



تقرير نشاط الشركة التونسية
للصناعات الصيدلانية لسنة 2016



تقديم الشركة

- الإسم القانوني :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

- المقر الاجتماعي:

فندق الشوشة 2013 بن عروس

- الطبيعة القانونية للشركة:

شركة خفية الاسم

- تاريخ الاحداث:

أفريل 1989

- تاريخ الادراج بالبورصة:

ماي 2001

- الغرض الاجتماعي:

تطوير وتصنيع و بيع الأدوية البشرية

- رأس مال الشركة 2016/12/31

9.000.000 دينار متكونة من 1.800.000 سهم قيمة السهم 5 دنانير موزعة كالاتي :

<u>النسبة المئوية</u>	<u>السعر بالدينار</u>	<u>مجموع الأسهم</u>	<u>المساهمون</u>
67,77 %	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية
32,23 %	2.900.030	580.006	المساهمون الخواص
100 %	9.000.000	1.800.000	المجموع



تركيبة مجلس إدارة الشركة

الصفة	الإسم و اللقب
الرئيس المدير العام	السيد محمد شوقي بن حمودة
ممثل رئاسة الحكومة	السيد عمر جلول
ممثل وزارة الصحة	السيدة إيناس فرادي
ممثل الصيدلية المركزية للبلاد التونسية	السيد سالم الدلاحي
وزارة المالية	السيد عماد زعير
ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي	السيد خليل العبيدي
ممثل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	السيد طارق شتوكة
مراقب الدولة	السيد هاني الحاج فرج
مراقب الحسابات	السيد لطفي الحامي
ممثل صغار المساهمين	السيد نجيب الدغري
ممثل صغار المساهمين	السيد عبد العزيز بن يوسف



الفهرس

6	I / تقديم الشركة
7	II / مؤشرات نشاط الشركة بالسوق المحلية
7	(1) القطاع الإستشفائي
8	أ - توزيع رقم المعاملات حسب الأشكال
9	ب - تطور كمية إنتاج المستحضرات الإستشفائية حسب الأشكال
10	(2) قطاع الصيدليات الخاصة
11	أ - توزيع رقم المعاملات حسب الأشكال
12	ب - تطور كمية إنتاج مستحضرات القطاع الخاص حسب الأشكال
13	(3) رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص
13	أ - قطاع الصيدليات الخاصة
15	ب - القطاع الإستشفائي
16	(4) التصدير
18	III / المعلومات المالية
18	(1) وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة
18	(2) التصرف المالي



19	IV / الموارد البشرية
19	(1) معطيات حول الإطار البشري بالشركة
21	(2) الغيابات
22	(3) حوادث الشغل
24	V / البحث و التطوير
24	(1) مشروع البحث و التطوير لسنة 2016
24	(2) المستحضرات الجديدة و متابعة ملفات طلب التاشيرة
25	(3) إعداد ملفات المستحضرات الخاصة بالتصدير
25	VI / مراقبة الجودة
25	(1) مخبر مراقبة مواد الف و التغليف
26	(2) مخبر التحاليل البكتريولوجية
26	(3) مخبر التحاليل الفزيولوجية
26	(4) مخبر الفيزياء و الكيمياء
27	VII / ضمان الجودة
27	(1) التدقيق
27	(2) القياس الميترولوجي
27	(3) مراجعة الملفات الخاصة بالمستحضرات
28	(4) التوثيق و التصرف في الأخطاء و الإنحرافات
29	آفاق الشركة



I / تقديم الشركة:

أسست الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية في عام 1989 في إطار إعادة هيكلة الصيدلانية المركزية التونسية. وما فتئت الشركة تتطور منذ ذلك التاريخ محتلة مركز القيادة في صنع الأدوية. تعمل الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية في سبيل النهوض بالمشروعات الصحية و ضمان الجودة وهي في علاقة شراكة مع عدة مخابر أجنبية نذكر من بينها "أبوت"، "صانوفي" و "باير" وفي علاقة تعاون متواصل مع غيرها من الصناعات الصيدلانية التونسية. والأولوية لديها هي إرضاء حرفائها وشركائها وتقديم أدوية على قدر كبير من الجودة والنجاعة.

- رأس مال الشركة : 9000.000 دينار
- فتح رأس المال للبورصة : ماي 2001
- التوزيع : 1.800.000 سهما بقيمة إسمية قدرها خمسة دنانير، وهي موزعة على النحو التالي:

← الصيدلانية المركزية التونسية : 67,77%

← مساهمون خواص : 32,23%



II / مؤشرات نشاط الشركة بالسوق المحلية:

حققت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال سنة 2016 رقم معاملات بقيمة 42 624 235 دينار، مقابل 44 454 688 دينار خلال سنة 2015 و هو يعتبر إنخفاضا بقيمة 1 830 453 دينار و بنسبة 4.1%.

❖ توزيع رقم المعاملات حسب القطاعات :

نسبة التطور	رقم المعاملات لسنة 2016 بالدينار	رقم المعاملات لسنة 2015 بالدينار	القطاعات
7,64%	24 013 030	22 308 151	القطاع الإستشفائي
-5,30%	15 758 278	16 640 505	القطاع الصيدلي
-65,85%	1 046 444	3 064 405	التصدير
-26,01%	1 806 483	2 441 627	موارد أخرى
-4,1%	42 624 235	44 454 688	المجموع

(1) القطاع الإستشفائي :

يؤمن الإنتاج المحلي للأدوية بالجمهورية التونسية من قبل 39 مخررا حيث تحتل الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية المرتبة الأولى على مستوى الوحدات المصنعة (UCD) والمرتبة الثالثة على مستوى رقم المعاملات بالنسبة للمستحضرات الاستشفائية (معطيات GERS).

الترتيب وفق رقم المعاملات CA Public	وحدة التوزيع المشترك UCD	GERS معطيات
3	1	المرتبة خلال سنة 2015
3	1	المرتبة خلال سنة 2016



أ. توزيع رقم المعاملات حسب الأشكال بالدينار :

بلغ رقم المعاملات بالقطاع الإستشفائي خلال سنة 2016 مبلغ 24 013 030 ديناراً مقابل 22 308151 ديناراً خلال سنة 2015 مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 7,64%.

التطور 2016/2015		رقم المعاملات (دينار)		الأشكال
النسبة المئوية	المبلغ	2016	2015	
18,45 %	2 376 062	15 251 762	12 875 699	الجافة
53,88 %	519 883	1 484 837	964 953	العجينية
-14,07 %	-1 191 067	7 276 431	8 467 499	السائلة
7,64 %	1 704 878	24 013 030	22 308 151	المجموع

رغم تراجع رقم معاملات الشركة العام بـ **1 830 453** ديناراً مقارنة بسنة 2016 إلا أنه سجلنا ارتفاعاً في رقم معاملات القطاع الإستشفائي بـ **1 704 879** ديناراً و يفسر هذا الإرتفاع من خلال :

- الحصول على بعض المراكز في مناقصة الصيدلية المركزية خلال سنة 2016 كما هو مبين بالجدول التالي :

المبلغ بالدينار	إسم الدواء
7 040 000	Analgan codeine 600mg bt 300
231 280 000	Spira 3 drag bt 500
10 322 780	Spirogyl 750 drag bt 500
30 939 634	Indocine 50mg suppo bt 100
82 504 840	Niflumic 400 mg suppo bt 100
42 904 800	Bi-spirogyl bt 500
84 672 000	Niflumic 700 mg suppo bt 100
71 408 500	Hexabain fl 200 ml
108 385 000	Prazor 30 mg drag bt 400
71 016 250	Ramitec 5 mg bt 30
740 473 804	المجموع



و في الجدول التالي حوصلة لطلبات الصيدلية المركزية لسنة 2016 :

المجموع (AO+GG)	GG الطلبات المباشرة	AO المناقصة	
26 784 247	16 008 206	10 776 042	الطلبات في بداية سنة 2016
7 044 646	3 291 907	3 752 739	الطلبات الغير ملبأة إلى غاية 2016/ 12/31
%74	%79	% 65	نسبة الأنجاز(%)

• كذلك إرتفاع مبيعات بعض الأدوية على غرار:

المبلغ بالدينار	إسم الدواء
555 929 362	Tri-B comp bt 500
34 152 778	Solu. Glucose 10% fl 500 ml
74 319 476	Solu. Ring. Lactate fl 500 ml
27 839 280	Chlorure de Sodium 0,9% P 500 ml
32 520 774	Doxyphat 100mg comp bt 400
586 384 200	Formidiab 850 mg drag bt 500

بالإضافة إلى تلبية الاحتياجات المتبقية الخاصة بمناقصات والطلبات المباشرة للصيدلية المركزية للسنوات الفارطة كما هو مبين بالجدول التالي :

الطلبات المتخذة إلى حدود 2016/ 12/31

المجموع (AO+GG)	GG الطلبات المباشرة	AO المناقصة	
3 905 032	2 630 835	1 274 197	البقايا في بداية سنة 2016
442 569	408 487	34 082	الطلبات الغير ملبأة إلى غاية 2016/ 12/31
89	84	97	نسبة الأنجاز(%)

ب. تطور كمية إنتاج المستحضرات الاستشفائية حسب الأشكال:

تم خلال سنة 2016 تسجيل إرتفاع بنسبة 0,91% في كمية إنتاج المستحضرات الإستشفائية مقارنة بسنة 2015 كما يبينه الجدول التالي :



التطور 2016/2015		تطور قيمة الإنتاج في القطاع الإستشفاني (الكمية)		الأشكال
النسبة المئوية	الفارق	2016	2015	
13,01 %	1 533 670	13 315 795	11 782 125	الجافة
41,41 %	383 433	1 309 293	925 860	العجينية
-20,47 %	- 1 724 334	6 699 130	8 423 464	السائلة
0,91 %	192 769	21 324 218	21 131 449	المجموع

يفسر هذا الإرتفاع من خلال إرتفاع نسق الإنتاج و مبيعات بعض الأدوية مقسمة كالتالي :

التطور 2016/2015		الكمية المصنعة		المستحضر
قيمة إرتفاع الإنتاج بالدينار	الفارق الكمي المصنع	2016	2015	
634 722 968	28700	102505	73805	Adalate retard drag bte 750
132 997 130	8496	73993	65497	Formidiab 850 mg drag bt 500
116 979 955	1513	1968	455	Levomepromazine 100 mg comp bt 500
459 674 600	15821	54050	38229	Tri-B comp bt 500

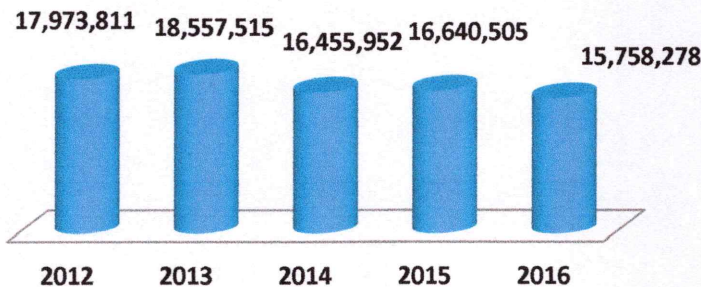
كذلك إسترجاع بعض المستحضرات عقب المشاركة في صفقة الصيدلية المركزية لسنة 2016 و هم :

- Niflumic 400 mg suppos bt 100 (إرتفاع بقيمة 65 007 103)
- Niflumic 700 mg suppos bt 100 (إرتفاع بقيمة 67 462 416)

(2) قطاع الصيدليات الخاصة :

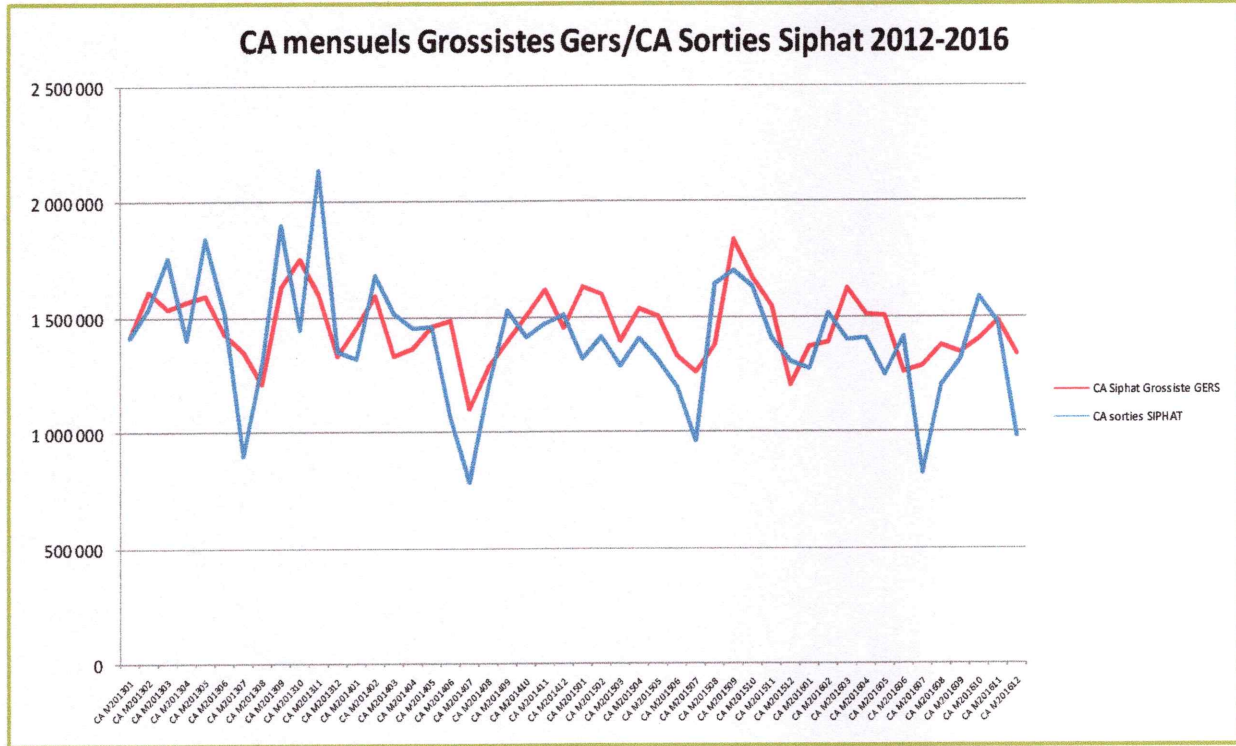
خلال سنة 2016 تم تسجيل رقم معاملات في القطاع الصيدلي بقيمة 15 758 278 دينار و هو ما يمثل تراجعاً واضحاً من سنة إلى أخرى مقارنة بسنة 2012 (تراجع بنسبة 12,32%) و تراجع بنسبة 5,30 % مقارنة بسنة 2015.

رسم بياني لتراجع رقم معاملات قطاع الصيدليات الخاصة بين
سنة 2016-2012





يعود التراجع المشهود في المعاملات لسنة 2016 أساسا لعدم مسايرة المخزون للطلبات و إيلاء طلبيات القطاع الإستشفائي الأولوية المطلقة.



أ. توزيع رقم المعاملات حسب الأشكال بالدينار :

التطور 2016/2015		رقم المعاملات (دينار)		الأشكال
النسبة المئوية (%)	الفارق	2016	2015	
-4.63 %	- 354 157	7 287 787	7 641 944	الجافة
-10.57 %	- 499 152	4 222 141	4 721 293	العجينية
- 0.67 %	- 28 918	4 248 350	4 277 268	الساللة
-5.30 %	- 882 227	15 758 278	16 640 505	المجموع

يعود هذا التراجع للأسباب التالية :

- تراجع في مبيعات بعض الاختصاصات ،نذكر أساسا :
 - Analgan 500 mg bte 20 (تراجع بقيمة 259 843 477 دينار)
 - Fenotyl 160mg comp bte 32 (تراجع بقيمة 73 323 845 دينار)
 - Neofungine pde derm tbe 10 gr (تراجع بقيمة 162 149 951 دينار)



- دخول التقديم الجديد (présentation) من حيث سعة العلبة للمستحضر Anaspasm-oro 80mg bte 20 للسوق ، الشيء الذي خفض من مبيعات 10 Anaspasm-oro 80mg bte بقيمة 173 850 دينار 893

- حذف بعض الاختصاصات إثر إنهاء التعاقد مع مخابر ABOTT :

- Duspatalin 200 mg gellules bte 16 (تراجع بقيمة 138 937 270 دينار)
- Lamaline suppos bte 10 (تراجع بقيمة 243 939 268 دينار)
- Algesal pde tbe 60 gr (تراجع بقيمة 15 488 030 دينار)

ب. تطور كمية إنتاج مستحضرات القطاع الخاص حسب الأشكال:

التطور 2016/2015		تطور كمية الإنتاج الصيدلاني		الأشكال
النسبة المئوية	المجموع	2016	2015	
-20,33 %	-1 800 261	7 050 979	8 851 240	الجافة
-17,07 %	-915 051	4 445 312	5 360 363	العجينية
-31,54 %	-1 814 534	3 937 419	5 751 953	الساائلة
-22,69 %	-4 529 846	15 433 710	19 963 556	المجموع

يعود هذا التراجع للأسباب التالية :

1- تراجع مبيعات الإختصاصات التالية :

الاختصاصات	المبيعات المسجلة سنة 2015 (وحدة بيع)	المبيعات المسجلة سنة 2016 (وحدة بيع)	الفارق (دينار)
Adalate retard drag bte 20	130 867	124 163	-116 937 699
Analgan 500mg comp bte 20	3 151 967	2 797 071	-178 117 602
Fenotyl 160mg comp bte32	7 943	6 332	-180 023 028
Vigaspir comp bte20	105 130	94 122	-99 822 728
Néofungine pde tbe 10 gr	1 042 392	943 859	-157 018 142
Nystatine pde tbe 25gr	128 985	122 737	-86 692 809
UVimag B6 amp bte 20	112 475	109 901	-95 696 159
Eucamphine sirop fl 150ml	129 720	102 594	-190 827 414



2- دخول التقديم الجديد (présentation) من حيث سعة العبوة للمستحضر Anaspasm-oro 20 80mg bte 10⁷ لل سوق ، الشيء الذي خفض من مبيعات 10⁷ Anaspasm-oro 80mg bte بقيمة 282 309 416 .

3- توقف صنع بعض المستحضرات إثر عدم التزود بالمواد الأولية نذكر على سبيل المثال :

الخسارة المالية المنجزة عن توقف التصنيع (دينار)	المستحضر المتوقف	المادة الأولية الناقصة
75 087 090	Hemacterol amp buv bte 20	Hematoporphyrine chlorhydrate
154 268 234	Calmatux sirop nourrisson fl 90 ml	Calcium éthylène diamine

4- وجود كميات هامة من مخزون بعض المستحضرات الصالحة للبيع على غرار:

الخسارة المالية المنجزة عن توقف التصنيع	المستحضر
83 147 602	Calmatux enfant fl 125 ml
326 554 228	Calmatux adultes fl 200 ml

(3) رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص :

قامت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بتطوير علاقات شراكة مع العديد من المخابر العالمية مما أمكنها الاستفادة من كسب الدراية والمعرفة في مجال تقنيات الإنتاج و مراقبة الجودة. قدرت رقم معاملات للأدوية بموجب ترخيص في القطاعين الصيدلي و الإستشفائي، خلال سنة 2016 بمبلغ 8 429 678 دينار مقابل 7 368 360 دينار خلال سنة 2015، مما يمثل ارتفاعا بنسبة تساوي 12,59%.

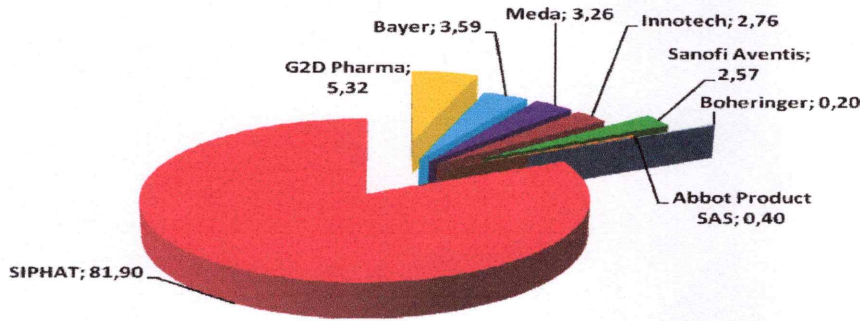
أ- قطاع الصيدليات الخاصة :

خلال سنة 2016 يمثل رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص نسبة 18,10 % من الرقم الجملي لمعاملات الشركة بقطاع الصيدليات الخاصة كما يبينه الجدول التالي :



النسبة المئوية	رقم المعاملات بالدينار	المخبر
5,32	839 084,131	G2D Pharma
3,59	565 562,465	Bayer
3,26	513 250,416	Meda
2,76	435 458,536	Innotech
2,57	404 884,485	Sanofi Aventis
0,40	63 406,839	Abbot Product SAS
0,20	31 112,606	Boheringer
18,1	2 852 759,478	مجموع رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص
81,9	12 905 519,19	رقم معاملات مستحضرات الشركة
100	15 758 278,67	رقم المعاملات الجملي في قطاع الصيدليات الخاصة

رسم بياني لتوزيع رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص بقطاع الصيدليات الخاصة



قدرت رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص في قطاع الصيدليات الخاصة خلال سنة 2016 بمبلغ 2 852 759 دينار مقابل 3 124 516 دينار خلال سنة 2015، مما يمثل إنخفاضاً بنسبة تساوي 8.7%.

• يتوزع رقم المعاملات 2016 في قطاع الصيدليات الخاصة على النحو التالي :

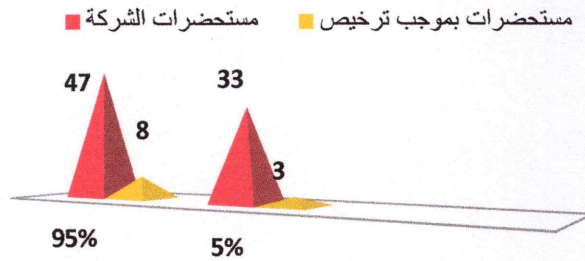
تعداد المستحضرات - حسب الأولوية- التي حققت أهم الأرقام في المعاملات	رقم المعاملات	نسبة رقم معاملات قطاع الصيدليات الخاصة لسنة 2016
29 مستحضر من مجموع 91 منهم 5 بموجب ترخيص (≈31%)	12 606 622	%80
26 مستحضر من مجموع 91 منهم 3 بموجب ترخيص (≈29%)	2 363 742	%15
36 مستحضر من مجموع 91 منهم 3 بموجب ترخيص (≈40%)	787 914	%5
91 مستحضر منهم 11 بموجب ترخيص	15 758 278	%100



← نلاحظ من خلال الجدول أن ما يقارب عن ثلث ($\approx 31\%$) مجموع مستحضرات الشركة يحقق 80% من رقم المعاملات الصيدليات الخاصة لسنة 2016 والثلث الثاني يحقق 15% ، في حين أن 40% من مجموع المستحضرات تحقق فقط نسبة 5% من المعاملات .

← من خلال الرسم البياني الموجود أسفله، نلاحظ أن 95% من رقم معاملات الصيدليات الخاصة لسنة 2016 تتحقق بـ 60% فقط من المستحضرات المصنعة.

توزيع رقم معاملات مستحضرات الشركة و مستحضرات بموجب ترخيص خلال سنة 2016



ب- القطاع الإستشفائي :

قدرت رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص في القطاع الإستشفائي خلال سنة 2016 بمبلغ 5 576 922 دينار مقابل 4 243 844 دينار خلال سنة 2015، مما يمثل ارتفاعا بنسبة 23.9% . كما يمثل رقم معاملات المستحضرات بالقطاع الإستشفائي بموجب ترخيص خلال سنة 2016 نسبة 23% من الرقم الجملي لمعاملات الشركة بالقطاع الإستشفائي كما يبينه الجدول التالي :

النسبة المئوية	رقم المعاملات	المخبر
2%	553 433	دار الدواء DAR EL DAWA
5%	1 275 832	سانوفي أفنتيس SANOFI-AVENTIS
16%	3 747 657	بيار BAYER
23%	5 576 922	مجموع رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص
77%	18 436 108	رقم معاملات مستحضرات الشركة
100%	24 013 030	رقم المعاملات القطاع الإستشفائي الجملي



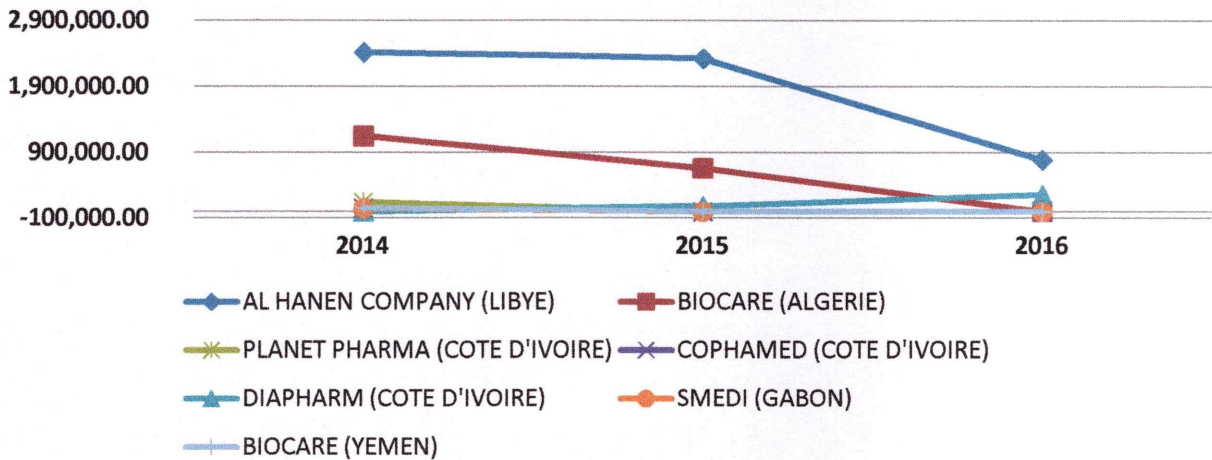
(4) التصدير:

خلال سنة 2016 شهدت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية تراجعاً بنسبة 66 % في رقم المعاملات بقطاع التصدير، حيث أنها لم تحقق سوى 1 046 444 دينار مقابل 3 065 197 دينار خلال سنة 2015. و في ما يلي تقسيم لرقم معاملات قطاع التصدير حسب الدول خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

نسبة التطور 2015/2016	رقم المعاملات 2016	رقم المعاملات 2015	رقم المعاملات 2014	تمثيلية تجارية	البلد
-65.76%	786 544	2 324 297	2 418 069	AL HANEN COMPANY	ليبيا
-100.00 %	0	657 600	1 143 002	BIOCARE	الجزائر
-	-	0	146 160	PLANET PHARMA*	كوت دي فوار (ساحل العاج)
-	-	0	54 457	COPHARMED*	
+212.00 %	259 900	83 300	-	DIAPHARM	
-	-	-	45 763	SMEDI	الغابون
-	-	-	54 807	BIOCARE	اليمن
-65.86%	1 046 444	3 065 197	3 862 258	-	المجموع

*تمثيلية تجارية تم إنهاء التعاقد معها.

رسم بياني لتطور رقم معاملات التصدير حسب الممثلين التجاريين بين سنة 2016-2014





تم خلال سنة 2016 تحقيق نسبة 27,5 % من الأهداف المرسومة في قطاع التصدير حيث تم تحقيق رقم معاملات 1 046 444 دينار من 3 800 000 دينار كما هو مبين بالجدول الموالي:

البلد	الأهداف المزمع تحقيقها لسنة 2016	المحقق في 2016	نسبة تحقيق الأهداف لسنة 2016 (%)
ليبيا	3 200 000	786 544	24.6%
الجزائر	-	0	-
كوت دي فوار (ساحل العاج)	600 000	259 900	43.3%
المجموع	3 800 000	1 046 444	27.5%

و يعود هذا التراجع إلى :

- خسارة تمثيلية (BIOCARE) إثر تغيير القوانين الجزائرية للتوريد و الحيلولة دون تسويق منتجاتنا في هذا البلد الذي كان يعتبر شريكا إستراتيجيا في معاملاتنا الخارجية.
- تقلص رقم المعاملات مع الشريك الاستراتيجي الثاني و هو القطر الليبي و ذلك لعدم الإستقرار الأمني و السياسي، إضافة إلى عدم توفر العملة في السوق الشيء الذي يحول دون إبرام الصفقات و بالتالي تحقيق المبيعات المرجوة.
- أما بالنسبة لدولة ساحل العاج (الكوت دي فوار) يعتبر السبب الأساسي لتراجع المعاملات هو تغيير الممثل التجاري بالإضافة إلى عدم إلتزام مؤسستنا بتوفير الطلبات المتفق عليها في الأجال (تأخير في توفير الطلبية وصل إلى 3 أشهر).

خلاصة :

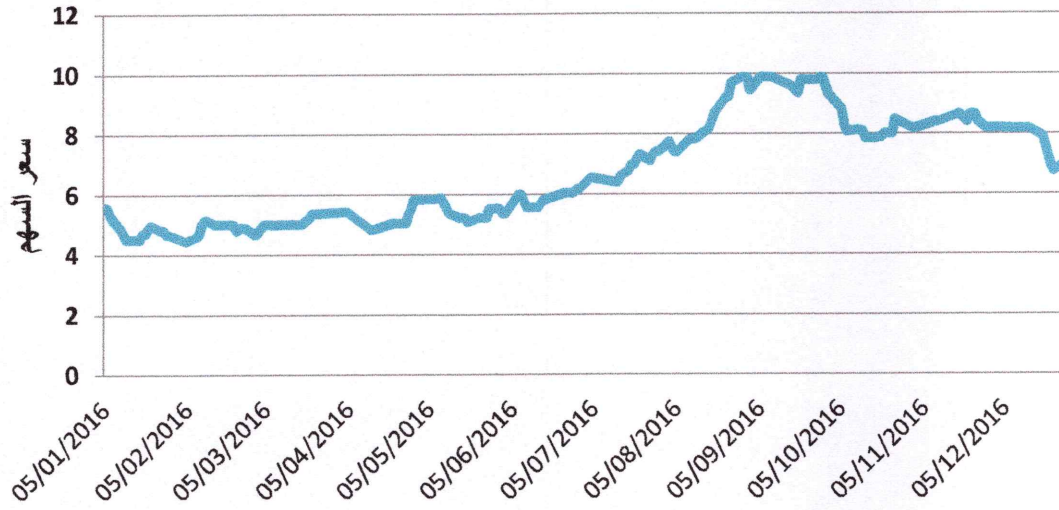
تبقى السوق الخارجية في المدة الأخيرة صعبة المنال لأسباب موضوعية داخلية و خارجية، كما أن التصدير بات يختصر على بعض الدول المجاورة ، لهذا وجب إعداد برامج عمل تعتمد على رؤية مستقبلية أكثر إنفتاحا ، و توفير جميع الظروف الملائمة للولوج إلى أسواق خارجية جديدة وتحقيق الأهداف المرجوة .



III / المعلومات المالية :

(1) وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة :

رسم بياني لتطور سهم الشركة بالبورصة خلال سنة 2016



خضع سهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية لعدد التقلبات بداية سنة 2016 مما سبب في نزول قيمته الى مبلغ 4.46 دينار بتاريخ 04 فيفري 2016، كما عرف السهم اعلى قيمة يوم 05 سبتمبر 2016 بمبلغ 9.89 دينار. وبعد تراجع سهم السيفيات الى قيمة 6.75 دينار يوم 23 ديسمبر 2016 ليستقر بقيمة 7.05 دينار في موفى شهر ديسمبر 2016.

(2) التصرف المالي:

أ. القروض قصيرة المدى:

خلال سنة 2016 قامت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بتجديد القرض البنكي متوسط المدى لتمويل المخزون بقيمة 5.000.000 دينار مقسم :

- 3.000.000 دينار من البنك العربي التونسي.
- 2.000.000 دينار من الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة.

حيث خلف هذا القرض أعباء مالية قدرت بـ 300 ألف دينار خلال سنة 2016.

ب. القروض متوسطة المدى:

أنهت الشركة خلال سنة 2016 تسديد القرض الممنوح من قبل البنك القومي الفلاحي و قامت بتسديد واحد مليون دينار من قرض الإتحاد البنكي للصناعة و التجارة و قد خلفت هذه القروض مبلغ فائدة سنة 2016 قدر بـ 200 ألف دينار.

ج. التصرف في الخزينة

إتجهت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية إلى تحويل كمبيالات الصيدلانية المركزية إلى سيولة لسد الحاجة المالية للشركة و قد بلغت عمليات إسقاط الكمبيالات (Escompte) سنة 2016 حوالي 22.9 مليون دينار وذلك لتسبقة مداخيل الصيدلانية المركزية مما خلفت هذه القروض مبلغ فائدة سنة 2016 قدر بـ 17 ألف دينار.

كما تجدر الإشارة إلى أن تدهور سعر صرف الدينار مقابل العملات الأجنبية (خاصة اليورو € و الدولار \$) تحديدا خلال السداسي الثاني من سنة 2016 كبد الشركة خسائر صرف قدرت بحوالي 650 ألف دينار في سنة 2016.

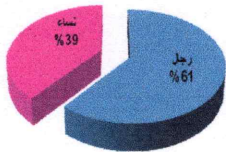
IV / الموارد البشرية :

1) معطيات حول الإطار البشري بالشركة :

تضم الشركة إلى حد 2016/12/31: 599 عون مقسمين كآتي:

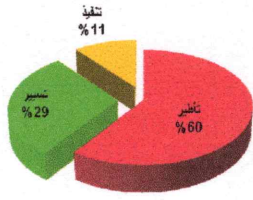
• توزيع الأعوان حسب الجنس :

النسبة	العدد	الأعوان
61%	365	رجال
39%	234	نساء
100%	599	المجموع



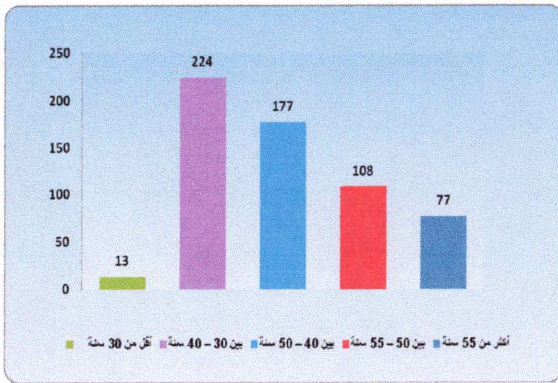


• توزيع الأعوان حسب السلك :



السلك	العدد	النسبة
تأطير	357	60%
تسيير	177	30%
تنفيذ	65	11%
المجموع	599	100%

• توزيع الأعوان حسب الشريحة العمرية :



الشريحة العمرية	الأعوان	النسبة
أقل من 30 سنة	13	2,2%
بين 30 - 40 سنة	224	37,4%
بين 40 - 50 سنة	177	29,5%
بين 50 - 55 سنة	108	18,0%
أكثر من 55 سنة	77	12,9%
المجموع	599	100%

• تطور عدد الأعوان بين سنتي 2007 - 2016 :

السنة	العدد الجملي للأعوان	عدد الأعوان : رجال	عدد الأعوان : نساء	عدد أعوان الإنتاج
2007	750	547	203	346
2008	757	551	206	346
2009	748	546	202	335
2010	754	525	229	347
2011	805	542	263	362
2012	771	508	263	352
2013	741	484	257	337
2014	689	441	248	305
2015	659	416	243	305
2016	599	365	234	258



• الأعران المنقطعين نهائياً عن العمل خلال سنة 2016:

يعتبر عدد الأعران المنقطعين عن العمل خلال سنة 2016، 54 عونا مقسمين كالآتي:

أسباب المغادرة	عدد الاعوان	النسبة المئوية مقارنة بالمجموع العام
تقاعد مبكر / قانوني	52	8,68
وفاة	1	0,16
استقالة	1	0,16
المجموع	54	%11,88

• تطور عدد الأعران المغادرين حسب النوع بين سنة 2010-2016 (تقاعد ، إستقالة، وفاة...):

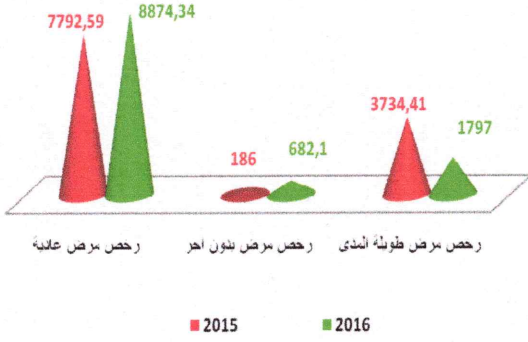
السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	المجموع
عدد الأعران المحالين على التقاعد	43	39	31	27	46	29	52	267
الإستقالة	0	1	1	2	0	0	1	5
وفاة	0	3	2	0	3	2	1	11
إنهاء عقد عمل	1	0	0	0	0	0	0	1
عزل عن العمل	0	0	0	1	0	0	0	1
إلحاق	1	0	0	0	0	0	0	1
المجموع	45	43	34	30	49	31	54	286

(2) الغيابات :

بلغ العدد الجملي للأيام الضائعة خلال سنة 2016 بسبب العطل المرضية (مرض عادي، مرض بدون اجر، مرض طويل المدى) **11353,44** يوم مقابل **11713** يوم خلال سنة 2015 و هو ما يمثل تراجعا بنسبة 3,16 % مقسمة كالآتي:



رسم بياني حول الرخص المرضية



عدد أيام الغياب		
سنة 2016	سنة 2015	
8874	7792	رخص مرض عادية
682	186	رخص مرض بدون اجر
1797	3734	رخص مرض طويلة المدى
11353	11713	المجموع

كما يبينه الجدول تم خصم 682 يوم من أجور الأعوان بعنوان رخص لم يتم أخذها بعين الاعتبار من طرف الطبيب المراقب و الرخص الواردة على الإدارة بعد الأجال القانونية.

(3) حوادث الشغل :

تم خلال سنة 2016 تسجيل 31 حادث شغل، مقابل 41 حادث خلال سنة 2015 مصنفة كما يلي:

- 29 حادث شغل وقع بمكان العمل
- 02 حوادث طريق

و قد إنجر عنها 478,5 يوم انقطاع عن العمل خلال سنة 2016 مقابل 335 يوم خلال سنة 2015 .

← رغم تراجع عدد حوادث الشغل بـ 10 حوادث مقارنة بسنة 2015 إلا أنه تم تسجيل ارتفاع في عدد أيام الانقطاع عن العمل بزيادة 143,5 يوم.

← معدل أيام الانقطاع عن العمل (أيام الانقطاع / عدد حوادث الشغل) = 15 يوم

أ. توزيع حوادث الشغل خلال سنة 2016

الجملة	الثلاثي الرابع	الثلاثي الثالث	الثلاثي الثاني	الثلاثي الأول	
29	12	4	4	9	عدد حوادث الشغل بمكان العمل
2	1	1	0	0	عدد حوادث الطريق
31	13	5	4	9	العدد الجملي



ب. توزيع أيام الانقطاع عن العمل حسب نوعية الحادث خلال سنة 2016

الجملة	الثلاثي الرابع	الثلاثي الثالث	الثلاثي الثاني	الثلاثي الأول	
478,5	83	50	126	219,5	عدد أيام الراحة اثر حادث شغل
0	0	0	0	0	عدد أيام التوقف عن العمل اثر حادث طريق
478,5	83	50	126	219,5	العدد الجملي

ج. توزيع حوادث الشغل حسب الإدارات و الدوائر خلال سنة 2016

أيام الانقطاع عن العمل	عدد الحوادث المسجلة	الإدارة والدائرة
14	4	إدارة الموارد البشرية
21	4	دائرة الأشكال الجافة
123	7	دائرة الأشكال العجينية
105	7	دائرة الأشكال السائلة
182	2	دائرة الصيانة و المحيط *
33,5	6	إدارة التنظيم و الترتيب
0	1	إدارة مراقبة الجودة
478,5	31	الجملة



V / البحث والتطوير:

تمحور نشاط إدارة البحث والتطوير خلال سنة 2016 حول :

- بحث و تطوير مستحضرات جديدة
- متابعة ملفات المستحضرات الجديدة المودعة بإدارة الصيدلة و الدواء للحصول على تأشيريات التسويق
- متابعة ملفات تجديد تأشيريات التسويق
- متابعة جودة المواد الأولية و مواد اللف الخاصة بالمستحضرات الجديدة
- إعداد ملفات المستحضرات الخاصة بالتصدير

(1) مشروع البحث والتطوير لسنة 2016 :

الرمز	إسم المستحضر
S1	Antalgique en sachet (100,300,500 et 1000 mg)
Cp2	Comprimés AHT
Cp3	Comprimés antidiabétiques
Cp4	Comprimés antidiabétiques (nouveau dosage)
Sp2	Sirop Flacon de 200 ml et sachet
S2	Sachet anti grippe
Cp5	Comprimé fluidifiant bronchique (nouveau dosage)
Cp6	Comprimé enrobé anti hypertenseur (association)
Sup1	Suppositoire
Sp3	Sirop Flacon de 100 ml

(2) المستحضرات الجديدة ومتابعة ملفات طلب التأشيرة :

ملاحظات	تاريخ إيداع الملف	إسم المستحضر
في طور الإجابة على التحفظات من طرف الشركة	2013/04/29	ADYS comp. E/10
إعادة إعداد الملف نظرا لتغيير مزود المواد الأولية	2011/12/12	CIPROXAT 200 Sol pour perfusion
تأشيرة مقبولة من طرف إدارة الصيدلة والدواء	2012/03/12	Metrogyl 0.5% Sol pour perfusion
تأشيرة مقبولة	2011/04/28	Pectoral Sans Sucre Adulte sirop Fl/200ml
ملف في طور الدراسة	2011/03/22	Glibenclamide 5mg Comp sécable B/750
ملف في طور الدراسة	2015/03/13	Glukanion Solution perfusable flacon de 500 ml
تغيير مصادق عليه من طرف إدارة الصيدلة والدواء	-	Supramylase 3000 U Ceip Comprimé enrobé

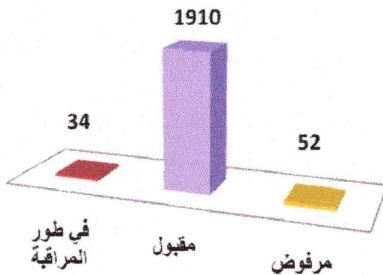
(3) إعداد ملفات المستحضرات الخاصة بالتصدير :

ملاحظات	إسم المستحضر
ملف مكتمل	Hexabain
ملف مكتمل	Formidiab
ملف مكتمل	Glimérel
ملف مكتمل	Bromhéxine 4 mg
ملف مكتمل	Clarithro 250
ملف مكتمل	Analgan 500
ملف في طور الإعداد	Eucamphine sirop
ملف مكتمل	Chlorothiazide 500
ملف مكتمل	Terbisil crème
ملف في طور الإعداد	Terbisil Comprimé
ملف في طور الإعداد	Cétrix
ملف في طور الإعداد	Erythro 250
ملف في طور الإعداد	Pectoral adulte

VI / مراقبة الجودة:

خلال سنة 2016 قامت إدارة مراقبة الجودة بتحليل 13403 من مواد أولية، مواد اللف، مواد نصف مستحضرة، مواد مستحضرة مقسمة على النحو التالي :

(1) مخبر مراقبة مواد اللف و التغليف:



المواد	في طور المراقبة	مقبول	مرفوض	المجموع
مواد اللف	32	635	52	719
مراقبة بعد اللف	2	1275	0	1277
المجموع	34	1910	52	1996
النسبة المئوية	%1,70	%95,69	%2,96	100%



(2) مخبر التحاليل البكتريولوجية:

المجموع	مرفوض	مقبول	غير ممضاة	في طور المراقبة	المواد
395	3	348	1	43	مواد أولية
3030	1	2999	2	28	مواد مستحضرة
3425	4	3347	3	71	المجموع
100%	%0,12	%97,72	%0,09	%2,07	النسبة المئوية

(3) مخبر التحاليل الفزيولوجية:

المجموع	مرفوض	مقبول	في طور المراقبة	المواد
315	4	276	35	مواد أولية
1735	1	1734	0	مواد مستحضرة
2050	5	2010	35	المجموع
100%	%0,24	%98,05	%1,71	النسبة المئوية

(4) مخبر الفيزياء و الكيمياء:

المجموع	مرفوض	مقبول	غير ممضاة	في طور المراقبة	المواد
1675	43	1429	25	178	مواد أولية
4257	36	4117	50	54	مواد مستحضرة
5932	79	5546	75	232	المجموع
100%	%1,33	%93,49	%1,26	%3,91	النسبة المئوية



VII / ضمان الجودة:

تمثل نشاط إدارة ضمان الجودة خلال سنة 2016 :

(1) التدقيق :

أ. التدقيق الداخلي :

- مهمة تدقيق بمخبر الأشكال الجافة
- مهمة تدقيق بمخبر البيولوجيا
- مهمة تدقيق بمخبر الأمصال
- مهمة تدقيق بمخزن المواد الأولية و اللف

ب. التدقيق الخارجي :

- | | | |
|--|---|---------------------------------------|
| AL MAADEN
HELIOFLEX
UNIPACK
AL- KHOUTAF | } | - التدقيق لدى بعض المزودين على غرار : |
|--|---|---------------------------------------|

(2) القياس المترولوجي :

- التحقق من 319 ميزان
- تصليح 10 آلات طباعة
- تحديد مواصفات الحاضنة المناخية في مخبر البحث و التطوير و مخبر الفيزياء و الكيمياء
- معايرة سلسلة قياس الحرارة
- تحديد مواصفات Bain Marie في مخبر الفيزياء و الكيمياء

(3) مراجعة الملفات الخاصة بالمستحضرات :

- | | | |
|-------------------------------|---|-----------------------|
| 81 ملف فتائل
202 ملف مراهم | } | أ. الأشكال العجينية : |
|-------------------------------|---|-----------------------|



ب. الأشكال الجافة : 401 ملف

ج. الأشكال السائلة المعقمة: }
 269 ملف أمصال
 240 ملف قارورة
 29 ملف حقن

ت. الأشكال السائلة الغير معقمة: }
 269 ملف أمصال
 240 ملف قارورة
 29 ملف حقن

4) التوثيق و التصرف في الأخطاء و الإنحرافات :

عدد الملفات	التوثيق و التصرف
15	Procédures création
30	Procédures de mise à jour
5	Fiches Techniques
5	Dossier de lot
10	Change Contrôle
12	Gestion hors spécifications
06	Rapports de déviations
10	Constats d'anomalies

الاول سنة 2018	Comprimés أقراص	05	2
الثلاثي الأول لسنة 2018			



- كما تتجه الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية نحو تطوير مستحضرات جديدة في بعض الإختصاصات على غرار : المكملات الغذائية (compléments alimentaires) و كذلك الأدوية بالأعشاب (Phytothérapique) ومستحضرات التجميل.

○ على المدى المتوسط 2017-2020:

في إطار إنفتاح المؤسسة نحو التطور و خلق أدوية جديدة ذات مردودية عالية و لتلبية حاجيات السوق تتجه الشركة نحو :

- دراسة إمكانية خلق مخبر لإنتاج مستحضرات علاج الأورام
- دراسة إمكانية خلق مخبر لإنتاج الحقن
- الاستغلال الكامل للطاقة الإنتاجية للألات لمزيد دعم الإنتاج

○ على المستوى التجاري :

- تركيز سياسة تسويق فاعلة في القطاع الخاص
- النفاذ إلى الأسواق الخارجية و خاصة السوق الإفريقية
- النظر في إمكانية مراجعة الأسعار على مستوى وزارة الصناعة والتجارة

○ على مستوى الموارد البشرية :

- النظر مع سلطة الإشراف في إمكانية تفعيل الأمر عدد 1177 لسنة 1985 المؤرخ في 24 سبتمبر 1985 المتعلق بإحالة أعوان المخبر على التقاعد المبكر في سن 55.
- تدعيم إدارة الإنتاج بالعدد الكافي من الأعوان وفي الإختصاصات المطلوبة من خلال القيام بإنتدابات جديدة من ذوي الإختصاص و طبقا للحاجيات التي تم تحديدها من طرف المشرفين المباشرين على وحدات الإنتاج.