

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري
وكالة مواني و تجهيزات الصيد البحري



تقرير نشاط الوكالة لسنة 2018

الفهرس

التعريف بوكالة مواني و تجهيزات الصيد البحري

- 1- تاريخ الأحداث 1
- 2- أعضاء مجلس الإدارة 1
- 3- مهام و مشمولات الوكالة 2
- 4- شبكة مواني الصيد البحري 2
- 5- الهيكل التنظيمي للوكالة 2
- 6- البنية التحتية لمواني الصيد البحري 2
- 7- التجهيزات المينائية 2
- 8- الملك العمومي المينائي 3
- 9- المصادقة على الميزانية التقديرية لسنة 2018 3

مميزات سنة النشاط

- 1- عمليات الرفع و الإنزال 4
- 2- جهر المواني 5
- 3- البنية الأساسية 6
- 4- العلامات الضوئية 7
- 5- متابعة المشاريع الكبرى 8
- 6- شبكات الماء و الكهرباء 8
- 7- التصرف في الملك العمومي المينائي 9
- 8- أسواق الجملة 11
- 9- معلوم انزال الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية 11
- 10- ملف الطاقة 12
- 11- الجانب الإعلامي 14

نتائج سنة النشاط

- 1- رقم المعاملات 15
- 2- أعباء الإستغلال 20
- 3- المداخيل 22
- 4- الإستخلاصات 24
- 5- الديون 26
- الموارد البشرية 28
- النظام المعلوماتي و الأجهزة الإعلامية 35
- مقاربة إنجازات ميزانية الإستثمار خلال سنة 2018 36
- المؤشرات 37

الإشكاليات المطروحة و الحلول المقترحة

الملاحق

التعريف بوكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري

1- تاريخ الإحداث: أحدثت وكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري في 7 أفريل 1992.

بطاقة تعريف: هي منشأة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وهي مرتبة بالصنف "أ" وتعتبر الوكالة تاجرا في علاقتها مع الغير وتخضع لأحكام التشريع التجاري، عدا ما يتعلق منها بالتفليس وبالصلح الاحتياطي وهي موضوعة تحت إشراف السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري. ويخضع أعوان الوكالة إلى النصوص القانونية والترتيبية المطبقة على أعوان الدولة والجماعات العمومية المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وكذلك إلى أنظمتها الأساسية الخاصة.

- النظام الأساسي للوكالة: النظام الأساسي للوظيفة العمومية
- رأس المال: 45354 أد (100 % مساهمة الدولة)
- عدد الأعوان المباشرين موفى سنة 2018: 419 عون منهم 86 عون عرضي
- رقم المعاملات لسنة 2018: حوالي 16.9 م د
- المقر الإجتماعي: ميناء الصيد البحري بحلق الوادي 2060 تونس ص. ب. 64

2- أعضاء مجلس الإدارة

يدير الوكالة مجلس إدارة يرأسه رئيس مدير عام ويتركب من ممثلين عن مختلف الوزارات:

- عن رئاسة الحكومة،
- عن وزارة الدفاع الوطني،
- عن وزارة الداخلية،
- عن وزارة المالية،
- عن وزارة التنمية والتعاون الدولي،
- عن وزارة التجهيز،
- عن وزارة التجارة،
- عن وزارة أملاك الدولة،
- عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري،
- عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري ،
- عن الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري،
- ومراقب الدولة.

وقد اجتمع أعضاء المجلس خلال سنة 2018 في ستة مناسبات تم خلالها خاصة:

- * ضبط القوائم المالية لسنة 2017،
- * عرض التقرير النشاط السنوي لسنة 2017
- * تحيين الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار لسنة 2018،
- * متابعة تنفيذ ميزانية التصرف والإستثمار لسنة 2018
- * ضبط الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار لسنة 2019،
- * المصادقة على الختم النهائي وتقارير فرز العروض لبعض الصفقات.
- * مناقشة عدة مواضيع تتعلق بمجالات تصرف الوكالة تم في شأنها اتخاذ جملة من التوصيات المبوبة في الملحق عدد 1.

3- مهام ومشمولات الوكالة

- تتمثل مهام ومشمولات الوكالة في:
- * استغلال وتسيير وصيانة وتطوير موانئ الصيد البحري بما في ذلك المرافئ وتوابعها وكذلك التجهيزات التابعة لها،
 - * التصرف في الملك العمومي المينائي الذي تحدده لها الدولة،
 - * ممارسة الشرطة المينائية للصيد البحري،
 - * إسداء خدمات لوحدة الصيد البحري بمقابل،
 - * المساهمة في دراسة مشاريع بناء وتوسيع موانئ الصيد البحري،
 - * وبصورة عامة القيام بكل المهام التي توكلها إليها الدولة في نطاق مشمولاتها.

4- شبكة موانئ الصيد البحري:

- تتصرف الوكالة في شبكة تتكون من 40 ميناء تمتد على طول 1350 كم ويمكن تصنيفها كما يلي:
- 12 ميناء صيد أعماق تأوي مراكب الصيد بالكركرة والصيد بالأضواء والصيد الساحلي.
 - 20 ميناء صيد ساحلي من بينها 2 موانئ قادرة على إيواء مراكب صيد بالأعماق ومراكب صيد السمك الأزرق ومراكب الصيد الساحلي
 - 8 مرافئ
- ويعود إنشاء 27 ميناء إلى ما قبل التسعينات أقدمهم ميناء قابس سنة 1885

5- الهيكل التنظيمي للوكالة:

تعمل الوكالة حالياً على مراجعته وملائمته طبقاً للتطورات على مستوى التسيير ومع ما جاء بالقانون عدد 48 لسنة 2009 المؤرخ في 08 جويلية 2009 المتعلق بمجلة الموانئ البحرية.

6- البنية التحتية لموانئ الصيد البحري:

- تتكون البنية التحتية لموانئ الصيد البحري من:
- أحواض مائية لربوض وحماية مراكب الصيد البحري تعد مساحتها 220 هك،
 - أرصفة ثابتة وعائمة بطول 24000 م خطي لرسو مراكب الصيد البحري ولإنزال المنتجات البحرية وكذلك لتغيير الزيوت والتزود بالوقود وبحاجيات الطاقم البحري للإبحار،
 - المسطحات الأرضية لممارسة الأنشطة المرتبطة بقطاع الصيد البحري مساحتها 180 هك،
 - حواجز واقية من الأمواج لحماية موانئ الصيد البحري بطول 35636 م خطي.

7- التجهيزات المينائية:

1-7 معدات الرفع والإنزال:

- عملية الرفع والإنزال هي خدمة ضرورية حيث يتم رفع مراكب الصيد على اليابسة للقيام بأشغال التعهد والصيانة ثم إعادة انزالها لحوض الميناء. ويتوفر بموانئ الصيد البحري:
- * 13 رافعة سفن متنقلة حمولتها بين 110 و250 طن،
 - * 15 رافعة سفن ثابتة حمولتها بين 08 و15 طن،
 - * 06 رافعات ثابتة لمحركات السفن و17 منحدر لجذب المراكب على اليابسة.
 - * 01 مجبد منزلق متحرك طاقته 250 طن بميناء الصيد البحري بالمهدية.

2-7 معدات جهر موانئ الصيد البحري:

يتوفر لدى الوكالة معدات للجهر تتكون من وحدتين كما ما يلي:

- وحدة جهر هيدروليكية "بحيرة تونس" تعمل بآليات الحفر والامتصاص ودفع المواد المستخرجة من قاع البحر نحو الشاطئ عبر أنابيب لوضعها بحوض يهياً للغرض، وهي وحدة يتجاوز عمرها 30 سنة.
- وحدة جهر ميكانيكية متنقلة بين الموانئ تتكون من مسطح عائم توضع على ظهره آلة حفر منقولة بالسلاسل ويرافقه صندل بحري ذو طاقة استيعاب 100 م³.
- ولتعزيز هذه المعدات تم خلال سنة 2016 اقتناء آلة جهر ومسطح حديدي وسيتم خلال سنة 2019 اقتناء آلة جهر برمائية وبارجة وشاحنة نصف مجرورة .

3-7 تجهيزات ومعدات الحماية والسلامة

تسهر الوكالة على تركيز وصيانة وإصلاح العلامات الضوئية البحرية وعند الضرورة تجديدها وذلك بهدف ضمان سلامة دخول وخروج المراكب إلى موانئ الصيد البحري.

8- الملك العمومي المينائي

يسمح الملك العمومي المينائي بموانئ الصيد البحري حوالي 180 هك مهينة كأراضي بيضاء تنضاف إليها عقارات مغطات تسندها الوكالة لفائدة الخواص بمقتضى تراخيص في الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي وعقود لزمات حيث بلغ العدد الجملي أواخر سنة 2018: 2404 ترخيص و 85 لزمة تتمثل خاصة في:

- * مخازن لحفظ معدات الصيد البحري
- * ورشات صنع وإصلاح سفن وورشات ميكانيك وهيدروليك وكهرباء وحدادة ونجارة وغيرها
- * مركبات تخزين وتبريد وتجميد منتجات الصيد البحري
- * وحدات تجميد وتحويل منتجات الصيد البحري
- * قواعد إمداد خدمات لفائدة مشاريع تربية الأحياء المائية
- * محلات تجارية (بيع معدات الصيد البحري، مواد غذائية، مقاهي، مطاعم ...) بالإضافة إلى تمكين بعض الإدارات العمومية من مباني مغطاة وأراضي بيضاء قصد تركيز مقراتها لتقريب الخدمات الإدارية من مستعملي الميناء (دوائر الصيد البحري والإنتاج الحيواني، البحرية التجارية والموانئ، الحرس البحري وشرطة الحدود، الرصد الجوي...)

كما تتوفر بالموانئ مرافق ومنشآت مينائية تابعة للوكالة يقع اسنادها للخواص بمقتضى تراخيص في الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي وعقود لزمات لاستغلالها:

- * أسواق جملة لبيع منتجات الصيد البحري
- * مركبات خزن وتبريد منتجات الصيد البحري ومصانع ثلج
- * محطات لبيع وتزويد الوقود
- * مجابد السفن وورشات لصيانة وإصلاح السفن

9- المصادقة على الميزانية التقديرية لسنة 2018:

بتاريخ 26 ديسمبر 2017 صادق أعضاء مجلس الإدارة بالإجماع على الميزانية التقديرية لسنة 2018 وذلك قصد إحالتها على أنظار سلطة الإشراف لإتمام إجراءات المصادقة. وعلى اثر انعقد اللجنة الوزارية المكلفة بدراسة الميزانية التقديرية للوكالة، تمت المصادقة على الميزانية وصدر المقرر بتاريخ 02 أبريل 2018.

ونظرا لالتزامات الوكالة الطارئة وغير المبرمجة والمتعلقة خاصة بميزانية الإستثمار، قامت مصالح الوكالة بتحين الميزانية، تم من خلالها إعادة توظيف بعض المشاريع وإضافة مشاريع جديدة وتم عرضها على أنظار أعضاء مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 29 جوان 2018 أين حضي التحين بالمصادقة قصد استكمال الاجراءات وقد تمت المصادقة النهائية وصدور المقرر بتاريخ 17 سبتمبر 2018.

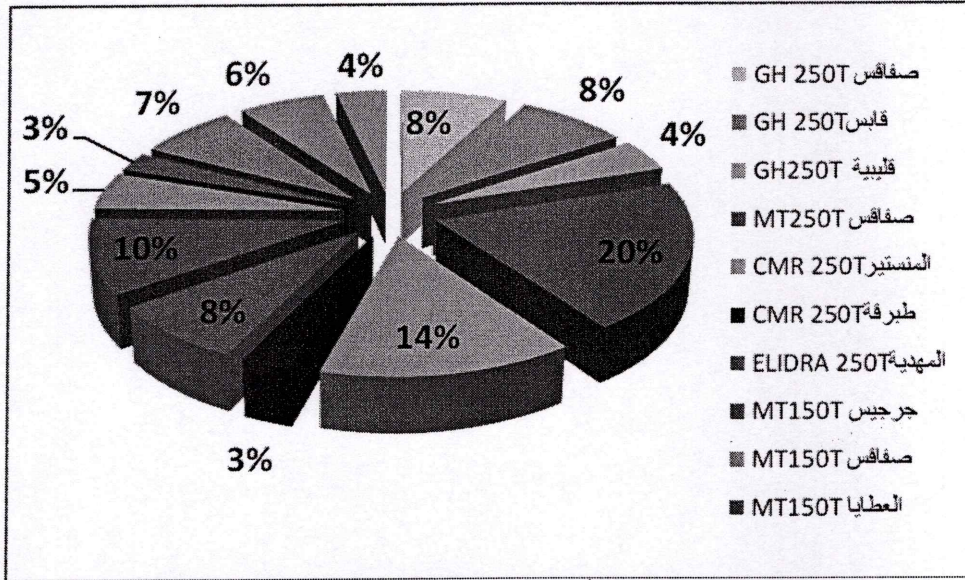
مميزات سنة النشاط (1)

تمحور أهم نشاط الوكالة خلال سنة 2018 في التدخلات التالية:

1- عمليات الرفع والإنزال

تؤمن الوكالة عمليات رفع وإنزال مراكب الصيد البحري ومراكب أخرى قصد الصيانة الدورية وذلك إما مباشرة بواسطة الرافعات الثابتة والمتنقلة والمجبد ذا حمولة 250 طن بميناء الصيد البحري بالمهدية أو بصفة غير مباشرة عن طريق مستغلي المجابد التابعة للوكالة التي تم كرائها لفائدة الخواص.

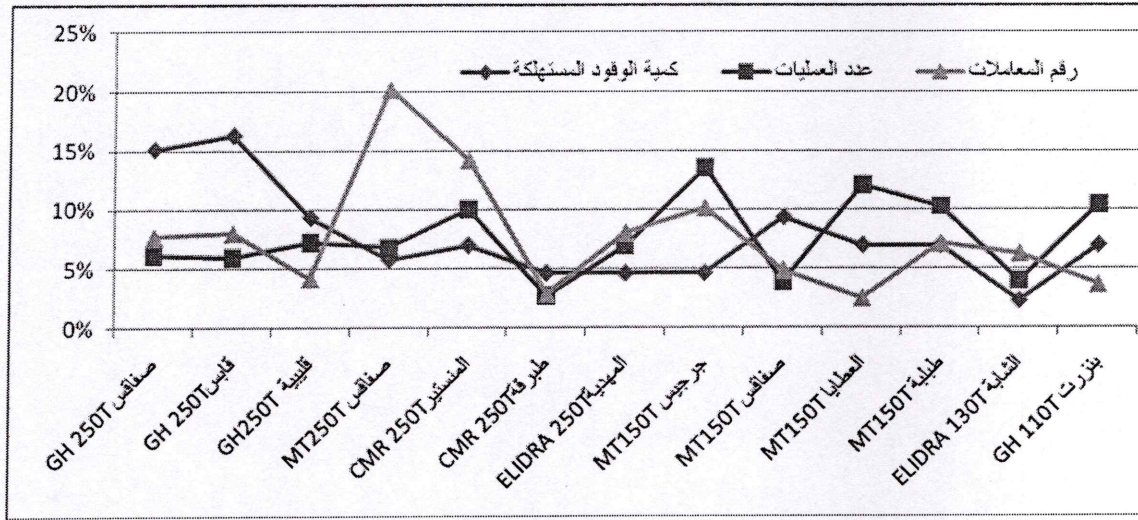
وتتوزع عمليات الرفع والإنزال باستعمال الرافعات المتنقلة ومجبد المهدية على 11 ميناء، وتمثل نسبة 96% من رقم معاملات المتأتي من هذه الخدمة، كما تمثل هذه الخدمة معدل 8% من رقم المعاملات الجملي للميناء الذي يتوفر به هذا النوع من المعدات.



توزيع رقم المعاملات المتأتي من عملية الرفع والإنزال حسب نوعية المعدات

ويتفاوت عدد عمليات الرفع والإنزال من رافعة إلى أخرى حسب عدد وحجم ونوعية الأسطول المتواجد بالميناء.

ويتبين من خلال الرسم البياني أعلاه أن رقم معاملات الرفع والإنزال متأتي خاصة من استغلال الرافعة MT250T بميناء صفاقس بنسبة 20% مقابل أقل رقم معاملات متأتي من استغلال الرافعتين المتواجدين بمينائي طبرقة والعطايا بنسبة 3%.



نسب توزيع رقم معاملات الرفع والإنزال وعدد العمليات وكمية الوقود المستهلكة حسب نوعية الرافعة

بالإعتمادا على كمية الوقود المستهلكة وعدد عمليات الرفع والإنزال مقابل رقم المعاملات المتأتي من استغلال مختلف الرافعات تبين أن نسبة مساهمة رقم معاملات عمليات الرفع والإنزال بمواني صفاقس (الرافعة 250 MT) والمنستير هي الأكبر نسبة مقابل تدني في نسبي عدد العمليات وكمية استهلاك الوقود مقارنة برافعة ميناء جرجيس والعطايا ويعود ذلك إلى:

- صغر حجم مراكب الصيد البحري التي تقوم بعمليات الصيانة الدورية بمينائي جرجيس والعطايا مقابل كبر حجم المراكب بميناء صفاقس .
- أكثر من 50% من رقم معاملات الرفع والإنزال بميناء المنستير متأتية من مراكب النزهة إذ تختلف طريقة احتساب رقم معاملات هذا النوع من المراكب عن مراكب الصيد البحري.

هذا وقد بلغت كلفة الصيانة الجمالية للرافعات 176 أد، منها 92 أد اقتناء كوابل لرافعات بنزرت وصفاقس وتركيب عجلات الرافعة بصفاقس وصيانة محركات رافعتي المنستير وطبرقة، واقتناء roulement لرافعة العطايا في حين تمثل القيمة المتبقية وقيمتها 84 أد صيانة دورية للرافعات.

2- جهر المواني:

يحظى نشاط جهر المواني باهتمام كبير من طرف الوكالة ويعود ذلك أساسا إلى أهمية العملية لضمان سلامة الملاحة لمراكب الصيد البحري ولضمان استمرارية نشاطها. وتقوم الوكالة بانجاز هذه المشاريع بالإعتماد على مواردها الذاتية من أعوان ومعدات.

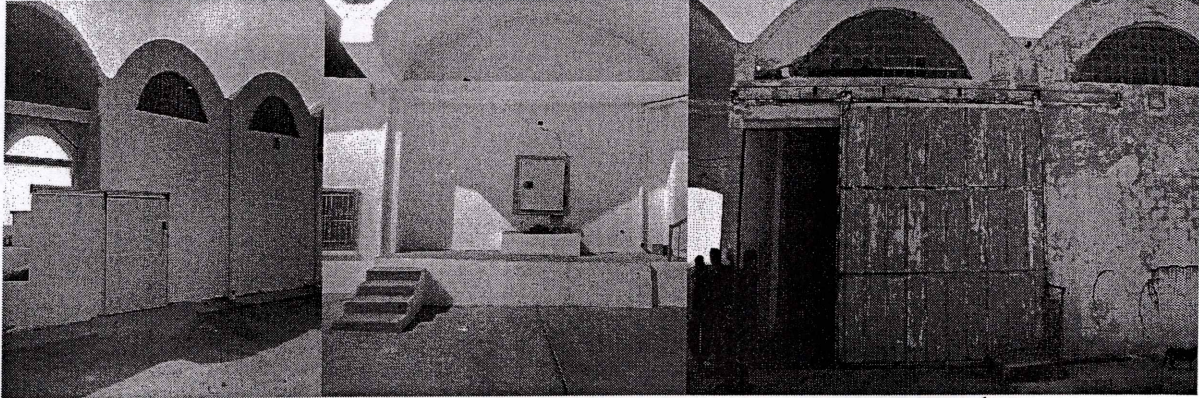
ان المواقع الجغرافية لبعض المواني، مثل قلعة الأندلس استوجب منذ سنة 2016 تركيز وحدة جهر تقوم بصفة دورية بفتح منافذ الحوض المينائي لتسهيل حركة التيارات البحرية ومنع الترسبات داخل الميناء وقد بلغت الكلفة الجمالية لجهر الميناء المذكور سنة 2018 حوالي 13 أد .

وفي نفس الإطار تم خلال نفس السنة استكمال تنفيذ جهر ميناء قابس وتدخل طفيف لجهر ميناء الزارات وقد بلغت الكلفة على التوالي 7 أد و 20 أد . وعلى صعيد آخر، تم رفع مراكب مهمة بميناء الصيد البحري بقابس بقيمة 18.5 أد.

ويعود عدم القيام بالتدخلات التي المبرمجة سنة 2018 في هذا المجال إلى تاخير في اقتناء آلة الحفر المبرمجة منذ سنة 2016، كما قامت الوكالة بصيانة البارجة ووحدة الجهر "بحيرة تونس" مما استوجب توقفها عن العمل لمدة طويلة وبلغت الكلفة الجمالية لصيانة مختلف معدات الجهر حوالي 52 أد.

3 - البنية الأساسية

3-1- مشروع أشغال تهيئة سوق الجملة لبيع السمك بميناء الصيد البحري ببوغرارة بلغت كلفة تهيئة سوق الجملة لبيع السمك بميناء الصيد البحري ببوغرارة 125 أد وقد تم:-
- تدعيم البنية الأساسية للسوق وتبليط الأرضية المحيطة به
- تهيئة فضاء مركب التبريد والمركبات الصحية وتغيير البوابات

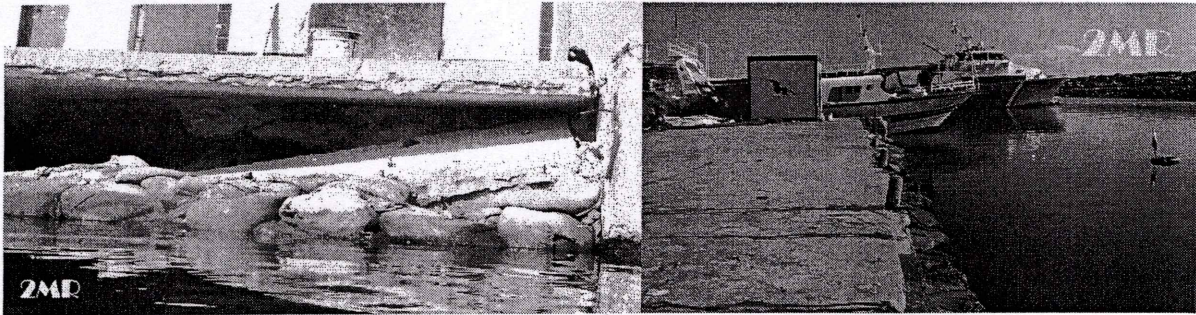


بعد الأشغال

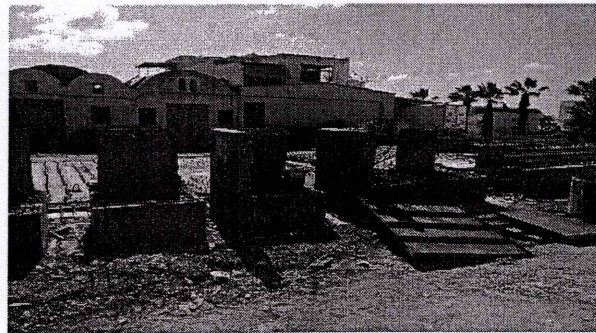
قبل الأشغال

3-2 مشروع أشغال إصلاح الرصيف الثابت بميناء الصيد البحري ببني خيار

على اثر سقوط قسما من رصيف الإنزال بالبحر بميناء ببني خيار، خلال سنة 2017، وذلك بسبب ابتعاد القوالب الإسمنتية الساندة له. ونظرا للصبغة الإستعجالية وللمحافظة على المنشآت بالميناء، تكفلت الوكالة بإعادة التوازن للرصيف بصفة وقتية وتجنب تسرب الانجراف إلى المباني المجاورة له بتعبئة الحفر والفراغ بأكياس من الرمل، كما قامت بالدراسات اللازمة قصد تشخيص الأضرار وإعداد ملف طلب عروض وقد بلغت الكلفة الجمالية للدراسات حوالي 34 أد وبتاريخ 02 افريل 2018 تم فتح إعتمادات دفع بقيمة 500 أد على موارد الدولة، وبتاريخ 27 سبتمبر 2018 شرعت مؤسسة خاصة في تنفيذ المشروع بقيمة 634 أد، وقد قامت الوكالة في إطار إعداد ميزانيتها لسنة 2019 برصد فارق الإعتمادات والبالغة 134 أد على مواردها الذاتية.

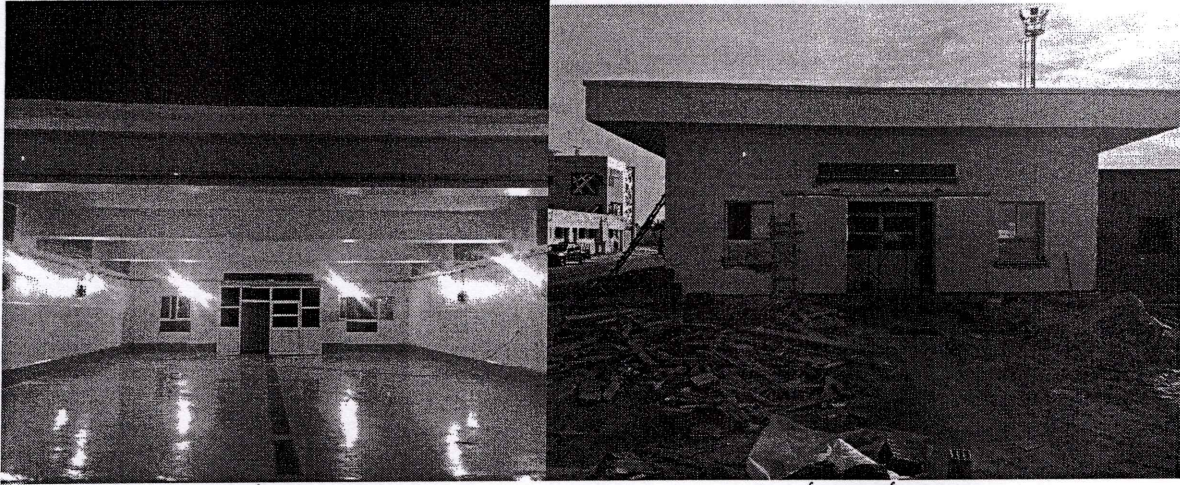


قبل الأشغال



أثناء الأشغال

3-3 مشروع اشغال توسعة سوق الجملة لبيع السمك بميناء الصيد البحري بالشابة
بطلب من بحارة الجهة شرعت الوكالة، خلال سنة 2018 في انجاز مشروع توسعة سوق الجملة لبيع الأسماك بالشابة، كما تم بناء مكاتب لوكلاء البيع داخل السوق وقد بلغت كلفة المشروع 418أد.



بعد الأشغال

أثناء الأشغال

4-3 الدراسات

- تم اواخر سنة 2018 تكليف مكتب دراسات قصد انجاز دراسة اصلاح الأرصفة العائمة بميناء الصيد البحري بالمحرس بكلفة جمالية بلغت 32 أد على أن تتكفل سلطة الإشراف بتنفيذ المشروع على خزينة الدولة.

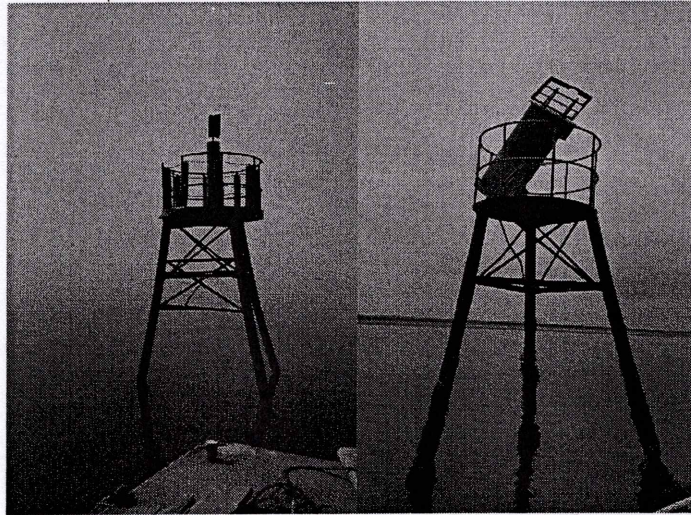
- كما انتهى مكتب دراسات من تشخيص حالة فضاء ترقيع الشباك بميناء حلق الواد بقيمة 5.6 أد، غير أن الوكالة لم تتمكن من انجاز المشروع نظرا لكلفته الباهضة.

- دراسة أرضية مقر الوكالة قصد القيام بالتوسعة بقيمة 12 أد، وقد أسفرت الدراسة إلى عدم توازن الأرضية، وسيتم خلال المرحلة القادمة النظر في فرضيات أخرى.

4- العلامات الضوئية

في اطار اصلاح ركائز العلامات الضوئية والتجهيزات التابعة لها قامت الوكالة بانجاز المشاريع التالية:

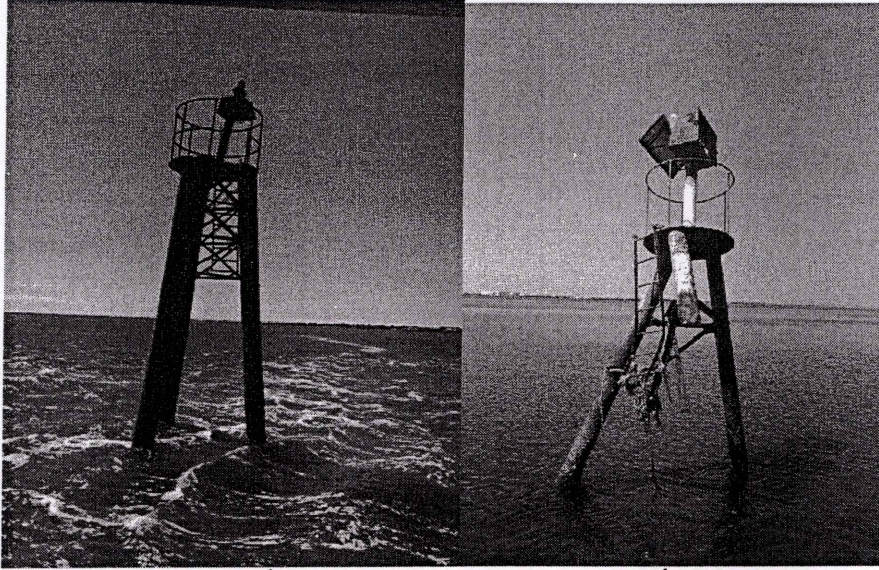
4-1 مشروع أشغال إصلاح ركائز العلامات البحرية بميناء الصيد البحري بالزبوسة
بلغت كلفة هذا المشروع 40 اد وشملت التدخلات المنجزة صيانة وتدعيم قواعد العلامات



بعد الأشغال

قبل الأشغال

4-2 مشروع أشغال إصلاح قواعد المنارات بميناء الصيد البحري بحومة السوق
بلغت كلفة هذا المشروع 124 اء وقد تم من خلال تنفيذ هذا المشروع:
تركيز 04 قواعد علامات جديدة بقنال الميناء
إصلاح 04 قواعد علامات متواجدة بقنال الميناء



بعد الأشغال

قبل الأشغال

كما بلغت الأشغال المتعلقة بالصيانة الدورية لتجهيزات العلامات الضوئية التي تتكفل مصالح وزارة الدفاع الوطني بتنفيذها حوالي 64 أء شملت 18 ميناء.

5- متابعة المشاريع الكبرى

في هذا الإطار تشارك الوكالة في متابعة الدراسات والمشاريع الكبرى التي تقوم بها الإدارة العامة للصيد البحري بالتنسيق مع الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية بوزارة التجهيز وقد تم خلال سنة 2018 متابعة أشغال تهيئة وتوسعة موانئ الصيد البحري بالمهدية، صفاقس، قليبية، الصخيرة، الزارات، طبلبة، سيدي منصور وسيدي يوسف.

6- شبكات الماء والكهرباء

يعود انجاز شبكات الماء والكهرباء والتطهير إلى سنوات بناء موانئ الصيد البحري أو توسعتها حيث أصبحت جل هذه الشبكات تمثل عبئا على الوكالة من حيث تواتر الأعطاب وتواجد تسريبات بها والكلفة الباهضة لعمليات الصيانة الدورية التي تقوم بها الوكالة. وقد عملت الوكالة خلال السنوات الأخيرة على برمجة الصيانة حسب الأولويات، وتتمثل التدخلات المنجزة في هذا الإطار خلال سنة 2018 فيما يلي:

6-1 شبكات الكهرباء:

تتلخص تدخلات الوكالة في هذا المجال في:

- صيانة شبكات التوزيع العمومي
- متابعة العدادات الكهربائية والحد من الربط العشوائي بالشبكة
- تجديد خزانات توزيع الكهرباء وتجهيزها بمعدات حماية مطابقة للمواصفات الفنية المعمول بها والمصادق عليها من قبل الشركة التونسية للكهرباء والغاز.

هذا وقد قامت الوكالة خلال سنة 2018 بالتدخلات التالية:

- صيانة شبكة الكهرباء بميناء الصيد البحري بصيادة بقيمة 25 أذ
- تركيز عدادات جديدة بميناء الصيد البحري بصفاقس بقيمة 7 أذ
- صيانة المحولات الكهربائية لمواني الكتف والشابة وطبرقة وسيدي داود والهورية وصيادة بقيمة جمالية بلغت 134 أذ
- صيانة الشبكات والتوزيع العمومي لمختلف المواني بقيمة 43 أذ

وفي إطار تقليص النفقات تسعى الوكالة إلى تسليم المحولات الكهربائية المتواجدة بالمواني إلى الشركة التونسية للكهرباء والغاز، غير أن تسليمها يتطلب من الوكالة دفع مصاريف صيانة المحولات للشركة المذكورة، وقد يتجاوز في بعض الأحيان 100 أذ للمحول الواحد، وستقوم المصالح الفنية للوكالة لدراسة هذا الملف حالة بحالة للتثبت من مردودية ونجاعة هذا الإجراء.

2-6 شبكات الماء

- بلغت النفقات المتعلقة بصيانة شبكات الماء لمختلف المواني 97 أذ، شملت خاصة المشاريع التالية:
- تركيز نقاط جديدة للتزود بالمياه الصالحة للشرب بميناء صيادة بقيمة 21 أذ،
- تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب وتركيز نقاط جديدة بميناء طبرقة بقيمة 34 أذ
- صيانة شبكة الماء الصالح للشرب بميناء حلق الوادي بقيمة 28 أذ.

7- التصرف في الملك العمومي المينائي

يتمثل نشاط الوكالة المتعلق بالتصرف في الملك العمومي المينائي في دراسة المطالب الواردة من قبل طالبي استغلال الفضاءات المينائية وإبرام عقود لزمات وتراخيص الإشغال الوقي وإعداد تناقيح ومراقبة وتحيين جميع تراخيص الحيازات الوقية وإصدار قرارات إلغاء.

كما تتولى مصالح الوكالة تحيين جميع تراخيص الحيازة الوقية للملك العمومي المينائي بعد مراسلة الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد تحيين وتحديد القيمة الكرائية والقيمة الشرائية للعقارات المغطاة بمواني الصيد البحري. كما تقوم هذه المصالح بتحيين الأمثلة المينائية وتحديد المقاسم حسب متطلبات المهنة ومراعاة المساحات المخصصة لكل نشاط.

1-7 الترخيص في الإشغال الوقي:

قامت الوكالة خلال سنة 2018 بإصدار 222 ترخيص تتمثل في :

- مطالب جديدة
- مراجعة القيمة الكرائية لبعض العقارات المينائية المسندة لفائدة مستغلي الملك العمومي المينائي من قبل مصالح الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.
- تغيير مساحة أو موقع الإشغال،
- تطبيق قرار وزير يري الفلاحة والمالية المؤرخ في 23 أبريل 2018، والمتعلق بالمعاليم المينائية
- تغيير اسم المستفيد أو نشاط الإشغال
- تمديد فترة الإشغال مع قبول مبدأ الترفيع بنسبة 5%.

وعلى صعيد آخر تم اصدار عدد 115 تنقيح لتراخيص في الإشغال الوقي شملت:

- مركبات تبريد ومجابد (بالترفيع بنسبة 5%)
- تغيير في معلوم الكراء أو تمديد بالنسبة لأسواق الجملة
- مراجعة المعلوم تطبيقا لقرار المعاليم الجديد
- مراجعة المعلوم تطبيقا لاختبارات املاك الدولة
- إضافة مساحة، تغيير نشاط أو تغيير صفة

كما قامت الوكالة بإصدار عدد 143 قرار سحب ترخيص لأحد الأسباب التالية:

- عدم الشروع أو التوقف عن الإستغلال أو عدم امضاء والتسجيل

- الإخلال ببنود الترخيص وكراس الشروط

- الوفاة

- سحب التراخيص المستوجبة

- تنازل الشاغل

- تغيير الحدود الترابية للبلدية

- ع دم التجديد

- بناية آيلة للسقوط

- تغيير نشاط أو إحالة عقار

- ديون متخلدة بالذمة

أما فيما يتعلق بمراجعة القيمة الكرائية لأسواق الجملة بمواني الصيد البحري، قامت الوكالة خلال سنة 2018 بتوجيه مراسلات في الغرض إلى الإدارة العامة للإختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية والإدارات الجهوية لأملاك الدولة لكل ولاية راجع لها بالنظر الميناء مصحوبة بنسخ من عقود اللزمة المبرمة بين البلدية والمستلزم، وقد وردت على الوكالة 04 اختبارات متعلقة بكل من بنزرت وطبلبة واختبارين بصفاقس.

وفي إطار كراء بعض العقارات ذات الطابع التنافسي قامت الوكالة خلال سنة 2018 بإصدار 22 إعلان كراء تهم مصانع ثلج، وحدات تبريد، مجابد سفن وعقارات أخرى بعدد من مواني الصيد البحري وقد أسفرت هذه الإعلانات إلى عدم توفر عروض لـ 15 إعلان أما بالنسبة لـ 6 إعلانات فقد أسفرت على كراء عقارات بلغت القيمة الجمالية السنوية 37200 أد وقد تم العدول على كراء مركب التبريد المتواجد بأغير بعد حذف الميناء من قائمة مواني الصيد البحري بمقتضى الأمر الحكومي عدد 167 لسنة 2019 المؤرخ في 2019/02/18.

كما شرعت الوكالة خلال سنة 2018 في جرد العقارات المغطاة التابعة لها وتم إعداد مثال هندسي لكل عقار ليتم في مرحلة ثانية تحديد قيمته الشرائية والكرائية وادراجه بالوصول الثابتة للوكالة وقد تم انجاز المطلوب بـ 15 ميناء على أن تواصل مصالح الوكالة استكمال الأشغال خلال المرحلة القادمة.

2-7 اللزمة بالملك العمومي المينائي

يبلغ عدد اللزمات التي تم منحها قبل سنة 2011 لفائدة مستغلي الملك العمومي المينائي 84 لزمة، وتقوم الوكالة سنويا بتعيين جل هذه اللزمات بإضافة 5% لقيمة اللزمة.

وتطبيقا للفصل 23 من القانون عدد 48 لسنة 2009 تم خلال سنة 2018 اصدار طلب عروض لإسناد مقاسم بالملك العمومي المينائي بمختلف مواني الصيد البحري في 15 قسط وقد تم في هذا الإطار سحب 34 ملف طلب عروض وورود 23 عرض .

وبعد إعداد تقرير تقييم العروض والمصادقة عليه من قبل الهيئة العامة للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على منح اللزمات خلصت النتائج إلى قبول 05 عروض مقترحة وطلب التفاوض مع عارض وحيد.

وقد قامت مصالح الوكالة بمطالبة العارضين الذين قبلت عروضهم باستكمال وثائق منح عقد اللزمة، وتم إلى حدود شهر ديسمبر 2018 اسناد لزمة وحيدة بميناء جرجيس وفق المعطيات التالية:

اسم الشركة	رقم السجل التجاري والمعرف الجبائي	المقر الإجتماعي	طبيعة العقار	المدة	الغرض	قيمة العقار
شركة لاريفيار	B20247722018	ميناء الصيد البحري بجرجيس	أرض بيضاء 859 م ²	30 سنة قابلة للتجديد لمدة 10 سنوات	تركيز قاعة شاي وبيزاريا وقاعة اجتماعات	معلوم قار 5154 د قابل للترفيح فيه سنويا 5% معلوم متغير 2% من رقم معاملاته

8- أسواق الجملة

يوجد حاليا 41 سوق جملة للأسماك بموانئ الصيد البحري منها واحدة مخصصة لمنتجات الصيد البحري المعدة للتصدير بميناء صفاقس، والميناء الوحيد الذي لا يحتوي على سوق جملة للأسماك هو ميناء الصخيرة (تضررت جزاء تصدع الأرضية المقامة عليها).

ويتم استغلال أسواق الجملة للأسماك حاليا على النحو التالي:

- 23 سوق تحت تصرف البلديات الساحلية والمجالس الجهوية
- 08 أسواق فقط تستغلها البلديات الساحلية مباشرة .

- 16 سوق تستغلها البلديات الساحلية عن طريق مستلزمين وتقوم بإبرام عقود لزمات المعاليم الموظفة على منتجات الصيد البحري سنويا أو كل سنتين أو كل ثلاث سنوات.

• سوق الجملة لمنتجات الصيد البحري المعدة للتصدير تستغلها الشركة التعاونية الأساسية للخدمات الفلاحية الإخلاص.

• 10 أسواق جملة مستغلة من طرف الوكالة والذي يفضي تسييرها إلى توظيف 3.5% على البائع وتسنده الوكالة تراخيص إستغلال مواقع لوكلاء بيع يتم من خلالها استخلاص هذا المعلوم. وقد تم في هذا الإطار إصدار عدد 07 إعلانات ترشح تم اسناد عدد 04 مواقع (03 بسوق اللوزة) (تم سحب ترخيص وحيد لعدم التزام الوكيل ببنود الترخيص) - 01 بسوق الزرات

• 06 أسواق مغلقة لقلّة النشاط أو إنعدامه وهي ملولش، العوابد، القراطن، العطايا، الزبوسة والقرين.

هذا وقد بلغ رقم المعاملات المتأتي من استغلال 09 أسواق حوالي 137 أد، ويمثل رقم معاملات سوق الجملة لمنتجات الصيد البحري المتواجد بسيدي داود حوالي 80% من هذا المبلغ.

في إطار التنسيق والتعاون المستمر بين الوكالة والبلديات لضمان حسن سير العمل بأسواق الجملة للأسماك بموانئ الصيد البحري والرفع من مردوديتها وتحسين ظروف العمل بها وتذليل جميع الصعوبات والعوائق التي تحول دون تنفيذ الأهداف المرجوة، تم خلال سنة 2018 عقد جلسات عمل مع جل رؤساء البلديات الساحلية المنتخبين الجدد وثلة من الإطارات البلدية، حيث تم التطرق إلى كل الإشكاليات والإخلالات بخصوص التصرف في هذه الأسواق وخاصة عدم حصولها على المصادقة الصحية البيطرية وعدم إلتزام البلديات بمقتضيات كراس الشروط وعقد اللزمة النموذجي بخصوص فوارة منتجات الصيد البحري وعدم تركيز الفوارة الإلكترونية بها.

9- معلوم الانزال الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية بموانئ الصيد البحري

على اثر صدور قرار المعاليم المؤرخ في 23 افريل 2018، وتطبيقا للنقطة 3 من الفصل الأول منه الذي ينص على احتساب معلوم على منتجات تربية الأحياء المائية بالرجوع إلى طاقة الإنتاج المنصوص عليها بالترخيص المسند لصاحب المشروع من الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك كما يلي:

- أربعون دينارا (40 د) للطن الواحد في السنة بالنسبة لمشاريع تربية الأحياء المائية بأنواعها ما عدى القوقعيات.

- خمسة وثلاثون دينارا (35 د) للطن الواحد في السنة بالنسبة لمشاريع تربية القوقعيات.

ویدخوله حيز التنفيذ بداية من 09 ماي 2018، وبعد الحصول على طاقة الإنتاج السنوية المسجلة بالتراخيص لمختلف الشركات تم خلال شهر جويلية فوتره هذه المعاليم باحتساب الثماني أشهر المتبقية لیسجل رقم المعاملات المتأتي من هذا الإجراء 770 أد. هذا وقد بلغ رقم معاملات الوكالة المتأتي من انزال هذه المنتجات خلال سنة 2018 حوالي 1157 أد مقابل 1131 أد سنة 2017 وهو ما يمثل 18% من جملة رقم المعاملات المتأتي من الانزال.

كما بلغت الديون المتخلدة بذمة هذه الشركات أواخر سنة 2018 والتي تشمل إضافة إلى المعلوم الموظف على الإنزال والمنتوج فواتير الحيازة الوقتية والماء والكهرباء والإقامة بحوض المواني، حوالي 1.4 م د مقابل 1 م د أواخر سنة 2017 ويذكر أن 37% من هذه الديون تعود إلى شركة أمير البحر.

10- ملف الطاقة

أعدت الوكالة إستراتيجية للتحكم في الطاقة وتسعى لتحقيق أهدافها من خلال البرامج التالية:

- جرد جميع المعدات وجمع معطيات عن مختلف أصناف الطاقة لإنشاء قاعدة بيانات فعالة ونظام تحليلي يمكن من مراقبة الأداء.
- رصد خطة مكتملة لترشيد الإستهلاك داخل المؤسسة من خلال التنسيق بين مختلف المصالح والتوعية والتحسيس لضمان تنفيذ المبادئ التوجيهية للتحكم في الطاقة.
- تعيين "مسؤول على الطاقة" الذي يقوم بتنفيذ هذا البرنامج ومتابعة تطور الأشغال ذات العلاقة ومراقبة كافة الإجراءات والأنظمة المتعلقة بتوفير الطاقة وتطوير استعمالها والإطلاع على الحوافز التي تقدمها الدولة للمشاريع التي تهدف إلى الحفاظ على الموارد الطاقية وتطوير الطاقات المتجددة.

وقد شرعت الوكالة خلال سنة 2018 تنفيذ الإجراءات التالية:

- المراقبة الدورية لاحتساب الطاقة الكهربائية
 - متابعة مردودية محولات الكهربائية من خلال رصد البيانات الشهرية بفواتير الكهرباء متوسطة الجهد من الخطايا الموظفة على ضعف عامل القدرة أو تجاوز الحد القصوى للطاقة المكتتبه بالعقد وعلى اثر هذه المتابعة تم تركيب بطاريات لدعم عامل القدرة بواني طبرقة وسيدي داود والشابة.
 - ولحد من الخطايا الموظفة على تجاوز الطاقة المكتتبه تمت مراجعة عقود محولات الكهرباء بمواني المنستير وبقالطة وجرجيس .
- وفيما يتعلق بمتابعة الإستهلاك اسفرت النتائج خلال سنة 2018 على مايلي:

10-1 استهلاك الماء والكهرباء

تنقسم مشتريات الوكالة من الماء والكهرباء إلى جزئين:

- استهلاك ذاتي من الماء والكهرباء المخصص لعمليات التنظيف والعناية بالمناطق الخضراء وكذلك للتزوير العمومي بالمواني، وتقدر نسبة هذه الشراءات 22% من جملة هذه النفقات.
- استهلاك مخصص للبيع سواء لأصحاب المراكب أو المنشآت المنتصبة بالمواني بنسبة 78% هذا وقد بلغت قيمة استرجاع هذه النفقات حوالي 2.5 م د .

استرجاع نفقات استهلاك الماء:

بحساب الألف دينار

البيانات	انجازات 2016	انجازات 2017	توقعات 2018	انجازات 2018
رقم معاملات التزود بالماء	476	484	510	489
إستهلاك الماء المخصص للبيع (1)	433	440	464	444
الإستهلاك الذاتي	105	95	76	138
مجموع إستهلاك الماء (2)	538	535	540	582
نسبة استرجاع نفقات الماء (1)/(2)	%80	%82	%86	%76

استرجاع نفقات استهلاك الكهرباء:

بحساب الألف دينار

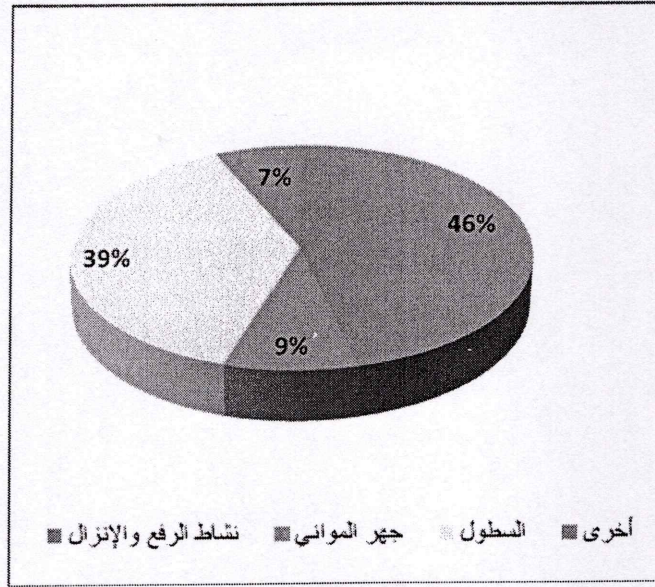
البيانات	انجازات 2016	انجازات 2017	توقعات 2018	انجازات 2018
رقم معاملات بيع الكهرباء	1908	1909	2180	2333
إستهلاك الكهرباء المخصص للبيع (1)	1734	1735	1990	2121
مجموع إستهلاك الكهرباء (2)	2166	2204	2400	2704
الإستهلاك الذاتي	432	469	410	583
نسبة استرجاع نفقات الكهرباء (1)/(2)	%80	%79	%83	%78

2-10 استهلاك المحروقات

تتوزع هذه النفقات إلى مشتريات مخصصة لنشاط الرفع والإنزال (33%) ومشتريات مخصصة لجهر المواني (23%) ومشتريات مخصصة لأسطول السيارات الإدارية (38%) ومشتريات أخرى مخصصة لعمليات النظافة أو المضخات والسخان المركزي (6%).

توزيع استهلاك المحروقات بحساب اللتر

باللتر	2016	2017	2018
استهلاك الوقود مخصص لنشاط الرفع والإنزال	72000	80080	86000
استهلاك الوقود مخصص لجهر المواني	49620	55300	16000
استهلاك الوقود مخصص لأسطول السيارات الإدارية	78180	84600	71800
استهلاك الوقود مخصص لأغراض أخرى (تسخين- جرار- مضخات,,)	16500	13640	12200
المجموع	216300	233620	186000



توزيع استهلاك الوفود باللتر

11- الجانب الإعلامي

تقوم الوكالة بإصدار نشرية إعلامية جامعة كل 3 أشهر، يتم من خلالها التطرق إلى اهم المستجدات بمختلف مواني الصيد البحري. كما تم خلال سنة 2018 احداث صفحة رسمية خاصة بوكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري على موقع التواصل الإجتماعي facebook، يتم من خلالها نشر أهم الأحداث الانية الخاصة بقطاع الصيد البحري والمرتبطة خاصة بمهام ومشمولات الوكالة . كما تم نشر مقال إشهاري عن وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري بكتاب ترويجي للإقتصاد التونسي تم توزيعه في جميع بلدان القارة الإفريقية.

نتائج سنة النشاط (1)

1- رقم المعاملات

❖ رقم المعاملات حسب نوعية الخدمات

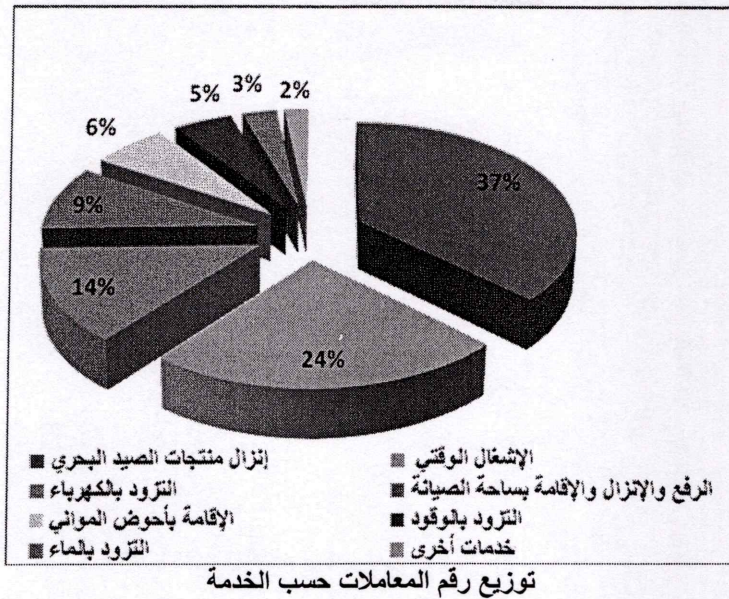
بلغ رقم المعاملات للوكالة أواخر سنة 2018 حوالي 16.9 م د مسجلا بذلك نسبة إنجاز تفوق التقديرات بـ 12% بالمقارنة مع تقديرات ميزانية سنة 2018، كما شهد رقم المعاملات في مجمله نسبة تطور بالمقارنة مع سنة 2017 بـ: 19%، ويعود هذا التطور خاصة إلى تطبيق المعاليم الجديدة إثر صدور القرار المتعلق بضبط معاليم الخدمات المينائية وذلك بداية من شهر ماي من سنة 2018، ويبين الجدول التالي تطور المعاليم حسب مختلف الخدمات.

بحساب الألف دينار

المعاليم	انجازات	انجازات	تقديرات	انجازات	نسبة انجاز	نسبة التطور
	2016 (1)	2017 (2)	2018 (3)	2018 (4)	(3)/(4)	(1)/(2) (4)
إنزال منتجات الصيد البحري	4893	5561	6000	6273	105%	13%
الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي	3097	3257	3400	4060	119%	25%
التزود بالكهرباء	1908	1909	2180	2333	107%	22%
الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة	1320	1256	1350	1570	116%	25%
الإقامة بأحوض المواني	783	900	820	1074	131%	19%
التزود بالوقود	696	714	710	837	118%	17%
التزود بالماء	476	485	510	489	96%	1%
تسيير أسواق الجملة من قبل الوكالة	29	19	40	137	343%	621%
بيع الثلج والتجميد	24	45	50	31	62%	-31%
متأتية من خدمات أخرى ثانوية (جهر حوض الرسو بقرطاج الرناسة - معلوم النظافة - ومعاليم أخرى)	44	82	40	90	225%	10%
مجموع رقم المعاملات	13270	14228	15100	16894	112%	19%

يتأتى رقم المعاملات خاصة من معاليم الإنزال (37%) تليها معاليم الإشغال الوقتي (24%) ثم المعاليم المتأتية من بيع الكهرباء (14%) ومعاليم الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة (9%)

(1) تم اعتماد الأرقام المسجلة لسنة 2018 قبل المصادقة عليها من قبل مدقق الحسابات



ويتأتى نسبة 97 % من رقم معاملات الوكالة من 23 ميناء وسوق الجملة لبيع الأسماك ببئر القصة ويتصدرها ميناء طبلبة بنسبة 16% يليها ميناء صفاقس بنسبة 14% ثم المهديّة وبير القصة بنسبة 8%.

يتبين من خلال الجدول أعلاه أن جميع رقم المعاملات الموظف على الخدمات المسداة خلال سنة 2018 شهدت تطورا ملحوظا مقارنة بسنة 2017 ماعدى رقم معاملات بيع الثلج الذي يربط بالاستغلال الذاتي لمركبات التبريد من قبل الوكالة في انتظار كرائها بعد الإعلان عن المنافسة.

هذا وقد بلغ الإنعكاس المالي للتخفيض في المعاليم بنسبة الثلثين لفائدة المراكب المجهزة للصيد البحري التي تتخذ كميناء الإرتفاق أحد المواني الواقعة في منطقة الشمال 350 أد تتوزع كما يلي:

قيمة الدعم	
أد50	الإشغال الوقتي
أد69	الإقامة بأحوض المواني
أد106	الرفع والإنزال
أد125	الإقامة بساحة الصيانة
أد350	المجموع

✓ إنزال منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

يرتبط تطور المعاليم الموظفة على الإنزال بتطور كمية وقيمة الإنتاج وبإحكام مراقبة مسالك ترويجها وتسويقها، وقد تم في هذا الإطار تكثيف جهود جميع أعوان الوكالة للوقوف قدر الإمكان أمام المتهربين من استخلاص هذا المعلوم أو مجابهة المتحيلين منهم.

وعلا بقرار المعاليم المؤرخ في 23 افريل 2018، وتطبيقا للنقطة 3 من الفصل الأول منه الذي ينص على احتساب معلوم على منتجات تربية الأحياء المائية بالرجوع إلى طاقة الإنتاج المنصوص عليها بالترخيص المسند لصاحب المشروع من الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك وبداية من 09 ماي 2018، وبعد الحصول على طاقة الإنتاج السنوية المسجلة بالتراخيص لمختلف الشركات تم خلال

شهر جويلية فوترة هذه المعاليم باحتساب الثماني أشهر المتبقية ليسجل رقم المعاملات المتأتي من هذا الإجراء 770 أد. هذا وقد بلغ معلوم انزال هذه المنتجات خلال الأربيع اشهر الاولى 387 أد.

بلغ رقم المعاملات الموظف على إنزال منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية خلال سنة 2018 حوالي 6.3 م د، أي تطورا بنسبة 13% مقارنة بسنة 2017 وتتوزع هذه المعاليم وفقا للجدول التالي:

بحساب الألف دينار

البيانات	انجازات 2016	انجازات 2017	انجازات 2018	نسبة التطور	نسبة مساهمة المعاليم
معلوم الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية	923	1131	1157	2%	18%
معلوم إنزال منتجات الصيد البحري	3970	4430	5116	15%	82%
جملة معاليم الإنزال	4893	5561	6273	13%	100%

تتأتى الزيادة في رقم معاملات معلوم الإنزال مقارنة بسنة 2018 والمقدرة بـ 712 أد خاصة من المواني التالية:

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2017/2018 (د)	نسبة التطور
طبلبة	+707462	52%
الشابة	+129671	65%
المهدية	+82240	40%
بنزرت	+39994	22%
هرقلة	+39547	57%
قلبية	+27131	12%
حومة السوق	+23127	44%
طبرقة	+21238	133%
سيدي داود	+12703	22%
م. عبد الرحمان	+11408	437%
صيادة	+10855	24%

ويمثل الجدول التالي أهم المواني التي شهدت تراجعاً في رقم معاملات معلوم الإنزال

أهم المواني	فارق في رقم معاملات معلوم الإنزال 2018/2017 (د)	نسبة التراجع
المنستير	-82392	-35%
غار الملح	-75845	-33%
بنر القصعة	-54703	-4%
صفاقس	-22204	-5%
البقالة	-20211	-10%
جرجيس	-8907	-4%

ويعود التراجع في رقم معاملات معلوم الإنزال بالنسبة لمواني المنستير و غار الملح والبقالطة، خاصة إلى تراجع في رقم معاملات المعلوم الموظف على منتجات تربية الأحياء المائية كما يبينه الجدول أسفله

التراجع نسبة	فارق رقم المعاملات المقوتر على تربية الأحياء المائية (أد)	
-39%	-90 523	المنستير
-39%	-60 829	غار الملح
-11%	-21 808	البقالطة

✓ الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة

يرتبط رقم معاملات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة بمدى القيام بالصيانة الدورية للمراكب وبحجمهم ويعدد الأيام المقضاه بساحة الصيانة، هذا وقد شهد رقم المعاملات الموظف على هذه الخدمة تطورا بقيمة 314 أد تتوزع كما يلي :

بحساب الألف دينار

المجموع			مراكب اخرى			مراكب الصيد			السنة
2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	
1137	845	830	250	170	165	887	675	665	معلوم الرفع والإنزال
405	394	473	146	99	159	259	295	314	معلوم الإقامة بساحة الصيانة
28	17	17	28	17	17				معاليم قارة
1570	1256	1320	424	286	341	1146	970	979	المجموع
%25	%5-		%48	%16-		%18	%1-		نسبة تطور

مساهمة مختلف المراكب في رقم معاملات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة:

- مراكب صيد: 73 %

- مراكب أخرى: 27 %

ويبين الجدول أسفله أهم المواني التي شهدت تطور إيجابي لم رقم معاملات الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة لسنة 2018 مقارنة بسنة 2017 ، في حين شهد رقم معاملات لهذه الخدمة بميناء بنزرت تراجعا هاما بقيمة - 34478 أد .

أهم المواني	فارق في رقم معاملات 2018/2017
صفاقس	+136136
جرجيس	+51966
المنستير	+38317
قابس	+29749
المهدية	+21813
الشابة	+17917
قليبية	+17747

✓ معلوم الإشغال الوقتي للملك العمومي المينائي

يعكس رقم معاملات الإشغال الوقتي بالملك العمومي أهمية الأنشطة المتعلقة بمواني الصيد البحري وهي تتفاوت من ميناء لآخر بحسب المساحات المخصصة لذلك والمطالب وإقبال المتدخلين في الملك العمومي المينائي على إشغال عقارات عمومية لبعث مشاريع ذات الصلة. وقد بلغ رقم المعاملات خلال سنة 2018 حوالي 4 م د مقابل 3.2 م د سنة 2017 وبنسبة تطور بلغت 25%، ويعود ذلك خاصة إلى تسوية وضعية بعض العقارات. إضافة إلى اعتبار تطور نسبة 5% بالعقد للمعاليم الموظفة على كراء مركبات تبريد عند تمديد فترة الإستغلال وإضافة نسبة 5% للمعاليم الموظفة على اللزمات. وتمثل نسبة الفواتير الصادرة بعنوان غرامات التصرف خلال سنة 2018 حوالي 10% من جملة رقم معاملات الإشغال الوقتي

✓ الإقامة بحوض المواني

ينعكس رقم معاملات الإقامة بأحواض المواني حسب أهمية الأسطول المتواجد بكل ميناء ارتفاع من حيث الحجم والعدد وكذلك مراكز النزهة والمراكب التجارية التي تتوافد خاصة على بعض المواني وقد شهدت هذه المعاليم خلال سنة 2018 تطورا بنسبة 19% مقارنة بسنة 2017 كما يبينه الجدول أسفله

نسبة تطور	2018	2017	2016	
44%	433	300	247	مراكب الصيد
7%	641	600	535	مراكب اخرى
19%	1074	900	782	المجموع

ويعود تطور رقم معاملات الموظف على الإقامة بساحة الصيانة خاصة إلى فوترة هذا المعلوم بعنوان سنوات سابقة بقيمة 56 أد يتأتى أكثر من 90% منها نتيجة فوترة الإقامة بأحواض المواني لمركبين تابعين لحريف بميناء الشابة

❖ رقم معاملات حسب المواني

كما يبينه الملحق عدد 2 فإن 97% من رقم معاملات الوكالة لسنة 2018 يتأتى من 24 ميناء فقط (من جملة 41 ميناء) وسوق الجملة ببنر القصعة . ويبين الجدول التالي أهم المواني التي ساهمت في تطور رقم المعاملات لسنة 2018

المواني	2018	2017	الفارق (د)
صفاقس	2 521 280	1 920 642	+600 639
طبلبة	2 695 146	2 154 289	+540 857
المهدية	1 296 307	861 167	+435 140
الشابة	1 079 059	816 547	+262 511
بنزرت	765 342	574 612	+190 730
طبرقة	457 694	330 013	+127 681
سيدي داود	329 679	209 944	+119 735

في حين تراجع رقم معاملات سنة 2018 لميناء غار الملح وسوق الجملة ببنر القصعة بقيمة على التوالي 48 أد و 55 أد.

(2) أعباء الإستغلال

✓ نفقات الصيانة

تمثل هذه الأعباء محورا هاما ضمن تدخلات الوكالة لارتباطها الوثيق مع النشاط الرئيسي لها. وتشمل هذه الأعباء إصلاح وصيانة المنشآت والتجهيزات المينائية ومشاريع الجهر وتنظيف الأحواض والنظافة. وهي تتغير من سنة إلى أخرى حسب نوعية العطب الذي يطرأ خلال السنة كما انها تتغير من ميقاء إلى آخر حسب نوعية الميناء وحجم ونوعية التجهيزات المتواجدة به. وقد بلغت هذه الأعباء خلال سنة 2018 حوالي 888 أد، وتتوزع هذه النفقات كما يلي:

بحساب الألف دينار

نسبة التطور		نسبة انجاز	انجازات	تقديرات	انجازات	انجازات	البيانات
(1)/(1) (4)	(2)/(2) (4)	(4)/(3)	انجازات 2018 (4)	2018 (3)	2017 (2)	2016 (1)	
-98%	-89%	20%	<u>1</u>	5	9	42	صيانة مركبات تبريد
-96%	-82%	2%	<u>2</u>	100	11	52	صيانة البنية الأساسية للحرم المينائي
-62%	-21%	84%	<u>59</u>	70	75	156	صيانة المكاتب والمسكن الإدارية وتنظيف
-20%	0%	40%	<u>8</u>	20	8	10	شبكة التطهير
-21%	148%	104%	<u>52</u>	50	21	66	صيانة معدات الجهر
			176	100	95	70	صيانة معدات الرفع والإنزال
			114	95	100	90	محروقات
			13	30	11	12	زيوت
				250		491	اقتناء أحزمة وعجلات
-54%	47%	64%	<u>303</u>	<u>475</u>	<u>206</u>	<u>663</u>	<u>المجموع</u>
			21	400	345	112	نقل الأتربة
			20	50	67	37	نقل المعدات والأعوان
				5	5	6	كراء مباني
				15		12	كراء معدات
			21	80	69	64	محروقات وزيوت
				15			دراسة المؤثرات البيئية
-73%	-87%	11%	<u>62</u>	<u>565</u>	<u>486</u>	<u>231</u>	<u>المجموع</u>
60%	-6%	104%	<u>104</u>	<u>100</u>	<u>111</u>	<u>65</u>	صيانة تجهيزات المنارات
134%	436%	375%	<u>75</u>	<u>20</u>	<u>14</u>	<u>32</u>	شبكة الماء
			177	100	113	127	صيانة شبكة الكهرباء
				60	22	115	اقتناء مواد كهربائية
-27%	31%	111%	<u>177</u>	<u>160</u>	<u>135</u>	<u>242</u>	<u>المجموع</u>
			37		1	25	مختلف الدراسات
			8		7	1	أشغال صيانة أخرى
-44%	-18%	57%	888	1565	1084	1585	جملة مصاريف الصيانة

✓ نفقات التسيير

بلغت نفقات التسيير خلال سنة 2018 حوالي 4.2 م د تجاوزت التقديرات المبرمجة بميزانية سنة 2018 بنسبة 8 %، ويبين الجدول التالي تطور مختلف هذه النفقات

بحساب الألف دينار

نسبة التطور		نسبة انجاز	انجازات	تقديرات	انجازات	انجازات	البيانات
(1)/(1) (4)	(2)/(2) (4)	(3)/(3)	2018 (4)	2018 (3)	2017 (2)	2016 (1)	
8%	9%	108%	582	540	535	538	إستهلاك ماء
25%	23%	113%	2703	2400	2202	2166	إستهلاك كهرباء
17%	0%	117%	14	12	14	12	مصاريف بريدية
8%	0%	100%	55	55	55	51	مصاريف وإتصالات
-2%	49%	116%	58	50	39	59	إقتناء أدوات مكتبية
29%	11%	124%	31	25	28	24	عقود صيانة المنظومة الإعلامية والمساعدة الإعلامية
-7%	86%	130%	13	10	7	14	صيانة معدات مكتبية وإعلامية
-5%	6%	123%	74	60	70	78	صيانة وسائل النقل
-13%	-7%	61%	14	23	15	16	معلوم الجولان والفحص الفني
-5%	5%	93%	144	155	137	152	محروقات وزيوت
76%	-29%	67%	30	45	42	17	وثائق تكوين والتربصات
-13%	20%	103%	67	65	56	77	التدقيق والمحاسبة وأتعاب الخبراء وطب الشغل
31%	500%	53%	84	158	14	64	إقتناء ملابس عمال والشرطة المينائية
21%	5%	102%	92	90	88	76	التأمين
23%	-3%	89%	182	205	188	148	إشهار وإعلانات ومنح
136%	136%	206%	33	16	14	14	مهمات وتنقلات ونقل الأعوان
0%	0%	100%	33	33	33	33	مكافئة الحضور
36%	62%	340%	68	20	42	50	مختلف مواد مستهلكة ومصاريف أخرى
-100%	-100%	0%		16	11	8	مختلف الدراسات
19%	19%	108%	4277	3978	3590	3597	جملة مصاريف التسيير

ويتضح من خلال الجدول أن نسبة 77% من النفقات المخصصة لنفقات التسيير، تتعلق بنفقات الماء والكهرباء البالغة 3.3 م د. وللاشارة فإن أكثر من 75% من هذه النفقات يقع استرجاعها بعد فوترتها على الحرفاء.

✓ أعباء الأعوان

بلغت أعباء الأعوان خلال سنة 2018 حوالي 7.544 م د وتتوزع هذه الأعباء وفقا للجدول التالي:

بحساب الألف دينار

نسبة التطور		نسبة انجاز	انجازات	تقديرات	انجازات	انجازات	أجور ومنح
((4)-(1))/(1)	((4)-(2))/(2)	(4)/(3)	(4) 2018	(3) 2018	(2) 2017	2016 (1)	
14%	5%	93%	5546	5955	5264	4854	أجور ومرتبات الأعوان القارين
3%	1%	119%	469	393	464	454	أجور الأعوان العرضيين
17%	12%	99%	1450	1463	1297	1237	جراية التقاعد وصندوق النهوض بالمساكن الاجتماعي والتأمين على المرض
14%	6%	96%	120	125	113	105	الأداء على التكوين
			-41		-7	35	مدخرات إجازات للدفع
13%	6%	95%	7544	7936	7131	6685	المجموع

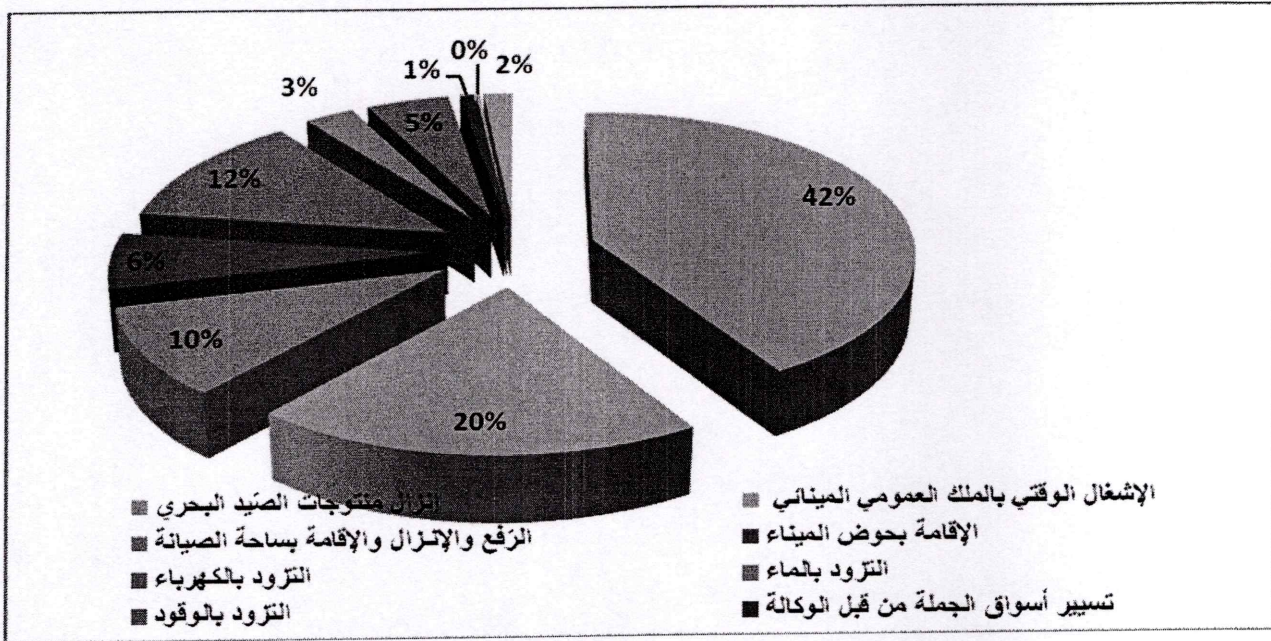
أنظر التفاصيل في محور الموارد البشرية.

(3) المداخل

بلغت مداخل الوكالة خلال سنة 2018 حوالي 15.513 م د، مقابل 13.174 م د سنة 2017 مسجلة بذلك تطورا بنسبة % 18. ويعود ذلك خاصة إلى تطور رقم معاملات واستخلاص الفواتير الصادرة بعنوان سنة 2018، وتشمل المعاليم المبوبة في المداخل المختلفة خاصة: استخلاص ديون بعنوان سنوات فارطة تمت فيها جدولة جمالية لمختلف المعاليم إضافة إلى المداخل المتأتية عن معلوم النظافة وتحويلات الأعباء ومعاليم بيع الزيوت المستعملة والضمانات النقدية. وتتوزع المداخل حسب الجدول التالي:

بحساب الألف دينار

نسبة التطور		نسبة انجاز	انجازات	تقديرات	انجازات	انجازات	البيانات
((4)-(1))/(1)	((4)-(2))/(2)	(4)/(3)	(4) 2018	(3) 2018	(2) 2017	(1) 2016	
47%	27%	115%	6433	5600	5055	4391	إنزال منتوجات الصيد البحري
44%	13%	106%	3080	2900	2722	2144	الإشغال الوقتي بالملك العمومي المينائي
27%	29%	104%	1558	1500	1207	1226	الرفع والإنزال والإقامة بساحة الصيانة
18%	17%	112%	952	850	814	806	الإقامة بحوض الميناء
8%	4%	92%	1928	2100	1857	1787	التزود بالكهرباء
0%	-10%	91%	437	480	483	439	التزود بالماء
-5%	4%	86%	717	830	691	754	التزود بالوقود
392%	108%	615%	123	20	59	25	تسيير أسواق الجملة من قبل الوكالة
29%	-33%	62%	31	50	46	24	بيع الثلج والخزن والتجميد
53%	6%	212%	254	120	240	166	مداخل مختلفة
32%	18%	107%	15513	14450	13174	11762	جملة المداخل



مساهمة الخدمات في مداخيل الوكالة

ويبرز الملحق عدد 3 توزيع المداخيل لمختلف الموانئ وقد تصدر ميناء طبلبة لأول مرة المرتبة الأولى من حيث المساهمة في المداخيل الجمالية بنسبة 15% يليه ميناء صفاقس 14%، ويليهما سوق الجملة ببئر القصة 11%.

كما يتبين أن مداخيل 22 ميناء (من جملة 40) وسوق الجملة ببئر القصة تمثل نسبة 97% من جملة مداخيل الوكالة ولا تمثل مداخيل الموانئ المتبقية إلا 19 سوى 3% من المداخيل الجمالية.

وكما يبينه الجدول أسفله أهم الموانئ التي ساهمت في تطور المداخيل من بين 25 ميناء شهدت تطورا في مداخيلها

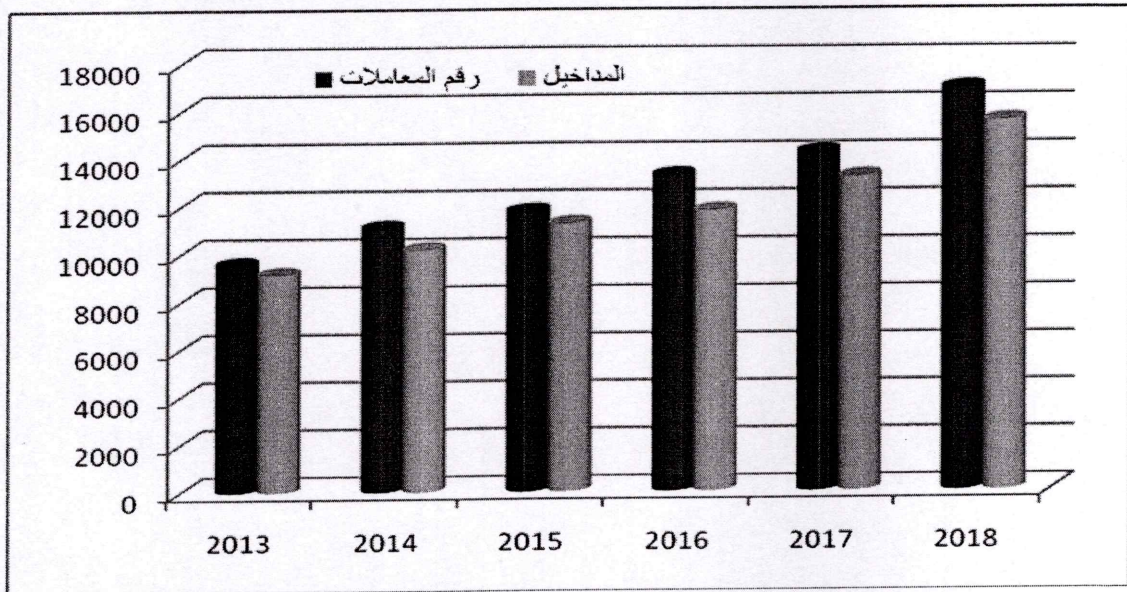
بحساب الألف دينار

المواني	الجملة		فارق 2018/2017
	2017	2018	
طبلبة	1624017	2191529	35%
صفاقس	1648873	2023413	23%
قليبية	947333	1237543	31%
الشابة	604046	825028	37%
طبرقة	242346	422755	74%
سيدي داود	193243	346283	79%
سوق الجملة(ب.ق)	1421006	1567504	10%
البقالطة	188181	327714	74%
المهدية	788073	886979	13%
هرقله	142307	211400	49%
غار الملح	263459	321014	22%
أجيم	66446	117749	77%

ويعود تطور مداخيل هذه الموانئ إلى تطور رقم معاملاتها والمساوي التي قام بها أعوان الوكالة لاستخلاص المعاليم في إبانها. وفي المقابل شهد 16 ميناء تراجعاً في المداخيل ونذكر خاصة:

بحساب الألف دينار

المواني	الجملة		فارق 2018/2017
	2017	2018	
قابس	347112	322972	-7%
حومة السوق	276218	257976	-7%
سوسة	305653	291160	-5%
حلق الواد	143276	132348	-8%
صيادة	93103	83396	-10%
بوغرارة	37517	28834	-23%



تطور رقم المعاملات والمداخيل 2013-2018

يمثل الرسم البياني أعلاه تطور رقم المعاملات والمداخيل خلال الفترة 2013-2018. هذا التطور لم يكن بنفس الوتيرة، حيث أن خصوصية حرفاء الوكالة حال دون تمكن أعوانها من استخلاص المعاليم المتأتية من مختلف الخدمات المسداة. وللإشارة فقد بلغ تطور رقم المعاملات ما بين 2013 و2018 أكثر من 77% (+7.3 م د) مقابل 69% (+6.3 م د) بالنسبة للمداخيل.

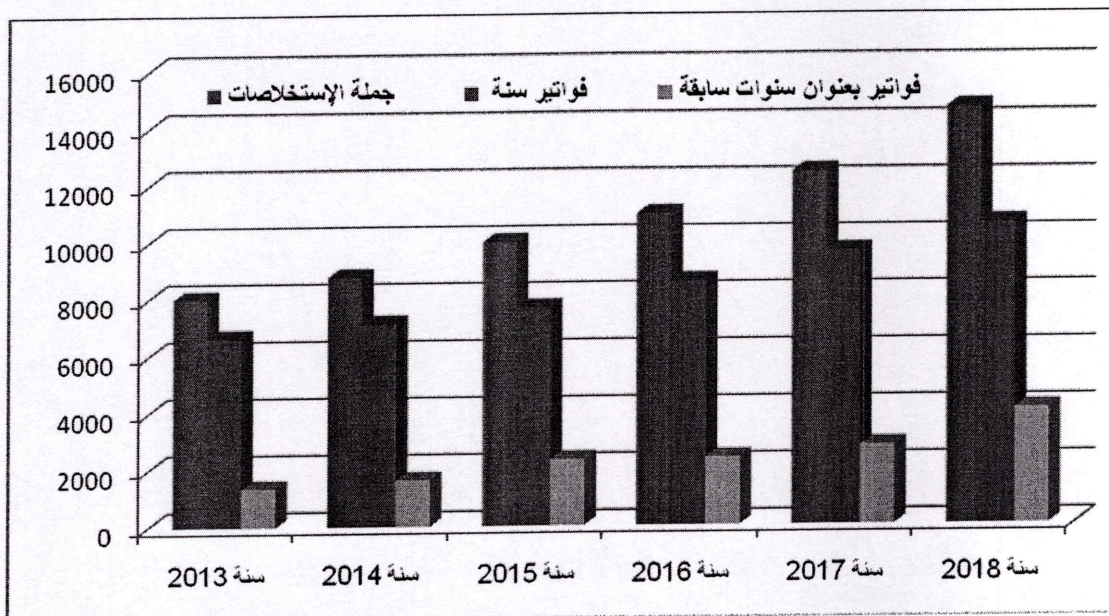
(4) الإستخلاصات

بلغت جملة استخلاصات سنة 2018 للمعاليم المفوترة حوالي 14.6م د وتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

إستخلاص	سنة 2016		سنة 2017		سنة 2018	
	النسبة	أد	النسبة	أد	النسبة	أد
فواتير سنة	78%	8582	78%	9626	72%	10589
فواتير بعنوان سنوات سابقة	22%	2377	22%	2783	28%	4052
الجملة		10959		12409		14641

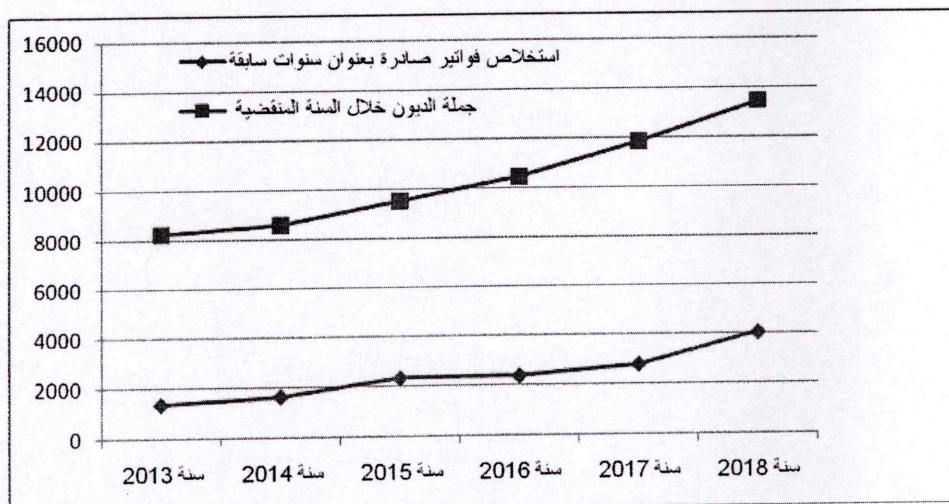
ويمثل استخلاص الفواتير الصادرة بعنوان سنوات سابقة استخلاص ديون متخلدة بزمة الحرفاء وتمثل نسبة 28 % من جملة الإستخلاصات و33 % من الديون المسجلة إلى حدود 31 ديسمبر 2017. وتمثل نسبة الاستخلاص بعنوان سنة 2018 حوالي 72% من قيمة الفواتير الصادرة، أما النسبة المتبقية وهي 28% فهي ديون جديدة تضاف إلى مجموعة الديون المتخلدة أواخر سنة 2017. ويبين خلال الجدول أسفله تطور نسبة هذه الإستخلاصات خلال 06 سنوات الأخيرة :



- تطور استخلاص الديون

بحساب الألف دينار

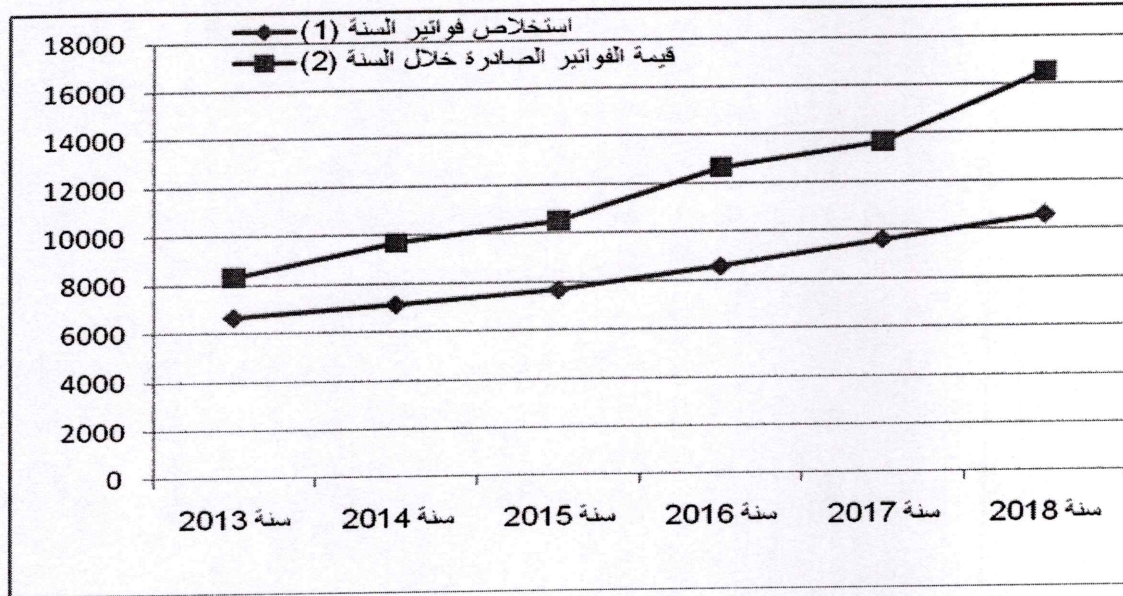
سنة	سنة	سنة	
2018	2017	2016	
4052	2789	2377	استخلاص فواتير صادرة بعنوان سنوات سابقة
13450	11846	10457	جملة الديون خلال السنة المنقضية
30%	24%	22%	نسبة الإستخلاص



- تطور نسبة استخلاص الفواتير

بحساب الألف دينار

سنة	سنة	سنة	
2018	2017	2016	
10589	9626	8572	استخلاص فواتير السنة (1)
16525	13687	12651	قيمة الفواتير الصادرة خلال السنة (2)
64%	70%	68%	نسبة استخلاص الفواتير خلال السنة (1)/(2)

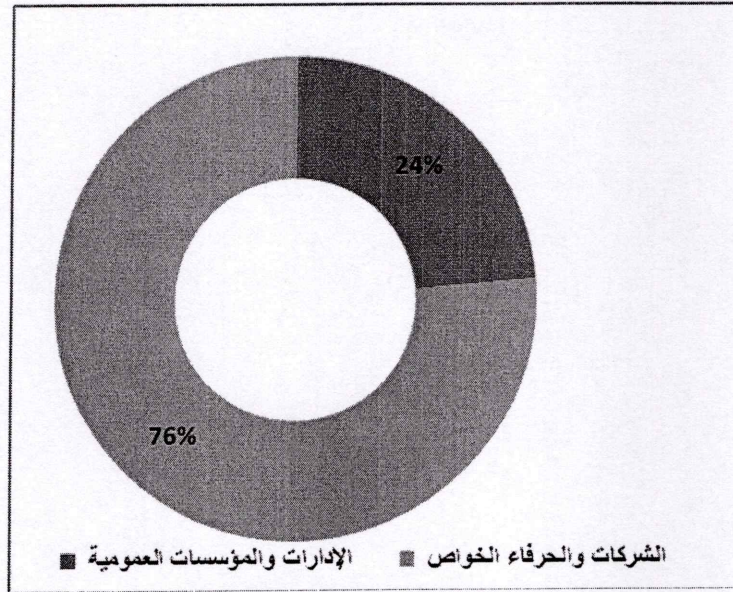


(5) الديون المتخذة بذمة الحرفاء

بلغت مستحقات الوكالة المتخذة بذمة الحرفاء إلى موفى سنة 2018 حوالي 15.3 أ د مقابل 13.5 أ د إلى موفى سنة 2017 وتتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

سنة	سنة	سنة	
2018	2017	2016	
3624	3883	3052	الإدارات والمؤسسات العمومية
11716	9567	8806	الشركات والحرفاء الخواص
15340	13450	11858	المجموع
%14	%13	13%	نسبة التطور



توزيع الديون حسب نوعية الحرفاء

بالرغم من المجهودات الرامية إلى التقليل في الديون المتخلدة بذمة حرفاء الوكالة وذلك بحثهم لخلص ديونهم، من ذلك الموافقة على جدولة ديون بعض الحرفاء، فإنه تعذر في بعض الأحيان التوفيق في ذلك حيث أنهم لم يلتزموا بالخلص طبق الجدولة.

كما تعمد بعض حرفاء الوكالة عدم خلاص الفواتير الصادرة تطبيقاً لقرار المعاليم الجديد مما نتج عنه ارتفاع في قيمة الديون خلال سنة 2018 بنسبة 14% بالمقارنة مع سنة 2017.

وفي نفس السياق، أصدرت الوكالة شكايات خيانة مؤتمن ضد بعض الحرفاء في خصوص استخلاص معلوم الإنزال. كما تم تقديم شكايات جزائية ضد بعض وكلاء بيع الاسماك الذين تبين أنهم قاموا بتدليس الفواتير بغاية الإستيلاء على الأموال العمومية وهي بصدد المتابعة من قبل مصالح الوكالة.

5-1 تنبيه الدفع و بطاقات الإلزام

تم خلال سنة 2018 إصدار 177 تنبيهها بمبلغ جملي قدره 1258 أ د وقع خلاص 37 تنبيهه كليا بقيمة 214 أ د كما تم خلاص جزئي لـ 20 تنبيهه بقيمة 163 أ د.

وبلغ العدد الجملي لبطاقات الإلزام الصادرة خلال سنة 2018: 78 بطاقة بقيمة جمالية بلغت 809 أ د سجلت منها إستخلاصات لـ 36 بطاقة الزام بقيمة 200 أ د تم منها خلاص كلي لـ 20 بطاقة بقيمة 100 أ د و 16 بطاقة وقع خلاصها بصفة جزئية بقيمة 100 أ د.

5-2 متابعة جدولة الديون

بلغت القيمة الجمالية للديون التي تمت جدولتها سنة 2018 حوالي 793 أ د شملت 31 حريف متواجد بـ 14 ميناء وبسوق الجملة لبئر القصة وقد تم استخلاص منها 374 أ د أغلبها بصفة جزئية.

الموارد البشرية

يخضع أعوان الوكالة إلى الترتيب المطبقة على أعوان الدولة، وتعتبر الموارد البشرية من العوامل التي تساهم بصفة مباشرة في تحسين الخدمات المينائية وتطويرها بشكل يلبي حاجيات أصحاب المهنة، إضافة إلى دورها في السهر على تهيئة الظروف الملائمة لهم. لذلك سعت الوكالة بالإمكانات المتاحة لها إلى العمل على حسن توظيف الأعوان بالاعتماد على نظام عمل يضمن استمرارية النشاط بالمواني.

وبالإعتماد على الهيكل التنظيمي وقانون إطار الوكالة فإن المجموع العام للأعوان حسب متطلبات العمل هو في حدود 633 عون. غير أن العدد الجملي للأعوان المباشرين بالوكالة أواخر سنة 2018 لم يبلغ سوى 419 عون فقط.

وتتأكد حاجة الوكالة إلى هذا العدد من الأعوان نظرا لتواتر الخدمات المسداة على طول اليوم (24س/24س) لمختلف أصحاب المراكب إذ يبلغ الأسطول البحري حوالي 11 ألف مركبا، إضافة إلى ضرورة التواجد المستمر لأعوان الوكالة بكافة المواني وذلك لتأمين الإستمرارية والحراسة لسيما. ويتوزع العدد الجملي لأعوان الوكالة، وعددهم 434 عون، أواخر سنة 2018 كما يلي:

321	الأعوان القارون	أعوان مباشرون
5	الأعوان المتعاقدون	
7	الملحقون لدى الوكالة	
86	الأعوان العرضيين:	
15	الملحقين خارج الوكالة	أعوان غير مباشرون

تمثل نسبة التآطير حوالي 18%
ويبين الملحق عدد 4 احصائيات تهم توزيع أعوان الوكالة إلى حدود ديسمبر 2018

الأعوان العرضيون

تقوم الوكالة سنويا بانتداب أعوان عرضيين وذلك قصد تأمين عمليات التنظيف والمراقبة بمختلف المواني بصفة مسترسلة. وقد بلغت كلفة هذه الإنتدابات خلال سنة 2018: 469 أ د مقابل 464 أ د خلال سنة 2017

ويتم توظيف الأعوان العرضيين خاصة في أشغال النظافة والمراقبة ببيوابات المواني التي تفتقد إلى العدد الكافي من الأعوان القارين. كما يقوم البعض منهم بتقديم الخدمات المينائية (بيع ماء وكهرباء ...) إضافة إلى القيام بأشغال صيانة المعدات والتجهيزات المينائية تحت إشراف الإطارات الفنية للوكالة.

تطور أعباء الاعوان العرضيين

السنة	2016	2017	2018
عدد ساعات العمل السنوي	249474	247649	241672
عدد الأعوان السنة	90	85	86
الكلفة بحساب أ د	454	464	469

ورغم تراجع في عدد ساعات العمل بـ 5977 ساعة مع إضافة عون وحيد للضرورة، فإن أعباء الأعوان العرضيين شهد شبه استقرارا مقارنة بسنة 2017 ويعود ذلك إلى الزيادة في الأجر الأدنى المضمون

لمختلف المهن في القطاعات غير الفلاحية الخاضعة لمجلة الشغل تطبيقا للأمر الحكومي عدد 672 لسنة 2018 مؤرخ في 7 أوت 2018 .

الانتدابات الخارجية:

بعنوان سنتي 2014 و2015

تم خلال سنة 2016 الترخيص من قبل رئاسة الحكومة لإنجاز الانتدابات المبرمجة بالميزانية بعنوان سنتي 2014 و2015 وبعنوان سد الشغورات في الخطط المخصصة للانتدابات لفائدة أفراد عائلات شهداء وجرحى الثورة والمنتفعين بالعمو العام وعددهم 47.

وفي هذا الإطار تم تجسيد الانتدابات كمايلي:

خلال سنة 2017: تم انتداب 37 عون تم توزيع كما يلي:

العدد	مكان التعيين	الصف والاختصاص	السلك
1	الإدارة المركزية (1)	متصرف	إطارات
9	سوسة(1)-طبلية(1)-المهدية(1) -بنزرت(1)-قليبية(1)-الإدارة المركزية(4)	مهندس أول	
4	الإدارة المركزية (2) - وحدة الجهر(2)	تقني	أعوان تسيير
3	صفاقس(1)-الإدارة المركزية (2)	ملحق إدارة	
17	سوسة(1)-حومة السوق(1)-المهدية(1)-صيادة(1)-الإدارة المركزية(6)-المنستير(2)- المحرس(1)-جرجيس(1)- بنزرت (1)- صفاقس (1)- قابس (1)	عامل	أعوان تنفيذ
3	سوسة(1)-حومة السوق(1)-قلعة الأندلس(1)	مساعد تقني	
37			العدد الجملي

أما الإنتدابات المتبقية وعددها 10 فقد بأشر 09 منهم خلال سنة 2018 وفق الجدول التالي :

تاريخ المباشرة	مكان العمل	العدد	الرتبة
2018/01/02	(1) هرقله	4	ملحق إدارة
	(1) جرجيس		
	(1) طبرقة		
2018/03/12	(1) الإدارة المركزية	1	عامل VII
		2	متصرف
	(1) طبلية	2	تقني
	(1) الشابة		

- أما العون المتبقي صنف تقني اختصاص الكتروميكانيك فقد تقرر إعادة عرض الشغل في شأنه لمحدودية الترشات المقبولة للمناظرة الشفاهية (4 ملفات فقط) مع تواضع مستوى المترشحين.

بعنوان سنة 2017 في إطار تعويض المغادرات الطارئة

على اثر الشغورات الطارئة على مستوى عدد من الخطط بسبب وفاة أو الحاق أو استقالة تمت المصادقة على تعويض 12 عون عن طريق مناظرة خارجية تفتح للغرض. كما تم إضافة تقني اختصاص ميكانيك تمت المصادقة على انتدابه وفق ما ذكر سابقا .

وتتلخص الإنتدابات في هذا الاطار كما يلي:

الرتبة	عدد الخطط المراد تسديدها	الشهادة والإختصاص	توزيع الإنتدابات حسب مراكز العمل
مهندس أول	2	الشهادة الوطنية في الهندسة إختصاص قيادة سفن وأنظمة بحرية أو صيد بحري	بإحدى موانئ الصيد البحري
متصرف	2	الإجازة التطبيقية أو ما يعادلها إختصاص علوم إقتصادية	بالإدارة المركزية
		الإجازة التطبيقية أو ما يعادلها إختصاص التصرف في الوثائق والأرشيف	
تقني أول	1	الإجازة التطبيقية أو ما يعادلها إختصاص السلامة المعلوماتية	بالإدارة المركزية
ملحق إدارة	2	شهادة تقني سامي أو ما يعادلها إختصاص تقني سامي في التصرف الإداري	بالإدارة المركزية
		شهادة تقني سامي أو ما يعادلها إختصاص تصرف محاسبي	بإحدى موانئ الصيد البحري
تقني	2	شهادة تقني سامي أو ما يعادلها إختصاص إلكتروني وميكانيك	بإحدى موانئ الصيد البحري
مساعد تقني	1	شهادة مؤهل التقني المهني إختصاص تبريد	بوحدتي الصيانة بالموانئ بالإدارة المركزية
عامل	2	المستوى التعليمي السنة التاسعة من التعليم الأساسي على الأقل ومتحصّل على رخصة سياقة صنف " ب " لخطّة سائق	بالإدارة المركزية
		المستوى التعليمي السنة التاسعة من التعليم الأساسي على الأقل ومتحصّل على شهادة تكوين إختصاص فني في الكهرباء	بإحدى موانئ الصيد البحري
		المستوى التعليمي السنة التاسعة من التعليم الأساسي على الأقل ومتحصّل على شهادة تكوين إختصاص: ميكانيك عام (مساعد سائق رافعة)	
المجموع :	13		

وعلى اثر استكمال جميع الإجراءات تم صدور الإعلان عن المناظرة بتاريخ 01 نوفمبر 2018 وحدد آخر اجل لقبول العروض يوم 23 نوفمبر 2018 ، وقد شرعت الوكالة في فرز العروض حسب كل إختصاص على ان تستكمل الإجراءات خلال سنة 2019.

← انتدابات عن طريق التعاقد

في إطار متابعة تنفيذ بنود الإعلان المشترك للمبادئ حول التنمية بجزيرة قرقنة لتمكين شركة "بتروفاك" من استئناف نشاطها تم تسوية وضعية 05 أعوان وذلك باستكمال اجراءات انتدابهم عن طريق التعاقد وفق الجدول التالي:

الصنف	مكان العمل
متصرف	صفاقس
تقني أول	العطايا
تقني	العطايا
ملحق إدارة	القراطن
مساعد تقني	العطايا

← انتدابات بعنوان سنة 2018

بتاريخ 18 سبتمبر 2018 وردت المصادقة على الإنتدابات بعنوان سنة 2018، ونظرا لتزامنه مع الانتدابات بعنوان المغادرات الطارئة ارتأت الوكالة تاجيل تجسيم الإنتدابات بعنوان سنة 2018 إلى سنة 2019. وتتوزع الإنتدابات وعددها 14 كما يلي:

العدد	الاختصاص	الصنف
1	محاسبة	كاتب تصرف
3	الالكتروميكانيك	مساعد تقني
1	عاملة نظافة	عاملة
9	في احدى الاختصاصات الفنية	عامل الوحدة
14	المجموع	

الترقيات والمناظرات والإمتحانات الداخلية:

تم خلال شهر ماي من سنة 2018 الإعلان عن نتائج المناظرة الداخلية بالملفات للترقية في الصنف والإمتحان المهني لترقية العملة بعنوان سنة 2018 وقد اسفرت على النتائج التالية:

المنجز	العدد المبرمج لسنة 2018	العدد الذي يستجيب للشروط الأقدمية	رتب الترقية
1	1	3	مهندس عام
0	0	2	مهندس رئيس
1	1	4	تقني رئيس

2	2	8	تقني اول
3	3	11	تقني
1	1	4	مساعد تقني
2	2	5	متصرف رئيس
0	0	2	متصرف مستشار
0	0	2	محلل اول
1	1	1	محلل
2	2	8	متصرف
4	4	13	ملحق إدارة
0	0	1	كاتب تصرف
*0	1	--	مساعد تقني (إدماج)
1	1	--	عون تقني (إدماج)
1	1	--	كاتب تصرف (إدماج)
*0	1	--	مستكتب إدارة (إدماج)
0	0	2	عملة صنف 10
0	0	2	عملة صنف 9
2	2	5	عملة صنف 8
1	1	4	عملة صنف 7
1	1	4	عملة صنف 6
3	3	9	عملة صنف 5
4	4	12	عملة صنف 4
4	4	8	عملة صنف 3
34	36	110	الجملة

(*) لم ترد مطالب بالنسبة لإدماج مساعد تقني ومستكتب إدارة.

التدرج السنوي: شمل التدرج السنوي 209 عوناً بمختلف الأسلاك وبكلفة 6 أ د، دون اعتبار الأعباء الإجتماعية.

التسميات في الخطط الوظيفية

يبلغ عدد الخطط الوظيفية المصادق عليها بالهيكل التنظيمي 60 خطة، وقد تم خلال سنة 2018 برمجة اسناد 9 خطط جديدة لم يقع إلى أواخر سنة 2018 تجسيمها.

توزيع الخطط الوظيفية بتاريخ 31 ديسمبر 2018

التسميات المتبقية أواخر سنة 2018	الخطط الشاغرة موفى سنة 2018	العدد أواخر سنة 2018	التسميات المنجزة 2018		المغادرون بعنوان 2018	التسميات المبرمجة بعنوان 2018	الخطط المتبقية بعنوان سنوات سابقة	العدد الوظيفية 2017/12/31	العدد الضروري حسب الهيكل التنظيمي	الخطط الوظيفية
			بمعنوان 2018	بمعنوان سنوات سابقة						
1	0	2			-2	1		4	4	مدير إدارة مركزية
2	7	11			-3	2		14	18	كاهية مدير
6	20	18		3	-1	6	3	16	38	رئيس مصلحة
9	30	31	0	3	-7	9	3	34	60	المجموع

الإحالة على التقاعد أو المغادرة:

بلغ عدد الأعوان المغادرين دون حالات التقاعد أو المغادرة 24 ويتوزعون كما يلي:

المجموع	نهاية إلحاق بالوكالة	إلحاق خارج الوكالة	وفاة	استقالة/تخلي عن العمل	تقاعد مبكر	تقاعد عادي	
13		02	01	03	03	04	إطارات
09	01	02		01	01	04	تسيير
02				02			تنفيذ
24	01	04	01	06	04	08	المجموع

هذا وقد بلغ الإنعكاس المالي للأعوان المغادرين خلال سنة 2018 حوالي (300 أد -)

مساهمة المشغل بعنوان التقاعد والحيطة الإجتماعية والتأمين على المرض

بلغت مساهمة المشغل بعنوان التقاعد والحيطة الإجتماعية والتأمين على المرض 1.570 م د وقد شهدت هذه الأعباء تطورا بنسبة 11% مقارنة بسنة 2017. تتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

نسبة التطور		نسبة إنجاز	أرقام وقتية لسنة 2018 (4)	تقديرات 2018 (3)	إنجازات 2017 (2)	إنجازات 2016 (1)	أجور ومنح
((4)-(1))/(1)	((4)-(2))/(2)	(4)/(3)					
17%	12%	99%	1450	1463	1297	1237	جراية التقاعد وصندوق النهوض بالمساكن الاجتماعي والتأمين على المرض
14%	6%	96%	120	125	113	105	الأداء على التكوين
17%	11%	99%	1570	1588	1410	1342	المجموع

فيما يتعلق بالتأمين على المرض تم منذ سنة 2017، إبرام عقد مع شركة CTAMA ويتم صرف المبالغ التي تم استرجاعها من طرف شركة التأمين لفائدة الأعوان وقد بلغت نسبة استرجاع مصاريف العلاج 83% وفيما يلي جدول تفصيلي للمساهمات والعائدات من التأمين على المرض:

التأمين على المرض

السنة	2018	2017	2016
عدد الأعوان المنخرطين	218	220	218
مساهمة الأعوان (أد)	53	58	76
مساهمة الوكالة (أد)	200	182	213
مبالغ استرجاع مصاريف العلاج (أد)	212	212	218
نسبة الإسترجاع المساهمة الجمالية	%83	%88	%75

الزيادة في الأجور:

تطبيقا لمحضر الإتفاق المتعلق بالزيادة في الجور بعنوان سنتي 2015 و2016 تم بداية من شهر جانفي 2018 اسناد زيادة في المنح الخصوصية لفائدة الاعوان القارين والمتعاقدين بالوكالة وقد بلغ الإنعكاس المالي لهذه الزيادة حوالي 169 أ.د.

ظروف العمل والسلامة المهنية:

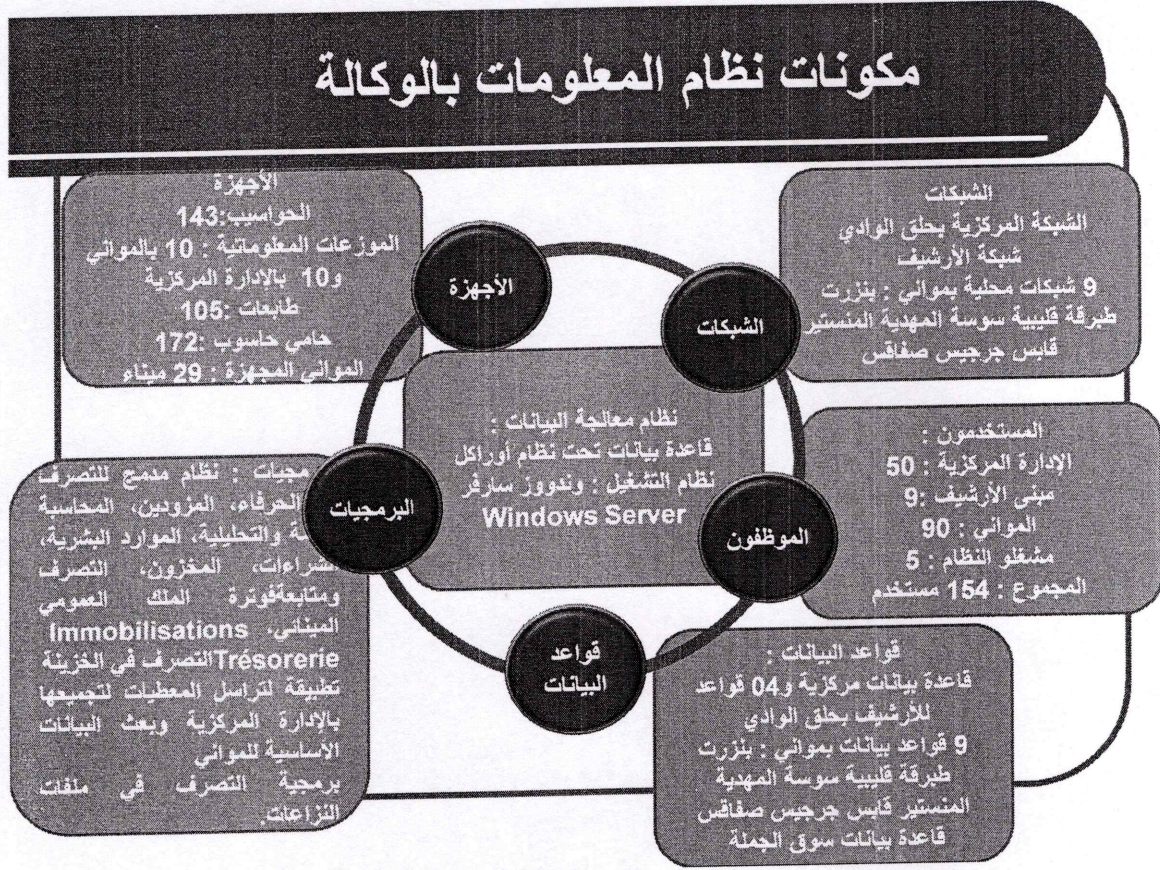
تعرض 05 من أعوان الوكالة إلى حوادث شغل خلال سنة 2018 وقد تم تسجيل انخفاض في عدد الحوادث وعدد أيام الراحة المتصلة بها كما يبينه الجدول التالي :

حوادث الشغل	سنة 2016	سنة 2017	سنة 2018
العدد	4	9	5
أيام الراحة المتصلة بالحوادث	75	266	158

دورات التكوين والتربصات:

مكنت الوكالة خلال سنة 2018: 18 عون من المشاركة في دورات تكوينية ذات محتوى نظري ما بين المؤسسات وداخل المؤسسة. كما قام إطارين بدورتين تكوينيتين في إطار تربص بالخارج هذا وقد بلغت الكلفة الجمالية 18 أ.د. ويبين الملحق عدد5 توزيع مختلف الدورات حسب الصنف وموضوع الدورة.

النظام المعلوماتي والأجهزة الإعلامية



وتتمثل تدخلات الوكالة في مجال تكنولوجيا المعلومات والإتصال في ما يلي :

- ❖ دعم البنية الأساسية للمعلومات وتأمين عمليات صيانة المعدات الإعلامية
- ❖ تطوير النظم المعلوماتية.
- ❖ السهر على تركيز وتطبيق سياسة السلامة المعلوماتية politique de sécurité de l'APIP
- ❖ التحيين الدوري وتطوير موقع الواب وادخال مجالات جديدة في الأنشطة المعلوماتية.
- ❖ تحقيق الترابط مع النظم المعلوماتية الوطنية والمشاركة في الاستشارات الوطنية والملتقيات الخاصة بالسلامة المعلوماتية
- ❖ المساهمة في برنامج تحسين جودة الخدمات الإدارية والتصريف في الأرشيف.

وفي هذا الإطار تم خلال سنة 2018 اقتناء معدات إعلامية متمثلة في حواسيب مكتبية وحملي حواسيب وآلات طباعة بقيمة 41 أد.

مقاربة انجاز ميزانية الإستثمار لسنة 2018

تم خلال سنة 2018 برمجة 24 مشروع، إضافة إلى بعض إقتناءات التجديد (ملحق عدد6) وذلك بكلفة جمالية بلغت 4.365 م.د. منها 1.292 م.د على ميزانية الدولة. هذا وقد بلغت جملة الدفعات للمشاريع المنجزة أواخر سنة 2018 حوالي 1.7 م.د وتتوزع المشاريع المنجزة وفق الجدول التالي:

نسبة الإنجاز المادي	النسبة المنجزة سنة 2018 مقارنة بقيمة المشروع	النسبة المنجزة سنة 2018 مقارنة بالبرمج سنة 2018	المنجز سنة 2018			المبرمج بعنوان سنة 2018			المنجز قبل سنة 2018	قيمة المشروع محبنة	بيان المشاريع			
			المجموع العام	المجموع	على موارد الوكالة	قرض من الدولة	على خزينة الدولة	المجموع			على موارد الوكالة	على خزينة الدولة	المحتوى	الميناء
100%	100%		34	19	19			0	-	-	15	34	دراسة إعادة بناء الرصيف	بني خيار
60%	0%	0%						500	-	500		634	أشغال إعادة بناء الرصيف	
0%	0%	0%	69	0				69	69	-	69	690	اقتناء رافعة ثابتة	سوسة
100%	100%	100%	91	91	91			91	91	-		91	اقتناء جرار	
75%	40%	41%	168	168	168			410	410	-		418	دراسة و أشغال تهيئة وتوسعة سوق الجملة	الشابة
100%	100%	100%	40	40	40			40	40	-		40	تركيز تجهيزات العلامات ضوئية	زبوسة
100%	94%	94%	117	117	117			124	124	-		124	تهيئة سوق الجملة للأسماك	بوغرارة
87%	87%	87%	125	125	125			144	144	-		144	اصلاح ركائز العلامات الضوئية و التجهيزات	حومة السوق
	50%		539	431		431		0	-	-	107,9	1079	اقتناء رافعة متنقلة	
94%	94%	0%	4707	376			376	0	-	-	4331	5000	تأهيل المواني	مختلف المواني
100%	103%	103%	41	41	41			40	40	-		40	معدات اعلامية	
100%	187%	187%	28	28	28			15	15	-		15	اقتناء معدات مكتبية (أثاث مكتبي ومكيفات هوائية وآلات ناسخة)	برنامج اقتناءات التجديد
27%	27%	27%	114	114	114			420	420	-		420	اقتناء وسائل نقل	
	70%	84%	6073	1550	743	431	376	1853	1353	500	4523	8729		المجموع

المشاريع المنجزة والمبرمجة لسنوات سابقة أو طارئة

قيمة المشروع (أد)	المحتوى
25	صيانة شبكة الكهرباء بصيادة
21	تركيز نقاط تزود بالماء بصيادة
72,8	دراسة تهيئة مقاسم بمواني جرجيس-الشابة-غار الملح
118,8	المجموع

المؤشرات

1. المؤشرات حول الموارد البشرية ← مؤشرات حول الموارد البشرية

م 2 = $\frac{\text{عدد الأعوان العرضيين}}{\text{عدد الأعوان الجملي}} = 21\%$

م 1 = $\frac{\text{عدد الأعوان المباشرين}}{\text{عدد الأعوان المطلوب}} = 66\%$

م 4 = $\frac{\text{نفقات الأعوان العرضيين}}{\text{أعباء الأعوان الجملي}} = 6.2\%$

نسبة التأطير م 3 = $\frac{\text{عدد الإطارات}}{\text{عدد الأعوان الجملي}} = 18\%$

← توزيع الأعوان حسب الجنس

سنة 2018		سنة 2017		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
88%	294	88.4%	305	الذكور
12%	39	11.6%	40	الإناث
100%	333	100%	345	المجموع

← توزيع الأعوان حسب المستوى الدراسي

سنة 2018		سنة 2017		السنة
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
1.2%	4	1.45%	5	بكالوريا + 6 سنوات فما فوق
3.3%	11	3.77%	13	بكالوريا + 5 سنوات
7.81%	26	8.99%	31	بكالوريا + 4 سنوات
19.22%	64	15.65%	54	بكالوريا + 2 سنوات (أو 3 سنوات)
15.02%	50	15.94%	55	بكالوريا
20.72%	69	21.74%	75	مستوى التاسعة من التعليم الأساسي
32.73%	109	32.46%	112	دون مستوى التاسعة من التعليم الأساسي
100%	333	100%	345	المجموع

← توزيع الأعران حسب السن

السنة	سنة 2017		سنة 2018	
	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %
25-18	4	%1.16	4	%1.2
35-26	68	%19.71	69	%20.72
45-36	116	%33.62	102	%30.63
45 فما فوق	157	%45.51	158	%47.45
المجموع	345	% 100	333	% 100

2. مؤشرات حول الإستثمارات

بلغت قيمة المشاريع التنموية الجمالية المنجزة خلال سنة 2018 حوالي 1.7 م د وتتوزع كما يلي:

- 863 أد على الموارد الذاتية للوكالة
- 376 أد مشاريع ممولة على ميزانية الدولة
- 431- أد قرض من الخزينة

م 1 = قيمة المشاريع المنجزة بالموارد الذاتية للوكالة = 51.6% قيمة المشاريع المنجزة

م 2 = قيمة المشاريع المنجزة = 38% قيمة المشاريع الجمالية المبرمجة

3. المؤشرات الخاصة بالنظام المعلوماتي للوكالة

يعد النظام المعلوماتي وشبكة الاتصال المركزيين بالإدارة العامة وبالمواني عنصرا هاما في توفير المعلومات وتأمين نقلها إلى جميع الهياكل. وتنطوي السلامة ضمن متابعة وتقييم المعلومات لتحديد أي انحرافات للنظام واتخاذ الإجراء اللازم لتعديله.

وتمتلك الوكالة 11 تطبيقا وتمثل 90% نسبة التطبيقات المندمجة بالوكالة حيث أن تطبيقا النزاعات غير مندمجة نظرا لخصوصيتها وطبيعة المعلومات المنبثقة منها. كما تغطي هذه التطبيقات 23 ميناء من جملة 40 ميناء (أي 56%) وتمثل نسبة تغطية المواني بالمعدات الإعلامية 70% (29 ميناء).

الإشكاليات المطروحة والحلول المقترحة

يتبين من خلال نشاط الوكالة لسنة 2018 أنها تواجه صعوبات عديدة تتحوصل في النقاط التالية:

- رغم الترفيع في بعض المعاليم الموظفة على الخدمات المينائية تبقى غير مواكبة لتطور الكلفة الحقيقية لها.

- خضوع الوكالة لقانون الوظيفة العمومية رغم خصوصية نشاطها وطبيعة عملها
- خصوصية حرفاء الوكالة المنتمون إلى قطاع هش لا يمكنهم من خلاص ديونهم، مقابل الزامية الوكالة لتقديم لهم الخدمات اللازمة وذلك مراعاة للظروف الإقتصادية.
- تشتت مختلف الإدارات المتداخلة في قطاع الصيد البحري مما يشكل صعوبة للضغط على بعض الحرفاء قصد سداد مستحقات الوكالة في إبانها

ولتجاوز هذه الصعوبات يستوجب القيام بالإجراءات التالية:

- 1- إعادة هيكلة القطاع وضبط مهام مختلف المتداخلين مع توفير الميزانية اللازمة للقيام بهذه المهام
- 2- تظافر جهود جميع المتداخلين قصد التقليل من ديون الوكالة
- 3- مراجعة قانون احداث الوكالة وتطوير المهام الموكولة لها مع النظر في امكانية احداث معاليم جديدة تمكن من تغطية العجز المتأتي من عدم مواكبة المعاليم المينائية للكلفة الحقيقية للخدمات.

الملاحق

الملحق عدد 1 التوصيات التي تم إتخاذها خلال إجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال سنة 2018 ومدى تقدم إنجازها.

الموضوع	تقدم الإنجاز والتوصيات
* حول إنتداب الأعوان بصفة قارة تعويضا للأعوان العرضيين الذين تجاوزت أعمارهم الأربعين سنة	* طلب أعضاء المجلس إستشارة مصالح سلطة الإشراف ورئاسة الحكومة بشأن هؤلاء العملة وذلك حتى لا يقع تسريحهم من العمل نتيجة تجاوزهم لسن الأربعين، وأفاد رئيس المجلس أن هذا الملف محل متابعة مع المصالح المختصة برئاسة الحكومة لتسوية وضعيتهم المهنية بإعتبار أن الوكالة بحاجة إليهم وهم حاليا يمارسون مهامهم بالموانئ، علما أن حاجيات الوكالة من الأعوان ملحة خاصة على مستوى الموانئ.
* حول صفقة أشغال تهيئة الطريق بميناء الصيد البحري بصفاقس	* تم إعلام أعضاء المجلس أنه على إثر التنبيه الموجه إلى صاحب الصفقة بتاريخ 12 ديسمبر 2017 لرفع جميع التحفظات قبل الإستلام النهائي، قامت الشركة بأهم الإصلاحات اللازمة ولم يبق سوى بعض الأشغال المتعلقة بالتنظيف وسيتم إثر ذلك إجراء الإستلام النهائي، وهو ما تم بتاريخ 08 جوان 2018
* بخصوص إنتفاع اعوان الوكالة بمنحة الشهر الثالث عشر: الترفيع في هذه المنحة إلى حدود المرتب الشهري الخام كما هو معمول به بالنسبة لبقية المنشآت العمومية	* تم إعلام المجلس أن مصالح الوكالة بصدد إعداد ملف لسلطة الإشراف في الغرض قصد عرضه على مصالح رئاسة الحكومة، وهو ما تم بتاريخ 07 أوت 2018.
* حول إعداد مراسلة الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك بوصفها الجهة المانحة للرخص بالنسبة لشركات تربية الأحياء المائية بالنسبة للشركات المتخلدة بذمتها ديون لفائدة الوكالة على أن تقوم الإدارة العامة للصيد البحري بمطالبتها بالإيفاء بتعهداتها المالية تجاه الوكالة قبل تجديد الرخصة الممنوحة لها	* تم إعلام أعضاء المجلس أنه تم إعداد مراسلة في الغرض وإرسالها إلى الإدارة العامة للصيد البحري بتاريخ 17 جويلية 2018.
* حول مراسلة الديوان الوطني للتطهير وبرمجة عقد إجتماع قصد حذف معالم التطهير المضمنة بفواتير إستهلاك الماء خاصة وأن الوكالة تتكفل بأعمال التطهير بمفردها داخل الموانئ هذا إلى جانب أن عدد من الموانئ غير مرتبط بشبكة الديوان الوطني للتطهير	* بخصوص هذه التوصية تم إعلام أعضاء المجلس أنه سيقع معالجة هذا الموضوع على مستوى أقاليم الديوان الوطني للتطهير حسب وضعية كل ميناء وذلك على غرار ميناء الصيد البحري بالزارات حيث تم حذف معلوم التطهير من معلوم فاتورة إستهلاك الماء. وبإعتبار أن هذه العملية سوف تتطلب وقتا طويلا فستتولى مصالح الوكالة النّظر مع الأقاليم الجهوية للديوان للتكفل بمصاريف جهر بالوعات الموانئ إلى غاية إيجاد حل نهائي للموضوع..

بخصوص الصفقة المتعلقة بإقتناء رافعة متنقلة
بمينااء الصيد البحري بحومة السوق والصفقة
المتعلقة بإقتناء رافعة ثابتة بمينااء الصيد البحري
بسوسة.

* أعلم رئيس المجلس الأعضاء أنّ هناك إشكال بخصوص
تنفيذ الصفقة المتعلقة بإقتناء رافعة متنقلة بمينااء حومة
السوق يتمثل في توقف المكلف بالتركيب عن إتمام هذه
العملية في إنتظار الحصول عن مستحقاته من المصنّع
الإيطالي أو المزود التونسي صاحب الصفقة وقامت الوكالة
بمراسلة المزود التونسي أعلمته فيها أنّه في صورة عدم
إيجاد حلّ لهذا الإشكال فإنّها ستقوم بفسخ الصفقة.
وأفاد رئيس المجلس أنّ إنعكاساتها ستكون سلبية على
الوكالة التي انفتحت 700 أ د لتركيز منصة ثابتة لحمل
الرافعة المخصصة لمينااء سوسة والتي لا زالت موجودة
بالمينااء التجاري بسوسة في إنتظار إستكمال إجراءات
إخراجها، إضافة إلى ما سيمثله هذا التأخير من تعطيل لسير
المرفق العام بهذين المينائين.

واقترح مراقب الدولة فسخ هذه الصفقة مع المزود التونسي
طبقا للتراتب الجاري بها العمل في هذا المجال، ثمّ إعداد
ملف يحتوي على شرح أسباب يبيّن خصوصية الصفقة ليتمّ
اللجوء إلى إبرامها عن طريق التفاوض المباشر، وبالرجوع
إلى مقتضيات الفصل 49 من الأمر المنظم للصفقات
العمومية فإنه يمكن للوكالة أن تحل محل المزود التونسي
وتتم الصفقة مع المصنّع الإيطالي مباشرة.
ودعا ممثل سلطة الإشراف لمحاولة إيجاد حلّ مع المزود
التونسي لتفادي التأخير الذي سيقع عند فسخ الصفقة وما
سينجر عن ذلك من إحتقان الوضع داخل المينائين المعنيين.
ودعت ممثلة رئاسة الحكومة إلى تطبيق بنود كراسات
الشروط والعمل على إستكشاف السوق للتثبيت من وجود
مزودين آخرين من عدمه لتفعيل المنافسة عند الإقتضاء قبل
إقتراح اللجوء إلى التفاوض المباشر.

مداخل الوكالة 2018

ملحق عدد3

الجملة	خدمات مختلفة				المعدات العمومية			الحيازات الوقتية	استغلال سوق	معالم الإنزال	معالم الإقامة	الموائي
	مداخل مختلفة	بيع الثلج	بيع الكهرباء	بيع الماء	معلوم قار	الإقامة بمساحة	معالم الرفع					
2191529	9814	0	75581	81669	300	23386	78026	112001	0	1777033	33720	طليبة
2023413	7792	0	28244	51005	925	29000	355127	887879	0	467860	195581	صفاقس
1567504	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1567504	0	سوق الجملة(ب)
1237543	25468	0	266030	40786	1425	70583	49929	305370	0	400596	77358	قليبية
886979	32876	0	140631	31011	775	84773	113433	145842	0	236100	101539	المهدية
825028	6063	0	204921	31221	0	22431	78668	193688	0	253954	34084	الشابة
775575	11684	0	184051	15791	5475	16625	158561	177024	0	148494	57871	المنستير
705478	3721	0	162029	24329	1450	24769	96729	201808	0	164229	26413	جرجيس
568752	30688	0	30203	24267	4100	53872	43041	132293	0	239787	10502	بنزرت
466984	6796	0	102392	6382	0	0	0	73294	0	167918	110202	بني خيار
422755	6585	0	65042	12916	1800	27768	32479	141617	0	37598	96949	طبرقة
346283	1189	0	41474	1580	0	0	0	123891	96538	69823	11787	سيدي داود
327714	429	0	70364	4217	0	0	0	21837	0	229560	1307	اليقالطة
322972	14043	0	114019	18193	550	13770	87195	45914	2640	8679	17970	قابس
321014	4135	0	19776	11513	2314	12066	1152	27422	0	215837	26799	غار الملح
291160	30131	0	23991	9428	0	0	0	101236	0	121637	4738	سوسة
257976	1927	0	78006	12178	800	4899	6860	47694	0	75216	30395	حومة السوق
211400	6442	2453	16930	1748	0	0	3806	49877	0	118870	11275	هرقل
132348	3824	0	18413	10514	0	3040	1725	87879	0	2158	4795	حلق الواد
126430	6377	0	79620	16543	0	0	0	21450	624	1185	631	المحرس
117749	2335	0	51093	7669	0	0	0	34407	0	21568	677	أجيم
106969	4834	0	42681	415	0	70	1249	20913	18993	15611	2203	اللوزة اللواتة
83396	4004	0	1796	3323	0	0	0	17310	0	47091	9872	صيادية
73689	2221	0	14537	5368	378	6275	28105	13367	0	0	3438	العطايا
63259	132	0	17978	180	0	435	0	10829	0	4366	29339	رأس زبيب
62610	4480	0	5475	1021	575	637	2185	3367	1727	2297	40845	الهوراية
52961	8578	8513	3922	2403	0	310	1196	20952	0	5457	1631	الكتف
44664	1348	0	22487	1087	0	30	591	9931	630	5872	2688	الزارات
30812	432	0	20045	2186	25	118	1364	4897	0	1628	116	قصيبة المديوني
28834	55	7993	12507	1055	0	0	50	3764	0	3115	296	بوغرارة
24512	296	0	96	5719	0	0	0	16829	0	0	1572	القراطن
21127	1720	0	5763	98	0	0	0	8134	0	2380	3032	سلقطة
18613	4	12349	124	0	0	0	150	3817	0	1102	1067	سيدي مشرق
14433	0	0	45	0	0	0	0	125	0	14017	246	منزل عبد الرحم
8066	7	0	3240	161	0	0	0	4658	0	0	0	ملولش
7568	49	0	300	300	0	0	0	4149	13	1765	992	الصخيرة
6651	29	0	2867	70	0	97	275	63	1931	1275	44	حاسي جلابة
2387	16	0	188	21	0	9	0	2150	0	0	2	قلعة الأندلس
2174	19	0	0	173	0	0	0	654	0	1222	105	الزبوسة
1941	9	0	1378	10	0	13	0	477	0	0	55	العوايد
887	0	0	0	294	0	0	0	518	0	75	0	القرين
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	أغير
14782139	240551	31307	1928237	436844	20892	394978	1141894	3079328	123097	6432878	952133	الجملة

97%

1201 insertion pub
100800 motocop
316973 sndp2017
300000 av 2018
12034 lubrifiant 2017
15513147

FORMATION INITIALE AU SEN DE L'ENTREPRISE
STAGES PRATIQUES OBLIGATOIRES
التكوين الأساسي

Nom	Prénom	Diplôme visé	Spécialité	Période effective du stage		
				Début	Fin	Durée (en mois)
El Gasseur	Hamza	Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Soussse (ISETSO) : 1 ^{er} Année المعهد العالي للتكنولوجيا بسوسة	Génie en Mécanique	08/01/2018	03/02/2018	- d' 1 Mois : (21 Jours)
Fourti	Mohamed	Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Soussse (ISETSO) : 1 ^{er} Année المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بسوسة	Génie en Mécanique	08/01/2018	03/02/2018	- d' 1 Mois : (21 Jours)
Hamnami	Majd	Institut Supérieur des Etudes Technologiques en Communication de Tunis : 1 ^{er} Année المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بتونس	Licence Appliquée en gestion des Technologies de l'Information et des Communications	15/01/2018	10/02/2018	- d' 1 Mois : (25 Jours)
Ben M'Henna	Takwa	Centre Sectoriel de Formation et Techniques Appliquées – Mégrine : Technicien Supérieur المركز القطاعي للتكوين والتقنيات التطبيقية بمقرين	En commerce TSC 21 (niveau : BTS)	01/02/2018	31/05/2018	4 Mois
Ben Bilbech	Aycha	Centre Sectoriel de Formation et Techniques Appliquées – Mégrine : Technicien Supérieur المركز القطاعي للتكوين والتقنيات التطبيقية بمقرين	En commerce TSC 21 (niveau : BTS)	01/02/2018	31/05/2018	4 Mois
Smida	Ghassen	L'Ecole Supérieure Privée d'Ingénierie et de Technologies, ESPRIT المدرسة العليا للهندسة والتكنولوجيا ESPRIT	Diplôme National d'Ingénieur en Electromécanique	05/02/2018	05/06/2018	4 Mois

FORMATION INITIALE AU SEN DE L'ENTREPRISE
STAGES PRATIQUES OBLIGATOIRES
التكوين الأساسي (SUITE)

(ملحق عدد 5) SUITE

Stagiaire	Nom	Prénom	Diplôme visé	Spécialité	Période effective du stage		
					Début	Fin	Durée (en mois)
Khenessi		Azza	Institut Supérieur de Pêche et de l'Aquaculture de Bizerte : 1 ^{er} Année المعهد العالي للتربية الأحياء المائية ببنزرت	Licence appliquée en Technologie halieutique et aquaculture	01/07/2018	30/07/2018	1 Mois
Nouira		Houwayda	Institut Supérieur de Pêche et de l'Aquaculture de Bizerte : 1 ^{er} Année المعهد العالي للتربية الأحياء المائية ببنزرت	Licence appliquée en Technologie halieutique et aquaculture	01/07/2018	30/07/2018	1 Mois
Bel Hadj		Ahmed	Institut des Nouvelles Technologies : 1 ^{er} Année معهد التكنولوجيات الحديثة	Maintenance en Micro-Systèmes Informatiques	16/07/2018	16/08/2018	1 Mois
Hammani		Majid	Institut Supérieur des Etudes Technologiques en Communication de Tunis : 1 ^{er} Année المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بتونس	Licence Appliquée en gestion des Technologies de l'Information et des Communications	06/08/2018	31/08/2018	- d' 1 Mois : (25 Jours)
Harbaoui		Med Tarek	Centre Sectoriel de Formation en Mecanique Automobile de l'Ariana المركز القطاعي للتكوين في ميكانيك السيارات بأريانة	Réparateur automobile essence diesel	17/09/2018	30/06/2020	21 Mois