لسنة 2017 مقارنة بسنة 2016

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2016/2017	الملاحظات
جرجيس	27278+	منها 5,5 أد متاتي من إقامة مراكب أخرى: (نزهة أو مراكب تجارية)
صفاقس	22892+	منها 14 أد متاتي من إقامة مراكب أخرى: (نزهة أو مراكب تجارية)
حومة السوق	16132+	منها 11,5 أد متاتي من إقامة مراكب أخرى: (نزهة أو مراكب تجارية)
المنستير	13587+	منها 12,4 أد متاتي من إقامة مراكب أخرى: (نزهة أو مراكب تجارية)
الهبوارية	10263+	منها 10 أد متاتي من إقامة مراكب أخرى: (نزهة أو مراكب تجارية)
المجموع	90152+	

هذا وقد بلغت خلال سنة 2017 قيمة الإنعكاس المالي الناتج عن التخفيض بنسبة الثلثين بمواني الشمال حوالي 45 أد

### ✓ معلوم الإشغال الوتقي للملك العمومي المينائي

يعكس رقم معاملات الإشغال الوتقي بالملك العمومي أهمية الأنشطة المتعلقة بمواني الصيد البحري وهي تتفاوت من ميناء لآخر بحسب المساحات المخصصة لذلك والمطالب وإقبال المتدخلين في الملك العمومي المينائي على إشغال عقارات عمومية لبعث مشاريع ذات الصلة. وقد بلغ رقم المعاملات خلال سنة 2017: 3.2 م د مقابل 3 م د سنة 2016 وبنسبة تطور بلغت 4%، ويعود ذلك خاصة إلى تسوية وضعية بعض العقارات. إضافة إلى اعتبار تطور نسبة 5% بالعقد للمعاليم الموظفة على كراء مركبات تبريد عند تمديد فترة الإستغلال وإضافة نسبة 5% للمعاليم الموظفة على اللزمات، الذي بدأ العمل بها خلال سنة 2011. وتمثل نسبة الفواتير الصادرة بعنوان غرامات التصرف خلال سنة 2017 حوالي 20% من جملة رقم معاملات الإشغال الوتقي كما بلغت قيمة الإنعكاس المالي الناتج عن التخفيض بنسبة الثلثين لكراءات الإشغال الوتقي بالنسبة الحرفاء الذين يتمتعون بتشجيعات الدولة حوالي 35أد.

### ✓ معلوم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة

تتوزع هذه المعاليم إلى جزئين وفقا للجدول التالي:

بحساب الألف دينار

المجموع			مراكب أخرى			مراكب الصيد			السنة
2017	2016	2015	2017	2016	2015	2017	2016	2015	
862	846	809	187	182	153	675	664	656	معلوم الرفع و الإنزال
400	473	402	105	159	145	295	314	257	معلوم الإقامة بساحة الصيانة
<b>1262</b>	<b>1319</b>	<b>1211</b>	<b>292</b>	<b>341</b>	<b>298</b>	<b>970</b>	<b>978</b>	<b>913</b>	<b>المجموع</b>
<b>%4-</b>	<b>%9</b>		<b>%14-</b>	<b>%14</b>		<b>%1-</b>	<b>%7</b>		نسبة تطور

يتبين من خلال الجدول أعلاه تراجعاً طفيفاً في معاليم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة مقارنة بسنة 2016 ويعود ذلك خاصة إلى تراجع في معاليم الإقامة بساحة الصيانة الموظفة على مراكب النزهة والمراكب التجارية.

مساهمة مختلف المراكب في رقم معاملات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة:

- مراكب صيد: 78 %

- مراكب أخرى: 22 %

هذا وقد بلغت خلال سنة 2017 قيمة الإنعكاس المالي الناتج عن التخفيض بنسبة الثلثين بمواني الشمال حوالي 152 أد

### ❖ رقم معاملات حسب المواني

كما يبينه الملحق عدد 4 فإن 97 % من رقم معاملات الوكالة لسنة 2017 يتأتى من 24 ميناء فقط (من جملة 41 ميناء) وسوق الجملة ببئر القصة . ويبين الجدول التالي أهم المواني التي ساهمت في تطور المعاملات من بين 24 ميناء.

الموani	2016(د)	2017(د)	الفارق
طبلبة	1 693 064	2 154 289	461 226+
الشابة	649 200	816 547	167 347+
بقالطة	204 036	294 781	90 745+
صفاقس	1 850 733	1 920 642	69 908+
حومة السوق	225 546	278 429	52 883+

في حين تراجع رقم المعاملات لـ 17 ميناء من أهمها الموani التالية:

الموani	2016(د)	2017(د)	الفارق
المنستير	887 804	799 995	87 809-
بني خيار	500 940	420 899	80 041-
طبرقة	365 213	330 013	35 200-
جرجيس	877 654	847 754	29 899-
مهدية	877 265	859 096	18 170-

## 2- أعباء الإستغلال

### ✓ نفقات الصيانة

تمثل هذه الأعباء محورا هاما ضمن تدخلات الوكالة لارتباطها الوثيق مع النشاط الرئيسي لها. وتشمل هذه الأعباء إصلاح وصيانة المنشآت والتجهيزات المينائية ومشاريع الجهر وتنظيف الأحواض والنظافة. وهي تتغير من سنة إلى أخرى حسب نوعية العطب الذي يطرأ خلال السنة كما انه تتغير من ميناء إلى آخر حسب نوعية الميناء وحجم و نوعية التجهيزات المتواجدة به. وقد بلغت هذه الأعباء خلال سنة 2017 حوالي 1120 أد، وتتوزع هذه النفقات كما يلي:

بحساب الألف دينار

المحتوى	انجازات 2015 (1)	انجازات 2016 (2)	تقديرات 2017 (3)	انجازات 2017 (4)	نسبة الإنجاز (4)/(3)	نسبة تطور ((2)-(1))/((4)-(3))
صيانة مركبات تبريد	13	42	5	9	180%	-79%
صيانة البنية الأساسية للحرم المينائي	7	52	30	34	113%	-35%
صيانة المكاتب و المساكن الإدارية و تنظيف الموani	111	156	50	75	150%	-52%
شبكة التطهير	23	10	20	8	40%	-20%
صيانة معدات الجهر	182	66	45	21	47%	-68%

		95	90	70	116	صيانة معدات الرفع و الإنزال	صيانة و استغلال معدات الرفع و الإنزال
		100	90	90	94	محروقات	
		11	30	12	19	زيوت	
		0	0	491	461	اقتناء أحزمة و عجلات	
<b>-69%</b>	<b>98%</b>	<b>206</b>	<b>210</b>	<b>663</b>	<b>690</b>	<b>المجموع</b>	
		360	720	112	101	نقل الأتربة	جهر المواني
		67	170	37	81	نقل المعدات و الأعوان	
		5	5	6	6	كراء مباني	
			13	12		كراء معدات	
		67	105	64	51	محروقات و زيوت	
			30			دراسة المؤثرات البيئية	
<b>116%</b>	<b>48%</b>	<b>499</b>	<b>1043</b>	<b>231</b>	<b>239</b>	<b>المجموع</b>	
<b>71%</b>	<b>93%</b>	<b>111</b>	<b>120</b>	<b>65</b>	<b>100</b>	صيانة تجهيزات المنارات	
<b>-56%</b>	<b>70%</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	شبكة الماء	
		113	60	127	58	صيانة شبكة الكهرباء	شبكة الكهرباء
		22	60	115	51	اقتناء مواد كهربائية	
<b>-44%</b>	<b>113%</b>	<b>135</b>	<b>120</b>	<b>242</b>	<b>109</b>	<b>المجموع</b>	
<b>-96%</b>	-	<b>1</b>		<b>25</b>	<b>48</b>	مختلف الدراسات	
-	-	<b>7</b>		<b>1</b>		أشغال صيانة أخرى	
<b>-29%</b>	<b>67%</b>	<b>1120</b>	<b>1663</b>	<b>1585</b>	<b>1532</b>	<b>جملة مصاريف الصيانة</b>	

يتبين من خلال الجدول أعلاه أن المصاريف المنجزة في إطار عمليات الصيانة الجمالية خلال سنة 2017 بلغت 67% مقارنة إلى ما هو مبرمج بالميزانية ويعود ذلك إلى التأخير في انجاز مشاريع الجهر المبرمجة لافتقار الوكالة لمعدات جهر خاصة وأنه تم طوال سنة 2017 تسخير المعدات المتوفرة لجهر المتواصل لمينائي قلعة الأندلس والهوارية .

## ✓ نفقات التسيير

بلغت نفقات التسيير خلال سنة 2017 حوالي 3.6 م د وهي تعتبر قارة مقارنة بسنة 2016، كما بلغت نسبة الإنجاز 97 % مقارنة بالتقديرات المبرمجة بميزانية سنة 2017 وبين الجدول التالي تطور مختلف المشتريات

بحساب الألف دينار						
المحتوى	انجازات 2015 (1)	انجازات 2016 (2)	تقديرات 2017 (3)	انجازات 2017 (4)	نسبة الإنجاز (4)/(3)	نسبة تطور ((4)-(2))/(2)
إستهلاك ماء	510	538	530	530	100%	-1%
إستهلاك كهرباء	2270	2166	2300	2202	96%	2%
مصاريف بريدية وإتصالات	11	12	12	14	117%	17%
	58	51	58	55	95%	8%
إقتناء أدوات مكتبية	43	59	50	39	78%	-34%
عقود صيانة المنظومة الإعلامية والمساعدة الإعلامية	24	24	24	27	113%	13%
صيانة معدات مكتبية وإعلامية	10	14	5	7	140%	-50%
إستغلال وصيانة وسائل النقل	89	78	85	70	82%	-10%
	13	16	15	15	100%	-6%
	157	152	160	154	96%	1%
وثائق تكوين والتربصات	24	17	30	42	140%	147%
التدقيق والمحاسبة وأتعاب الخبراء وطب الشغل	59	77	65	56	86%	-27%
إقتناء ملابس عمال والشرطة المينائية	91	64	72	14	19%	-78%
التأمين	71	76	71	88	124%	16%
إشهار وإعلانات ومنح	37	148	175	188	107%	27%
مهمات وتنقلات ونقل الأعوان	12	14	15	14	93%	0%
مكافئة الحضور	33	33	33	33	100%	0%
مختلف مواد مستهلكة ومصاريف أخرى	96	50	20	40	200%	-20%
مختلف الدراسات	43	8	0	11		38%
<b>جملة مصاريف التسيير</b>	<b>3651</b>	<b>3597</b>	<b>3720</b>	<b>3599</b>	<b>97%</b>	<b>0%</b>

يتضح من خلال الجدول أن نسبة 76% من النفقات المخصصة لنفقات التسيير، تتعلق بنفقات الماء والكهرباء البالغة 2.7 م د. وللإشارة فإن نسبة 80% من هذه النفقات يقع استرجاعها بعد فوترتها إلى مختلف الحرفاء.

✓ أعباء الأعوان

بلغت أعباء الأعوان خلال سنة 2017 حوالي 7.1 م د وتتوزع هذه الأعباء وفقا للجدول التالي:

بحساب الألف دينار

نسبة تطور ((4)-(2))/(2)	نسبة الإجاز (4)/(3)	أنجازات 2017 (4)	تقديرات 2017 (3)	انجازات 2016 (2)	انجازات 2015 (1)	
8%	93%	5264	5662	4854	4425	أجور و مرتبات الأعوان القارين
2%	110%	464	420	454	379	أجور الأعوان العرضيين
5%	101%	1297	1278	1237	1059	جراية التقاعد و صندوق النهوض بالمساكن الاجتماعي والتأمين على المرض
8%	94%	113	120	105	95	الأداء على التكوين
-	-	7-		35	49	مدخرات إجازات للدفع
7%	95%	7131	7480	6685	6007	المجموع

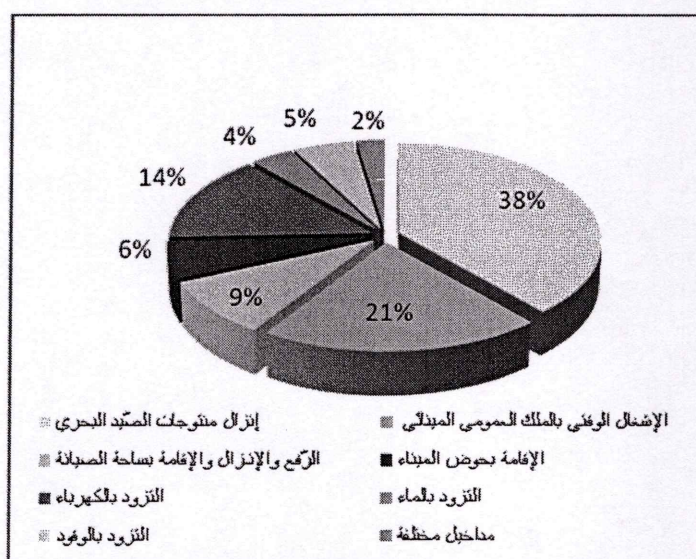
أنظر التفاصيل في محور الموارد البشرية .

### 3- المداخل

بلغت مداخل الوكالة خلال سنة 2017 حوالي 13.082 م د، مقابل 11.762 م د سنة 2016، مسجلة بذلك تطورا بنسبة % 11. ويعود ذلك خاصة إلى تطور رقم معاملات واستخلاص الفواتير الصادرة بعنوان سنة 2017، وتشمل المعاليم المبوبة في المداخل المختلفة خاصة: استخلاص ديون بعنوان سنوات فارطة تمت فيها جدولة جمالية لمختلف المعاليم إضافة إلى المداخل المتأتية عن معلوم النظافة وتحويلات الأعباء ومعاليم بيع الزيوت المستعملة والضمانات النقدية. وتتوزع المداخل حسب الجدول التالي:

بحساب الألف دينار

المعاليم	انجازات 2015 (1)	انجازات 2016 (2)	تقديرات 2017 (3)	انجازات 2017 (4)	نسبة التطور	
					نسبة الإيجاز (3)/(4)	نسبة التطور ((4)-(2))/(2)
إزال منتوجات الصيد البحري	3908	4391	5000	5035	100.7%	15%
الإشغال الوقتي بالملك العمومي المينائي	2147	2144	2400	2691	112.1%	26%
الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة	1149	1226	1350	1210	89.6%	-1%
الإقامة بحوض الميناء	781	806	800	799	99.9%	-1%
التزود بالكهرباء	1726	1787	1900	1856	97.7%	4%
التزود بالماء	453	439	530	482	90.9%	10%
التزود بالوقود	868	754	870	691	79.4%	-8%
تسيير أسواق الجملة من قبل الوكالة	14	25	20	29	145.0%	16%
بيع الثلج والخزن والتجميد	39	24	70	46	65.7%	92%
مداخل مختلفة	152	166	160	243	151.9%	46%
<b>جملة المداخل</b>	<b>11237</b>	<b>11762</b>	<b>13100</b>	<b>13082</b>	<b>99.9%</b>	<b>11%</b>



ويبرز الملحق عدد 5 توزيع المداخل لمختلف المواني ويبقى ميناء صفاقس من أهم المواني التونسية إذ تمثل نسبة مداخله 13%، كما تصدر ميناء طبلبة المرتبة الثانية وتمثل مداخله كذلك 13% من المداخل الجمالية ويليهما سوق الجملة ببئر القصة 12% .  
كما يتبين أن مداخل 24 ميناء (من جملة 41) وسوق الجملة ببئر القصة تمثل نسبة 97% من جملة مداخل الوكالة ولا تمثل مداخل المواني المتبقية الـ 17 سوى 3% من المداخل الجمالية.  
وكما يبينه الجدول أسفله أهم المواني التي ساهمت في تطور المداخل من بين 28 ميناء شهدت تطورا في مداخلها

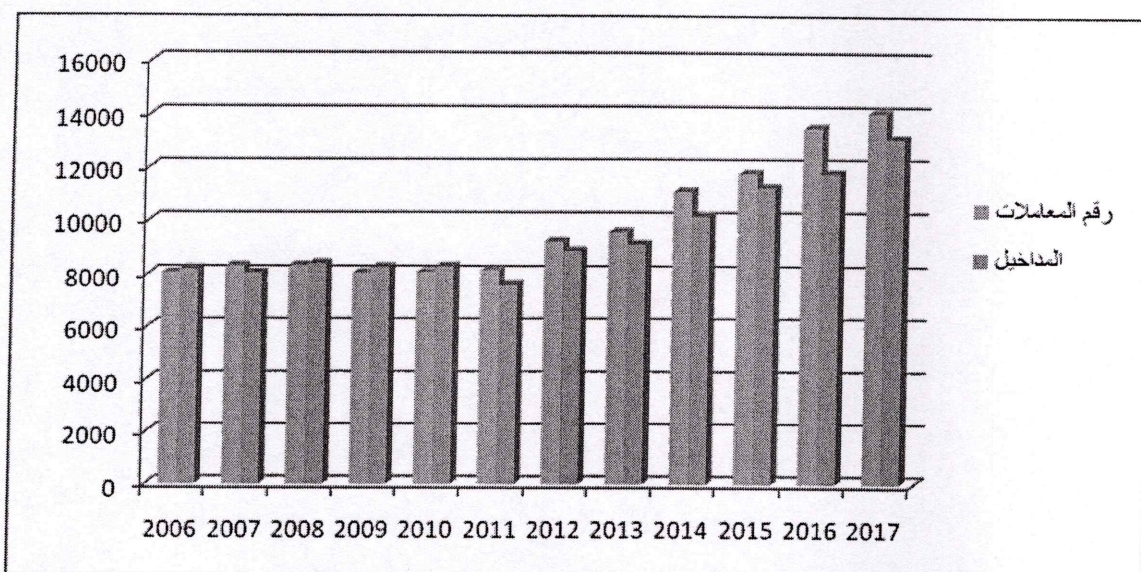
بحساب الألف دينار

المواني	الجملة		فارق 2017/2016
	2016	2017	
طبلبة	1269032	1624017	+354985
الشابة	455677	604046	+148368
سوق الجملة(ب.ق)	1276084	1421006	+144922
سوسة	173013	305653	+132640
قابس	223392	347112	+123720
المهدية	689757	788073	+98316
حومة السوق	182354	276218	+93864
قليبية	862594	947333	+84738
بنزرت	486275	548078	+61803
المنستير	690170	750823	+60653
صفاقس	1603276	1648873	+45596
غار الملح	219108	263459	+44351
المحرس	89602	111614	+22011

ويعود تطور مداخل هذه المواني إلى تطور رقم معاملاتها والمساعي التي قام بها أعوان الوكالة لاستخلاص المعاليم في إبانها. وفي المقابل شهد 14 ميناء (مقابل 22 ميناء سنة 2016) تراجعاً في المداخل ونذكر خاصة:

بحساب الألف دينار

المواني	الجملة		فارق 2017/2016
	2016	2017	
جرجيس	762601	700011	-62590
هرقلية	186519	142307	-44213
أجيم	86063	66446	-19617
رأس زبيب	67384	48749	-18635
حلق الواد	156473	143276	-13197
الهورية	45846	33316	-12530
طبرقة	254237	242346	-11892



تطور رقم المعاملات والمداخيل 2006-2017

يمثل الرسم البياني أعلاه تطور رقم المعاملات والمداخيل خلال الفترة 2006-2017، والملاحظ أنه منذ سنة 2011 ورغم تطور رقم المعاملات والمداخيل فإن تطور هذه الأخيرة لم تكن بنفس الوتيرة، حيث أن خصوصية حرفاء الوكالة حال دون تمكن أعوانها من استخلاص المعاليم المتأتية من مختلف الخدمات المسداة. وللإشارة فقد بلغ تطور رقم المعاملات ما بين 2006 و 2015 أكثر من 75% (+6 م د) مقابل 60% (+4.9 م د) فقط بالنسبة للمدخال.

#### 4- الإستخلاصات

بلغت جملة استخلاصات خلال سنة 2017 للمعاليم المفوترة حوالي 12.4م د وتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

إستخلاص	سنة 2017		سنة 2016		سنة 2015		سنة 2014	
	أد	النسبة	أد	النسبة	أد	النسبة	أد	النسبة
فواتير سنة	9626	78%	8582	78%	7670	77%	7131	81%
فواتير بعنوان سنوات سابقة	2783	22%	2377	22%	2330	23%	1643	19%
<b>الجملة</b>	<b>12409</b>		<b>10959</b>		<b>10000</b>		<b>8774</b>	

يمثل استخلاص الفواتير الصادرة بعنوان سنوات سابقة استخلاص ديون متخلدة بذمة الحرفاء وتقدر بنسبة 22% من جملة الإستخلاصات و22% من الديون المسجلة إلى حدود 31 ديسمبر 2016، وتمثل نسبة الاستخلاص بعنوان سنة 2017 حوالي 78% من قيمة الفواتير الصادرة، أما النسبة المتبقية وهي 22% ديون جديدة تضاف إلى مجموعة الديون المتخلدة بذمة الحرفاء أواخر سنة 2016. ويتبين من خلال الجداول أسفله تطور نسبة هذه الإستخلاصات:

- تطور استخلاص الديون

بحساب الألف دينار

السنة	2014	2015	2016	2017
استخلاص فواتير صادرة بعنوان سنوات سابقة	1643	2330	2377	2783
جملة الديون خلال السنة المنقضية	8601	9538	10457	11846
نسبة الإستخلاص	19%	24%	22%	23%

- تطور نسبة استخلاص الفواتير

بحساب الألف دينار

السنة	2014	2015	2016	2017
استخلاص فواتير السنة (1)	7139	7670	8582	9626
قيمة الفواتير الصادرة خلال السنة (2)	9700	10526	12651	13335
نسبة استخلاص الفواتير خلال السنة (1)/(2)	74%	73%	68%	72%

**5- الديون المتخلدة بذمة الحرفاء**

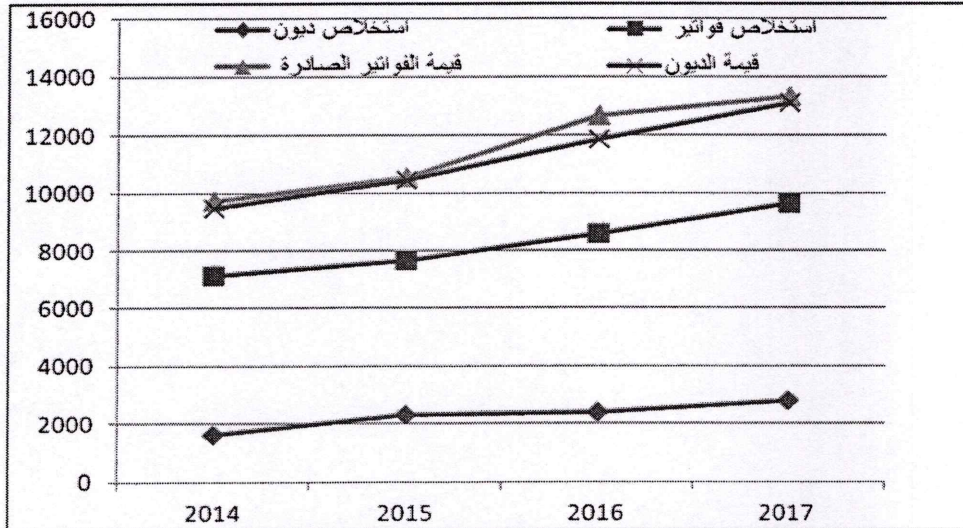
بلغت مستحقات الوكالة المتخلدة بذمة الحرفاء إلى موفى سنة 2017 حوالي 13.1 م د مقابل 11.8 م د إلى موفى سنة 2016 وتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

السنة	2014	2015	2016	2017
الإدارات والمؤسسات العمومية	2343	2895	3048	3564
الحرفاء الخواص	7132	7562	8798	9554
المجموع	9475	10457	11846	13118
نسبة التطور	10%	10%	13%	11%

توزيع الديون حسب نوعية الحرفاء:

- الشركات والحرفاء الخواص : 73%
- الإدارات والمؤسسات العمومية : 27%



بالرغم من المجهودات الرامية إلى التقليل في الديون المتخلدة بزمة حرفاء الوكالة وذلك بحثهم لخلاص ديونهم، من ذلك الموافقة على جدولة ديون بعض الحرفاء، فإنه تعذر في بعض الأحيان التوفيق في ذلك حيث أنهم لم يلتزموا بالخلاص طبق للجدولة. مما نتج عنه ارتفاع في قيمة الديون خلال سنة 2017 بنسبة 11٪ بالمقارنة مع سنة 2016.

وفي نفس السياق، أصدرت الوكالة شكايات خيانة مؤتمن ضد بعض الحرفاء في خصوص استخلاص معلوم الإنزال. كما تم تقديم شكايات جزائية ضد بعض وكلاء بيع الاسماك الذين تبين أنهم قاموا بتدليس الفواتير بغاية الإستيلاء على الأموال العمومية وهي بصدد المتابعة من قبل مصالح الوكالة.

### **6-3 تنابيه الدفع و بطاقات الإلزام**

تم خلال سنة 2017 إصدار 126 تنبيها بمبلغ جملي قدره 1.4 م د وقع خلاص 15 تنبيه كليا بقيمة 88 أ د كما تم خلاص جزئي لـ 203 تنبيه بقيمة 48 أ د. وبلغ العدد الجملي لبطاقات الإلزام الصادرة خلال سنة 2017: 103 بطاقة بقيمة جمالية بلغت 864 أ د سجلت منها إستخلاصات لـ 38 بطاقة الزام بقيمة 208 أ د تم منها خلاص كلي لـ 22 بطاقة بقيمة 182 أ د و 16 بطاقة وقع خلاصها بصفة جزئية بقيمة 26 أ د.

### **7-3 متابعة جدولة الديون**

بلغت القيمة الجمالية للديون التي تمت جدولتها حوالي 549 أ د شملت 22 حريف متواجد بـ 15 ميناء وبسوق الجملة لبئر القصعة وقد تم استخلاص منها 213 أ د أغلبها بصفة جزئية.

## الموارد البشرية

يخضع أعوان الوكالة إلى التراتيب المنطبقة على أعوان الدولة، وتعتبر الموارد البشرية من العوامل التي تساهم بصفة مباشرة في تحسين الخدمات المينائية وتطويرها بشكل يلبي حاجيات أصحاب المهنة، إضافة إلى دورها في السهر على تهيئة الظروف الملائمة لهم. لذلك سعت الوكالة بالإمكانات المتاحة لها إلى العمل على حسن توظيف الأعوان بالاعتماد على نظام عمل يضمن استمرارية النشاط بالمواني.

وبالإعتماد على الهيكل التنظيمي وقانون إطار الوكالة فإن المجموع العام للأعوان حسب متطلبات العمل هو توفير في حدود 615 عون. ويبلغ العدد الجملي للأعوان المباشرين بالوكالة أواخر سنة 2017 بلغ 430 عون فقط منهم 85 عون عرضي وعون متعاقد و06 أعوان ملحقين لدى الوكالة وتتأكد حاجة الوكالة إلى هذا العدد من الأعوان نظرا لتواتر الخدمات المسداة على طول اليوم (24س/24س) لمختلف أصحاب المراكب إذ يبلغ الأسطول البحري حوالي 11 ألف مركبا، إضافة إلى ضرورة التواجد المستمر لأعوان الوكالة بكافة المواني وذلك لتأمين تقديم الخدمات والحراسة لسيما، إثر الأحداث التي شهدتها البلاد خلال السنوات الأخيرة ويتوزع العدد الجملي لأعوان الوكالة، أواخر سنة 2017 كما يلي:

338	الأعوان القارين
1	الأعوان المتعاقدين
14	الملحقين خارج الوكالة
6	الملحقين لدى الوكالة
85	الأعوان العرضيين:

وتمثل نسبة التأطير حوالي 19% و يبين الملحق عدد 6 توزيع أعوان الوكالة إلى حدود ديسمبر 2017

### ✓ الأعوان العرضيون

تقوم الوكالة سنويا بانتداب أعوان عرضيين وذلك قصد تأمين عمليات التنظيف والمراقبة بمختلف المواني بصفة مسترسلة. وقد بلغت أعباء الأعوان العرضيون خلال سنة 2017: 464 أد مقابل 454 أد خلال سنة 2016

ويتم توظيف الأعوان العرضيين خاصة في أشغال النظافة والمراقبة بالبوابات بالمواني التي تفتقد إلى العدد الكافي من الأعوان القارين. كما يقوم البعض منهم بتقديم الخدمات المينائية (بيع ماء وكهرباء والتلج ...) إضافة إلى القيام بأشغال صيانة المعدات والتجهيزات المينائية تحت إشراف الإطارات الفنية للوكالة.

### تطور إنتدابات الاعوان العرضيين

السنة	2014	2015	2016	2017
عدد ساعات العمل السنوي	186294	221317	249474	247649
عدد الأعوان السنة	67	81	90	85
الكلفة (أد)	323	379	454	464

تعود الزيادة في أجور الأعوان العرضيين إلى ارتفاع كلفة ساعة عمل الواحدة مقارنة بسنة 2016 من 1.479د إلى 1.571د

### ✓ الإنتدابات الخارجية:

شرعت الوكالة خلال سنة 2017 في تجسيد الإنتدابات المصادق عليه من قبل رئاسة الحكومة بعنوان سنتي 2014-2015 لسد الشغورات في الخطط المخصصة للإنتدابات المباشرة والإنتدابات المرخص لها لفائدة أفراد عائلات شهداء ومصابي الثورة والمنتفعين بالعفو العام وعددها 47 انتداب وقد تم إلى أواخر سنة 2017 انتداب 37 عون موزعة كما يلي:

العدد	مكان التعيين	الصف والإختصاص	السلك
1	الإدارة المركزية (1)	متصرف	إطارات
9	سوسة(1)-طبلبة(1)-المهدية(1) -بنزرت(1)-قليبية(1)-الإدارة المركزية(4)	مهندس أول	
4	الإدارة المركزية (2) - وحدة الجهر(2)	تقني	أعوان تسيير
3	صفاقس(1)-الإدارة المركزية (2)	ملحق إدارة	
17	سوسة(1)-حومة السوق(1)-المهدية(1)-صيادة(1)-الإدارة المركزية(6)-المنستير(2)- المحرس(1)-جرجيس(1)- بنزرت (1)- صفاقس (1)- قابس (1)	عامل	أعوان تنفيذ
3	سوسة(1)-حومة السوق(1)-قلعة الأندلس(1)	مساعد تقني	
37			العدد الجملي

أما الإنتدابات المتبقية وعددها 10 فتتوزع كما يلي:  
- عدد 05 أعوان بأشروا العمل خلال شهر جانفي 2018

العدد	مكان التعيين	الصف	السلك
5	جرجيس(1)-طبلبة(1)-طبرقة(1)- صخيرة(1)-الإدارة المركزية(1)	ملحق إدارة	أعوان تسيير

- عدد 04 أعوان سيأشرون بداية شهر مارس 2018:

السلك	الصف	الاختصاص	العدد	الانعكاس المالي الشهري	الانعكاس المالي الجملي على 12 أشهر (د)	الانعكاس المالي الجملي خلال سنة 2018 على 10 أشهر (د)
إطارات	متصرف	حقوق	1	1378	16533	13778
		محاسبية	1	1378	16533	13778
أعوان تسيير	تقني	نقل ولوجستيك	1	1320	15840	13200
		صيانة صناعية	1	1320	15840	13200
المجموع				64746	53955	

- عون وحيد سيتم إعادة عرض الشغل في شأنه

السلك	الصف	الاختصاص	العدد	الانعكاس المالي الشهري (د)	الانعكاس المالي الجملي على 12 أشهر (د)	الانعكاس المالي الجملي خلال سنة 2018 على 6 أشهر (د)
عون تسيير	تقني	إلكتروميكانيك	1	1320	15840	7920

✓ الترقيات و المناظرات والإمتحانات الداخلية:

➤ المناظرات الداخلية

تم أواخر سنة 2017 ترقية بالملفات 27 عون وذلك وفق الجدول التالي

العدد المنجز	العدد المبرمج 2017	العدد الذي يستجيب للشروط الأقدمية	رتب الترقية
0	1	1	مهندس عام
1	2	3	مهندس رئيس
1	1	4	متصرف رئيس
1	2	4	متصرف مستشار
3	3	10	متصرف
5	5	14	ملحق إدارة
2	2	5	تقني رئيس
2	2	8	تقني أول
3	3	11	تقني
1	1	4	مساعد تقني
1	1	2	عملة الوحدة الثالثة
6	8	13	عملة الوحدة الثانية
0	2	2	مساعد تقني (إدماج)
1	2	2	عون تقني (إدماج)
0	2	2	كاتب تصرف (إدماج)
0	2	2	مستكتب إدارة
<b>27</b>	<b>39</b>	<b>87</b>	<b>الجملة</b>

احتراما للنسبة المعمول بها والخاصة ببرمجة عدد الترقيات بمختلف الرتب وذلك إعتقادا على عدد الأعران الذين يستجيبون لشروط الأقدمية واحتراما لمبدئي تكافئ الفرص تم:

- التخلي عن ترقية مهندس عام
- التخفيض في عدد ترقية مهندس رئيس و متصرف مستشار من عدد 02 إلى عدد 01
- بالنسبة لعدد الأعران المبرمج ادماجهم ( 08) فإن الوكالة لم تتلقى سوى ملف وحيد يخول لصاحبه ادماجه إلى رتبة عون تقني
- وبالنسبة لترقية العملة إلى رتبة الوحدة الثانية تم ترقية 06 أعران حسب الملفات وعونين آخرين حسب الكفاءة
- كما تم ترقية 03 عملة في نفس الوحدة عن طريق التناظر دون انعكاس مالي

➤ الترقية حسب الكفاءة:

إضافة إلى العونين المذكورين أنفا تم خلال سنة 2017 ترقية 11 عون حسب قائمة الكفاءة ودون انعكاس مالي بعنوان سنتي 2015 و 2016

➤ التدرج السنوي: شمل التدرج السنوي 127 عوناً بمختلف الأسلاك وبكلفة 3.6 أ د، دون اعتبار الأعباء الإجتماعية.

➤ الترسيم: تم خلال سنة 2016 ترسيم 71 عون ممن تم انتدابهم أو ترقيتهم أو ادماجهم خلال سنة 2015 واستوفوا مدة التربص.

➤ التسميات في الخطط الوظيفية

يبلغ عدد الخطط الوظيفية المصادق عليها بالهيكل التنظيمي 60 خطة، وقد تم خلال سنة 2017 برمجة اسناد 04 خطط جديدة وفق الجدول التالي

## توزيع الخطط الوظيفية بتاريخ 31 ديسمبر 2017

الخطط المتبقية من المصادق عليها	عدد الخطط المشغولة في 31/12/17	حالات المغادرة	إعفاءات من الخطط الوظيفية	تسميات منجزة خلال سنة 2017	تسميات مبرمجة خلال سنة 2017	تسميات مبرمجة بعنوان 2016 (غير منجزة)	عدد الخطط المشغولة في 31/12/16	عدد الخطط المصادق عليها بالهيكل التنظيمي	الخطوة الوظيفية
0	4	1-	0	1	0	0	4	4	مدير
0	14	2-	1-	2	1	1	15	18	كاهية مدير
3	18	3-	1-	1	1	3	21	38	رئيس مصلحة
<b>3</b>	<b>36</b>	<b>6-</b>	<b>2-</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>40</b>	<b>60</b>	<b>المجموع</b>

### ➤ الإحالة على التقاعد أو المغادرة:

بلغ عدد الأعوان المغادرين خلال سنة 2017 : 34 عون و يتوزعون كما يلي:

المجموع	الحاق خارج الوكالة	وفاة	استقالة/تخلي عن العمل/شطب	إنهاء التعاقد	تقاعد مبكر	تقاعد عادي
9	1	1	1		1	5
8	2	1			3	2
4	1	1	1			1
13				13		
<b>34</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>8</b>

هذا وقد بلغ الإنعكاس المالي للأعوان المغادرين خلال سنة 2017 حوالي 240 أد -

### ➤ التأمين على المرض

تم بداية سنة 2017، إبرام عقد جديد مع شركة CTAMA ويتم صرف المبالغ التي تم استرجاعها من طرف شركة التأمين لفائدة الأعوان وقد بلغت نسبة استرجاع مصاريف العلاج 83% وفيما يلي جدول تفصيلي للمساهمات والعائدات من التأمين على المرض:

السنة	2017
عدد الأعوان المنخرطين	220
مساهمة الأعوان (أد)	58
مساهمة الوكالة (أد)	182
مبالغ استرجاع مصاريف العلاج (أد)	212
نسبة الإسترجاع المساهمة الجمالية	83%

➤ ظروف العمل و السلامة المهنية:

تعرض 09 من أعوان الوكالة إلى حوادث شغل خلال سنة 2017 كما يبينه الجدول التالي :

سنة	سنة	سنة	سنة	حوادث الشغل
2017	2016	2015	2014	
9	4	5	7	العدد
266	75	180	117	أيام الراحة المتصلة بالحوادث

✓ دورات التكوين والتربصات:

تمكنت الوكالة خلال سنة 2017 من إعداد 17 حلقة تكوين لفائدة 138 عون موزعة كما يلي:

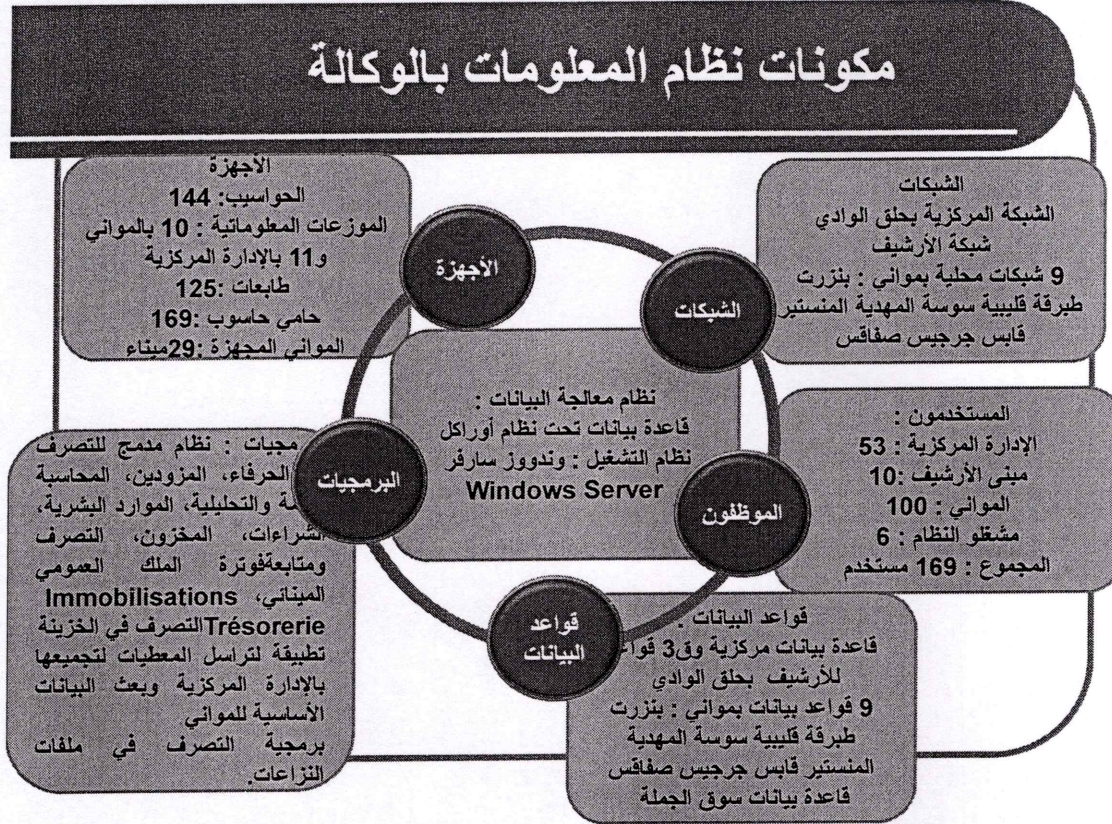
- أعوان التسيير 43 عون

- إطارات: 95 إطار

المصاريف	عدد الحلقات	مجالات التكوين
8.4 أد	11	إدارية ومالية
16 أد	6	تقنية
25 أد	17	المجموع

# النظام المعلوماتي والأجهزة الإعلامية

## مكونات نظام المعلومات بالوكالة



وتتمثل تدخلات الوكالة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في ما يلي :

- ❖ دعم البنية الأساسية للمعلومات وتأمين عمليات صيانة المعدات الإعلامية
- ❖ تطوير النظم المعلوماتية.
- ❖ السهر على تنظيم وتركيز وتطبيق سياسة السلامة المعلوماتية de politique de sécurité de l'APIP
- ❖ التحيين الدوري وتطوير موقع الواب وادخال مجالات جديدة في الأنشطة المعلوماتية.
- ❖ تحقيق الترابط مع النظم المعلوماتية الوطنية والمشاركة في الاستشارات الوطنية والملتقيات الخاصة بالسلامة المعلوماتية
- ❖ المساهمة في برنامج تحسين جودة الخدمات الإدارية و التصرف في الأرشيف

وفي هذا الإطار تم خلال سنة 2017 القيام بالتدخلات التالية :

- ✓ اقتناء معدات إعلامية متمثلة في حواسيب مكتبية وحامي حواسيب وآلات طباعة بقيمة 38 أد بعنوان سنة 2016
- ✓ ادراج ميناء الزرات ضمن الشبكة الافتراضية للربط VPN
- ✓ تحيين وظيفة برمجية احتساب الأجور
- إضافة وظيفة صرف أجور العملة العرضيين ببرمجية التصرف في الأجور
- ادراج وظيفة استخراج إذن التحويل البنكي لصرف أجور العملة العرضيين على قرص ممغنط ببرمجية الخزينة
- كما تم فسخ صفقة المشروع الخاص بإنجاز ونظام معلوماتي خاص بفترة الخدمات المينائية بالتراضي مع المزود

## المؤشرات

### 1. مؤشرات حول توزيع رقم معاملات الموظف على الإنزال

بلغ رقم معاملات الوكالة خلال سنة 2017: 14 م د، ويمثل رقم معاملات المتاتي من إنزال منتجات الصيد البحري 39% من هذا المبلغ. ويتوزع هذا المعلوم وفقاً للجدول التالي

البيانات	انجازات 2014	انجازات 2015	انجازات 2016	انجازات 2017
معلوم الإنزال على تربية الأحياء المائية	16%	17%	19%	21%
معاليم إنزال منتجات الصيد البحري	84%	83%	81%	79%

### 2. مؤشرات حول دعم الخدمات بمناطق الصيد البحري بالشمال

بلغت قيمة الدعم المتأتية من تشجيع الصيد البحري بمناطق الشمال، خلال سنة 2017 ما قدره 231 ألف دينار وتتوزع حسب الخدمات المقدمة كما يلي

بحساب الدينار

المواني	معلوم الحيازات الوقتية	معلوم الإقامة بأحواض المواني	معلوم الرفع والإنزال وإقامة بساحة الصيابة	المجموع
مجموع مواني الشمال بالدعم	18	22	76	116
مجموع مواني الشمال بدون دعم	54	66	228	348
الفارق	36	44	152	232

### 3. المؤشرات حول الموارد البشرية

← مؤشرات حول الموارد البشرية

$$م 2 = \frac{\text{عدد الأعوان العرضيين}}{\text{عدد الأعوان الجملي}} = 19.7\%$$

$$م 1 = \frac{\text{عدد الأعوان المباشرين}}{\text{عدد الأعوان المطلوب}} = 70\%$$

$$م 4 = \frac{\text{نفقات الأعوان العرضيين}}{\text{أعباء الأعوان الجملي}} = 6.5\%$$

$$نسبة التأخير م 3 = \frac{\text{عدد الإطارات}}{\text{عدد الأعوان الجملي}} = 19\%$$

← توزيع الأعوان حسب الجنس

سنة 2017		سنة 2016		سنة 2015		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
88.41%	305	90.24%	296	90.43%	312	الذكور
11.59%	40	9.76%	32	9.57%	33	الإناث
100%	345	100%	328	100%	345	المجموع

← توزيع الأعوان حسب المستوى الدراسي

سنة 2017		سنة 2016		سنة 2015		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
1.45%	5	1.52%	5	1.74%	6	باكالوريا + 6 سنوات فما فوق
3.77%	13	1.52%	5	1.45%	5	باكالوريا + 5 سنوات
8.99%	31	9.15%	30	9.85%	34	باكالوريا + 4 سنوات
15.65%	54	13.11%	43	13.04%	45	باكالوريا + 2 سنوات (أو 3 سنوات)
15.94%	55	17.69%	58	17.10%	59	باكالوريا
21.74%	75	22.56%	74	22.61%	78	مستوى التاسعة من التعليم الأساسي
32.46%	112	34.45%	113	34.21%	118	دون مستوى التاسعة من التعليم الأساسي
100%	345	100%	328	100%	343	المجموع

← توزيع الأعوان حسب السن

سنة 2017		سنة 2016		سنة 2015		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
1.16%	4	0.91%	3	2.04%	7	25-18
19.71%	68	17.38%	57	19.83%	68	35-26
33.62%	116	32.31%	106	29.45%	101	45-36
45.51%	157	49.40%	162	48.68%	167	45 فما فوق
100%	345	100%	328	100%	343	المجموع

← العطل

• عطل الاستراحة السنوية:

ويبين الجدول التالي انخفاضا في عدد أيام العطل المتبقية بالمقارنة مع سنة 2016.

سنة	سنة	سنة	
2017	2016	2015	
345	328	338	عدد الأعوان
8195 يوم	9130 يوم	9286 يوم	عدد بقية أيام عطل الاستراحة
422 د	429 د	394 د	قيمة عطل

• عطل المرض العادي:

تمتع عدد من أعوان الوكالة سنة 2017 بعطل مرض عادي بلغت جملتها 1561.5 يوما،

سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	
345	328	338	عدد الأعوان
1561.5	1573	1476,5	عطل المرض العادي

• عطل المرض طويل الأمد

أما عطل المرض طويل الأمد فقد تمتع بها 04 أعوان. وقد بلغ جملة أيام العطل 829 يوما، مسجلة ارتفاعا ملحوظا بالنسبة لسنة 2015.

سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	
08	04	02	عدد الأعوان
1827	829	159	عطل المرض طويل الأمد

• العطل بدون أجر

لم يتم إسناد عطلة بدون أجر لفائدة أعوان الوكالة خلال سنة 2017 .

4. مؤشرات حول الإستثمارات

بلغت قيمة المشاريع التنموية الجمالية المنجزة خلال سنة 2017 حوالي 2.4 م د وتتوزع كما يلي:  
- 1.5 م د على الموارد الذاتية للوكالة  
- 895 أ د مشاريع ممولة على ميزانية الدولة

← مؤشرات حول الإستثمارات المنجزة خلال سنة 2017

$$م 1 = \frac{\text{قيمة المشاريع المنجزة بالموارد الذاتية للوكالة}}{\text{قيمة المشاريع المنجزة}} = 63\%$$

5. المؤشرات الخاصة بالنظام المعلوماتي للوكالة

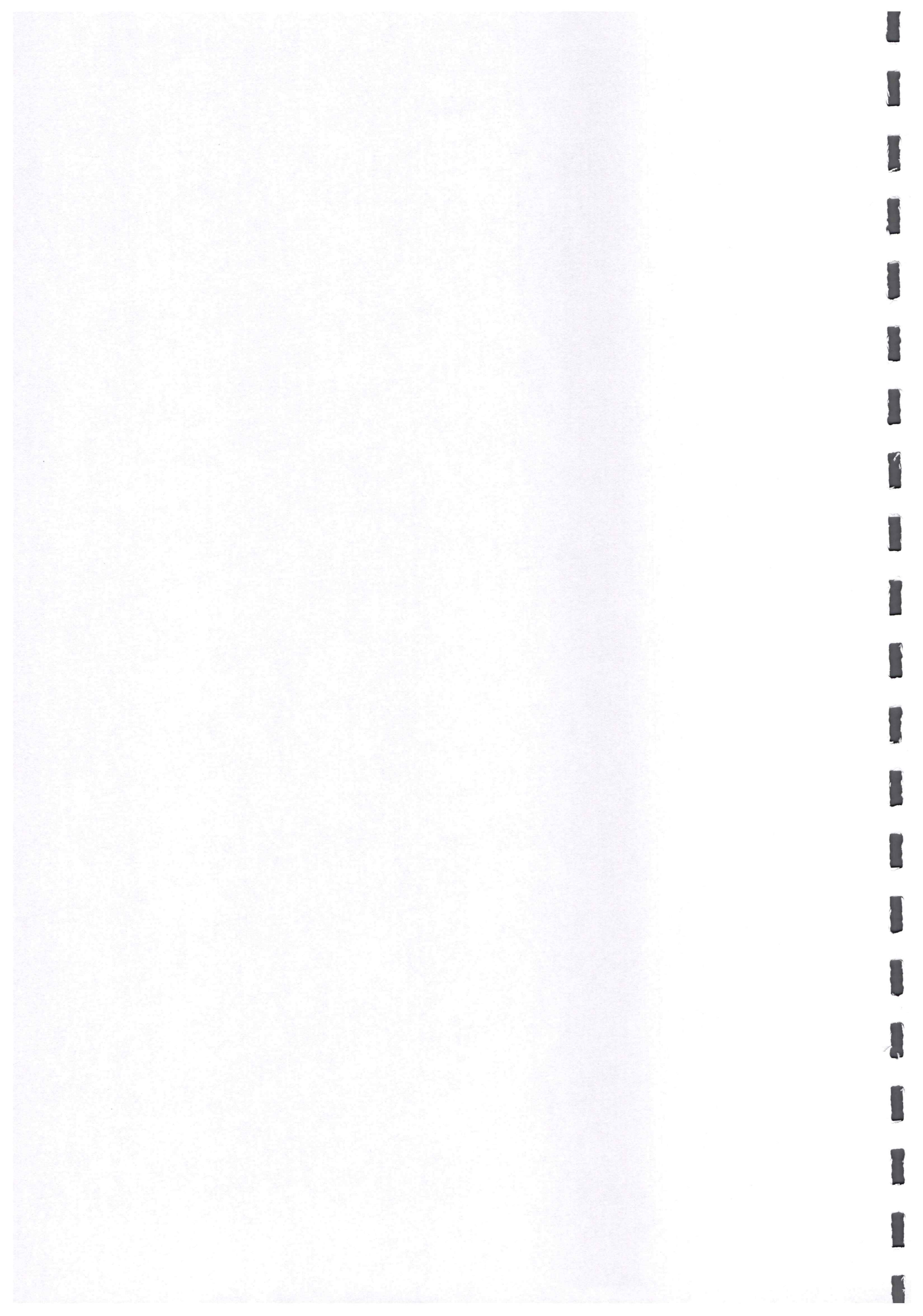
يعد النظام المعلوماتي وشبكة الاتصال المركزتين بالإدارة العامة وبالمواني عنصرا هاما في توفير المعلومات وتأمين نقلها إلى جميع الهياكل. وتتطوي السلامة ضمن متابعة وتقييم المعلومات لتحديد أي انحرافات للنظام واتخاذ الإجراء اللازم لتعديله.  
وتمتلك الوكالة 11 تطبيقا وتمثل 90% نسبة التطبيقات المندمجة بالوكالة حيث أن تطبيقا النزاعات غير مندمجة نظرا لخصوصيتها وطبيعة المعلومات المنبثقة منها. كما تغطي هذه التطبيقات 23 ميناء من جملة 41 ميناء (أي 56%).  
كما تمثل 70% نسبة تغطية المواني بالمعدات الإعلامية (29 ميناء) ويرتبط 59% من المواني بشبكة الإنترنت (24 ميناء).

## مقاربة انجاز ميزانية الإستثمار لسنة 2017

تم خلال سنة 2017 برمجة 27 مشروع منها 12 مشروع متواصل، إضافة إلى بعض إقتناءات التجديد وذلك بكلفة جملية بلغت 12.5 م.د. منها 400 أد فقط على ميزانية الدولة و 1.7 م د في إطار قرض، هذا وقد بلغت جملة الدفعات للمشاريع المنجزة أواخر سنة 2017 حوالي 2.4 م د

جملة الدفعات 2017	الجملة المبرمجة 2017	المشاريع المبرمجة	جملة الإستثمارات (أد)
2437	3549	12533	

ويبين الملحق عدد 7 مشاريع الإستثمار المبرمجة والمنجزة خلال سنة 2017.



## الإشكاليات المطروحة والحلول المقترحة

يتبين من خلال نشاط الوكالة لسنة 2017 أنها تواجه صعوبات عديدة تتحوصل في النقاط التالية:

- عدم مواكبة تطور الكلفة الحقيقية للخدمات المعاليم الموظفة عليها
- خضوع الوكالة لقانون الوظيفة العمومية رغم خصوصية نشاطها وطبيعتها عملها
- خصوصية حرفاء الوكالة المنتمون إلى قطاع هش لا يمكنهم من خلاص ديونهم، مقابل الزامية الوكالة لتقديم لهم الخدمات اللازمة وذلك مراعاة للظروف الاقتصادية.
- تشتت مختلف الإدارات المتداخلة في قطاع الصيد البحري مما يشكل صعوبة للضغط على بعض الحرفاء قصد سداد مستحقات الوكالة في إبانها

ولتجاوز هذه الصعوبات يستوجب القيام بالإجراءات التالية:

- 1- إعادة هيكلة القطاع وضبط مهام مختلف المتداخلين مع توفير الميزانية اللازمة للقيام بهذه المهام
- 2- تظافر جهود جميع المتداخلين قصد التقليل من ديون الوكالة
- 3- مراجعة المعاليم الموظفة على الخدمات تتماشى مع تطور الأعباء القارة للوكالة
- 4- مراجعة قانون احداث الوكالة

الملاحق

يبيّن الجدول الموالي القرارات و التوصيات التي تمّ إتخاذها خلال إجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال سنة 2017 و مدى تقدم إنجازها.

الموضوع	تقدم الإنجاز والتوصيات
<p>* حول مدّة أعضاء المجلس بجدول تفصيلي يبيّن تدخلات الوكالة ضمن محور جهر الموانئ بالنسبة لكل ميناء على حدة</p>	<p>* إثر تمكين أعضاء المجلس من هذه الوثيقة تساءل ممثّل المهنة عن غياب تكاليف دراسة المؤثرات البيئية ضمنها ، كما أوصى ببرمجة ميناء العطايا ضمن برنامج الجهر نظرا للحاجة الملحة لذلك.</p> <p>وأفاده رئيس المجلس أنّ معدات الجهر المتواجدة بالوسط والتي كان من المزمع تخصيصها لجهر ميناء آجيم تمّ تحويلها لجهر ميناء الهوارية الذي بقي مغلقا لمدة 07 أسابيع حيث لم تتمكن الوكالة من تحويل المعدات المتواجدة بقلعة الأندلس للقيام بهذه العملية نظرا لتصاعد وتيرة الإحتجاجات بهذا الميناء.</p> <p>* وبخصوص دراسة المؤثرات البيئية أشار ممثّل وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية أنّها مفروضة قانونيا وإقترح في هذا المجال أن يقع إعداد دراسة بيئية جملية عمليات الجهر المزمع القيام بها خلال هذه السنة.</p> <p>* وتساءل ممثّل سلطة الإشراف حول المعايير المعتمدة من قبل الوكالة لتحديد وبرمجة الموانئ ذات الأولوية في تدخلات الجهر، وأفاده رئيس المجلس أنّها تعتمد في ذلك على تقارير آمري موانئ الصيد البحري</p>

ومصالحها الفنيّة في الغرض إضافة إلى طلبات البحارة والحالات الطارئة .

\*ودعت ممثلة رئاسة الحكومة إلى الحرص على التقيد بالميزانية بخصوص القيام بعمليات الجهر وبرمجتها بصفة دورية ومنتظمة وتفادي التدخلات الحينية وغير المبرجة قدر الإمكان.

أعلم ممثل الوكالة الأعضاء أنّ هذه الأخيرة تقوم حاليا بإعداد كراس شروط في الغرض بالنسبة للموائى المبرجة غير أنّه لا يمكن لمصالح الوكالة برمجة دراسة بيئية لجملة عمليات الجهر خلال السنة باعتبار إمكانية إنسداد بعض الموائى بصفة فجئية وضرورة التدخل لجهرها.

\* حول تخصيص جائزة مالية يحدد مقدارها لاحقا لفائدة إحدى الموائى التي تمتاز بجماليتها من حيث نظافة البيئة والمحيط وتسند هذه الجائزة بالتساوي لفائدة جميع الأعوان العاملين بالميناء ودعا المجلس إلى تأطير هذا المقترح قانونيا وترتيبيا وإعادة عرضه على المجلس لاحقا

\*أفاد ممثل الوكالة أنّه سيتمّ خلال الجلسة القادمة لمجلس الإدارة تقديم مقترح في الغرض بخصوص هذه النقطة أشار رئيس المجلس أنّ الوكالة أعدت مقترحا يتمثل في إنسداد تذاكر لحضور حفلات ثقافية لفائدة الأعوان العاملين في الميناء الفائز. ودعا ممثل سلطة الإشراف إلى التفكير في جوائز قيمة أكثر مستقبلا، في حين اقترحت ممثلة سلطة الإشراف إنسداد معلقة تقدير للميناء الأكثر نظافة وتعليقها بكافة موائى الصيد البحري حيث تعتبر حافزا كافيا في الوقت الحالي.

كما تمّ الإتفاق حول مزيد التفكير في الآليات الممكنة قانونا لتحفيز الأعوان العاملين بالموائى والمعنيين بهذه

<p>الجائزة</p> <p>وفي هذا السياق دعا ممثل المهنة إلى تحسين الوضعية المالية لأعوان التنظيف المتعاقدين بميناء الصيد البحري بصفاقس وأفاده رئيس المجلس أن الوكالة تعطي لكل ذي حقّ حقه وتقوم بخلاصهم حسب ساعات العمل الفعلية.</p>	
<p>أعلم ممثل الوكالة أنه تمت مراسلة الإدارة العامة للتمويل والاستثمار والهيكل العمومية في الغرض بتاريخ 05 جانفي 2017 وأفاد أنه تم سابقا إقتراح تخصيص هذه الإعتمادات لشراء معدات جهر لكن مصالح وزارة المالية رفضت هذا المقترح ولذلك دعت ممثلة سلطة الإشراف إلى مواصلة المطالبة بهذه الإعتمادات المرصودة بميزانية سنة 2018.</p> <p>* وفي سياق متصل أوصى ممثل سلطة الإشراف مصالح الوكالة بإعداد ملفّ يتضمّن إحتياجاتها ومقترحاتها بخصوص الإشكاليات المطروحة في الوقت الراهن وعرضه على سلطة الإشراف حيث سيقع عرض ملفّ يهمّ قطاع الصيد البحري على أنظار مجلس وزاري في موفّي شهر أفريل..</p>	<p>* بخصوص الميزانية التقديرية للتصرف والإستثمار لسنة 2017 دعت ممثلة سلطة الإشراف مصالح الوكالة إلى مراسلة مصالح وزارة المالية قصد فتح الإعتمادات المخصصة لمشروع جهر ميناء الهوارية بإعتباره مشروعاً متواصلاً</p>
<p>* أشار ممثل الوكالة أنّ في إطار إعداد ميزانية وزارة الإشراف لسنة 2017 تمّ التأكد من توفّر الإعتمادات المرصودة لهذا المشروع.</p>	<p>* حول مواصلة المطالبة بالإعتمادات المرصودة لمشروع جهر ميناء الهوارية بإعتباره مشروعاً متواصلاً بالنسبة لميزانية سنة 2018 .</p>
<p>* أعلم رئيس المجلس الأعضاء أنه تمّ إعلام الوكالة</p>	<p>* حول إعداد ملفّ يبيّن الإحتياجات</p>

<p>والتاريخ المحدد لعقد الجلسة الوزارية بخصوص قطاع الصيد البحري غير أنها أعدت أهم النقاط المزمع إدراجها في هذا الصدد وسبق أن أعلنت بها سلطة الإشراف.</p> <p>* ودعا ممثل سلطة الإشراف مصالح الوكالة إلى إرسال الملف متكامل وشامل إلى وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري لدراسته مع الأطراف المعنية والمتدخلة في قطاع الصيد البحري ثم تتولى إرساله لرئاسة الحكومة لبرمجة مجلس وزاري في الغرض.</p>	<p>والإشكاليات التي تعترض الوكالة وإرساله لسلطة الإشراف لتتولى عرضه على أنظار المجلس الوزاري الذي سيخصص لقطاع الصيد البحري</p>
<p>* إرتأت الوكالة تكليف مكتب مختص لتحيين دليل الإجراءات، وتساءل ممثل وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية عن مدى جدوى هذا التوجه خاصة وأنّ الوكالة قد تقدّمت في إعداد هذا الدليل، وأفاده ممثل الوكالة أنّ مكتب الدراسات سوف لن دليل يقوم بإعداد إجراءات جديد بل سيحيّن الدليل الموجود وذلك لن يستغرق وقتا طويلا.</p>	<p>حول تقدم إعداد دليل الإجراءات الخاص بالوكالة</p>
<p>* تم إعداد ملفات الختم النهائي لجميع الصفقات المنجزة والتي حل آجال ختمها وتم عرضها على لجنة مراقبة الصفقات.</p>	<p>* الإسراع في إتمام الاستلام النهائي للصفقات المنجزة والمبادرة بعرض ملفات ختمها النهائي على أنظار اللجنة الداخلية لمراقبة الصفقات</p>
<p>أوصى أعضاء المجلس الوكالة بدعوة صاحب الصفقة من جديد لتلافي النقائص وإجراء الاستلام النهائي في أقرب الآجال، وأفاد ممثل الوكالة أنّه تم التنبيه على صاحب الصفقة بتاريخ 12 ديسمبر 2017 لرفع جميع التحفظات قبل الاستلام النهائي في أجل أقصاه</p>	<p>حول صفقة أشغال تهيئة الطريق بميناء الصيد البحري بصفاقس</p>

<p>10 أيام. وفي صورة عدم الاستجابة، تتولى الوكالة القيام بالمطلوب وتحميل صاحب الصفقة المصاريف الناجمة عن ذلك وخصمها من باقي مستحقاته (الضمانات المالية).</p>	
<p>*تمّ القيام بالمطلوب حيث تمّ مدّ أعضاء المجلس بوثيقة في الغرض</p>	<p>حول طلب مراقب الدولة تقديم جدول قيادي لوضع الموارد البشرية بالوكالة يوضّح خاصة نسب الترقيات، حوادث الشغل، الغيابات....</p>
<p>تمّ إعلام أعضاء المجلس أنّه تمّ إرسال الملف إلى رئاسة الحكومة قصد التأشير عليه.</p>	<p>* تأشير رئاسة الحكومة على اتفاقية التعاون المبرمة بين وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري و وزارة الدفاع الوطني وخاصة المنحة المسندة لفائدة العسكريين الملحقين لدى الوكالة</p>
<p>تم إعادة صياغة الاتفاقية المتعلقة بوضع مساكن إدارية شاغرة على ذمة الودادية، وإعتبر مراقب الدولة أنّه من الناحية القانونية ليس هناك إشكال ويمكن اعتمادها، كما أشار ممثل وزارة الدفاع الوطني أنّ هذه الإتفاقية تدخل في إطار العمل الإجتماعي للمؤسسة ويختص مجلس الإدارة للتظرف فيها، ووافق أعضاء مجلس الإدارة بالإجماع على إبرام هذه الإتفاقية بين الإدارة العامة للوكالة وودادية أعوان وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري، بإستثناء ممثّلة رئاسة الحكومة التي دعت إلى إرسالها إلى الإدارة العامة للجمعيات برئاسة الحكومة لإبداء رأيها بخصوصها</p>	<p>الاتفاقية المبرمة بين الإدارة العامة للوكالة والودادية بخصوص وضع مساكن إدارية شاغرة على ذمة الودادية.</p>

ملحق عدد 2

الهيكل التنظيمي الاسمي للإدارة المركزية

2017/12/31

المركز الوظيفي	المسؤول المكلف	الرتبة	الخطة الوظيفية
إدارة العامة	فوزي بن حميدة	/	رئيس مدير عام
إدارة الفرعية للتدقيق الداخلي	/	/	/
إدارة الفرعية للتدقيق	خير الدين بن علي	متصرف رئيس	رئيس مصلحة
إدارة الفرعية لمراقبة التصرف	هنيدة عبوز	متصرف رئيس	كاهية مدير
إدارة الفرعية للتنظيم والأساليب علامية	محمد بن جماعة	مهندس عام	كاهية مدير
إدارة الإعلامية	/	/	/
إدارة الفرعية للتدقيق في الوثائق	/	/	/
إدارة الفرعية للمالية	وسيلة رحومة	متصرف عام	مدير
إدارة الفرعية للشؤون المالية	توفيق المرزوقي	متصرف رئيس	كاهية مدير
إدارة الفرعية للشؤون المالية	/	/	/
إدارة الفرعية للاستخلاص	فخر الدين الورتاني	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
إدارة الفرعية للمحاسبة	حبيبة بن حليلة	متصرف رئيس	كاهية مدير
إدارة الفرعية للمحاسبة العامة	/	/	/
إدارة الفرعية للمحاسبة التحليلية	عبد الفتاح لبوز	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
إدارة الفرعية للشؤون الإدارية والقانونية	المنصف بن خنيس	متصرف رئيس	مدير
إدارة الفرعية للموارد البشرية	/	/	/
إدارة الفرعية للموارد البشرية	/	/	/
إدارة الفرعية للشؤون الإجتماعية	طه الهمامي	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
إدارة الفرعية للشؤون القانونية مخارج	شراز الحمامي	متصرف مستشار	كاهية مدير
إدارة الفرعية للشؤون القانونية	حاتم سلامة	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
إدارة النزاعات	/	/	/

مدير	مهندس أول	مدير بومعيزة	شركة الفرعية للتزويد والمصالح
كاھية مدير	مهندس أول	مدير بومعيزة	شركة
/	/	/	شركة التزويد
رئيس مصلحة	متصرف مستشار	سھام جراد	مصلحة الصفقات
/	/	/	مصلحة الشؤون المشتركة
مدير	مهندس عام	نور الدين العيادي	مصلحة التصرف في الموانئ
كاھية مدير	متصرف مستشار	سامي اللواتي	مصلحة الفرعية للملك العمومي المينائي
/	/	/	مصلحة الملك المينائي
رئيس مصلحة	متصرف مستشار	حزام محمد	مصلحة الفوترة
كاھية مدير	مهندس رئيس	محمود الفرجاني	مصلحة الفرعية للخدمات المينائية
/	/	/	مصلحة موانئ الشمال و الوسط
رئيس مصلحة	مهندس أول	بسمة الحمداوي	مصلحة موانئ الجنوب
مدير	مهندس عام	رضا الترهوني	مصلحة
/	/	/	مصلحة الفرعية لتجهيزات الموانئ
/	/	/	مصلحة تجهيزات الموانئ
/	/	/	مصلحة التبريد والشبكات
/	/	/	مصلحة الفرعية للبنية الأساسية
كاھية مدير	مهندس رئيس	رشيد بن عمر	مصلحة البنية الأساسية
/	/	/	مصلحة تجهير الموانئ والتأهيل
/	/	/	

ملحق عدد 03

## وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري

الهيكل التنظيمي الإسمي لموانئ الصيد البحري 2017/12/31

الميناء	طبيعة الميناء	المسؤول الحالي	الرتبة	الخطة الوظيفية
ضبرقة	مصلحة	سامي جراد	تقني أول	/
بنزرت	إدارة فرعية	السيد البلومي	مهندس أول	كاهية مدير
غار الملح	مصلحة	خالد جلول	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
حلق الوادي	مصلحة	فيصل الشامخي	مهندس رئيس	رئيس مصلحة
قنينة	إدارة فرعية	أسعد التائب	مهندس رئيس	كاهية مدير
بني خيار	مصلحة	أسماء الجلاصي	مهندس أول	/
سوسة	مصلحة	رحاب جعيد	مهندس أول	/
طنجة	إدارة فرعية	نبيل العبيدي	متصرف رئيس	كاهية مدير
المنستير	مصلحة	حمادي بن رحومة	مهندس أول	رئيس مصلحة
صيادة	مصلحة	لطيفة خضاورية	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
المهدية	إدارة فرعية	خالد السكمانتي	مهندس رئيس	كاهية مدير
النشابة	مصلحة	صفوان الوكيل	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
صفاقس	إدارة فرعية	صالح القادري	مهندس رئيس	كاهية مدير
مصلحة التصرف (م. صفاقس)	مصلحة	علي المكي	مهندس أول	رئيس مصلحة
مصلحة إدارية ومالية (م. صفاقس)	مصلحة	محمد علي الرباعي	متصرف مستشار	رئيس مصلحة
العضايا	مصلحة	نجم الدين الشيخ	/	/
المحرس	مصلحة	الطاهر معالج	مهندس أشغال	رئيس مصلحة
ثلوزة	مصلحة	حمادي المكي	تقني رئيس	رئيس مصلحة
قابس	مصلحة	محمد النوري	تقني	/
جرجين	إدارة فرعية	أشرف الجريدي	مهندس أول	/
حرمة السوق	مصلحة	محمد العماري	مساعد تقني	/
الكتف	مصلحة	إبراهيم الدرود	تقني	/

# صندوق عائد

## توزيع رقم المعاملات 2017

سلحة المحاسبة التحليلية

الدينار

نسبة المساهمة	المجموع	مداخل أخرى	بيع التجميد والتجميد	مطعم إستغلال الموتق	مطعم بيع المحروقات	مطعم الإقامة بساحة الصيقة	مطعم الرفع و الإرتال	مطعم بيع الكهرباء	مطعم بيع المام	مطعم الإرسام	مطعم الحيازات الوقتية	مطعم إرتال منتجات المسيد البحري	الواتني
15%	2 109 328	4 039	0	0	71 605	32 706	25 321	66 578	86 891	33 209	421 661	1 367 318	بلية
12%	1 718 684	461	0	0	184 038	14 799	33 550	24 896	51 366	171 700	769 312	468 563	مطافس
10%	1 388 433	0	0	0	0	0	851	0	0	0	0	1 387 582	مطافس
6%	884 366	6 183	0	0	81 894	39 181	0	223 597	41 843	66 522	190 184	234 961	مطافس
6%	796 950	5 611	3 542	0	66 226	83 793	30 092	116 032	36 771	62 712	187 505	204 666	مطافس
5%	769 146	4 067	0	0	53 359	27 772	0	200 874	40 340	25 325	217 548	199 861	مطافس
5%	752 768	4 103	0	0	24 534	23 058	0	214 462	30 146	39 845	215 545	201 075	مطافس
5%	659 487	4 557	0	0	8 008	11 115	160	206 723	20 185	49 982	126 586	232 171	مطافس
4%	539 431	3 513	0	0	64 688	65 901	2 096	27 776	19 945	8 250	162 977	184 286	مطافس
4%	561 567	145	0	0	4 019	0	140 668	105 729	8 703	118 538	59 766	123 998	مطافس
1%	209 944	68	0	0	3 892	0	0	35 145	1 661	13 019	98 987	57 172	مطافس
3%	372 792	700	6 282	0	17 397	0	70 282	16 456	9 030	6 522	172 973	73 151	مطافس
2%	234 268	3 284	0	6 199	14 115	13 779	0	102 272	17 199	11 156	54 906	11 359	مطافس
3%	440 632	268	0	0	5 701	10 942	92 237	21 570	16 703	26 090	36 905	230 216	مطافس
2%	271 422	613	0	0	5 310	3 301	0	70 807	13 652	46 257	79 195	52 287	مطافس
3%	352 094	2 223	0	0	10 199	56 033	47 402	54 217	13 468	69 088	83 517	15 946	مطافس
4%	530 288	10	0	0	5 672	0	235 507	60 619	6 635	650	21 490	199 705	مطافس
1%	172 742	462	0	0	32 173	2 238	450	28 941	11 565	15 683	79 835	1 396	مطافس
0%	66 861	8	0	0	1 068	35	0	9 302	1 503	38 535	11 126	5 285	مطافس
1%	113 797	66	0	0	1 036	0	18 875	41 363	5 664	419	24 845	21 531	مطافس
1%	148 680	2 227	7 200	1 116	3 887	1 337	0	3 347	1 948	14 751	43 148	69 718	مطافس
1%	107 126	13	0	0	11 921	0	0	10 545	3 282	8 597	27 625	45 144	مطافس
1%	180 769	408	0	0	2 838	0	57 873	87 135	15 482	640	15 288	1 105	مطافس
1%	77 402	860	0	8 455	7 104	636	90	33 779	428	1 479	19 493	5 079	مطافس
1%	150 257	44	0	0	651	927	94 986	3 130	1 116	46 281	3 070	52	مطافس
0%	55 320	2 481	0	0	902	5 451	60	23 231	3 769	2 588	16 838	0	مطافس
0%	49 270	30 700	0	0	16 972	0	1 598	0	0	0	0	0	مطافس
0%	55 804	20	0	0	2 085	0	7 006	27 070	1 426	1 885	13 354	2 958	مطافس
0%	42 610	30	11 100	0	1 110	0	0	16 531	1 437	576	5 760	6 066	مطافس
0%	41 748	223	0	0	1 549	477	0	13 314	4 932	1 179	13 861	6 212	مطافس
0%	40 769	62	0	1 030	0	205	0	30 205	1 728	207	6 476	855	مطافس
0%	26 565	50	1 170	0	0	0	0	5 676	584	9 338	7 253	2 495	مطافس
0%	25 103	78	0	0	3 228	0	0	791	6 843	1 415	12 749	0	مطافس
0%	22 004	0	15 820	0	597	0	0	295	0	1 570	2 720	1 003	مطافس
0%	19 712	40	0	1 963	130	59	643	7 346	616	4 942	2 295	1 678	مطافس
0%	14 512	0	0	0	0	0	0	8 810	1 317	70	4 315	0	مطافس
0%	14 374	0	0	0	0	0	66	5 651	3 262	0	5 394	0	مطافس
0%	10 807	67	0	0	2 424	0	395	0	560	626	4 846	1 888	مطافس
0%	10 421	0	0	236	0	0	1 306	2 427	828	0	5 489	135	مطافس
0%	6 477	58	0	161	442	0	0	31	1 032	278	1 866	2 608	مطافس
0%	6 280	10	0	0	3 503	0	0	78	273	204	970	1 243	مطافس
0%	3 941	0	0	0	0	0	0	1 705	114	0	2 123	0	مطافس
0%	1 164	0	189	0	0	0	0	0	209	0	766	0	مطافس
100%	14 056 116	77 750	45 302	19 160	714 278	393 747	861 514	1 908 457	484 455	900 126	3 230 562	5 420 766	المجموع

97%

## توزيع مداخيل حسب الميناء والمعالم

الدينار

نسبة المساهمة	الجملة	خدمات مختلفة				معالم الرفع والإزالة والإقامة	الحيارات الوقتية	استغلال سوق	معالم الإنزال	معالم الإقامة والاحتفاء	الموانئ
		مداخيل أخرى	بيع الثلج والتخزين	بيع الكهرباء	بيع الماء						
											صفاقس
13%	1648873	18117	0	52391	59928	273706	686991	0	405741	151998	
13%	1624017	6369	0	67284	82670	87226	281977	0	1066584	31909	طبلية
12%	1421006	0	0	0	0	0	0	0	1421006	0	سوق الجملة (ب.ق)
8%	947333	15150	0	242839	42349	82347	193080	0	316209	55359	قلبية
6%	788073	20524	3542	128574	45620	165487	128911	0	211336	84081	المهدية
6%	750823	10594	0	235800	21231	161257	91946	0	207473	22523	المنستير
6%	700011	11350	0	182909	25246	99349	161134	0	207263	12759	جرجيس
5%	604046	21241	0	150996	33389	75453	155149	0	143994	23824	الشابة
4%	548078	7041	0	27615	18293	69879	162509		250077	12502	بنزرت
4%	474058	3915	0	131602	16197	0	52087	0	150065	120192	بني خيار
3%	347112	38016	0	140231	15811	72226	47062	5365	16227	12175	قابس
2%	305653	2293	6262	19957	9872	3125	159723	0	97423	6998	سوسة
2%	276218	651	0	71161	15533	10264	78816	0	50265	49528	حومة السوق
2%	263459	733	0	28759	15293	13672	37009	0	134720	33273	غار الملح
2%	242346	9687	0	33045	7250	56447	46697	0	25728	63494	طبرقة
2%	193243	2149	0	35074	1719	0	89296	0	55672	9334	سيدي داود
2%	188181	346	0	41046	14753	0	16798	0	114590	649	البقالة
1%	143276	2302	0	29088	11187	2835	86940	0	7635	3289	حلق الواد
1%	142307	4392	7200	2773	1419	5589	43159	804	66004	10966	هرقلية
1%	111614	8812	0	65232	13541	0	22461	0	1118	450	المحرس
1%	93103	2667	0	10335	3455	0	26199	0	43484	6963	صيادية
1%	78777	2836	0	17675	3966	24902	26776	0	0	2621	العطايا
1%	66446	445	0	24974	3846	0	15353	0	21399	429	أجيم
1%	63843	5844	0	27034	438	944	13982	8806	5269	1525	اللوزة اللواتة
0%	48749	150	0	6876	557	264	3110	0	2617	35176	راس زبيب
0%	39452	352	0	21176	1768	90	11767	0	2230	2069	الزارات
0%	37764	33	0	27627	1075	861	6904	0	976	287	قصيبة المديونية
0%	37517	40	11572	12608	1099	84	5472	0	6066	576	بوغراة
0%	33316	397	0	1360	943	1362	1301	0	140	27813	الهوارية
0%	24716	283	900	1786	597	0	5457	0	2983	12710	سلقطة
0%	22491	430	0	123	6082	0	14451	0	0	1405	القراطن
0%	21359	96	0	6990	2405	1900	4659	0	4211	1100	الكتف
0%	19473	0	15820	252	0	71	1810	0	1003	518	سيدي مشرق
0%	10635	7455	0	0	0	0	3180	0	0	0	ملولش
0%	8725	264	0	0	535	0	5648	0	1888	389	الصخيرة
0%	8686	43	0	2986	409	472	1058	498	3143	77	حاسي جلاية
0%	8077	0	15	6121	1493	0	377	0	0	70	العوايد
0%	4391	1	0	31	1072	0	246	161	2608	272	منزل عبد الرحمان
0%	2837	375	0	78	273	0	763	0	1243	106	الزيوسة
0%	1489	0	0	1099	323	0	68	0	0	0	قلعة الأندلس
0%	840	0	300	0	98	0	442	0	0	0	القرين
0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	أغير

%

# ملحق عدد

❖ تصنيف الأعوان آخر السنة : بلغ عدد الأعوان القارين والمباشرين في 31 ديسمبر 2017 ، 338 ،  
عونا قارا مقابل 325 عونا سنة 2016 يتوزعون حسب السلك كما يلي :

2017				2016				المنصف / السلك	
المجموع	الملحقين لدى الوكالة	الأعوان المتعاقدون	الأعوان القارون	المجموع	الملحقين لدى الوكالة	الأعوان المتعاقدون	الأعوان القارون	الأسلاك والرتب	
1	1		0	1	1		0	1أ	الرئيس المدير العام
1	1		0	0			0	1أ	مقدم بالبحرية
2			2	3			3	1أ	مهندس عام
6			6	6			6	1أ	مهندس رئيس
18			18	11			11	1أ	مهندس أول
0			0	0			0	2أ	مهندس أشغال
1			1	1			1	1أ	متصرف عام
7			7	6			6	1أ	متصرف رئيس
14	1		13	13			13	1أ	متصرف مستشار
11			11	9			9	2أ	متصرف
4			4	4			4	2أ	محلل
5			5	4			4	1أ	تقني رئيس
13			13	14			14	2أ	تقني أول
<b>83</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>80</b>	<b>72</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>المجموع (1)</b>	
32	1		31	29			29	3أ	ملحق إدارة
19			19	25			25	ب	كاتب تصرف
1			1	1			1	ب	كاتبة راقنة
35			35	38			38	ب	مساعد تقني
26	1		25	21			21	3أ	تقني
15	1		14	17	1	1	15	من VIII إلى X	عملة الوحدة الثالثة
1			1	1			1	3أ	واضع برامج
<b>129</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>132</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>130</b>	<b>المجموع (2)</b>	
48		1	47	48			48	من I إلى III	عملة الوحدة الأولى
63			63	54			54	من IV إلى VII	عملة الوحدة الثانية
12			12	12			12	ج	مستكتب إدارة
0			0	0			0	ج	راقنة
10			10	10			10	ج	عون تقني
<b>133</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>132</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>المجموع (3)</b>	
<b>345</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>338</b>	<b>328</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>325</b>	<b>المجموع العام</b>	



## المشاريع الجديدة

ملاحظات	دفعات	ما بعد 2017	تغييرات 2017	2016	كلية المشروع	المحتوى	بيان المشاريع
تم الدخول على انجاز المشروع لعدم إمكانية الفدية لذلك			35		35	اصلاح ركاز العلامات الضوئية والتجهيزات	بياني المشاريع
في انتظار التقرير النهائي للدراسة		185	15		200	دراسة و اشغال اصلاح اروقة ترقيع الشباك	سبدي مشرق
المدرول على انجاز المشروع لعقاب الجوى الفنية		150	150		300	تجديد شبكة الكهرباء	حلق الوادي
اثبتت الدراسة ان كلفة الأمتعال تتجاوز تقديرات وإمكانية الوكالة لتمويل المشروع			200	10	210	دراسة و اشغال اصلاح الرصيف الثابت	سبدي داود
تم اصدار اذن شراء بداية سنة 2018			10		10	تجديد شبكة الكهرباء	سوسة
يصدد فرز العروض			25		25	شبكات الماء	صيادة
بالحاج من المهنة تم اعادة دراسة قصد توسعة السوق وسيتم انجاز التوسعة خلال سنة 2018		414	80	10	500	دراسة و اشغال تهيئة سوق الجملة	الشافية
تم ارجائه الى سنة 2018			150		150	صيانة وتجديد الرافعة	المهدية
تم ارجائه الى سنة 2018			80		80	اصلاح ركاز العلامات الضوئية و التجهيزات	الطاهيا
تم اصدار اذن شراء بداية سنة 2018			70		70	تركيز تجهيزات العلامات ضوئية	زبوسة
يصدد اعداد العقد		140	60		200	اصلاح ركاز العلامات الضوئية و التجهيزات	حومة السوق
تم بداية 2018 امضاء العقد			100		100	تهيئة سوق الجملة للاسماك	بو غرارة
سيتم تجديد شبكة الكهرباء لسوق الجملة للاسماك ضمن مشروع تهيئته			50		50	تجديد شبكة الكهرباء	جر جيس
يصدد دراسة القسط الأول المنجز خلال سنة 2017 من قبل ONAS			100		100	صيانة شبكة الطاهر	الكثاف
تتأكد الإدارة العامة للمسجد البحري لإنجاز الدراسة نظرا للكلفة الباهضة			20		20	تشخيص اضرار الجسر المودي للمياه	مجموع المشاريع الجديدة و المبرمجة سنة 2017
		889	1145	16	2050		

## اقتناءات التجديد

ملاحظات	دفعات	ما بعد 2017	تغييرات 2017	2017	كلية المشروع	المحتوى
		15		17	17	اقتناء اثاث مكتبي و مكيفات هوائية و آلات ناسخة
				20	20	اقتناء أدوات سلامة للنظام المعلوماتي و تحسين نظم التشغيل
				7	7	أنظمة و تطبيقات اعلامية
تم ارجائه في انتظار تحسين دليل الإجراءات			69	28	97	دراسة قصد اقتناء منظومة تصريف ERP
اقتناءات بعنوان سنة 2016		40				اقتناء معدات اعلامية
		55	69	72	141	المجموع