

SIPHAT

2017

تقرير النشاط السنوي



الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الهاتف : 71381222 الفاكس : 71382768

Email : siphat@rns.tn

بطاقة تعريف الشركة

- ✓ الإسم القانوني: الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية
 - ✓ المقر الاجتماعي: فندق الشوشة 2013 بن عروس
 - ✓ الطبيعة القانونية للشركة: شركة خفية الاسم
 - ✓ تاريخ ونص الاحداث: محضر جلسة تاسيسية بتاريخ 10 أفريل 1989 وإعلان الإحداث المدرج بالرائد الرسمي بتاريخ 9 جوان 1989
 - ✓ تاريخ الإدراج بالبورصة: ماي 2001
 - ✓ الغرض الاجتماعي: تطوير وتصنيع و بيع الأدوية البشرية
 - ✓ رأس مال الشركة 2017/12/31
- 9.000.000 دينار متكونة من 1.800.000 سهم قيمة السهم 5 دنانير موزعة كالآتي :

<u>النسبة المأوية</u>	<u>السعر بالدينار</u>	<u>مجموع الأسهم</u>	<u>المساهمون</u>
67,77 %	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية
32,23 %	2.900.030	580.006	المساهمون الخواص
100 %	9.000.000	1.800.000	المجموع

تركيبة مجلس إدارة الشركة

الصفة	الإسم و اللقب
الرئيس المدير العام	السيد وليد شريعة
ممثل رئاسة الحكومة	السيدة سناء الراداي
ممثل وزارة الصحة	السيدة ايناس فرادي
ممثل الصيدلية المركزية للبلاد التونسية	السيد سالم الدلاحي
وزارة المالية	السيد عماد زعير
ممثل وزارة التنمية و الاستثمار والتعاون الدولي	السيد الهادي السعيدي
ممثل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	السيد طارق شتوكة
مراقب الدولة	السيد سامي قيدارة
مراقب الحسابات	السيد لطفي الحامي
ممثل صغار المساهمين	السيد نجيب الدغري
ممثل صغار المساهمين	السيد عبد العزيز بن يوسف

كلمة رئيس مجلس الإدارة

نيابة عن إخواني أعضاء مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم لمساهميننا الكرام النتائج المالية لعمليات الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية، وأهم الأعمال والإنجازات التي حققتها الشركة سنة 2017

الفهرس

6.....	تقديم الشركة
7.....	I. الإنتاج
10.....	II. رقم المعاملات
16.....	III. مراجعة سعر بيع الأدوية
17.....	IV. الاستثمارات
17.....	V. البحث والتطوير
24.....	VI. مراقبة الجودة
26.....	VII. ضمان الجودة
29.....	VIII. الموارد البشرية
36.....	IX. التصرف المالي
37.....	X. إدارة الأنظمة الإعلامية
38.....	XI. وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة
40.....	آفاق الشركة

تقديم الشركة

أسست الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية في عام 1989 في إطار إعادة هيكلة الصيدلانية المركزية التونسية. وما فتئت الشركة تتطور منذ ذلك التاريخ لتحقيق العديد من النجاحات في مجال الصحة وتحتل مركز القيادة فيه.

تعمل الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية في سبيل الصحة وهي في علاقة شراكة مع عدة مخابر أجنبية نذكر من بينها " سانوفي " و "باير" وفي علاقة تعاون متواصل مع غيرها من الصناعات الصيدلانية التونسية. والأولوية لديها هي إرضاء حرفائها وشركائها وتقديم أدوية على قدر كبير من الجودة والنجاعة.

✓ رأس مال الشركة : 9.000.000 دينار

✓ فتح رأس المال للبورصة : ماي 2001

✓ التوزيع : 1.800.000 سهما بقيمة إسمية قدرها خمسة دنانير، وهي موزعة على

النحو التالي :

➤ الصيدلانية المركزية التونسية : 67,77%

➤ مساهمون خواص: 32,23%

I / الإنتاج:

حددت قيمة الإنتاج خلال سنة 2017 بـ 31.518.061 دينار مقابل 36.757.931 دينار خلال السنة الفارطة أي بانخفاض يقدر بـ 5.239.870 دينار (-14,25%)

قيمة الإنتاج خلال السنتين 2016-2017:

1. الإنتاج خلال سنة 2016 36.757.931 دينار

- المستحضرات الخاصة بالقطاع الصيدلي 15.433.712 دينار
- المستحضرات الخاصة بالقطاع الإستشفائي 21.324.219 دينار

2. الإنتاج خلال سنة 2017 31.518.061 دينار

- الإنتاج خلال سنة 2017 14.091.829 دينار
- الإنتاج خلال سنة 2017 17.426.232 دينار

يجدر الذكر بأنّ قيمة الإنتاج تمثّل الكميات المصنعة والمطابقة للمواصفات التي تمّ تسليمها إلى مخازن المواد الجاهزة.

يتم تسعيرها بطرح نسبة 10 % من سعر بيعها. وتوزع قيمة الإنتاج حسب الأشكال (صيدلانية، استشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجينة وسائلة) كما يلي:

%	الفارق	سنة 2017	سنة 2016	
				أ. قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الصيدلي
24	16.652	7.067.632	7.050.980	الأشكال الجافة
-16.3	-724.558	3.720.755	4.445.313	الأشكال العجينة
-16.1	-633.977	3.303.443	3.937.420	الأشكال السائلة
-8.69	-1.341.883	14.091.829	15.433.712	المجموع
				ب. قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الإستشفائي
-20.75	-2.763.036	10.552.759	13.315.795	الأشكال الجافة
1,82	23.820	1.333.113	1.309.293	الأشكال العجينة
-17.30	-1.158.770	5.540.360	6.699.130	الأشكال السائلة
-17.28	-3.897.987	17.426.232	21.324.219	المجموع
-14.26	5.239.870	31.518.061	36.757.931	القيمة الجمالية للإنتاج

أ. قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الصيدلي:

حددت قيمة الإنتاج الخاص خلال سنة 2017 14.091.829 دينار مقابل 15.433.712 دينار خلال السنة الفارطة أي بانخفاض يقدر ب 1.341.883 دينار (- 8,69%).

يعود هذا الانخفاض بالأساس إلى تراجع مستوى القدرة على الإنتاج في :

▪ مخابر المواد العجينة (- 16,3%) :

(1) لنقص المواد الأولية بالنسبة لـ:

(-25.750 دينار)

(-94.544 دينار)

Eucamphine suppos Enf BT -

Eucamphine Pde Enf Tb 25g -

(2) لنقص في الإنتاج بالنسبة لـ:

(-407.844 دينار)

(-43.594 دينار)

(-99.686 دينار)

Néofungine Pde 20g -

Vaseline Tb 20g -

Oxytetracycline Opht Pde 5g -

▪ مخابر مستحضرات الشراب (16.10-%):

(1) لنقص المواد الأولية بالنسبة لـ:

Hydroxo - (21.516- دينار)
calmatux Sirop nourr Fl 90ml- (52.984- دينار)

(2) مخزون غير مطابق ل (arome tutti frutti).....(175.840 - دينار)

ملاحظة:

نقص المواد الأولية هي لانعدام المخزون للمواد الاولية أو لتأخير في آجال التسليم.

ب. قيمة الإنتاج الإستشفائي:

حددت قيمة الإنتاج الإستشفائي خلال سنة 2017 بـ 17.426.232 دينار مقارنة بـ 21.324.219 دينار سنة 2016 أي بانخفاض قدره 3.897.987 دينار (-18.28%).

يعود هذا التراجع في قيمة الإنتاج الإستشفائي أساسا إلى انخفاض على مستوى القدرة الإنتاجية في مخبر الأشكال الجافة (-20,75%) والأشكال السائلة (-17,3%).

المستحضرات التي شهدت تراجعا في قيمة الإنتاج:

❖ الأشكال الجافة:

Adalate retard drag Bt 750- (1.351.112- دينار)
Tri B comp bt 500- (1.154.647- دينار)
Spira 3 Drag Bt 500- (222.855- دينار)
Doxyphat comp Bt 400- (139.928- دينار)

❖ الأشكال السائلة:

Gluconate de Calcium amp Buvable Bt 100-.....(1.076.850- دينار)

II. رقم المعاملات:

بلغ رقم المعاملات خلال سنة 2017 35.230.213 دينار مقابل 40.817.750 دينار في سنة 2016 أي بانخفاض 5.587.539 دينار (- 13.69 %)

1. رقم معاملات سنة 2017 35.230.213 دينار

- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص..... 15.091.332
- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات..... 19.759.428
- التصدير..... 379.453

2. رقم المعاملات سنة 2016 40.817.752 دينار

- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص..... 15.758.278 دينار
- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات..... 24.013.030 دينار
- التصدير..... 1.046.444 دينار

توزيع رقم المعاملات

يوزع رقم المعاملات حسب الأشكال (صيدلانية استشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجينة وسائلة) كما يلي:

%	الفارق	سنة 2017	سنة 2016	
				الصنف الصيدلي
-3.53	-257.453	7.030.334	7.287.787	الأشكال الجافة
-3.64	153.715	4.375.856	4.222.141	الأشكال العجينة
-13.26	-563.209	3.685.142	4.248.350	الأشكال السائلة
-4.23	-666.947	15.091.332	15.758.279	المجموع
				الصنف الإستشفائي
-21.47	-3.274.466	11.977.295	15.251.762	الأشكال الجافة
-8.4	124.691	1.609.528	1.484.837	الأشكال العجينة
-15.17	-1.103.826	6.172.605	7.276.431	الأشكال السائلة
-17.71	-4.253.601	19.759.428	24.013.030	المجموع
-63.74	-666.991	379.453	1.046.444	التصدير
-13.68	-5.587.539	35.230.213	40.817.752	القيمة الجمالية لرقم المعاملات

الفارق في رقم المعاملات 2017 بين قوائم المالية وتقرير النشاط يتمثل في قيمة العينات المعتمدة في التسويق وقيمة فواتير لها (factures avoir) متعلقة بمبيعات سنة 2017.

أ. المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص:

بلغ رقم المعاملات للمستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص سنة 2017 15.091.332 دينار مقابل 15.758.179 دينار سنة 2016 ليسجل تراجعاً بـ 666.947 دينار (- 4.23 %).

ويعود هذا التراجع بالأساس إلى:

❖ إفتقادات في مخزون المواد الأولية بالنسبة للمستحضرات:

Tri B comp -	(دينار) -395.623
Eucamphine Supp Enf Bt 10 -	(دينار) -41.707
Eucamphine Pde Enf -	(دينار) -46.907
Hydroxo -	(دينار) -53.632
Calmatux Sirop Nourr-	(دينار) -92.439
Tot'hema -	(دينار) -207.875
Antacid -	(دينار) -128.102
Bi-Spirogyl -	(دينار) -93.678

❖ تراجع مبيعات Bronchotiol, Calmatux, Eucamphine بـ (256.158 دينار) لقوة المنافسة.

❖ نقص في عدد الممثلين التجاريين (6)

❖ عدم الحضور في المؤتمرات والندوات والدورات التكوينية الخاصة بالتسويق.

❖ فسخ عقد الشراكة مع مؤسسة تسويق سنة 2017 (فارما اكسبور).

في حين جدر بالذكر أن الشركة شهدت سنة 2017 تطورات إيجابية للمستحضرات الصيدلانية بدخول لمستحضر RAMITEC 10 MG & 2.5 MG إلى السوق المحلية، و عودة EUCAMPHINE Pde AD (+107 950) كما تحسنت مبيعات UVIMAG حيث سجل أحسن نسبة تطور لهاته السنة (+169 101 دينار) رغم تحسن المبيعات لمستحضر INDOCINE 50 و INDOCINE 100 إلا إنهما لم يحققا الأرقام المرجوة و لم يستعد بعد هذا المستحضر مكانته التي كان عليها قبل انقطاعه سنة 2014 في السوق المحلية. في حين استفاد مستحضر PREDNISON من فقدان المواد الأولية بالسوق، حيث سجل تطور ايجابي (+138 120 DT).

ب. المستحضرات المسوقة بالقطاع الإستشفائي:

بلغ رقم المعاملات الخاص بالمستحضرات الإستشفائية سنة 2017 **19.759.428** دينار مقابل **24.013.030** دينار سنة 2016 أي بانخفاض يقدر بـ **4.253.601** دينار (-17.71%).

ويعود هذا التراجع بالأساس إلى:

❖ فقدان عرض الطلب الصيدلية المركزية لسنة 2017 بالنسبة لـ 2017 بالنسبة لـ:

Spira 3 drag- (-231.280 دينار)
Doxyphat com- (-152.525 دينار)

❖ تراجع نسق الإستهلاك بالنسبة للمستحضر Adalat retard dragées (- 1.605.349 دينار) بسبب توفر المخزون بالصيدلية المركزية.

❖ افتقاد في مخزون المادة الأولية للمستحضر ذات الأهمية Tri B (- 1.134.714 دينار)

❖ مشاكل تقنية تعطل نسق الإنتاج بالنسبة للمستحضر Gluconate de Calcium amp Buvables (-1.212.764 دينار)

❖ قدرة محدودة للإنتاج على تلبية طلبات الصيدلية المركزية كاملة لأسباب متعددة (نقص في المواد الأولية ومواد اللف والتغليف، نقص في اليد العاملة، قدرة محدودة لبعض آلات الإنتاج...)

وهذه حوصلة لطلبات الصيدلية المركزية سنة 2017 :

مجموع السوق لسنة (AO+GG)2017	GG الطلبات المباشرة	AO المناقصة	
20 648 498	10 395 958	10 252 540	بداية سنة 2017
8 092 147	4 051 459	4 040 688	الطلبات الى 12/31 2017/
61 %	61 %	61 %	نسبة الانجاز (%)

❖ تلبية الإحتياجات المتبقية الخاصة بمناقصات والطلبات المباشرة للصيدلية المركزية للسنوات الفارطة تسببت في تأخير في مواعيد التسليم للمواد الجاهزة التي تخص المناقصات والطلبات المباشرة لسنة 2017

المجموع (AO+GG)	GG الطلبات المباشرة	AO المناقصة	
7 487 215	3 700 394	3 786 821	البقايا في بداية سنة 2017
220 424	176 844	43 580	البقايا الى 2017/ 12/31
97 %	95 %	99 %	نسبة الانجاز(%)

سوق المستشفى العسكري :

نسبة الانجاز	الباقى إلى موفى ديسمبر	الطلبات الجمالية	
92 %	30 048	369 984	إدارة الصحة العسكرية

ج. رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص :

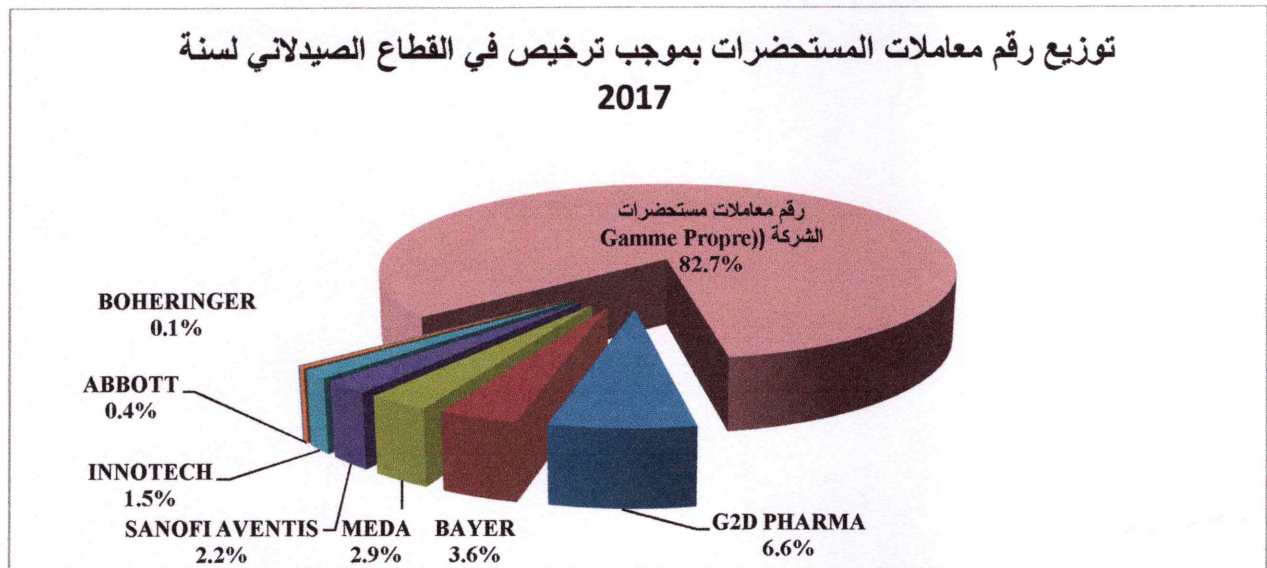
قامت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية بتطوير علاقات شراكة مع العديد من المخابر العالمية مما أمكنها الاستفادة من كسب الدراية والمعرفة في مجال تقنيات الإنتاج و مراقبة الجودة.
قدر رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص في القطاعين ; الصيدلي و الإستشفائي، خلال سنة 2017 بمبلغ 6 282 507 دينار مقابل 8 429 678 دينار خلال سنة 2016، مما يمثل تراجعاً بنسبة تساوي 25.47 %.

النسبة المئوية	الفارق بالدينار	رقم المعاملات سنة 2017 بالدينار	رقم المعاملات سنة 2016 بالدينار	
-7.48 %	-213 254	2 639 502	2 852 756	القطاع الصيدلي
-34.68%	-1 933 917	3 643 005	5 576 922	القطاع الإستشفائي
-25.47%	-2 147 171	6 282 507	8 429 678	المجموع

1- قطاع الصيدليات الخاصة :

رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص في القطاع الصيدلاني خلال سنة 2017 بلغ 2 639 502 دينار مقابل 2 852 756 دينار خلال سنة 2016، مما يمثل تراجعاً بنسبة - 7.48% .
خلال سنة 2017 يمثل رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص نسبة 17.3% من الرقم الجملي لمعاملات الشركة بقطاع الصيدليات الخاصة

رسم بياني لتوزيع رقم معاملات المستحضرات بموجب ترخيص بقطاع الصيدليات الخاصة



• يتوزع رقم المعاملات 2017 في قطاع الصيدليات الخاصة على النحو التالي :

نسبة رقم معاملات قطاع الصيدليات الخاصة	رقم المعاملات	تعداد المستحضرات حسب الأولوية التي سجلت أهم الأرقام في المعاملات
80%	12 365 893	27 مستحضر من مجموع 94 منهم 5 بموجب ترخيص (≈ 29%)
15%	2 317 606	24 مستحضر من مجموع 94 منهم 1 بموجب ترخيص (≈ 26%)
5%	740 815	43 مستحضر من مجموع 94 منهم 7 بموجب ترخيص (≈ 46%)

✓ نلاحظ من خلال الجدول أن ما يقارب عن 29% مجموع مستحضرات الشركة يحقق 80% من رقم المعاملات الصيدليات الخاصة والربع الثاني (≈ 26%) يحقق 15% ، في حين أن 46% من مجموع المستحضرات (قاربة النصف) تحقق فقط نسبة 5% من المعاملات .
✓ 95% من رقم معاملات الصيدليات الخاصة تتحقق بـ 55% فقط من المستحضرات المصنعة.

2- القطاع الإستشفائي :

قدرت رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص في القطاع الإستشفائي خلال سنة 2017 بمبلغ **3 643 005** دينار مقابل **5 576 922** دينار خلال سنة 2016، مما يمثل تراجعاً بنسبة - **34.68 %**. كما يمثل رقم معاملات المستحضرات بالقطاع الإستشفائي بموجب ترخيص خلال سنة 2017 نسبة 18 % من الرقم الجملي لمعاملات الشركة بالقطاع الإستشفائي .

ت. التصدير:

بلغ رقم معاملات التصدير خلال سنة 2017 **379.453** دينار مقابل **1.046.444** دينار سنة 2016 ليسجل تراجعاً بـ **666.991** (-6.37%).

التطور 2017/2016		رقم المعاملات السنوي بالدينار		الأشكال
النسبة المئوية	الفارق	2017	2016	
- 62.86 %	- 351 222	207 484	558 706	الجافة
- 30.84 %	- 30 006	67 285	97 291	العجينية
- 73.19%	- 285 815	104 684	390 499	السائلة
- 63.74 %	- 667 017	379 453	1 046 444	المجموع

يعود هذا التراجع بالأساس إلى:

- ❖ تقلص رقم المعاملات مع الشريك الليبي AL HANEN COMPAGNIE (عدم استقرار الامني والسياسي بليبيا، عدم توفر العملة في السوق...)
- ❖ عدم تجديد تسجيل الشركة بليبيا.
- ❖ تغيير الممثل التجاري بساحل العاج.
- ❖ صعوبات في نيل الأسواق الخارجية لأسباب داخلية و خارجية واختصار التصدير على بعض الدول المجاورة.

III / مراجعة سعر بيع الادوية :

يبين الجدول التالي قائمة المستحضرات التي تم بشأنها زيادة في الأسعار بداية من 2017 /04/01 :

الربح	الكمية المباعة	قيمة الزيادة	السعر الجديد	السعر القديم	المستحضر
36 997	113 142	0,327	4,882	4,555	Adalate Retard comp.Bte 20
157 878	2 631 298	0,060	0,789	0,729	Analgan comp. Bte 20
29 633	318 635	0,093	1,030	0,937	Analgan Extra 500/56mg.cp Bte 16
40 263	619 438	0,065	0,727	0,662	Aspirine comp. 500mg Bte 20
20 663	54 521	0,379	4,172	3,793	Bi-Spirogyl comp Bte 10
32 345	69 410	0,466	6,777	6,311	Bi-Spirogyl comp Bte 20
3 668	22 645	0,162	1,408	1,246	Dogmatil amp inj Bte 4
56 252	312 510	0,180	2,190	2,010	Indocine 100 suppo Bte 10
26 733	262 089	0,102	1,130	1,028	Indocine 50 suppo Bte 10
165 363	990 197	0,167	1,798	1,631	Néofungine pde Tbe 10g
22 676	126 683	0,179	1,969	1,790	Nystatine pde Tbe 25g
592 473					مجموع الارباح

تقدر نتائج هذه الزيادات على مبيعات 2017 ب 592 473 دينار أي بنسبة 1,68 % من رقم المعاملات

سنة 2017

IV/ الاستثمارات :

بلغت قيمة الاستثمارات المنجزة فعلا خلال سنة 2017 ما قدره 272 352 دينار.
تعلقت هذه الاستثمارات بـ:

- شراء معدات انتاج بقيمة : 222 025 دينار
- اثاث مكاتب ومعدات اعلامية : 24 436 دينار
- استثمارات اخرى بقيمة : 25 891 دينار

V البحث والتطوير:

تمحور نشاط إدارة البحث والتطوير خلال سنة 2017 حول :

- بحث و تطوير مستحضرات جديدة.
- متابعة ملفات المستحضرات الجديدة المودعة بإدارة الصيدلة و الدواء للحصول على تأشيريات التسويق .
- متابعة ملفات تجديد تأشيريات التسويق .
- متابعة جودة المواد الأولية و مواد اللف الخاصة بالمستحضرات الجديدة.
- متابعة برامج الاستقرار.
- إعداد ملفات المستحضرات الخاصة بالتصدير .

(1) نسبة تقدم المشاريع لسنة 2017 :

الانجازات إلى موفى سنة 2017 :

Spécialité/ DCI	Stade du projet
Metformine DC 850mg	Validation de la documentation technique DMF des fournisseurs Metformine HCl. Projet reporté pour l'instant.
Metformine DC1000 mg	Validation de la documentation technique DMF des fournisseurs Metformine HCl. Projet reporté pour l'instant.
Paracetamol solution buvable	Recherche de la qualité de paracétamol adaptée et prix de mesurette. Projet reporté pour l'instant : prix non compétitif.
Amlodipine 5mg comprimés	Rédaction du dossier en cours. A acheter la matière première.
Lactulose Flacons	Contrôle de la MP réalisé. Echantillons mise en stabilité : problème de technique de dosage.
Acarbose comprimés	Essai en instance de contrôle et validation des méthodes analytiques. Contrainte poinçon : non disponible.
Bromhexine 8mg comprimés	Produit mis en stabilité. Dossier déposé.
Bromhexine sirop	En cours de finalisation de la formule.
Chlorure de potassium LP	Réception de l'excipient adapté à la forme LP. Projet reporté contrainte bioéquivalence.
Prednisolone comprimés 20mg	Des essais en cours et optimisation des méthodes analytiques. DMF reçu. Attente achat de 1kg de matière.
Association valsartan+ Amlodipine +HCT 10mg/160mg/25mg	Des essais de formulation avancés. Projet reporté contrainte bioéquivalence. A acheter la matière première.
Valsartan comprimés 160mg	Des essais de formulation avancés. A acheter la matière première.
Association Sitagliptine+Metformine	Des essais de formulation avancés. Poinçon non disponible et format de la blistereuse. Projet reporté pour l'instant.

(2) متابعة ملفات المستحضرات الجديدة لطلب التاشيرة:

ملاحظات	تاريخ إيداع الملف LNCM	تاريخ إيداع الملف DPM	إسم المستحضر
تأشيرة مقبولة	2013/04/29	2013/04/29	ADYS comp. E/10
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) مارس 2014 نظراً لتغيير مزود المواد الأولية ، اطلاق أول دفعة للإنتاج الصناعي في 2017/05/12 القيام بإرسال الإجابة . و انطلاق دراسة الاستقرار (étude de stabilité)	2011/12/12	2011/12/12	CIPROXAT 200 Sol pour perfusion
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) ، القيام بإرسال الإجابة .	2011/03/22	2011/03/22	Glibenclamide 5mg Comp sécable B/750
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في ديسمبر 2016 ، القيام بالتواصل مع الإدارة التجارية لإتمام الملف مع Kirsch pharma . القيام بإرسال الإجابة	2015/04/01	2015/03/13	Glukanion Solution perfusable flacon de 500 ml
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في فيفري 2017 ، القيام بالتواصل مع المزود في انتظار استكمال الملف	2016/01/20	2016/01/19	*ANALGINE suppositoires
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في فيفري 2017 ، القيام بدراسة الاستقرار (étude de stabilité)	2016/01/12	2016/01/11	HYPLOR 10 mg cp
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في فيفري 2017 ، القيام بالتواصل مع المزود و قد تم استكمال الملف الذي بات جاهز للإرسال .	2015/11/23	2015/11/23	ANAL GAN 1000mg cp

(3) متابعة ملفات تجديد التأشيرة:

تاريخ تجديد التأشيرة	التقديم	إسم المستحضر
2017/02/08	F1/90 ml	Calmatux Nourrisson Sirop
2017/03/01	C/20	Uvimag B6 Amp. buv.
2017/03/06	Tube/10 g	Néofungine Pommades
2017/03/06	E/24	Pentoxiphat LP 400 mg Comprimés
2017/03/06	E/32	Cebutol 400 mg Comprimés
2017/05/10	E/10	Anaspasm-Oro 80 mg Comprimés.
2017/06	B/750	Adalate retard 20 mg Comprimé
2017/06	E/60	Formidiab 850 mg Comprimé
2017/07	B/1000	Buscopan 10 mg Comprimé
2017/11	E/20	Bronchocine Comprimé pelliculé
2017/11	F1/500 ml	Chlorure de sodium 10 % Solution injectable
2017/11	F1/500 ml	Glucose 10 % Solution injectable
2017/11	F1/500 ml	Glucose 30 % Solution injectable
2017/12	E/5	Buscopan 10 mg Suppositoire
2017/12	E/4	Buscopan 20 mg Ampoule injectable 1 ml
2017/12	B/750	Phenobarbital 50 mg Comprimé

(4) متابعة جودة المواد الأولية و مواد اللف الخاصة بالمستحضرات الجديدة:

تتم متابعة جودة المواد الأولية عن طريق :

- ✓ المساهمة في المعالجة الفنية (dépouillement technique) للمزودين أثناء فتح العروض و تقديم العطاءات (AO) 2017 للاقتناء المواد الأولية للتصنيع.
- ✓ التحقق من صحة الوثائق التقنية لمزودي المواد الأولية الخاصة بالمستحضرات الجديدة.
- ✓ فرز واختيار مصادر المواد الأولية الخاصة بالتصنيع و التحقق من ملفات المزودين الجدد (حالة نقص لمادة معينة علي المستوى العالمي أو تغيير المصنع ... الخ)
- ✓ مراقبة المواد الأولية والتحقق التحليلي (Validation analytique) من طرق الفحص للمواد المصنعة :

❖ المواد الأولية التي تمت مراقبتها :

- Amlodipine besylate
- Valsartan
- Diltiazem
- Lactulose
- Ciprofloxacin Diltiazem
- Sitagliptine
- Vildagliptine

❖ المواد المصنعة التي تمت معالجتها :

- ANALGAN EXTRA
- LACTULOSE solution buvable
- HYPLOR 5 mg
- ACARBOSE 50 et 100 mg
- METROGYL 0.5%
- CIPROXAT 200
- PROMATHAZINE comprimés
- BRONCHOCINE comprimés
- PECTORAL SANS SUCRE Adulte Sirop

(5) متابعة برامج الاستقرار :

تندرج دراسات الاستقرار ضمن العمل الروتيني وفقاً لبرنامج التوقيت لكل مستحضر المستحضرات التي تتم متابعتها :

Stabilité des produits en cours de développement		
برامج الاستقرار للمستحضرات التي في طور التنمية		
الخلطة و نوع برنامج الاستقرار	الشكل	المستحضر
N° lots : 16004-16005-16006.	comprimés	HYPLOR 5
N° lot 01/15.	Solution perfusable Flacon de 500 m	GLUKANION 5
N° lots : 075-076-078.	suppositoires	ANALGINE
N° lots : 16001-16002-16003 étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et par échéance (9 échéances).	comprimés	BROHMEXINE 8
N° lot : 17089 : conditions réelles et accélérées et à différentes échéances	comprimés	BRONCHOCINE
N°lots : 17001-17002-17003 : contrôle de 3 lots à temps réel et à temps accéléré après 6 mois de stabilité	Solution pour perfusion flacon 100ml	CIPROXAT 200
2 lots : contrôle impuretés dans le produit fini (procédé : avec granulation humide).	comprimés	HYPLOR 10
étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et à différentes échéances.		ANAL GAN 1000 mg

Stabilité Post Marketing		
برامج الاستقرار لمستحضرات بعد التسويق		
الخطوة و نوع برنامج الاستقرار	الشكل	المستحضر
N° lots : 16249 -16322 -16446 : étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et par échéance (7 échéances).	comprimés LP	ADALATE RETARD
N° lot : 160345 suite à un rapport de retraitement	comprimés	PREDNISONNE 5
2 lots : étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et par échéance	sirop adulte	CALMATUX

(6) إعداد ملفات المستحضرات الخاصة بالتصدير:

في إطار تجديد تأشيرات التسويق ببعض الدول الإفريقية مثل : النيجر ، جمهورية الكونغو الديمقراطية و الكامرون تقوم إدارة البحث و التطوير بإعداد و مراجعة مجموعة ملفات المستحضرات الموجهة للتصدير وذلك حسب النماذج التقنية الموحدة المعتمدة في المجال (Format CTD) ووفقاً لقوانين الدول المزمع التعامل معها.

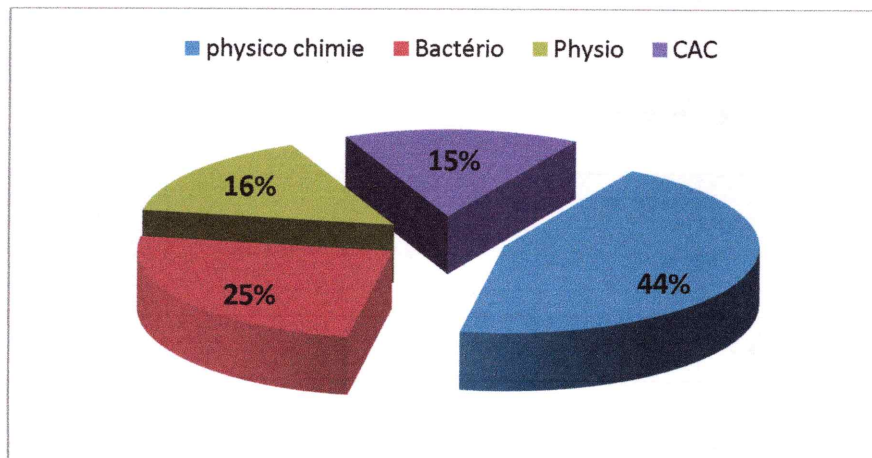
كل ملف يحتوي أربعة عناصر (module 1-2-3&5) وفي ما يلي قائمة المستحضرات التي تمت ملفاتها وفقاً للنماذج التقنية الموحدة المعتمدة في المجال :

المستحضر	
Glucose 10%, flacon de 500ml	1
Glucose 5%, flacon de 500ml	2
Ringer lactate, flacon de 500ml	3
Eau pour préparation injectable, flacon de 500ml	4
Azithrocline 250 mg gélule, boîte de 6	5
Spira 3 M UI ; comprimé boîte de 10	6
Spiramycine 1.5 M UI comprimé boîte de 16	7
Calmatux 25 mg comprimé boîte de 20	8

Calmatux adulte sirop ; flacon de 200 ml	9
Calmatux enfant sirop ; flacon de 125 ml	10
Pectoral adulte sirop flacon de 200ml	11
Eucamphine sirop adulte flacon de 200 ml	12
Anaspasm-oro comprimé, boîte de 10	13
Fenothyl 160 mg comprimé, boîte de 36	14
Anal gan 500mg comprimé boîte de 20	15
Analgan extra comprimé, boîte de 16	16
Analgan codeine 300/25 mg comprimé, boîte de 12	17
Analgan codeine 600/50 mg comprimé, boîte de 12	18
Prazor 15 mg gélule, boîte de 16	19
Prazor 30 mg gélule, boîte de 16	20
Metrogyl 250 mg comprimé, boîte de 20	21
Ramitec 2,5 mg comprimé sécable, boîte de 30	22
Ramitec 5 mg comprimé sécable, boîte de 30	23
Ramitec 10 mg comprimé sécable, boîte de 30	24

VI / مراقبة الجودة:

خلال سنة 2017 قامت إدارة مراقبة الجودة بـ 12 039 جاذذة تحليل من مواد أولية، مواد اللف، مواد نصف مستحضرة و مواد مستحضرة موزعة بين الأربعة مخابر لمراقبة الجودة و مقسمة على النحو التالي :



VII / ضمان الجودة:

تمثل نشاط إدارة ضمان الجودة خلال سنة 2017 في :

(1) التدقيق :**أ. التدقيق الداخلي :**

- مهمة تدقيق بمخبر الفتائل (2017/02/06)
- مهمة تدقيق بمخبر التحاليل البيولوجية (2017/03/24)
- مهمة تدقيق بدائرة الصيانة، مصلحة إنتاج البخار و الهواء المضغوط (2017/03/24)
- مهمة تدقيق بإدارة البحث والتطوير (2017/11/07)

ب. التدقيق الخارجي :

- التدقيق لدى بعض المزودين على غرار :

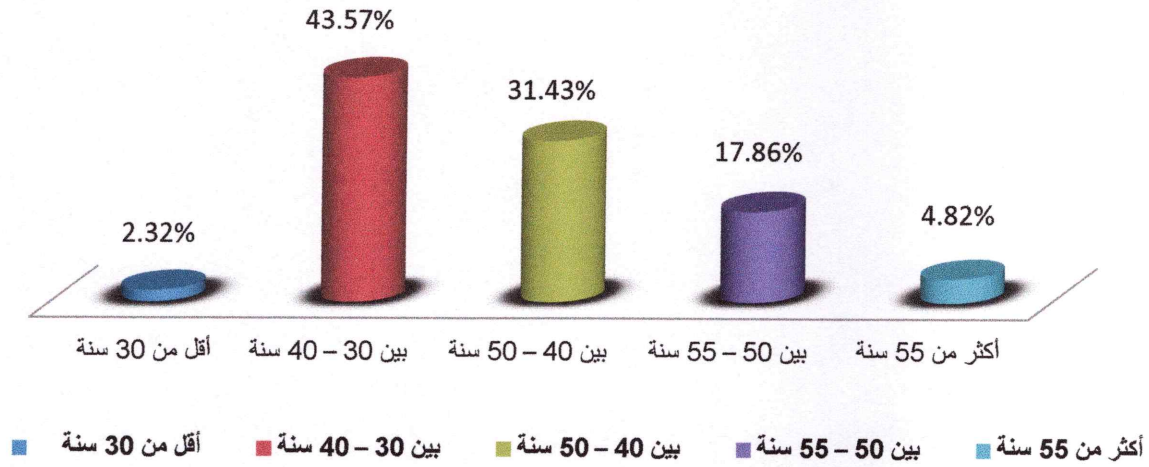
13/02/2017	I.I.T
16/03/2017	LA CHIMIE MODERNE
09/05/2017	TUNISIE ENSEIGNES
2017/11/21	Air Liquide

(2) القياس المترولوجي :

المعايرة الداخلية		
154 vérifications simplifiées des balances	التثبت المبسط من 306 ميزان	الكتلة و الوزن Masse et pesage
76 vérifications détaillées des balances	التثبت المعمق من 145 ميزان	

manomètres de 177 pression à colonne d'eau		الضغط La pression
chaines de mesure 108 de températures	معايرة 108 سلسلة قياس الحرارة	الحرارة Température
Caractérisation de 5 enceintes thermostatiques (étuve de stérilité)	تحديد مواصفات 5 حاضنات مناخية	
Mise à jour du planning d'étalonnage des moyens de mesure et de contrôle des équipements de production et de contrôle de la qualité	تحسين تخطيط المعايرة لوسائل القياس و المراقبة لتجهيزات المصنع و مخابر مراقبة الجودة .	نظام الجودة Systeme qualité
Edition des fiches de vie (124) des équipements de contrôle en utilisant le progiciel Qualipro XL	طباعة و نشر بطاقات متابعة تجهيزات المراقبة باستعمال منضومة Qualipro XL	
Edition des interventions d'étalonnages et de vérification via le progiciel Qualipro XL	طباعة تدخلات المعايرة و التحقق باستعمال منضومة Qualipro XL	
Edition des constats de vérification des balances et des manomètres	طباعة ملاحظات التثبيت من الموازن و مقاييس الضغط	
Edition des certificats d'étalonnages des chaines de mesures des températures	طباعة شهادات تعبير سلسلة قياس الحرارة	
المعايرة الخارجية		
Caractérisation de la chambre frigorifique du magasin MP	تحديد مواصفات الحاضنة المناخية لمغارة المواد الأولية.	
Etalonnage de 5 manomètres à aiguille magnétique du service solutés perfusables en flacons	معايرة 5 مقاييس ضغط في مخبر السوائل المعقمة	
Etalonnage des thermohygromètres 5 KIMO du service de production des solutés perfusables en flacons	معايرة 5 مقاييس حرارة في مخبر السوائل المعقمة	
Réparation de 6 imprimantes	تصليح 6 آلات طباعة	
Etalonnage de 13 manomètres à aiguille	معايرة 13 مقياس ضغط	
Etalonnage des anémomètres à fil chaud (02)		
Caractérisation du four et du bain marie du service microbiologie	تحديد مواصفات Bain Marie في مخبر التحاليل البيولوجية	
Etalonnage du compteur de particules dans l'air du service contrôle de l'environnement		
Etalonnage du compteur de particules dans la solution du service IPC		

توزيع الأعران حسب الشريحة العمرية



(2) متابعة الحياة المهنية للأعران :

في ما يلي حوصلة بيانية لمختلف الوضعيات لأعران الشركة لسنة 2017 :

المجموع	الأعران المباشرين و الملحقين لدى المؤسسة	الأعران الملحقين لدى المؤسسة	أعران في حالة عدم مباشرة	الأعران الملحقين خارج المؤسسة	الأعران المباشرين	السلك
64	63	0	0	1	63	تنفيذ
179	172	1	0	7	171	تسيير
333	325	6	2	6	319	تأطير
576	560	7	2	14	553	المجموع

في الجدول التالي توزيع الأعران المرتقبة بعد المغادرة للتقاعد 2018 :

المجموع بعد المغادرة المرتقبة للتقاعد	المغادرين سنة 2018	عدد الأعران سنة 2017	المغادرين سنة 2017	السلك
63	0	63	2	تنفيذ
172	0	172	3	تسيير
302	*23	325	38	تأطير
537	23	560	43	المجموع

المغادرون للتقاعد سنة 2018 :

- 12 إطار لبلوغ السن القانوني
- 11 إطار تقاعد مبكر

أ. مراقبة الحضور و الانضباط:

بلغ العدد الجملي للأيام الضائعة لسنة 2017 : 13 146 يوم عمل مقسمة بين الرخص المرضية بجميع أنواعها، الرخص الاستثنائية هذا إضافة إلى الغيابات الغير شرعية.

في الجدول التالي المزيد من التفاصيل :

2017			
عدد أيام التغيب	عدد مطالب الأعوان المتغيبين		
8 244	2049	رخص مرض عادية	رخص مرض عادية
398	19	رخص ولادة	
227	11	رخص أمومة	
2 281	100	رخص مرض طويلة المدى	
607	104	رخص مرض بدون اجر	
372	124	رخصة استثنائية	
1017	347	غياب غير شرعي	
13 146	2 754	المجموع	

بالمقارنة مع ما تم تسجيله سنة 2017 نلاحظ ارتفاع في عدد أيام رخص المرض طويل المدى و ذلك بنسبة 27 %، بلغ العدد الجملي للأيام الضائعة خلال سنة 2017 بسبب العطل المرضية (مرض عادي، مرض بدون اجر، مرض طويل المدى) 11757 يوم مقابل 11353 يوم خلال سنة 2016 مقسمة كالآتي:

عدد أيام الغياب			
سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	
8 869	8874	7792	رخص مرض عادية
2 281	1797	3734	رخص مرض طويلة المدى
607	682	186	رخص مرض بدون اجر
11757	11353	11713	المجموع

ب. التآجير:

تقوم مصلحة الأجور بإعداد مرتبات أعوان المؤسسة و تقوم بتطبيق النصوص المتعلقة بالتآجير و بالتغطية الاجتماعية.

تم صرف 17 112 773 أجور سنة 2017 لفائدة أعوان الشركة .

الكلفة الجملية بالدينار	عدد الساعات	عدد الأعوان المتمتعين بالساعات الإضافية	2017
657 643	106 247	242	

(3) متابعة مصلحة السيارات :

أسطول السيارات الوظيفية و الإدارية للشركة قديم و في حالة مزرية و ذلك نظرا لالنتهاء عمره الافتراضي منذ مدة، و بات يشكل عائقا أمام ديمومة العمل، نظرا لتواتر الأعطاب و طول انتظار التصليح و تأخره. و ذلك يعود إلى الأعباء الهامة للتصليح و الصيانة التي أُثقلت كاهل المؤسسة، و في الجدول التالي المزيد من التفاصيل:

أ. أسطول النقل بالشركة

الدور	مصاريف التصليح 2016 2015 2017	الحالة الراهنة	المسافة الكيلومترية المقطوعة	تاريخ بداية الجولان	الوقود	عدد الخيول	نوع السيارة	الرقم المنجمي	
نقل العملة	4 693,163	تعمل	343 943	19/06/2006	بنزين	5	KANGOO	20344387	السيارات الإدارية
نقل العملة	4 027,759	تعمل	267 000	23/09/2005	بنزين	5	KANGOO	20343280	
نقل العملة	4 183,113	تعمل	281 150	24/11/2003	بنزين	7	PEUGEOT 307	20340411	
نقل العملة	6 212,815	تعمل	266 200	27/05/2002	بنزين	7	PEUGEOT 307	20338316	
نقل العملة	3 793,617	تعمل	238 652	24/11/2003	بنزين	7	PEUGEOT 307	20340412	
إسعاف	1 470,066	تعمل	53 513	24/01/2006	قازوال	9	AMBULANCE	20343558	
نقل العملة	5 546,480	تعمل	279 000	15/10/2007	بنزين	5	KANGOO	20346507	
نقل العملة	2 182,562	تعمل	414 420	15/10/2004	قازوال	10	TOYOTA	20341952	
نقل بضائع	1 966,180	تعمل	322 650	04/03/2004	قازوال	17	CAMION ISUZU	20341030	
نقل بضائع	1 843,586	تعمل	231 500	13/05/2008	قازوال	7	PARTNER	20347580	
نقل العملة	0,000	معدة للبيع	436 186	23/12/1998	قازوال	14	Mini bus Toyota	20331266	
نقل العملة	1 507,782	معطبة غير قابلة للاستعمال	271 824	19/10/2001	بنزين	7	PEUGEOT 307	20337441	
نقل العملة	3 914,174	معدة للبيع	324 190	19/10/2001	بنزين	7	PEUGEOT 307	20337442	
نقل العملة	2 611,227	معدة للبيع	276 584	27/05/2002	بنزين	7	PEUGEOT 307	20338317	
نقل العملة	3 940,850	معدة للبيع	296 270	04/06/2009	قازوال	7	Berlingo	20349277	
وظيفية	6 890,748	تعمل	340 858	13/10/2004	بنزين	5	BORA	20342038	السيارات الوظيفية
وظيفية	3 312,388	تعمل	188 768	29/05/2009	بنزين	6	PEUGEOT 308	20349366	
وظيفية	8 935,700	تعمل	168 611	29/05/2009	بنزين	6	PEUGEOT 308	20349367	
وظيفية	2 515,794	تعمل	156 426	29/05/2009	بنزين	6	PEUGEOT 308	20349368	
تحت تصرف الإدارة العامة	9 889,807	تعمل	370 000	11/10/2007	بنزين	7	PASSAT	Tu8348129	
وظيفية	3 125,433	تعمل	174 280	10/08/2010	بنزين	6	PEUGEOT 308	20351317	
وظيفية	4 152,989	معطبة غير قابلة للاستعمال	135 680	27/05/2002	بنزين	6	PEUGEOT 308	20351318	
تحت تصرف الإدارة العامة	2 046,016	معدة للبيع	263 580	10/01/2002	بنزين	7	Audi A4	20337828	

ب. استهلاك الوقود بالنسبة لأسطول النقل لسنة 2017:

الكلفة الجمالية	استهلاك الوقود (قازوال) لسنة 2017		استهلاك الوقود (بنزين) لسنة 2017		عدد العربات	
	القيمة (د)	الكمية (ل)	القيمة (د)	الكمية (ل)		
39 062.8	22 153 .8	18 212	16 909	9 648	15	السيارات الإدارية
31 667			31 667	18 400	8	السيارات الوظيفية
70 729.8	22 153 .8	18 212	48 576	28 048	23	المجموع

ج. مصاريف صيانة أسطول النقل

الكلفة 2017 بالدينار	
8 481.049	السيارات الإدارية
19 155.040	السيارات الوظيفية
27 636.082	المجموع

4) التكوين:

أ. تكوين الأعوان و الإطارات :

لقد أولت الشركة مسألة التكوين عناية بالغة و ذلك من خلال الاستجابة لحاجيات الأعوان لصقل مهاراتهم التقنية و رسكلة معارفهم النظرية لأكبر عدد ممكن من الإطارات و الأعوان مهما كان تصنيفهم الإداري. و حتى تتحلى منظومة التكوين بأكثر فاعلية فان المؤسسة تقوم بتشريك كل الإدارات و المصالح عند تحديد الحاجيات إلى التنفيذ و المتابعة و التقييم.

ب. تربصات بالشركة :

أولت الشركة كل الاهتمام بالتلاميذ و الطلبة المتربصين الذين قاموا بتربص داخل المؤسسة و ذلك حسب نوعية التربص المطلوب من تكوين بالتداول، تربص إجباري أو مشروع ختم الدروس. و قد استقبلت الشركة 183 متربص سنة 2017 من مختلف الجامعات و مراكز التكوين قاموا بتربصهم في مختلف الإدارات.

كما تم خلال السادسة الأولى لسنة 2017 صرف منحة جمالية تقدر بـ 11799 دينار لفائدة تلامذة المعهد التونسي للصحة بمقرين من "معين محضر صيدلي و محضر صيدلي" على اثر عقد اتفاقية شراكة بين الشركة والمعهد لقيام التلامذة بتربص ميداني بالشركة لمدة سنتين مع تمكينهم من منحة شهرية كتشجيع لهم تتراوح بين : 70 ديناراً خلال السنة الأولى و 90 ديناراً خلال السنة الثانية.

(5) العمل الاجتماعي :

تميز نشاط دائرة التكوين و العمل الاجتماعي خلال سنة 2017 بتنوع الخدمات المقدمة لفائدة أعوان و إدارات الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية، في الجدول التالي التفاصيل :

المبلغ الجملي بالدينار	عدد المنتفعين	نوع المساندة
		القروض المسندة من الصندوق الاجتماعي
80 000	5	قرض لشراء مسكن
22 500	3	قرض لتحسين مسكن
9 800	4	قروض الزواج
67 058	32	قروض نجدة
900 375	348	التسبقات على الأجور
		منح و هبات
425 448	36	منحة الإحالة على التقاعد
107 19	17	هبة الوفاة*

حوادث الشغل:

تم تسجيل 49 حادث شغل تتوزع على النحو التالي :

← 30 حادث شغل بمكان العمل

← 02 حوادث طريق

← 07 حوادث رياضة و شغل

VIII-التصرف المالي :**(1) التصرف في القروض البنكية :**

أ. قرض متوسط المدى :

أقدمت الشركة خلال سنة 2017 على استخلاص أصل الدين للقرض البنكي المتوسط المدى المتحصل عليه سنة 2014 من الاتحاد البنكي للتجارة والصناعة بقيمة 1 000 000 دينار وانجرت من هذه العملية اعباء مالية بقيمة 112 000 دينار .

ب . قروض التصرف :

▪ قرض بنكي لتمويل المخزون :

جددت الشركة خلال سنة 2017 القرض البنكي بقيمة 5 000 000 دينار بنفس النسبة التفاضلية (TMM+1%) :

• 3 000 000 دينار من البنك العربي التونسي

• 2 000 000 دينار من الاتحاد البنكي للتجارة والصناعة

سخر هذا القرض لتمويل المخزون الاضافي المطلوب من وزارة الصحة العمومية طبقاً لمنشور رقم 78 بتاريخ 29 اوت 2008 خلف هذا القرض اعباء مالية قدرت ب 204 000 دينار .

▪ إسقاط الدين :

اتجهت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية الى تحويل كمبيالات الصيدلانية المركزية الى سيولة عن طريق اسقاط الكمبيالات.

مكنت هذه العملية من تغطية 22 951 112 دينار من القروض المتأخرة للصيدلية المركزية وانجرت عنها اعباء مالية بما قيمتها 167 520 دينار .

- اعداد بطاقات تحليلية لمختلف المواد الخاصة بالشركة 242 منتج مطابق للبطاقة المقدمة من طرف المكتب المكلف بالمشروع

- المصادقة على المرحلة الثانية في شهر اكتوبر 2017.

- احتساب كلفة اليد العاملة والمصاريف العامة والمناولة بالنسبة للمنتوجات النهائية ونصف نهائية قبل تقييم المخزون الى 30 جوان 2017 و الى 31 ديسمبر 2017 .

3/ تحسين منظومة التصرف في الاعوان وتطويرها وفق الترتيب القانونية الجديدة

4/ متابعة العمل بمنظومة qualipro

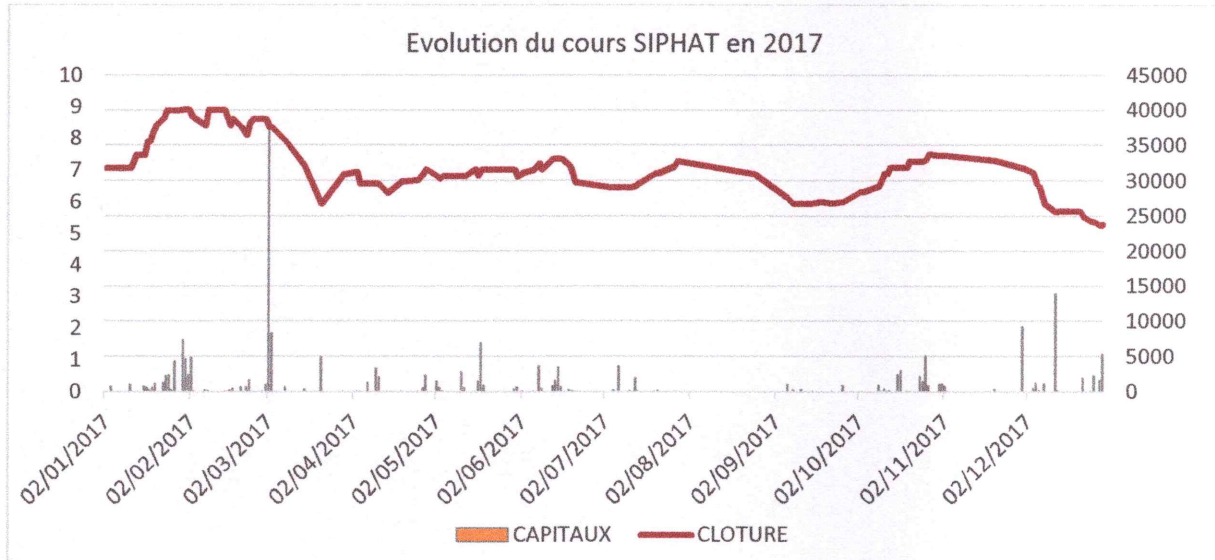
- المساعدة وتنظيم ورشات تكوين بالنسبة لفريق عمل المشروع لاستعمال مختلف الوحدات.
- مراجعة المقاييس الاولية بالتوازي مع الانظمة والاجراءات المعتمدة .
- صيانة التسجيلات غير المختومة بالتوازي مع نظيراتها في النظام الحقيقي.

- 5/ سلامة المنظومات الاعلامية وصيانة المعدات

XI-وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة :

عرف سهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية سنة 2017 تراجعا بنسبة 24.82 % ليصل الى 5.300 دينار وبلغ حجم الرأس المال المتبادل في تلك الفترة 197 الف دينار .

رسم بياني لتطور سهم الشركة بالبورصة خلال سنة 2017



Cours au 31/12/2016	7,05	Cours au 31/12/2017	5,3
Variation cours			-24,82%
Rendement dividende			0,00%
Rendement global			-24,82%
+Bas (28/12/2017)	5,27	+Haut (30/01/2017)	8,9
Nombre de jours de bourse	252	Nombre de jours de cotation	118
Fréquence de cotation sur la période			47%
Capitaux traités en 2017 en mD	196,8	Nombre de jours de cotation	118
Volume moyen en mD			1,7

افاق الشركة

وضعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية جملة من الأهداف و الأفاق على المدى القصير و المدى المتوسط التي تتمحور أساسا حول :

- الحفاظ على نقاط قوة الشركة من حيث جودة الأدوية والإمتثال لممارسات التصنيع الجيدة BPF
- التسريع في إجراءات مراجعة بعض الأدوية بالتعاون مع سلطة الإشراف من خلال :
- التخلي عن المنتجات التي لم يعد لها أهمية إجتماعية أو مالية
- تركيز إستراتيجية تسويقية و تسعيرية ناجحة لبعض الأدوية
- دعم السياسة الترويجية للمنتجات ذات القيمة المضافة العالية
- تركيز خطة للبحوث و التنمية على المدى القصير و المتوسط:
-

على المدى القصير 2018-2019:

تاريخ إيداع الملف	الأشكال	عدد الاختصاصات	الفئة العلاجية
الثلاثية الرابعة لسنة 2018	مشروب Sirop	01	Laxatif
الثلاثية الرابعة لسنة 2018	مشروب Sirop	01	مضاد للسعال
الثلاثية الأولى لسنة 2019	أقراص Comprimés	03	مضاد السكري
الثلاثية الأولى لسنة 2019	أقراص Comprimés	02	أمراض القلب
الثلاثية الرابعة لسنة 2018	أقراص Comprimés	02	المضادة للالتهابات
الثلاثية الرابعة لسنة 2018	مرهم Pommades	02	
الثلاثية الرابعة لسنة 2018	فئانل suppositoires	02	
الثلاثية الرابعة لسنة 2018	أقراص Comprimés	01	مضاد حيوي