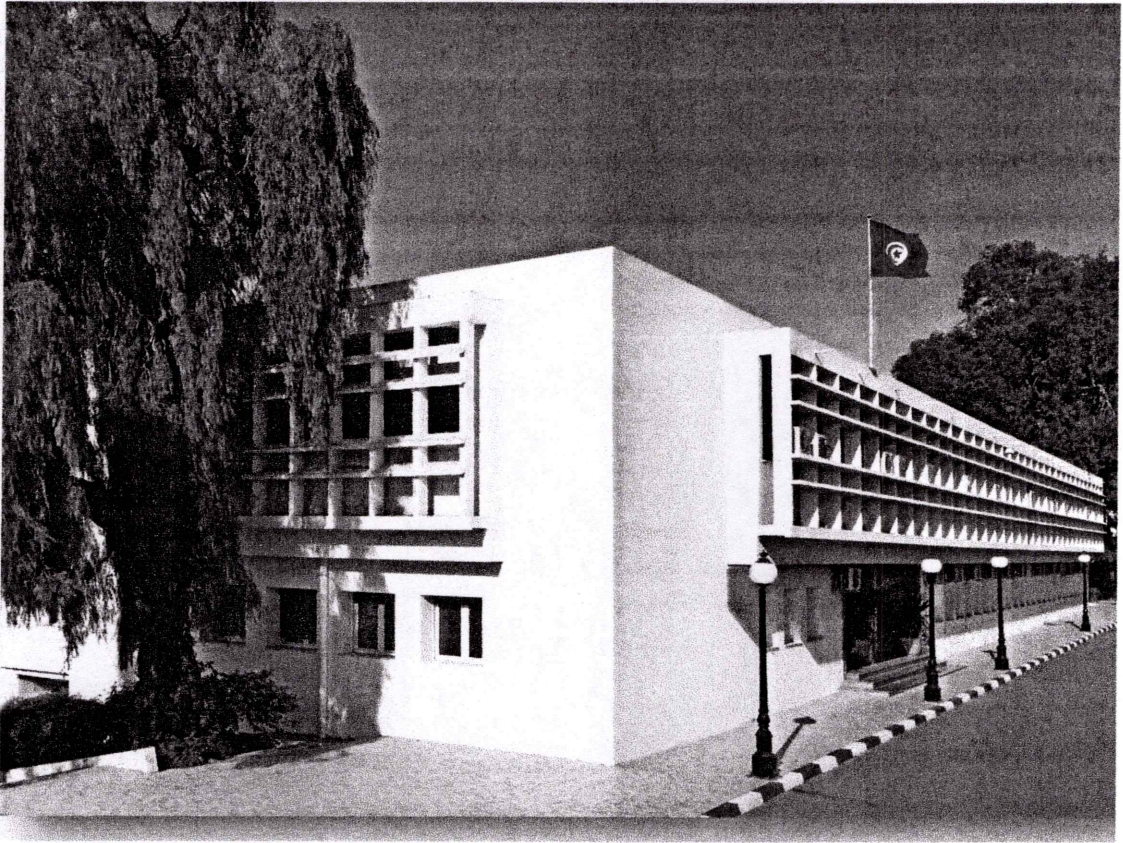


وزارة الصحة العمومية

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية



تقرير نشاط سنة 2018

عنوان الشركة: فندق الشوشة - 2013 بن عروس - الهاتف: 0021671381222 - الفاكس: 0021671382768

البريد الإلكتروني: siphath@rns.tn

موقع الواب: www.siphath.tn

تقديم الشركة

في نطاق إعادة هيكلة الصيدلية المركزية للبلاد التونسية ثم إحداث الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية في 10 أفريل 1989 في شكل شركة خفية الإسم. وتعتبر الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية منشأة عمومية بمقتضى القانون عدد 9 لسنة 1989 المؤرخ في 1 فيفري 1989 .

وتتمثل مهمة الشركة أساسا حسب مقتضيات البند الثالث من قانونها الأساسي في صناعة وبيع الأدوية وفي تطوير البحوث وإستغلال حقوق الإختراع والرّخص التي تتعلّق بمنتوجاتها وتنتج الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية إلى حدّ أواخر سنة 2018 حوالي 128 صنفا من الأدوية تتمثل اما في مواد مصنّعة بترخيص أو تدخل في اختصاص الشركة نفسها وتسمّى " بالجنيسة " .

ولذلك تنقسم مبيعات الشركة إلى قسمين يتعلّق الأول بالمواد التي تقدّم على نموذج " المستشفيات " والتي تُباع خصوصا للصيدلية المركزية للبلاد التونسية (100 عرض) ويشمل الثاني المواد التي تقدّم على نموذج " الصيدليات " وتوجّه لتجّار البيع بالجملة (92 عرضا).

وتميّزت سنة 2018 بعوامل كثيرة واضطرابات أدت إلى تكبّد الشركة خسائر مالية ومن أبرز هذه العوامل:

✓ انزلاق قيمة الدينار التونسي إلى مستوى قياسي خلال سنة 2018 لتصل قيمته إلى 2,9369 دولار مقابل 2,4670 في سنة 2017 أي بانهياب بنسبة حوالي 19% وتصل قيمته إلى 3,3626 أورور أي بانهياب بنسبة حوالي 14% خلال نفس السنة مما كان له انعكاس ملحوظ على شراءات المنشأة بما أن اغلبها مورّدة بهاتين العمليتين لارتفاع أسعار المواد الأولية و مواد اللف والاستثمارات من معدّات صناعية وأجهزة أدت إلي عجز الشركة عن الإيفاء بتعهداتها إزاء مزودها مما سبب اضطرابات في نسق الإنتاج والمبيعات.

- ✓ افتقاد المخزون لبعض المواد الأولية و مواد اللف أثر على إيفاء الشركة بتعهداتها مع الصيدلية المركزية في الآجال المحددة وانجر عنه تكبدها لغرامات مالية هامة المنصوص عليها بكرّاس الشروط.
- ✓ ارتفاع كتلة الأجور وعدم ملاءمتها مع نشاط الشركة (بلغ 54% من قيمة إيرادات الشركة من جهة نظرا لارتفاع نسبة التأطير (57% من مجموع الأعوان) نتيجة الترقّيات حسب النظام الأساسي للشركة من جهة أخرى نظرا للزيادات القانونية المتتالية في السنوات الأخيرة بعد الثورة في القطاع العام.
- ✓ بقيت الإحتياجات من الموارد البشرية لسنوات عديدة ما بين 2011 و2018 في وظائف معينة التي تتطلب مهارات وقدرات أو خبرات لشغلها. (صيادلة، تقنيين ومهندسين ومتصرفين) غير ملبأة.
- ✓ تفاقم الأزمة المالية التي تمرّ بها الشركة منذ سنوات نظرا لـ :
- * الخسائر المسجلة خلال السنوات الفارطة.
 - * الديون المتخلّدة بذمة الشركة.
 - * ارتفاع الأعباء المالية نظرا للجوء الشركة إلى الإقتراض
 - * تراجع نسبة المردودية.
 - * الأسعار الجاري بها العمل من خلال نظام تأطير الأسعار محدّدة على أساس أسعار السوق لمواد مماثلة وليس على أساس هيكل التكلفة ممّا لا يتماشى مع الكلفة الحقيقية للمنتوجات التي ارتفعت بصفة استثنائية خلال السنوات الأخيرة لانزلاق الدينار التونسي وارتفاع كتلة الأجور وكلفة الطاقة (كهرباء، ماء، غاز...) مما انجر عنه تفويت فرص بعنوان بعض الفصول المدرجة في طلب عروض الصيدلية المركزية للبلاد التونسية وقد زادت هذه النقائص حدة بسبب غياب نظام محاسبة تحليلية للاستغلال مما حرم المؤسسة من أداة تصرف تمكنها من ضبط تكاليفها ومراقبتها خاصة إنها تنتمي إلي قطاع يتميز بمنافسة محلية وأجنبية حادة.

في خضم كل هذه الصعوبات تعين على الشركة التونسية للصناعات الصيدلية القيام بإجراءات وإيجاد الحلول المناسبة لتحسين نتائجها المالية والمر دودية علي مستوى الإنتاج ومن أهم هذه الإجراءات :

✓ مقترح مشروع مخطط أعمال الذي وافق مجلس الإدارة خلال إجتماعه المنعقد بتاريخ 25 ديسمبر 2018 عليه ووقع إدراج كلفة إعداد دراسته بميزانية 2019 و سيشكل هذا المخطط وثيقة تعتمدها الشركة في قيادة أعمالها المستقبلية قصد تحقيق أهدافها المرجوة.

✓ أولت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية اهتماما فيما يخص ببرنامج إرساء نظام محاسبة تحليلية حيث تم تعيين شركة مختصة في الغرض و التي شرعت في الإنجاز من سنة 2017 إلا أنها سجلت تأخيرا في وضع نظام المحاسبة التحليلية و في سنة 2018 توقفت الشركة عن الإنجاز لهذا البرنامج مما أجبر الشركة على فسخ العقد المبرم معها.

و هذا ستعمل مستقبلا على إرساء نظام المحاسبة التحليلية بمناسبة تطوير النسخة الحالية من النظام المعلوماتي الحالي.

✓ أسندت الشركة خلال الثلاثة أشهر الأخيرة من سنة 2018 إلى مكتب دراسات مهام تتعلق بالتكوين و بإعداد دليل إجراءات يضمن :

✓ نزاهة الإجراءات احترام القواعد و المبادئ الأساسية المنظمة للصفقات العمومية في مختلف مراحل إعداد و إبرام وتنفيذ و مراقبة الصفقات.

✓ تحقيق الشراء الأكثر اقتصادا و بالجودة المطلوبة و في الوقت المناسب .

✓ الحد من مخاطر الفساد و سوء التصرف في المال العام .

✓ وقع تفعيل أشغال اللجنة العلمية في نوفمبر 2018 بعد إنقطاع دام سنتين ، حيث تم إحداث هذه اللجنة سنة 2014 و إقتصرت أشغالها على خمس إجتماعات ما بين 2014 و 2016.

علما وأن هذه اللجنة لها دور إستشاري لكن يمكن أن تلعب دور هام في رسم إستراتيجية المؤسسة.

أ- الإنتاج:

حددت قيمة الإنتاج لسنة 2018 بـ 28.763.246 دينار مقابل 31.518.061 دينار خلال سنة 2017 أي بانخفاض يقدر بـ : 2.754.815 دينار (-8,7%)

قيمة الإنتاج لسنوات 2017-2018 :

1- إنتاج سنة 2017 31.518.061 دينار

- المستحضرات الخاصة بالقطاع الصيدلي 14.091.829 دينار
- المستحضرات الخاصة بالقطاع الإستشفائي 17.426.232 دينار

2- إنتاج سنة 2018 28.763.246 دينار

- المستحضرات الخاصة بالقطاع الصيدلي 14.231.839 دينار
- المستحضرات الخاصة بالقطاع الإستشفائي 14.531.407 دينار

يجدر الذكر بأن قيمة الإنتاج تمثل الكميات المصنعة والمطابقة للمواصفات التي تم تسليمها إلى مخازن المنتجات النهائية.

يتم تسعيرها بطرح نسبة 10 % من سعر بيعها. وتوزع قيمة الإنتاج حسب الأشكال (صيدلانية وإستشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجينية وسائلة) كما يلي :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

%	الفارق	سنة 2018	سنة 2017	
				أ-قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الصيدلي
+1,6	+110.293	7.177.924	7.067.631	الأشكال الجافة
+9,1	+340.278	4.061.033	3.720.755	الأشكال العجينية
-9,4	-310.561	2.992.882	3.303.443	الأشكال السائلة
+1,0	+140.010	14.231.839	14.091.829	المجموع
				ب-قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الإستشفائي
-17,0	-1.794.467	8.758.292	10.552.759	الأشكال الجافة
-22,1	-294.531	1.038.582	1.333.113	الأشكال العجينية
-14,5	-805,827	4.734.533	5.540.360	الأشكال السائلة
-16,6	-2.894.825	14.531.407	17.426.232	المجموع
-8,7	-2.754.815	28.763.246	31.518.061	القيمة الجمالية للإنتاج

أ. قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الصيدلي:

حددت قيمة الإنتاج الخاص بالصنف الصيدلي لسنة 2018 بـ **14.231.839** دينار مقابل **14.091.829** دينار السنة 2017 أي بارتفاع يقدر بـ **140.010** دينار (1,0 %).

يعود هذا الارتفاع الطفيف بالأساس إلى زيادة في مستوى الإنتاج بمخابر المواد الجافة (110 293+ دينار) و بمخابر المواد العجينية (340 278+ دينار) محدودة بتراجع في قيمة الإنتاج بمخابر المواد الأشكال السائلة (310 561- دينار) .

يفسر هذا التطور في قيمة الإنتاج للقطاع الخاص بالأساس إلى :

✓ إرتفاع الإنتاج لبعض المستحضرات من الأشكال الجافة :

Calmatux comp bte 20- (258 673+ دينار)
 Levomepromazine 25 mg- (48 316+ دينار)
 Levomepromazine 100 mg- (42 425+ دينار)
 Meproamate 400 mg- (42 690+ دينار)

✓ ارتفاع الإنتاج لبعض المستحضرات من الأشكال العجينية :

(دينار +102 765)Orecycline pde oph 1% -
(دينار + 80 957) Oxytetracycline pde oph -
(دينار +108 637) Indocine 100mg supp -
(دينار + 31 610)Eucamphine supp Enf -

و لكن كانت هذه الزيادات في مستوى إنتاج بعض المستحضرات من الأشكال الجافة و الأشكال العجينية محدودة بتراجع في قيمة إنتاج مستحضرات أخرى من المخابر التالية و ذلك لافتقار في مخزون بعض المواد الأولية و مواد لف و تغليف :

✓ انخفاض الإنتاج لبعض المستحضرات من الأشكال السائلة :

(دينار -193 144)Uvimag B6amp buv-
(دينار -188 290)Sargenor amp buv-
(دينار -191 712)Sorbitocholine amp buv-

✓ انخفاض الإنتاج لبعض المستحضرات من الأشكال الجافة:

(دينار -321 142)Adalate Retard 20mg comp.bte 20-
(دينار -275 656)Anaspasm-Oro 80 mg comp.bte -
(دينار -321 927)Aspirine 500 mg comp.bte 20-

✓ انخفاض الإنتاج لبعض المستحضرات من الأشكال العجينية:

(دينار -121 698)Eucamphine pde Ad -
(دينار - 77 595)Neofungine pde derm.-
(دينار - 19 393)Eucamphine supp.Ad-

ب. قيمة الإنتاج الإستشفائي:

حددت قيمة الإنتاج الإستشفائي لسنة 2018 بـ **14.531.407** دينار مقابل **17.426.232** دينار لسنة 2017 أي بانخفاض قدره **2.894.825** دينار (-16,6%).

يعود هذا التراجع إلى نقص في مستوى الإنتاج بمخابر المواد الجافة (1 794 467 دينار) بمخابر المواد العجينية (294 531 دينار) ومخابر المواد الأشكال السائلة (805 827 دينار).

يفسر هذا التطور السلبي في قيمة الإنتاج للقطاع الإستشفائي بالأساس إلى :

✓ الكسب الفائت من عدم الحصول على عرض طلب الصيدلية المركزية للمستحضرات التالية :

قيمة التراجع	المستحضر	
لم يتم تصنيعه سنة 2018	CETRIX 10 MG COMP	1
251 965 - دينار	FAMODAR 40MG COMP	2
لم يتم تصنيعه سنة 2018	PECTORAL SIROP ENF	3
112 735 - دينار	BRONCHOTHIOL SIROP AD	4
36 763 - دينار	INDOCINE 100 MG SUPP.	5
2 640 - دينار	PRAZOR 15 MG GELULES	6
لم يتم تصنيعه سنة 2018	PRIMPERAN 10 MG SOL.INJ.	7
لم يتم تصنيعه سنة 2018	NEOCILONE PDE	8
لم يتم تصنيعه سنة 2018	PENTOXIPHAT 400 MG	9
لم يتم تصنيعه سنة 2018	DOGMATIL 100 MG AMP.INJ.	10
3 131 - دينار	DOGMATIL 50 MG GELUELS	11

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

✓ توفر مخزون لدى الصيدلية المركزية للمستحضرات التالية :

(دينار - 144 303).....	Cebutol drag.bte 400-
(دينار - 170 457).....	Chlorothiazide 500 mg comp.bte 500-
(دينار - 76 898).....	Phenobarbital 50 mg comp bte 750 -
(دينار - 153 644).....	Glucosé 5 % fl 250 ml-
(دينار - 1 170).....	Glucosé 10 % fl 500 ml-

✓ افتقاد في مخزون المواد الأولية للمستحضرات التالية :

(دينار - 113 909).....	Antacid susp -
(دينار - 112 735).....	Bronchothiol sirop Ad -
(دينار - 280 689).....	Chlorpromazine 25 mg comp bte 500 -
(دينار - 197 692).....	Niflumic crème -
(دينار - 11 517).....	Eucamphine sirop -
(دينار - 477 207).....	Sorbitocholine -
(دينار - 34 489).....	Ramitec 5 -

ج-متابعة نسب النفايات بمصالح الإنتاج :

تقوم مصالح الإنتاج بمتابعة نسب النفايات خلال دورة الإنتاج و تدونها في تقارير مفصلة.ومن خلالها تم تسجيل معدلات نسب النفايات التالية :

معدل نسب النفايات (%)	وحدة الإنتاج
	الأشكال الجافة
2.4	وحدة التعليب 1 و 2
	الأشكال العجينية
1.7	وحدة إنتاج المراهم
1.6	وحدة إنتاج الفتائل
	وحدة إنتاج السوائل الغير معقمة
3.1	وحدة إنتاج حبابات للشراب
2.5	وحدة إنتاج المشروبات
0.0	وحدة إنتاج تحاليل غسيل الكلى

يلاحظ من خلال هذا الجدول ان معدلات نسب النفايات لمختلف وحدات الإنتاج لم تتجاوز عتبة التسامح (seuil de tolérance) المقدرة بـ 5 % .

II-رقم المعاملات:

بلغ رقم المعاملات لسنة 2018 : 30.939.803 دينار مقابل 35.230.213 دينار لسنة 2017 أي بانخفاض 4.290.410 دينار (2, -12 %)

1. رقم معاملات سنة 2018.....30.939.803 دينار
- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص.....13.511.885 دينار
 - المستحضرات الخاصة بالمستشفيات.....16.175.916 دينار
 - التصدير.....1.252.002 دينار

2. رقم معاملات سنة 2017.....35.230.213 دينار
- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص.....15.091.332 دينار
 - المستحضرات الخاصة بالمستشفيات.....19.759.428 دينار
 - التصدير.....379.453 دينار

توزيع رقم المعاملات حسب الأشكال و طبيعة المستحضرات:

يوزع رقم المعاملات حسب الأشكال (صيدلانية وإستشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجينية وسائلة) كما يلي:

%	الفارق	سنة 2018	سنة 2017	
				الصنف الصيدلي
-7,6	-532.566	6.497.768	7.030.334	الأشكال الجافة
-1,8	-77.484	4.298.372	4.375.856	الأشكال العجينية
-26,3	-969.397	2.715.745	3.685.142	الأشكال السائلة
-10,5	-1.579.447	13.511.885	15.091.332	المجموع
				الصنف الإستشفائي
-19,0	-2.270.319	9.706.976	11.977.295	الأشكال الجافة
-29,5	-474.410	1.135.118	1.609.528	الأشكال العجينية
-13,6	-838.784	5.333.822	6.172.605	الأشكال السائلة
-18,1	-3.583.513	16.175.916	19.759.428	المجموع
+229,9	+872.549	1.252.002	379.453	التصدير
-12,2	-4.290.410	30.939.803	35.230.213	القيمة الجمالية لرقم المعاملات

يجدر بالذكر أن الفارق في رقم المعاملات لسنة 2018 بين القوائم المالية وتقرير النشاط يتمثل في النقاط التالية:

- قيمة العينات المعتمدة في التسويق (95 545 دينار)
- قيمة الخصم للمبيعات الصيدلانية (64 148 دينار)

1- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص:

بلغ رقم المعاملات للمستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص في سنة 2018 (13.511.885 دينار) مقابل (15.091.331 دينار) في سنة 2017 ليسجل تراجعاً بـ 1.579.446 دينار (-10,5%).

ويعود هذا التراجع بالأساس إلى:

✓ إفتقاد لمخزون بعض المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص بسبب إفتقادات في مخزون المواد الأولية وبالتالي إضطرابات في نسق الإنتاج.

في ما يلي أسماء المستحضرات التي وقع إفتقادها بسنة 2018 وقيمة الكسب الفائت:

المستحضر	الكمية المباعة 2017	الكمية المباعة 2018	رقم معاملات 2017	رقم معاملات 2018	الفارق (2018-2017)
GLIBENCLAMIDE 5MG.COMP	12 987	12 890	24 596	24 302	-294
THEOPHYLLINE SUPPOS AD	797	0	1 167	0	-1 167
ERYTHROMYCINE 250 MG.	19 794	18 100	53 401	48 609	-4 792
SPIROGYL COMP PEL BTE 20	21 739	19 898	67 222	61 423	-5 799
BROMHEXINE 4 mg	96 157	93 180	194 222	187 831	-6 391
PHENASPIRINE SUPPOS NOUR	83 960	74 297	69 525	61 290	-8 235
VIT. C 500 MG. COMP BTE	194 605	182 558	163 645	153 000	-10 645
PHENASPIRINE SUPPOS ENF	81 513	56 077	64 307	44 058	-20 249
BUSCOPAN 20 MG AMP INJ	20 172	2 050	25 803	2 616	-23 188
SORBITOL 5G. SACHET BTE	19 653	4 782	36 270	8 787	-27 484
PHENOBARBITAL 50 MG.	103 138	53 658	83 196	43 231	-39 965
BI-SPIROGYL COMP PEL BTE	54 521	43 667	223 356	181 739	-41 617
FORMIDIAB 850 MG.	35 093	15 552	90 322	40 177	-50 144
BI-SPIROGYL PEL. BT20	69 410	60 374	460 162	406 847	-53 316
BUSCOPAN 10 Mg	85 559	58 149	189 142	128 156	-60 987
EUCAMPHINE PDE ADUL TBE	119 585	57 124	147 756	77 988	-69 767
CALMATUX SIROP ADULTES	117 401	90 925	345 788	268 866	-76 923
BRONCHOCINE COMP PEL	75 995	6 123	104 333	8 361	-95 972
ANTACID SUSP. BUV FL	225 911	132 336	330 482	231 549	-98 933
DERMOVIT A+D PDE TBE 35	113 137	44 697	214 220	84 398	-129 823
ASPIRINE 500 Mg. COMP	619 438	361 242	440 440	284 629	-155 811
PREDNISON 5 MG. COMP	250 645	142 872	377 745	215 017	-162 728
NEOFUNGINE PDE DERM TBE	990 197	852 678	1 731 570	1 560 953	-170 617
SORBITOCHOLINE AMP BUV.	54 618	14 968	263 670	71 958	-191 712

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

✓ مشاكل وصعوبات في التسويق لشدة المنافسة من ناحية وللتغيرات الحاصلة في مجال القطاع الصيدلي من ناحية أخرى والتي تستدعي اهتمام بشكل خاص على مستوى :

زيادة في بحوث التسويق : إذ توجد حاجة بالشركة لمعلومات أكثر اعتمادية ولفنيات أحسن للبحث عن حقيقة السوق فيما يتعلق بالمنتجات الجديدة للمنافسة (الأثمان، البيع، قنوات التوزيع، تطور الاستهلاك للدواء في الأسواق الخارجية....)

وقد وقع إدراج مشروع بميزانية 2019 للحصول على قاعدة بيانات توفير هذه المعلومات عن سوق الدواء علما أن الشركة قد حرمت هذه الأداة منذ سنة 2017.

تدريب وتعزيز فريق التسويق : حتى يكونوا على درجة عالية من التخصص وتتوفر لهم القدرة على الإبداع وعلى تطبيقها لحل المشاكل حاليا وتجاوز الصعوبات. علما وأن الشركة تشكو نقص في عدد الممثلين التجاريين (06 فقط مندوبيين طبيين) وتستعين بوكالة خاصة MC PHARMA لتسويق 07 مستحضرات فقط.

في ما يلي أسماء المستحضرات التي شهدت صعوبات في التسويق بسنة 2018 وقيمة الكسب الفائت:

المستحضر	الكمية المباعة 2017	الكمية المباعة 2018	رقم معاملات 2017	رقم معاملات 2018	الفارق (2018-2017)
BUSCOPAN 10 MG SUPPOS	60 375	55 279	37 551	37 434	-117
AZITHROCINE 250 MG.	9 975	9 845	56 309	55 291	-1 018
SPIRA 3 M.U.I COMP PEL	1 496	920	6 758	4 139	-2 619
PRAZOR 15 MG Gélule	1 228	744	7 384	4 468	-2 916
PRAZOR 30 MG Gélule	562	210	6 611	2 482	-4 129
PENTOXIPHAT 400Mg	3 246	1 903	12 721	7 417	-5 303
BRONCHOTHIOL SIROP ENF.	73 220	60 825	87 962	80 544	-7 417
ANALGAN CODEINE 300mg	11 085	5 398	14 947	7 261	-7 686
PROMETHAZINE 25 MG. PECTORAL SIROP ADULTE FL	25 792	13 224	20 487	10 467	-10 020
CEBUTOL 400 MG. COMP PEL	21 351	15 371	42 659	30 622	-12 037
	10 544	7 256	50 642	38 488	-12 154
ANASPASM-ORO 80mg Comp	178 074	163 898	342 071	313 908	-28 163
FENOTHYL COMP 160mg	20 023	16 339	168 635	137 191	-31 444
ANALGAN EXTRA BT 16	318 635	278 657	321 371	285 542	-35 829
FUROSEMIDE 40 MG.COMP	75 255	38 308	78 676	42 286	-36 390
EUCAMPHINE PDE ENFANT	116 827	75 497	143 980	103 333	-40 647

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

✓ إخلال شركة المناولة SAIPH المتعهدة معها الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية عن طريق عقد المناولة بالتزاماتها من حيث الأجل الواجب عليها احترامها لتسليم الشركة المواد المصنعة المطلوبة.

في ما يلي أسماء المستحضرات المعنية بهذا الإخلال بسنة 2018 وقيمة الكسب الفائت:

المستحضر	الكمية المبيعة 2017	الكمية المبيعة 2018	رقم معاملات 2017	رقم معاملات 2018	الفارق (2018-2017)
VITAMINE B12 1MG AMP 1	108600	107806	118325,82	117 230,78	-1 095,05
DOGMATIL 100 Mg Amp.Inj	22645	0	31874,304	0	-31 874,30
VIT. B1 100 MG AMP INJ	43064	11260	46006,098	11 957,62	-34 048,48

وفي ما يلي رسومات بيانية لتطور رقم المعاملات خلال الخمس سنوات الأخيرة



2-المستحضرات المسوقة بالقطاع الإستشفائي:

بلغ رقم المعاملات الخاص بالمستحضرات الإستشفائية لسنة 2018 قيمة 16.175.916 دينار مقابل 19.759.428 دينار لسنة 2017 أي بانخفاض يقدر بـ 3.583.513 دينار (-18%).

يعود هذا التراجع بالأساس إلى إنخفاض في رقم معاملات :

← الأشكال الجافة (2 270 319- دينار)

← الأشكال العجينية (474 410- دينار)

← الأشكال السائلة (838 783-دينار)

وذلك نظرا لـ:

- إنخفاض الإنتاج من جراء إنخفاض الكميات المطلوبة تبعا لعدم الحصول على عرض طلب الصيدلانية المركزية حيث شاركت سيفات بـ 44 مستحضر في ولم تتحصل إلا على 33 عرض.
 - توفر مخزون بالصيدلانية المركزية منذ سنة 2017 للعديد من المستحضرات.
 - إفتقادات متكررة في مخزون المواد الأولية بالنسبة للعديد من المستحضرات.
 - إنخفاض نسق الإستهلاك بالنسبة للعديد من المستحضرات.
- وهذه حوصلة لطلبات الصيدلانية المركزية لسنة 2018 :

مجموع طلبات سنة (AO+GG)2018	GG الطلبات المباشرة	AO المناقصة	
8.276.867	4.228.479	4.048.388	البقايا في بداية سنة 2018
924.122	417.199	506.923	البقايا في نهاية سنة 2018
%89	%90	%87	نسبة الإنجاز(%)
19.713.714	9.920.479	9.793.235	طلبات سنة 2018
11.757.671	5.868.093	5.889.577	طلبات سنة 2018 محينة
%40	%41	%40	نسبة الإنجاز(%)

في نهاية سنة 2018 ،تم إنجاز 89 % من ما تبقى من طلبات السنوات الفارطة مقابل 97 % في أواخر سنة 2017 و 40 % من طلبات 2018 و 41 % من المفاوضات المباشرة مقابل 61 % في سنة 2017.

أسواق أخرى :

نسبة الانجاز (%)	الباقى إلى موفى ديسمبر 2018	قيمة الطلبات الجمالية بالدينار	
77	99 462	431 250	إدارة الصحة العسكرية
86	35 319	246 135	مستشفى شارل نيكول

3- التصدير:

بلغ رقم معاملات التصدير سنة 2018 1.252.000 دينار مقابل 379.453 دينار خلال سنة 2017 ليسجل ارتفاعا ب 872.547 دينار أي بنسبة (+231%).

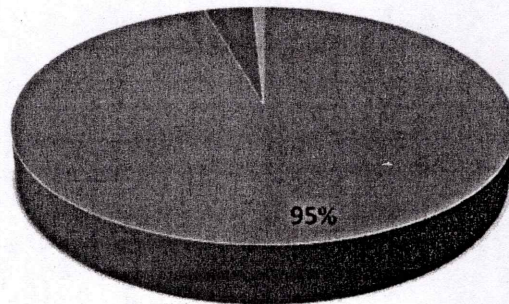
توزيع رقم معاملات التصدير:

النسبة	قيمة التصدير	الحريف	البلد
26.4	330 965	شركة الحنان	ليبيا
69.1	865 315	شركة القوارير	ليبيا
95.5			مجموع ليبيا
3.0	38 640	لبوركس	كوت ديفوار
0.6	7 399	كوفار ماد	كوت ديفوار
3.6			مجموع الكوت ديفوار
0.9	9 681	مركز تصفية الدم- ليبرفيل	قابون
100	1 252 000		المجموع

حصص التصدير لسنة 2018

■ انكوت ديفوار ■ نسا ■ انغابون

4% 1%



الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

تطور رقم معاملات التصدير في الثلاث سنوات الأخيرة :

يبين الجدول الآتي تطور رقم معاملات التصدير للسنوات 2016-2017 و 2018:

البلد	2016	2017	2018	2017/2018 (%)
ليبيا	786 544	252 000	1 196 280	+375
الكويت ديفوار	259 900	126 521	46 041	-64
القابون	-	-	9 682	-
رقم معاملات التصدير	1 046 444	378 521	1 252 003	+231
مجموع رقم المعاملات	42 624 260	37 318 005	33 201 197	-11
النسبة (%)	2.5	01	3.8	-

*التصدير إلى ليبيا:

تمكنت سيفات بشراكة جديدة مع الحريف القوارير من رفع رقم معاملات التصدير نحو ليبيا بنسبة 375 بالمائة مقارنة بسنة 2017.

*التصدير إلى الكويت ديفوار:

شهد رقم معاملات التصدير إلى الكويت ديفوار إنخفاضا بنسبة 64 بالمائة خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 وذلك لعدة أسباب من بينها التأخير في آجال الخلاص و عدم توفر وسائل التسويق و لهذا لم يقع إنجاز عمليات الإشهار المبرمجة للسنة الفارطة للمنتوجات المسوقة بهذا البلد...

*البحث عن أسواق جديدة:

تبدل سيفات مجهودات في هذا المجال وذلك بالمشاركة والزيارات خاصة في التظاهرات العلمية والصالونات العالمية لمواكبة الأسواق الدوائية و تطوراتها الإفريقية و العربية وذلك أيضا للبحث عن شرائكات جديدة.

مشروع شراكة مع وكالة تسويق من مالي:

- مراسلة تفويض ممضاة منذ 2015/10/5

- 1- 3 ملف مقدم منذ 2016/02/26، قبل منها 09 و رفض 04 .

- مواصلة دراسة بعض الملفات لدى إدارة البحث و التطوير.

- طلبية مركز الشراءات AFRICALAB-MALI للكميات التي سيقع وضعها بالسوق بصدد التحضير.

- زيارة مبرمجة لمالي لتكوين المندوبين الطبيين ،للقاء مسؤولين من صيدلية الصحة العمومية.
مشروع شراكة مع الكامرون:

تبعاً لمشاركة سيفات في النسخة الثانية للملتقى العالمي حول الجودة الذي اقيم بتاريخ 2017/11/08 ببياندي -الكامرون، عدة لقاءات مكنت الشركة من إستكشاف السوق الكامرونية للأدوية و تقديم ملفات بغاية تسجيل بعض المنتجات بإدارة الصيدلة بالكامرون...

أجلت هاته المهمة لوقت لاحق لبعض خصوصيات القانون الكامروني في هذا المجال.

القطاع الإستشفائي :

قدرت رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص في القطاع الإستشفائي خلال سنة 2018 بمبلغ **1 602 433** دينار مقابل **2 470 424** دينار خلال سنة 2017، مما يمثل تراجعاً بنسبة **35%**.

كما يمثل رقم معاملات المستحضرات بالقطاع الإستشفائي بموجب ترخيص خلال سنة 2018 نسبة 5 % من الرقم الجملي لمعاملات الشركة بالقطاع الإستشفائي مقابل 7 % خلال سنة 2017 .

5-التسويق:

يقوم بمهمة التسويق فريق يتكون من 06 مندوبين طبيين من الشركة التونسية للصناعات الصيدية من جهة و فريق آخر من وكالة خاصة وهي MC PHARMA. ولتعزيز هذين الفريقين، هناك مشروع لإنجاب وكالات جديدة .

علما و أن الشركة التونسية للصناعات الصيدية إلتجأت إلى التسويق عبر وكالات خاصة منذ سنة 2004 لترويج بعض مستحضراتها ووقع التخلي عن خدمات PHARMEEXPORT لعدم النجاح في تحقيق الأهداف المرسومة .

فيما يلي تلخيص لأهم نتائج التسويق :

-المستحضرات المسوقة بفريق دائرة التسويق للسيفات :

المستحضر	هدف المبيعات الشهري	الهدف للمبيعات لسنة 2018	المبيعات المنجزة سنة 2018	نسبة الإنجاز (%)
ANALGAN 500 mg comp B20	240 000	2 880 000	2 626 614	91
ANTACID susp.buv fl 180 ml	35 000	420 000	132 336	32
ANASPASM-ORO 80 mg B20	7 000	84 000	55 901	67
ANASPASM-ORO 80 mg B10	25 000	300 000	163 898	55
BRONCHOCINE comp péل B20	18 000	216 000	6 123	03
BRONCHOTHIOL sp Ad fl200 ml	11 000	132 000	119 231	90
BRONCHOTHIOL sp Enf fl200 ml	6 000	72 000	60 825	84
CALMATUX comp.pél.B20	15 000	180 000	180 011	100
CALMATUX sp Enf(NF) fl 125 ml	9 000	108 000	68 033	63
CALMATUX sp Ad (NF) fl 200 ml	13 000	156 000	90 925	58

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

47	44 697	96 000	8 000	DERMOVIT A+D pde T35 grs
48	57 124	120 000	10 000	EUCAMPHINE pde Ad T25 grs
52	75 497	144 000	12 000	EUCAMPHINE pde Enf T25 grs
62	89 979	144 000	12 000	EUCAMPHINE sp fl 150 ml
64	152 420	240 000	20 000	EUCAMPHINE sup Enf B10
79	85 128	108 000	9 000	EUCAMPHINE sup Ad B10
43	16 339	38 400	3 200	FENOTYL comp.160mg B32
32	15 552	48 000	4 000	FORMIDIAB 850 mg cp.pél.B60
42	60 641	144 000	12 000	HEXABAIN fl 200 ml
75	270 505	360 000	30 000	INDOCINE 50 mg sup.B10
119	357 609	300 000	25 000	INDOCINE 100 mg sup.B10
09	4 129	48 000	4 000	METROGYL 250 mg comp.B20
57	81 897	144 000	12 000	NEOCILONE pde derm.T10 grs
87	130 346	150 000	12 500	NYSTATINE pde derm.T25 grs
05	744	14 400	1 200	PRAZOR 15 mg gélules B16
01	210	14 400	1 200	PRAZOR 30 mg gélules B16
21	14 968	72 000	6 000	SORBITOCHOLINE amp.buv.B20
54	175 989	324 000	27 000	TRI-B comp.pél.B30

-المستحضرات المسوقة بوكالة MC PHARMA :

نسبة الإنجاز (%)	المبيعات المنجزة سنة 2018	الهدف للمبيعات لسنة 2018	هدف المبيعات الشهري	المستحضر
22	5 398	24 000	2 000	ANALGAN CODEINE 300mg/25 mg cp B16
31	5 492	18 000	1 500	ANALGAN CODEINE 600mg/50 mg cp B12
52	278 657	540 000	45 000	ANALGAN EXTRA B16
55	9 845	18 000	1 500	AZITHROCINE 250 mg gélules B16
56	43 667	78 000	6 500	BI-SPIROGYL cp B10
50	60 374	120 000	10 000	BI-SPIROGYL cp B20
47	19 898	42 000	3 500	SPIROGYL cp pél B20

III-مراجعة سعر بيع الأدوية :

يبين الجدول التالي قائمة المستحضرات التي تم بشأنها زيادة في الأسعار خلال سنة 2018 :

الربح	الكمية المباعة بعد مراجعة السعر	قيمة الزيادة	السعر الجديد	السعر القديم	المستحضر
38.519	132.366	0,291	1.756	1,465	ANTACID Susp.Buv.Fl 180 ml
22.900	156.852	0,146	0,873	0,727	ASPIRINE Comp. 500mg Bte 20
9	33	0,275	1,650	1,375	BRONCHOCINE Comp.Bte 20
29.282	57.528	0,509	3,047	2,538	BRONCHOTHIOL Sp Ad Fl 200 ml
7.685	27.645	0,278	1,481	1,203	BRONCHOTHIOL Sp Enf Fl 125 ml
3.127	25.220	0,124	0,747	0,623	BUSCOPAN Supp Bte 5
73.540	179.367	0,410	2,463	2,053	CALMATUX Comp. Bte 20
2.381	4.029	0,591	3,543	2,952	CALMATUX Sp Ad Fl 200 ml
11.499	31.248	0,368	2,199	1,831	CALMATUXSp Enf Fl 125 ml
-	-	0,333	1,993	1,660	CALMATUX Sp Nour. Fl 125 ml
3.719	3.866	0,962	5,773	4,811	CEBUTOL400 mg Comp. Bte 32
6.170	22.437	0,275	1,450	1,175	CHLOROTHIAZIDE Cp500 mgBte 20
-	-	0,378	2,276	1,898	DERMOVIT A+D PdeTbe 35 grs
-	-	0,279	1,687	1,408	DOGMATIL Amp. Inj. Bte 4
8.762	30.744	0,285	1,504	1,219	EUCAMPHINE Pde Ad Tbe 25 grs
8.550	29.584	0,289	1,520	1,231	EUCAMPHINE Pde Enf Tbe 25 grs
-	-	0,325	1,947	1,622	EUCAMPHINE sirop Fl 150 ml
5.277	27.340	0,193	1,165	0,972	EUCAMPHINE supp Ad B10
7.513	54.050	0,139	0,841	0,702	EUCAMPHINE supp Enf B10
316	612	0,517	3,093	2,576	FORMIDIAB 850 comp B60
2.404	11.502	0,209	1,255	1,046	FUROSEMIDE comp 40 mg B20
3.846	7.676	0,501	3,016	2,515	GRISEOFULVINE comp 250 mg B30
6.001	20.275	0,296	1,565	1,269	HEXABAIN bain de bouche Fl 200 ml
7.554	12.383	0,610	3,662	3,052	LEVOMEPRMAZINE cp100mg B20
5.264	16.298	0,323	1,695	1,372	LEVOMEPRMAZINE cp25mg B20
3.890	13.367	0,291	1,756	1,465	MEPROBAMATE cp 400 mg B40
1.485	3.960	0,375	2,245	1,870	MYORELAX crème T70 grs
3.421	17.021	0,201	1,210	1,009	NEOCILONE pde T10 grs
36.614	100.866	0,363	2,161	1,798	NEOFUNGINE pde T10 grs
2.242	7.600	0,295	1,557	1,262	NIFLUMIC crème T60 grs
301.945					مجموع الأرباح

تقدر نتائج هذه الزيادات على مبيعات سنة 2018 ب 301.945 دينار اي بنسبة ما يقارب 0.91 % من رقم المعاملات لسنة 2018.

IV. الإستثمارات:

بلغ حجم تعهدات الإستثمارات 677 106 دينار خلال سنة 2018 من جملة 7 869 000 دينار مبرمجة بالميزانية فسجلت بذلك نسبة إنجاز تساوي 9%.
كما بلغ حجم الإستثمارات التي إنطلقت في شأنها إجراءات الشراءات 2 988 593 دينار أي بنسبة 38%.
بينما وقع تأجيل إنجاز ما قيمته 2 568 000 دينار لسنة 2019

وتعود أساسا هذه النسبة الضعيفة من الانجاز إلى الأسباب التالية:

- تأخر بداية تنفيذ ميزانية الإستثمار لسنة 2018 تبعا لتأخر المصادقة عليها من طرف سلطة الإشراف.
- طول الإجراءات الخاصة بالشراءات.
- العجز المالي للشركة

توزيع الإستثمارات حسب الطبيعة

مؤجلة لسنة 2019	إنطلاق إجراءات الشراءات	التعهدات	التقديرات	البيانات
60 000	215 998	11 980	334 000	أنظمة معلوماتية
0	1 047 800	2 200	1 050 000	بناءات
	1 047 800	2 200	1 050 000	بناءات فنية
750 000	775 795	119 205	2 080 000	التهيئة و التجهيزات
	0		150 000	تهيئة البناءات الادارية
200 000	487 828	78 679	910 000	تهيئة البناءات الفنية
	0		50 000	تجهيزات البناءات الادارية
550 000	287 967	40 526	970 000	تجهيزات البناءات الفنية
75 000	590 000	0	665 000	وسائل النقل
838 000	166 000	473 565	2 334 000	معدات صناعية
345 000	193 000	41 766	806 000	أجهزة و معدات أخرى
500 000	0	28 390	600 000	إستثمارات مختلفة
2 568 000	2 988 593	677 106	7 869 000	المجموع
	33%	38%	9%	النسبة

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

1-3- قائمة الإستشارات الدولية:

المرجع	موضوع الصفقة	تاريخ النشر	وضعية الصفقة	العارض الذي تم قبوله	قيمة الصفقة
N°4/IMPI/2018	10 كغ حامض السلفريك	2018/03/19	وصل طلب	Pharma labo	365 000 دينار
N°5/IMPI/2018	200 كغ فيتامين ب 1	2018/5/30-29	وصل طلب	East pharma	49.8 USD
N°6/Consommables/208	i	2018/07/18	غير مثمر		
N°6/MPI/2018	سيبوسير BM	2018/07/05	وصل طلب	DUBOIS	3.35 EURO
N°7/Consommables/2018	فيلتر	2018/08/02	وصل طلب	Euro Mjehreb	106 998
N°8/MPI/2018	كغ 900 نشاء قمح	2018/11/06	وصل طلب	Polypharm	1.30 EURO
N°9/MPI/2018	700 كغ كافور إصطناعي	2018/11/06	وصل طلب	Quimdis	25 USD

2- مصلحة الشراءات المختلفة :

تطور المشتريات :

1-2 حسب عدد الإستشارات :

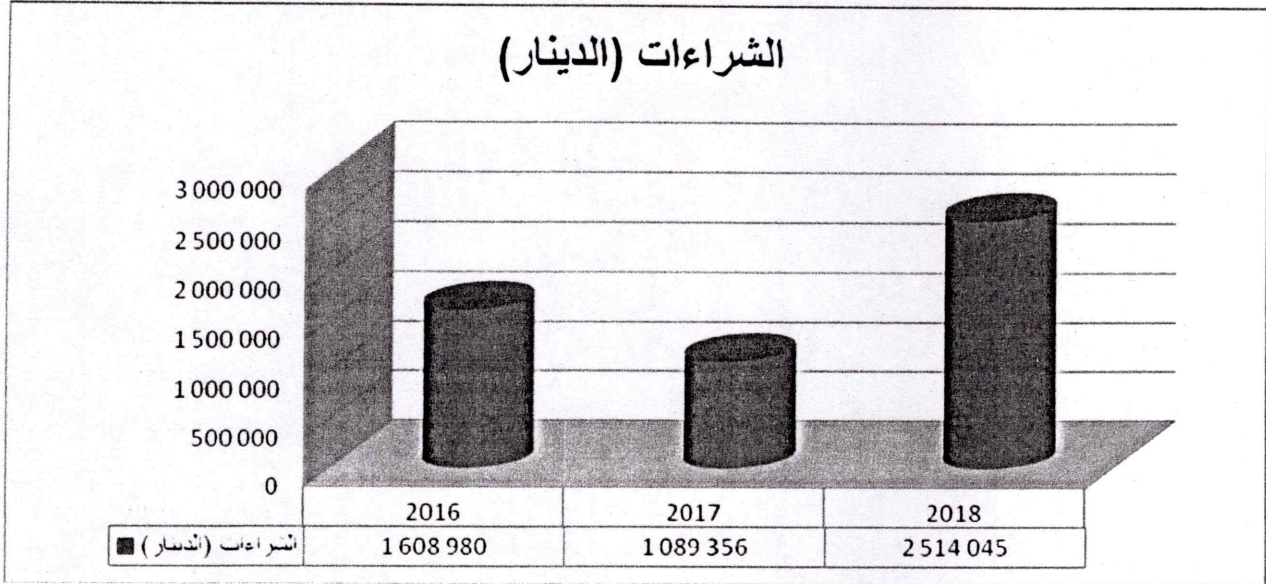
سنة 2018	سنة 2017	سنة 2016	
171	110	150	عدد الإستشارات
+55.5	-26.6	-	نسبة التطور (%)

2-2 حسب عدد وصول الطلب:

سنة 2018	سنة 2017	سنة 2016	
404	337	400	عدد وصول الطلب
+19.8	-15.7	-	نسبة التطور (%)

2-3 حسب قيمة الشراءات:

2018	2017	2016	
2 514 045	1 089 356	1 608 980	المجموع بالدينار باحتساب القيمة المضافة
+130.7	-32.3	-	نسبة التطور (%)



3- مصلحة الشراءات المحلية :

2018	2017	
80 440	38 700	إشهارفي صحف
1 475 569	705 242	شراء مواد أولية
1 980 916	2 255 263	شراء مواد لف و تغليف
51 034	19 408	مستلزمات تسويق
12 200	7 250	وصول أكل
14 583	4 022	تذاكر سفر الخطوط التونسية
93 883	75 326	مختلفة
295 000	283 200	فايزر
4 003 627	3 388 414	المجموع

سجلت مشتريات سنة 2018 إرتفاعا بـ 18 بالمائة إثر اقتناء خاصة العديد من المواد الأولية إثر إطلاق 42 استشارة ...

4- مصلحة المشتريات من الخارج :

القيمة بالدينار	عدد الطلبيات	
2 832 777	27	مواد اللف و التغليف-عروض طلب/2018
120.000	01	بقايا طلب عروض / 2018 مواد اللف والتغليف (TUNIS ENSEIGNES)
689 153	08	طلبيات مباشرة (GRE A GRE)
598 851		القيمة الجمالية لطلبيات مواد اللف و التغليف
598 851		قطع غيار و عناصر مختلفة
62 265		طلب خدمات
24 352	06	وثائق

طلبات المواد الأولية والمكونات:

CHF	الدولار USD	أورو EURO	البيانات
	7 200,00	297 518,65	عروض طلبات
	1 861 325,00	568 924,30	إستشارات
46 290,00	280 862,50	294 546,09	تفاوض مباشر
		518 088,00	مستحضرات بترخيص
46 290,00	2 149 387,50	1 679 077,04	المجموع

قائمة أهم المزودين و ترتيبهم حسب أرقام المعاملات :

العملة	القيمة	المزود
EURO	305 110 ,00	BAYER AG
EURO USD	106 326 ,45 5 625,00	DISTRITRADE
EURO USD	75 302 ,50 744 187,50	QUIMDIS SA
EURO USD	57 256,00 290 000,00	THOSCO
EURO USD	33 681,20 215 700,00	L.D.I INTERNATIONAL
USD	492 600,00	EAST PHARMACEUTICAL LIMITED
EURO	172 978,00	LAPHAL
EURO	113 327,41	KIRSCH PHARMA
EURO	110 861,00	SEPPIC
EURO	103 224,00	SPI PHARMA
EURO	95 890,75	STEARINERIE DU BOIS
EURO	79 900 ,00	OLON SPA
USD	254 400,00	WUXI FORTUNE PHARMACEUTICAL
USD	99 800,00	DCS PHARMA A.G
CHF	46 290,00	OSMOPHARM

VI- البحث و التطوير:

حدد برنامج إدارة البحث والتطوير لسنة 2018 بالإعتماد على المشاريع التي لم يتم إنجازها خلال سنة 2017 والمواد الأولية المتوفرة لديها.

كما كان توجه الإدارة نحو شراء ملفات مستحضرات جديدة ذات هوامش ربح عالية ومصحوبة بدراسات التكافؤ الحيوي.

ولهذا تم رصد مبلغ بقيمة 500 ألف دينار لتحقيق أهداف سنة 2018 (إتمام المشاريع التي هي في المرحلة النهائية من التطوير القالينيكي و التحليلي والبحث عن مستحضرات مهمة و تحيين رخص التسويق...).

الأعمال النجزة

1. مشاريع في مرحلة التطوير:

كل المشاريع المبرمجة في الجدول التالي مرت بالمراحل الآتية:

- ✓ تقييم شهادات التحاليل للمواد الأولية والمصادقة عليها عند إستلام العينات
- ✓ الدراسة الببليوغرافية
- ✓ مرحلة ما قبل التشكيل و التشكيل
- ✓ دراسة لمحات الحل للصيغ المنفذة
- ✓ إختيار الصيغة النهائية و إنجاز البعض منها في المخبر.

الجدول رقم 1: وضعية تقدم المشاريع خلال سنة 2018

°N	PRODUITS	AVANCEMENT DU PROJET
1	Lactulose Solution buvable	Produit en stabilité .Problème technique de dosage en cours de résolution : analyse faite à INRAP puis à SAIPH et elle doit être refaite à SAIPH.Novembre 2018 ;analyse refaite
2	Amlodipine 5 mg comprimés	Projet très avancé , à poursuivre ,MP reçue en août 2018 et un lot pilote à programmer
3	Acarbose 50 mg/100 mg comprimés	A finaliser ce projet et à programmer un essai au niveau de la production , volet analytique :acheter les colonnes pour les impuretés . Pour le dosage 100 mg ,trouver un sous traitant pour la compression :poinçons non disponibles . Partenariat avec BAYER pour le princeps GLUCOR 50 mg et 100 mg
4	Chlorure de potassium LP ou à libération immédiate comprimés	Produit trop demandé mais contrainte dossier de bioéquivalence ,proposition de travailler ce produit en sous licence .Projet sans suite

5	Prednisone 20 mg comprimés	Le KG de principe actif de prédnisolone trop cher. Projet abandonné. Projet remplacé par Prednisone 1 mg :projet avancé ,à programmer un lot pilote prochainement
6	Acarbose comprimés	Essai en instance de contrôle et validation des méthodes analytiques. Contrainte poinçon : non disponible.
7	Bromhexine 8mg comprimés	Produit mis en stabilité. Dossier déposé.
8	Bromhexine sirop	En cours de finalisation de la formule.
9	Chlorure de potassium LP	Réception de l'excipient adapté à la forme LP. Projet reporté contrainte bioéquivalence.
10	Prednisolone comprimés 20mg	Des essais en cours et optimisation des méthodes analytiques. DMF reçu. Attente achat de 1kg de matière.
11	Association valsartan+ Amlodipine +HCT 10mg/160mg/25mg comprimés	A refaire l'étude de marché pour déterminer les dosages optimum les plus prescrits .La contrainte de l'étude de bioéquivalence est toujours là. Matière reçue (5 kg en juin) de la source Zhejiang Huahai .Alerte de l'ANSM en France concernant la présence d'une impureté N-nitrosodiméthylamine a été déclenchée, par conséquent un retrait par précaution de tous les génériques
12	Valsartan 160mg comprimés	Même remarque que pour l'association ci-dessus : étude de bioéquivalence bloquante .Etude de marché et dosage 80 mg à ajouter .Matière reçue (5 kg en juin) de la source Zhejiang Huahai .Alerte de l'ANSM en France concernant la présence d'une impureté N-nitrosodiméthylamine a été déclenchée, par conséquent un retrait par précaution de tous les génériques. Projet suspendu
13	Association Sitagliptine+Metformine comprimés	Projet très avancé , à poursuivre mais reste à résoudre le problème du poinçon :sous traitance .SITAGLIPTINE en domaine public en 2022 voire 2024
14	Azithromycine 500 mg Comprimés	Formulation réussie, à programmer des lots pilotes
15	Aspirine 100 mg comprimés	Projet lancé mais absence de principes :projet abandonné
16	Prednisone 1 mg comprimés	Formulation en cours
17	Ketoprofène Suppositoires,gel,pellets IR	Projet à réaliser avec la collaboration de Gattefossé . IPES : proposition de source.PA avec un surcoût de transport .La source proposée par Gattefossé auditée en avril pour renouvellement de CEP .DA lancée
18	Titanoreïne Pommades/suppositoires	Projet à réaliser avec la collaboration de Gattefossé . Contrôle de MP à programmer

2. متابعة ملفات المستحضرات الجديدة لطلب التأشير بالمخبر الوطني لمراقبة الأدوية:

الجدول 2: تقدم الملفات المودعة

الوضعية الحالية	إسم المستحضر
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) مارس 2014 نظرا لتغيير مزود المواد الأولية ، إطلاق أول دفعة للإنتاج الصناعي في 2017/05/12 القيام بإرسال الإجابة . و إنطلاق دراسة الاستقرار (étude de stabilité) في الشكل CTD مع مزود جديد	CIPROXAT 200 100ml Sol. pour perfusion
منحت التأشير	Glukanion 5 Solution perfusable flacon de 500 ml
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في فيفري 2017 ، دراسة الاستقرار (étude de stabilité) توقف موقع تصنيع Paracétamol micronisé:مزود جديد و تحفظ ثاني	ANALGINE suppositoires
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في فيفري 2017 ، القيام بدراسة الاستقرار (étude de stabilité)،تغيير عملية التصنيع:المزود إلى الضغط المباشر،إطلاق أول دفعة للإنتاج	HYPLOR 10 mg comprimés
تحفظ المخبر الوطني (LNCM) في مارس 2017 ، تم التواصل مع المزود و استكمل الملف و أرسل	ANAL GAN 1000mg comprimés

3. التحقق من مزودي المواد الأولية ومن الطرق التحليلية:

- ✓ المساهمة في الفرز الفني (dépouillement technique) لعروض المزودين أثناء فتح العروض و تقديم العطاءات للاقتناء المواد الأولية للتصنيع (AO 2018).
- ✓ التحقق من صحة الوثائق التقنية لمزودي المواد الأولية الخاصة بالمستحضرات الجديدة.
- ✓ فرز واختيار مصادر المواد الأولية الخاصة بالتصنيع و التحقق من ملفات المزودين الجدد (حالة نقص لمادة معينة على المستوى العالمي أو تغيير المصنع ... الخ)
- ✓ إختيار المواد الأولية لكل مستحضر

1.3. مراقبة المواد الأولية التالية:

- Amlodipine besylate
- Ciprofloxacin
- Lactulose

- Carraghenates ou Viscarin® GP-209NF
- Paracétamol granulés
- Extrait d'opium à 20%

2.3. مراقبة المواد المصنعة التالية:

- VITAMINE B1
- GLUCOSE à 10% FL/500ml
- RINGER LACTATE BP injectable FL/500ML
- GLUCOSE à 5% FL/250ml
- ANALGAN 1000 comprimés
- AZITHRO 500 comprimés
- TRI B comprimés
- (essai de désintégration) LAMALINE et ANALGINE supp :التفكك إختبار)
- (essai de désintégration) EUCAMPHINE supp :التفكك إختبار)
- PREDNISONE 1mg
- BROMHEXINE solution buvable
- LACTULOSE solution buvable:تحسين طريقة الجرعات،خصوصية و مراقبة المنتج النهائي،المنتج في إستقرار،مشكلة تقنية للجرعات في طريقها إلى الحل،تحاليل مجرات عند INRAP ثم SAIPH ووجوب إعادتها عند SAIPH
- HYOLOR 5 mg:التحقق من طرق تحديد كمية العنصر الحيوي و الشوائب،محاولة إختبار الذوبان المقارن بين الجليس و الأصل،مراقبة الإختبارالمجرى على HYPLOR 5 mg في T0 و محاولة الذوبان لهذا الأخير
- ACARBOSE 50 comprimés:التحقق من طرق تحديد كمية العنصر الحيوي و الشوائب،دراسة الذوبان و الإختبار المقارن للذوبان للجليس و الأصل
- PROMETHAZINE comprimés:إعادة صياغة منتج قديم،تغيير صيغة التلبس وإستبدالها بطبقة طلاء الفيلم،منتج في حالة الإستقرار
- BRONCHOCINE comprimés:تغيير مادة طلاء الفيلم بالتعاون مع فريق من إدارة الإنتاج (للأشكال الجافة)،منتج في حالة إستقرار

4. متابعة برامج الإستقرار:

1.4. برامج الاستقرار للمستحضرات التي في طور التنمية

المستحضر	الشكل	الخلطة و نوع برنامج الاستقرار
HYPLOR 5	comprimés	N° lots : 16004-16005-16006.
GLUKANION 5	Solution perfusable Flacon de 500 ml	N° lot 01/15.
ANALGINE	suppositoires	N° lots : 075-076-078.
BROMHEXINE 8	comprimés	N° lots : 16001-16002-16003 étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et à différentes échéance
BRONCHOCINE	comprimés	N° lot : 17089 : conditions réelles et accélérées et à différentes échéances

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

	comprimés	PROMETHAZINE
N°lots : 17001-17002-17003 : contrôle de 3 lots à temps réel et à temps accéléré après 6 mois de stabilité	Solution pour perfusion flacon 100ml	CIPROXAT 200
2 lots : contrôle impuretés dans le produit fini (procédé : avec granulation humide).	comprimés	HYPLOR 10
étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et à différentes échéances.	comprimés	ANAL GAN 1000 mg
	comprimés	TRI B
Validation d'une 2 ^{me} source de paracétamol granulé	comprimés	ANALGAN 500

2.4. برامج الإستقرار بعد التسويق:

الخطوة و نوع برنامج الاستقرار	الشكل	المستحضر
N° lots : 16249 -16322 -16446 : étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et par échéance (7 échéances).	comprimés LP	ADALATE RETARD
N° lot : 160345 suite à un rapport de retraitement	comprimés	PREDNISON 5
2 lots : étude de stabilité dans les conditions réelles et accélérées et par échéance	sirop adulte	CALMATUX
	comprimés	ANALGAN CODEINE
	suppositoires	INDOCINE

5. تجديد التأشيرة:

تاريخ الإنجاز	التاريخ المحدد لتجديد التأشيرة	التقديم	إسم المستحضر
جانفي			
2017/12	2018/01/02	E/10	INDOCINE 50 mg Suppositoires
2017/12	2018/01/02	E/10	INDOCINE 100 mg Suppositoires
فيفري			
عدم التجديد عينات غير متوفرة	2018/02/28	E/20	BI-TIAPRAM 200 mg Comprimés sécables
مارس			

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

2018/02	2018/03/31	E/20	ASPIRINE 500 mg Comprimés
2018/02	2018/03/31	FI/180 ml	ANTACID Suspension buvable
2018/02	2018/03/31	E/4	DOGMATIL Amp.inj. 2ml
2018/02	2018/03/24	B/20	FUROSEMIDE 40 MG Comprimé
2018/02	2018/03/24	E/20	VITAMINE C Comprimés
2018/03	2018/03/30	E/30	GRISEOFULVINE 250 mg Comprimés enrobés
2018/03	2018/03/24	E/20	METROGYL 250 mg Comprimés pelliculés
2018/03	2018/03/26	FI/200 ml	PECTORAL AD Sirop
2018/03	2018/03/27	B/400	PRAZOR 15 mg Gélules
2018/03	2018/03/27	B/400	PRAZOR 30 mg Gélules
2018/03	2018/03/31	T/5 g	OXYTETRACYCLINE 0,5% Pommade ophtalmique
2018/03	2018/03/31	E/20	OXYTETRACYCLINE 250 mg Comprimés enrobés
2018/03	2018/03/31	T/15 g	OXYTETRACYCLINE 3% Pommade dermique
2018/03	2018/03/31	E/10	PHENASPIRINE 1 cg Suppositoires
2018/03	2018/03/31	E/10	PHENASPIRINE 2 cg Suppositoires
2018/03	2018/03/31	FI/200 ml	PRIMPERAN Solution buvable
عدم التجديد عينات غير متوفرة	2018/03/31	E/4	PRIMPERAN Amp.inj. 2 ml
2018/03	2018/03/31	E/30	TRI-B Comprimés enrobés
أفريل			
2018/04	2018/04/13	E/6	AZITHROCINE 250mg Gélules
2018/04	2018/04/18	FI/500 ml	CHLORURE DE SODIUM 0,9%
2018/04	2018/04/14	FI/500 ml	GLUCOSE 5%
ماي			
2018/05	2018/05/20	B/1000	BROMHEXINE 4 mg Comprimés péliculés
عدم التجديد	2018/05/01	C/20	HEMACTEROL Ampoules buvables

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

2018/11	2018/12/20	E/4	HYDROXOCOBALAMINE 20 000 Sol.inj.2 ml
	2018/12/21	E/20	LEVOMEPRMAZINE 100 MG Comp.enrobés
	2018/12/23	E/20	LEVOMEPRMAZINE 25 mg Comp.enrobés
	2018/12/21	E/30	PREDNISONNE 5 mg Comp.
	2018/12/22	E/40	MEPROBAMATE 400 mg Comp.
2018/11	2018/12/22	E/20	PROMETAZINE 25 mg Comp.enrobés
2018/10	2018/12/23	T/25	NYSTATINE 2% Pommade dermique
2018/11	22/12/2018	T/15	ORECYCLINE 3% Pommade dermique
2018/11	2018/12/22	E/20	SULFAGUANIDINE 500mg Comp
	2018/12/23	C/20	SORBITOCHOLINE Amp.buvables

6. تحرير الملفات حسب الشكل CTD

يتضمن كل ملف للمعطيات التقنية الذي يحرر حسب الشكل CTD الأجزاء أو الوحدات التالية: وحدة 1 ، وحدة 2، وحدة 3 و وحدة 5 .

- CIPROXAT 200 Solution pour perfusion 100m مزود جديد على شكل CTD مع SUN PHARMACEUTICAL
- EAU STERELISEE pour préparation injectable flacon de 500 ml-
- RINGER LACTATE BP injectable flacon de 500 ml-
- GLUCOSE à 10% injectable flacon de 500 ml-
- RAMITEC 2,5 mg comprimés-
- RAMITEC 5 mg comprimés-
- RAMITEC 10 mg comprimés-

7. برامج إدارة البحث والتطوير:

للبحث عن شراكة و مستحضرات جديدة ،تسعى إدارة البحث والتطوير للبقاء على إتصال دائم بمختلف مزودي المواد الأولية من خلال البريد الإلكتروني ومن خلال تنظيم لقاءات مع المزودين بالمقر الإجتماعي للشركة للبحث عن منتجات جديدة برامج شراكة.

➤ إجتماع مع GATTEFOSSE: مشاريع صيدلانية إنطلقت منذ سنة 2017 فيما يخص تطوير المستحضرات الجديدة:

▪ KETOPROFENE suppositoires

▪ TITANOREINE suppositoires

وإقترح GATTEFOSSE منذ سنة 2017 إتمام الإنجاز بمخابرهم بفرنسا في نطاق شراكة .

➤ إجتماع مع UQUIFA حوار حول المزود الثاني لمادة CIPROFLOXACINE base apyrogène

(تسلم عينات للمراقبة)

➤ إجتماع مع HTDS حول إنهاء إنجاز مشروع عقد صيانة وقائية لتجهيزات المخابر بالتعاون مع إدارة مراقبة الجودة بإعتباره الممثل الحصري لهاته التجهيزات.

➤ إجتماع مع BAYER في 01 أكتوبر 2018 : مشاريع في طور النقاش

➤ إجتماع مع DAR EDAWA في 20/09/2018 لتدعيم الشراكة مع المؤسسة من خلال مستحضرات DAREDAWA برخص .

➤ إجتماع مع SENED PHARMA مشروع مكملات غذائية بالشراكة مع المؤسسة الجلسة الأولى بتاريخ 29/08/2018 والثانية بتاريخ 03/10/2018 .

8. : مشاريع التصدير:

وقع إعتبار مشروع التصدير من الأولويات للتمكن من الحصول على أسواق جديدة بإفريقيا نظرا لتوفر الطلب بالبلدان التالية: : النيجر ، جمهورية الكونغو الديمقراطية والكامرون و السودان.

تقوم إدارة البحث و التطوير بإعداد و مراجعة مجموعة ملفات المستحضرات الموجهة للتصدير وذلك حسب النماذج التقنية الموحدة المعتمدة في المجال ووفقا لقوانين الدول المزمع التعامل معها.(Format CTD)

9. إختبارات الإنحلال المقارن

شملت هاته الإختبارات المستحضرات التالية:

الإختبار	المستحضر
إنحلال	Azithro 250 mg
إنحلال	Azithro 500 mg
إنحلال	Zithromax 500 mg princeps
إنحلال	Tri-B
جرعة و إنحلال	Acarbose 50 mg
دراسة مقارنة الفيليم القديم و الجديد	Promethazine comprimés
إنحلال في الثلاث أوساط	Corthancyl 1 mg
إنحلال في الثلاث أوساط	Triatec 2,5 mg
إنحلال في الثلاث أوساط	Triatec 5 mg
إنحلال في الثلاث أوساط	Triatec 10 mg

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

إنحلال في الثلاث أوساط	Calmatux comprimés
إنحلال في الثلاث أوساط	Lanzor 15 mg
إنحلال في الثلاث أوساط	Lanzor 30 mg
إنحلال في الثلاث أوساط	Prazor 15 mg
إنحلال في الثلاث أوساط	Prazor 30 mg

10. أعمال أخرى:

- ✓ مراقبة مواد أولية لمخابر مراقبة الجودة في نطاق دعم فريق Pfizer
- ✓ المشاركة في عملية الفرز الفني لإقتناء تجهيزات للمخابر
- ✓ إعداد الخصائص الفنية لإقتناء بعض التجهيزات
- ✓ المشاركة في الإجتماعات حول مشروع المحاسبة التحليلية
- ✓ إعداد وتحيين طرق العمل
- ✓ إعداد ميزانية 2019 لإدارة البحث و التطوير
- ✓ إستكشاف السوق ومتابعة الملفات الجديدة للمصنعين الآخرين من خلال موقع إدارة الصيدلة والدواء
- ✓ إطلاق دراسات السوق للمستحضرات المختارة في مرحلة أولى مع تأكيد المشروع.
- ✓ تاطير المتربصين
- ✓ تأهيل بعض المعدات
- ✓ تحيين والمصادقة على (BAT (étuits et prospectus etc
- ✓ إجتماع تنظيمي في 2018/09/26 بين الإدارة الفنية، إدارة البحث و التطوير و إدارة مراقبة الجودة حول إعداد شهادة التصنيع الجيد للشركة...

VII-ضمان الجودة:

خلال سنة 2018 تم تنفيذ العمليات التالية:

1. -التدقيق و المراقبة الذاتية:

1.1.التدقيق الداخلي:

- مهمة تدقيق بمخابر إنتاج المشروبات (2018/02/06)
- مهمة تدقيق بمخابر إنتاج المراهم (من 26 إلى 2018/07/30)
- مهمة تدقيق بمخازن 1 و 2 للمنتجات النهائية (من 06 إلى 2018/10/07)

2.1.التدقيق الخارجي :

- التدقيق لدى المزود TEC MM Packaging في 2018/04/17

2. مراقبة الورشات و المخابر:

- دائرة إنتاج الأشكال السائلة المعقمة: قسم إنتاج الأمصال (2018/07/31)
- المحيط الخارجي لسيفات(2018/08/14)
- دائرة إنتاج الأشكال الجافة: قسم التحبيب و الضغط(2018/08/28)
- المراقبة (أو التفتيش) الوثائقي لمختلف مخابر مراقبة الجودة:
- دائرة التحاليل الفيزيو-كيميائية(2018/09/29)
- قسم مواد اللف والتغليف (2018/10/04)
- قسم التحاليل الميكروبيولوجية (2018/10/06)
- قسم التحاليل الفيزيولوجية(2018/10/08)
- قسم أخذ العينات(2018/10/17)
- قسم IPC (2018/11/09)
- مخابر دائرة إنتاج الأشكال الجافة (2018/11/16 إلى 2018/12/04)
- مخابر دائرة الأشكال السائلة الغير معقمة (2018/11/16)

3. القياس المترولوجي:

1.3. المعايرة الداخلية Etallonge

الكتلة و الوزن	التثبيت المبسط من 307 ميزان التثبيت المعمق من 152 ميزان
الضغط	معايرة 150 مقياس الضغط مع عمود الماء
الحرارة	معايرة 101 سلسلة قياس الحرارة توصيف غرفة التبريد بمخزن المواد الأولية توصيف الحمام المائي بمخبر Bactériologie توصيف فرن مخبر Bactériologie توصيف الحاضنة المناخية للتطوير القالنيكي توصيف فرن MEMMERT بقسم IPC
نظام الجودة	تحسين تخطيط المعايرة لوسائل القيس والمراقبة لتجهيزات المصنع ومخابر مراقبة الجودة . طباعة و نشر 110 بطاقات متابعة تجهيزات المراقبة باستعمال منظومة Qualipro XL طباعة تدخلات المعايرة و التحقق باستعمال منظومة Qualipro XL طباعة ملاحظات التثبيت من الموازين و مقاييس الضغط طباعة شهادات تعبير سلسلة قياس الحرارة

2.3. المعايرة الخارجية

تثبيت (07) ميزان حمولة 150 كغ و 600 كغ
معايرة (08) أجهزة قياس درجة الحرارة لدائرة إنتاج الأشكال العجينة
معايرة عدد (8) أجهزة قياس حرارية تسجل لخدمة المحاليل القابلة للاستعمال في أكياس
معايرة (06) أجهزة قياس درجة الحرارة الخاصة بمخزن المنتجات النهائية
معايرة (04) أجهزة قياس عدادات الحرارة لأفران التعقيم لمخبر البكتريولوجيا
معايرة (05) (مقياس ضغط
معايرة (05) لمقياس شدة ضغط الإبرة لقسم « الطلاء »
معايرة عدد (02) جامع حيوي BC 100 لأقسام مراقبة المحيط و البكتيريا
تصليح (03+04) آلات طباعة
معايرة (13) مقياس ضغط
معايرة (02) مقاييس سرعة الرياح ذات الأسلاك الساخنة
معايرة (24) أجهزة قياس عدادات الحرارة بدائرة إنتاج الأشكال الجافة
معايرة عداد جسيمات محلول قسم IPC
معايرة عداد جسيمات الهواء بقسم مراقبة المحيط

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

4. مكاسب تكلفة المقارنة الداخلية:

بهدف التحسين المتواصل لنشاطها لضمان الجودة ، حددت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية منذ سنة 2004 و 2005 خطة لإستيعاب بعض القياسات المترولوجية مما مكنها من الضغط على تكاليف المعايير لأساليب القيس والمراقبة عوضا عن مسدين خارجيين لهاته الخدمة و بالتالي من تحقيق أرباح.

الجدول 1: تفاصيل الأرباح لسنة 2018 :

التكلفة بالدينار	العدد	معايرة أساليب القيس والمراقبة
15600	156 ميزان	التثبيت المعمق للميزان
14400	120 سلسلة	معايرة سلسلة قياس حرارة
900	3 حاضنات	توصيف حاضنات مناخية
1800	6 أفران	توصيف أفران
900	3 حمامات	توصيف حمامات ماء
11200	140 مقياس	التثبيت لمقياس ضغط مائل
44800		أرباح سنة 2018

5. مراجعة ملفات الدفعات:

الأشكال العجينية:

- 90 ملف فتائل
- 99 ملف مراهم

الأشكال الجافة :

- 379 ملف

الأشكال السائلة المعقمة :

- 367 ملف أمصال
- 316 ملف قوارير
- 18 ملف حقن

الأشكال السائلة الغير معقمة:

- 109 ملف شراب
- 68 ملف حبابات للشرب
- 155 ملف تحاليل لغسل الكلى

هذا إضافة إلى 88 ملف خاص بمستحضرات بيار فابر تونس.

إدارة مراقبة التصرف - تقرير نشاط 2018

6. عمليات التحقق و التأهيل:

1.6 تأهيل الأداء لآلة ضغط الأقراص:

▪ Kilian S250-Smart-c EU-B للمستحضر ADALATE retard 20 mg

إختبارات التأهيل النهائية

▪ بروتوكول تأهيل الأداء النهائي: PRC_QLF_SCO_31/01 KILIAN S250 Smart C_EUB (متابعة لمراجعة باير)

▪ بروتوكول تأهيل الأداء جاري:

71 RPP_QLF_SCO_71/01(KILIAN S250 Smart.C-EUB)_Draft en m.à.j..

2.6 تأهيل الأداء لآلة ضغط الأقراص:

Kilian S250-III EU-B للمستحضر التالية:

▪ دواء وهمي للضغط المباشر

▪ VITAMINE C 500 mg comp

▪ ASPIRINE 500 mg comp

إختبارات التأهيل النهائية

بروتوكول و تقرير تأهيل أداء جاري

3.6 التحقق من التنظيف:

- التحقق من عملية تنظيف لجهاز ضغط الأقراص SMART (لم ينجز)
- تقرير تحقق مسار تنظيف جهاز ضغط الأقراص: SMART D (دراسة أسوأ الحالات النهائية)

4.6 التحقق من عملية التنظيف لخط المراهم VERSATO CRV600 / IMA C 1090

- بروتوكول التحقق من صحة عملية لتنظيف خط مراهم VERSATO CRV600 / IMA C 1090
أسوأ الحالات (NEOFUNGINE)

- تقرير التحقق من عملية التنظيف لخط المراهم VERSATO CRV600 / IMA C 1090
الحالات الأسوأ (NEOFUNGINE)

5.6 التحقق من العملية:

- بروتوكول التحقق من عملية التصنيع « ADALATE RETARD 20mg » مرحلة الضغط
(KILIAN III –tourelle de 32 poinçons) النسخة 3

- تقرير التحقق من عملية التصنيع « ADALATE RETARD 20mg » مرحلة الضغط (KILIAN III –tourelle de 32 poinçons) النسخة 3

- بروتوكول التحقق من عملية التصنيع « ADALATE RETARD 20mg » مرحلة الضغط (SMARTD –tourelle de 32 poinçons):النسخة 4
- تقرير التحقق من عملية التصنيع « ADALATE RETARD 20mg » مرحلة الضغط (SMART (tourelle de 32 poinçons) :النسخة 4

6.6 تقارير مراجعة جودة المستحضر:

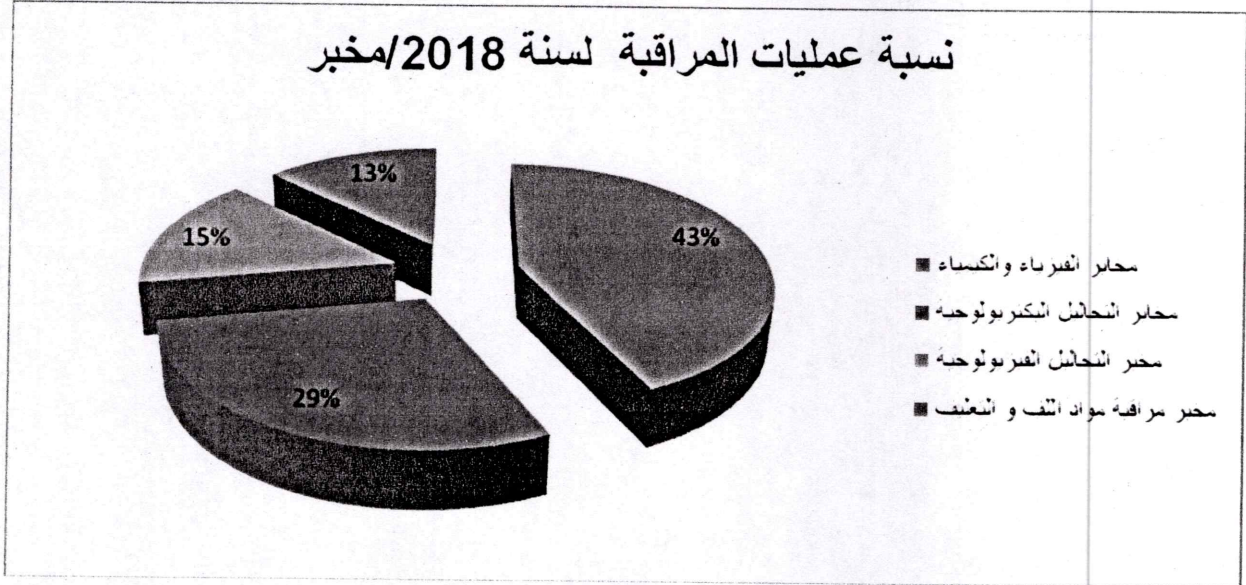
- تقارير مراجعة جودة المستحضر « Adalate Retard 20 mg » لسنة 2015
- تقارير مراجعة جودة المستحضر « Gluconate de Ca 10% ampoules buvables 10 ml » لسنة 2016: مشاركة ومراجعة التقرير حيز الإنجاز

7.6 التوثيق و التصرف في الأخطاء و الإنحرافات :

Gestion documentation	عدد الملفات	التوثيق و التصرف
Procédures création	15	إجراءات الإنشاء
Procédures mises à jour	62	إجراءات التحيين
Fiches Techniques MP	08	مراجعة وثائق تقنية لمواد أولية
Dossier de lot	08	ملف الخلطة:تحيين وإنشاء
Change Control	06	تغيير المراقبة
Gestion hors spécifications	13	التصرف في حالات الخروج على المواصفات
Rapports de déviations	05	تقارير عن الانحرافات
Constats d'anomalies	16	ملاحظات الشذوذ
Révision BAT –ACE : Boîtes-étuis-étiquettes et prospectus des spécialités SIPHAT	مستحضرات سيفات	مراجعة BAT

VIII- مراقبة الجودة:

خلال سنة 2018 قامت إدارة مراقبة الجودة بـ 19 071 جذاذة تحليل من مواد أولية، مواد اللف، مواد نصف مستحضرة و مواد مستحضرة موزعة بين الأربعة مخابر لمراقبة الجودة و مقسمة على النحو التالي :

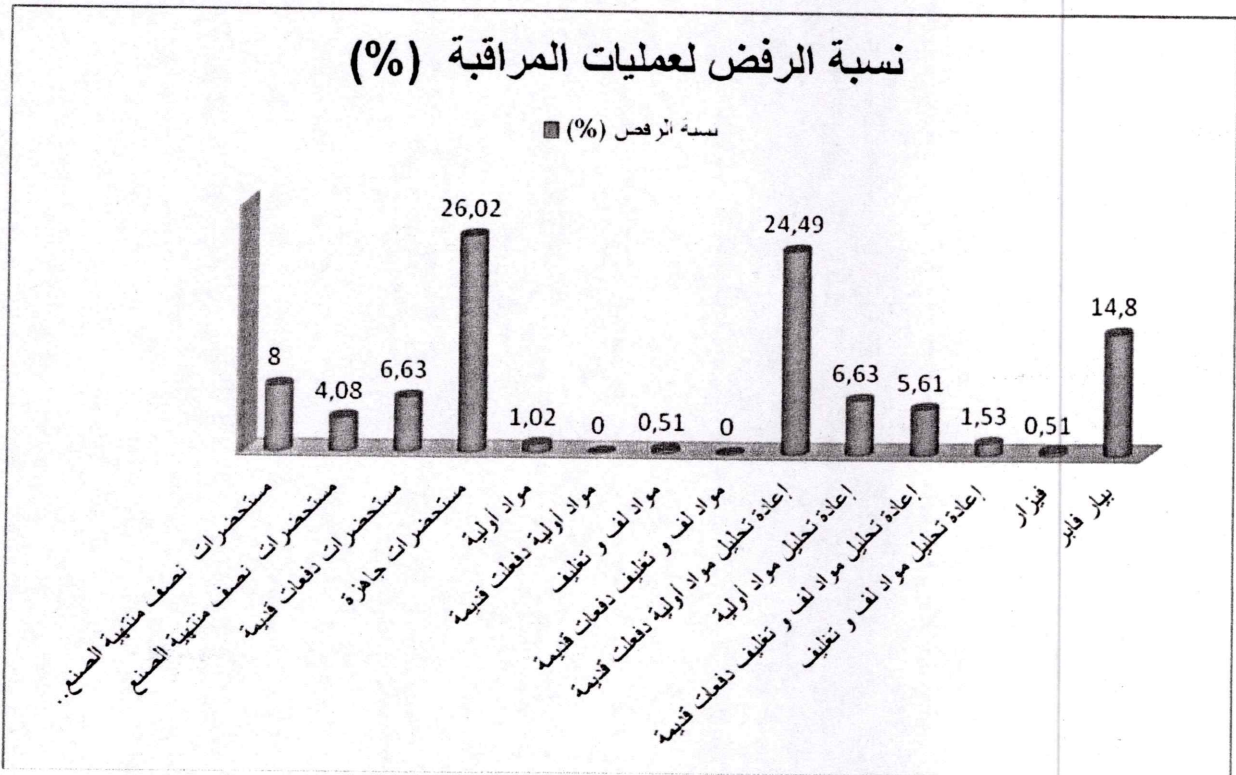


تفاصيل المرفوض بإدارة مراقبة الجودة و النسب المئوية

النسبة (%)	مرفوض	التفاصيل
8%	16	مستحضرات نصف منتهية الصنع دفعات قديمة
4.08%	8	مستحضرات نصف منتهية الصنع
6.63%	13	مستحضرات دفعات قديمة
26.02%	51	مستحضرات جاهزة
1.02%	02	مواد أولية
0.00%	0	مواد أولية دفعت قديمة
0.51%	01	مواد لف و تغليف
0.00%	0	مواد لف و تغليف دفعات قديمة
24.49%	48	إعادة تحليل مواد أولية دفعت قديمة
6.63%	13	إعادة تحليل مواد أولية

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

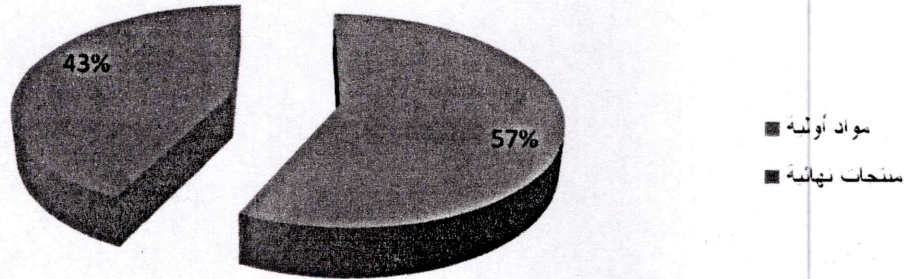
إعادة تحليل مواد لف و تغليف دفعات قديمة	11	5.61%
إعادة تحليل مواد لف و تغليف	3	1.53%
فيزار	1	0.51%
بيار فابر	29	14.80%
المجموع	196	100.00%



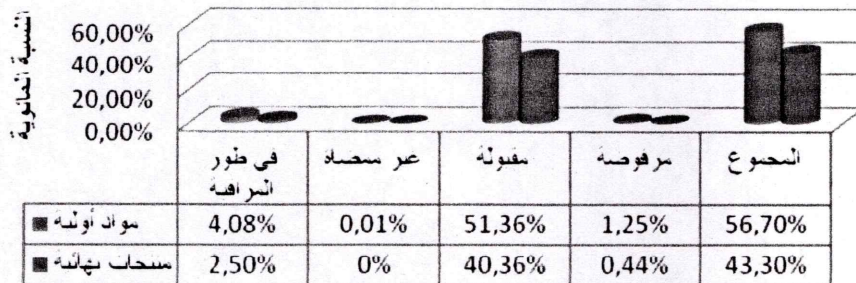
1) مخابر الفيزياء و الكيمياء: (43 %) Physico –chimie

المجموع	مرفوضة	مقبولة	غير ممضاة	في طور المراقبة	المواد/العملية
4 640	102	4 205	01	332	مواد أولية
3 547	36	3 304	00	207	منتجات نهائية
8 187	138	7 509	01	539	المجموع
100%	%1,69	%91,72	%0,01	%6,58	النسبة المئوية

نسبة عمليات المراقبة لسنة 2018
بمخابر الفيزياء و الكيمياء



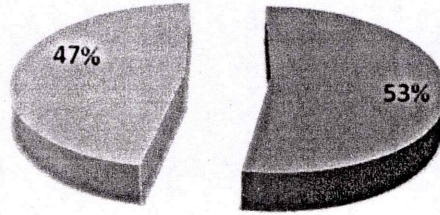
نسبة العمليات /الطبيعية والعنصر
بمخابر الفيزياء و الكيمياء



(2) مخبر التحاليل البكتريولوجية : Bactério (29%)

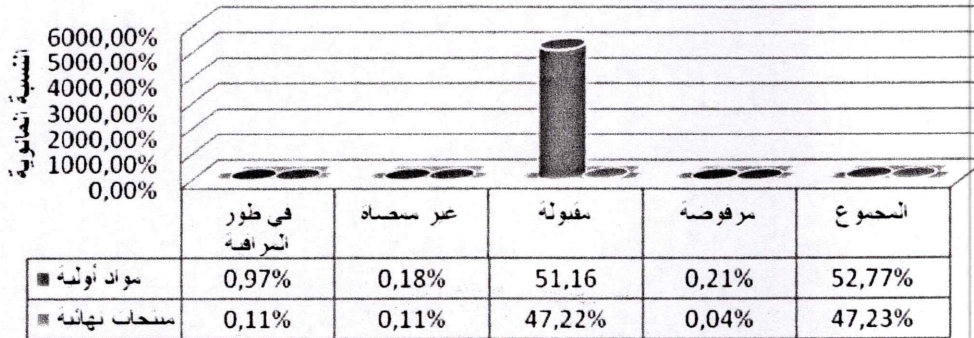
المواد	في طور المراقبة	غير ممضاة	مقبولة	مرفوضة	المجموع
مواد أولية	54	10	2 855	12	2 931
منتجات نهائية	06	06	2 609	02	2 623
المجموع	60	16	5 464	14	5 554
النسبة المئوية	%1.08	% 0.29	% 98.38	%0.25	100%

نسبة عمليات المراقبة لسنة 2018
بمخبر التحاليل البكتريولوجية



■ مواد أولية
■ منتجات نهائية

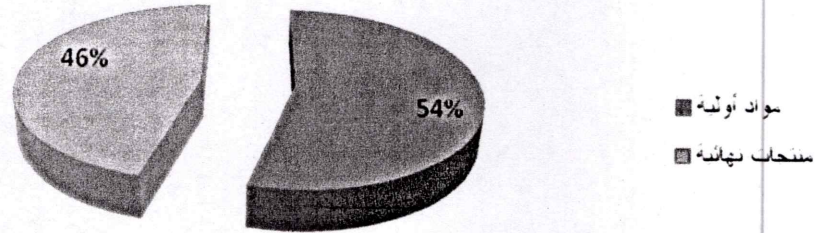
نسبة العمليات / الطبيعية والعنصر
بمخبر التحاليل البكتريولوجية



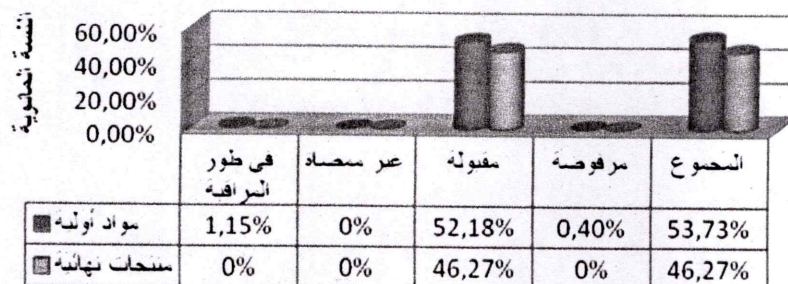
(3) مخبر التحاليل الفيزيولوجية : (15%) Physio

المجموع	مرفوضة	مقبولة	غير ممضاة	طور في المراقبة	المواد
1 504	11	1 461	00	32	مواد أولية
1 278	00	1 278	00	00	منتجات نهائية
2 782	11	2 739	00	32	المجموع
100%	% 0.40	% 98.45	% 0.00	% 1.15	النسبة المئوية

نسبة عمليات المراقبة لسنة 2018
بمخبر التحاليل الفيزيولوجية



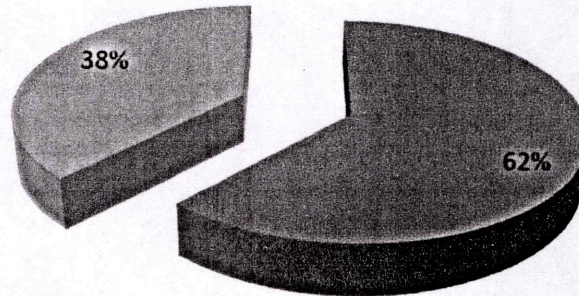
نسبة العمليات / الطبيعية والعنصر
بمخبر التحاليل الفيزيولوجية



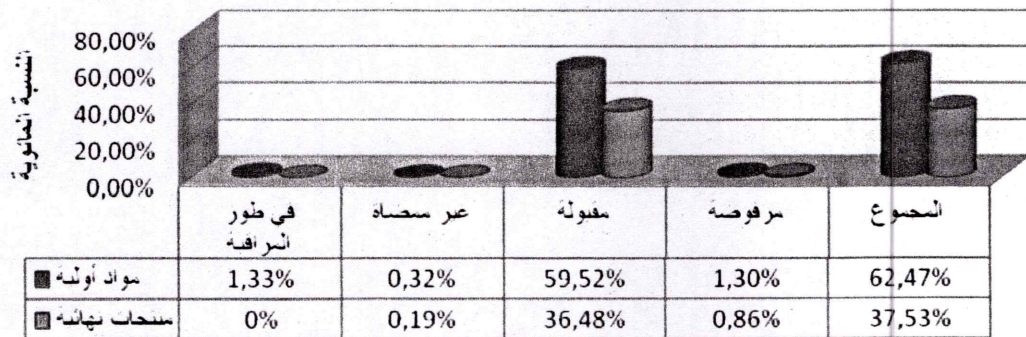
(4) مخبر مراقبة مواد اللف و التغليف: CAC (15%)

المواد	في طور المراقبة	غير ممضاة	مقبول	مرفوض	المجموع
مواد اللف	34	08	1 515	33	1 590
مراقبة بعد اللف	00	05	931	22	958
المجموع	34	13	2 446	55	2548
النسبة المئوية	%1.33	% 0.51	%96.00	%2.16	%100

نسبة عمليات المراقبة لسنة 2018
بمخبر مراقبة مواد اللف و التغليف



نسبة العمليات /الطبيعية والعنصر
بمخبر مراقبة مواد اللف و التغليف



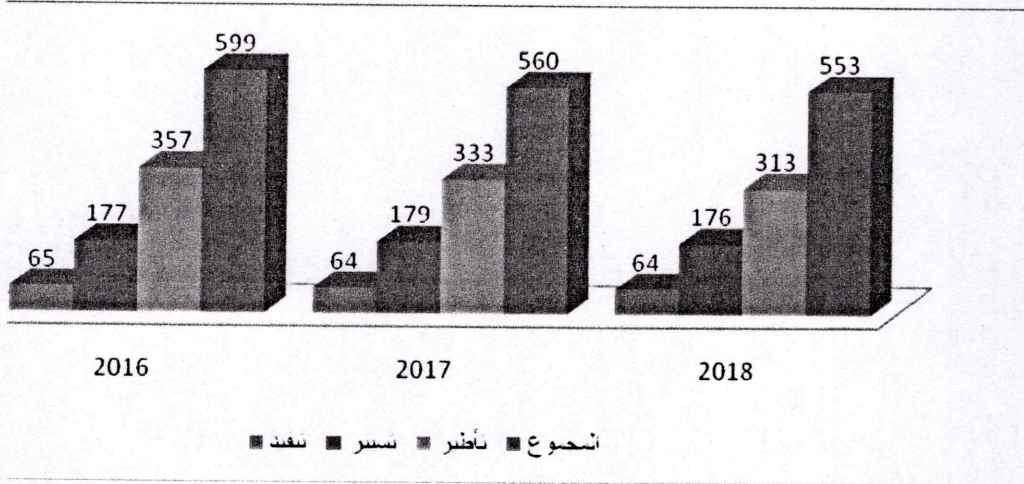
IX-الموارد البشرية :

1-توزيع

الفئة	2018	2017	2016	السلك
التنفيذ	64	64	65	
التسيير	176	179	177	
التأطير	313	333	357	
المجموع	553	560	599	

الأعوان حسب السلك للثلاث سنوات الأخيرة:

شهد عدد أعوان الشركة تراجعاً خلال السنوات الثلاث الأخيرة بنسبة 4.1% مقارنة (23 عون) ويعود هذا التراجع إلى الإحالة على التقاعد المبكر والعادي للأعوان أغلبهم (20 إطار) الذين يمثلون 87% من جملة المغادرين.



2- توزيع الأعوان حسب السلك لسنة 2018:

يتوزع الأعوان حسب السلك كما هو مدرج بالجدول الموالي:



السلك	عدد الأعوان لسنة 2018	نسبة التوزيع حسب السلك
التنفيذ	64	11%
التسيير	176	32%
التأطير	313	57%
المجموع	553	100%

07- سيات
04- سيات
01- شات
01- حات
01- جرات
01- سيات
06- سيات
(بها).

يعد أس
الشركة

2.1

السيارات

السيارات

شهدت

عربات

3- إس

شهدت

الوقود

X-التدقيق :

تفرعت نشاطات إدارة التدقيق خلال سنة 2018 إلى أعمال اللجنة الدائمة للتدقيق من جهة، وإلى المهمات الداخلية صلب الشركة التي أذنت بها الإدارة العامة من جهة أخرى.

1. النشاطات المتعلقة باللجنة الدائمة للتدقيق:

يأتي هذا النشاط تطبيقا لمقتضيات الفصل 256 مكرر من مجلة الشركات التجارية و تمثل خاصة في:

- ✓ عقد اجتماعين للجنة الدائمة للتدقيق في: 06 فيفري و 13 مارس 2018
- ✓ تنسيق العمل بين اللجنة الدائمة للتدقيق والإدارة العامة للشركة: مراسلة بتاريخ 15 مارس 2018
- ✓ مهمة التدقيق في إجراءات الشراءات: إنجاز المهمة والوقوف على المخاطر الخاصة بكل إجراء مع ضبط خارطة المخاطر المتعلقة بعملية الشراء وإقتراح السبل الكفيلة لتجنبها.
- ✓ متابعة توصيات مراجع الحسابات فيما يخص تقرير الرقابة الداخلي: متابعة 139 نقطة أثارها مراجع الحسابات للشركة التونسية للصناعات الصيدلانية شملت جميع أوجه التصرف بالشركة والوقوف على أهم الوسائل المتخذة لتلافي النقائص المتعلقة بكل نقطة.

2. النشاطات التي أذنت بها الإدارة العامة :

تمحورت بالأساس حول مهمات معينة متعلقة ببعض الملفات والتي شملت :

- ✓ مهمة التدقيق في نتائج طلبات العروض المتعلقة بإقتناء مواد لف وتغليف وطنية لسنة 2017
- 03 طلبات تم الوقوف فيها على الأسباب التي أدت إلى إعادة الإجراءات و بالتالي التأخير في عملية الإقتناء.
- ✓ مهمة التدقيق في عملية إقتناء مكيفات هواء التي شملت إستشارتين تم من خلالها بيان أسباب عدم الحصول إقتناءات وظيفية في الإبان.
- ✓ مهمة تدقيق في عملية شراء تذاكر سفر وتم الوقوف على الإخلالات الإجرائية و التنظيمية المتعلقة بالعملية.
- ✓ مهمة التدقيق في ملفات عالقة شملت 10 ملفات شراء و قفت على أسباب حالت دون إستكمال الإجراءات المتعلقة بها.
- ✓ مهمة تدقيق ملف متعلق بعملية صيانة معدات الإطفاء
- ✓ مهمة تدقيق ملف متعلق بتغيير طرق خلاص بعض المزودين
- ✓ مهمة تدقيق ملف حول الإضطرابات الحاصلة في آجال التسليم من قبل بعض المزودين
- ✓ مهمة تدقيق ملف حول آجال خلاص بعض المزودين

XI- الأنظمة المعلوماتية والتصرف:

قامت إدارة الأنظمة المعلوماتية والتصرف خلال سنة 2018 بالأنشطة التالية لصيانة وتطوير نظام المعلومات وذلك انتلبية حاجيات ومتطلبات مختلف الهياكل لشركة سيفات.

1. إستغلال النظام المعلوماتي « MFG/PRO » ERP :

- ✓ إعداد المعلومات و جمعها وصياغة تصاريح الأعوان لسنة 2017
- ✓ إعداد بيان أو تصاريح الفاتورات والضريبة على القيمة المضافة للثلاثي الرابع لسنة 2017
ولسنة 2018 مع إحترام الأجال
- ✓ مراجعة الوصول إلى مختلف القوائم ل MFG/PRO وفقا للمسؤوليات والنظام الموضوع
لضمان الأمن من حيث الإستشارة و صيانة المعلومات
- ✓ تقييم مختلف المخزونات في 31 ديسمبر 2017
- ✓ تنظيم ، متابعة ومعالجة إعلامية لعمليات الجرد لمختلف المخازن للسداسي الأول لسنة 2018
وتقييمها
- ✓ تنظيم، متابعة ومعالجة إعلامية لعمليات الجرد لمختلف المخازن للسداسي الثاني لسنة 2018
وتقييمها
- ✓ مساعدة وتطوير مخرجات معينة لمدققي الحسابات لكل ما يتعلق بعناصر إما لم يقع جردها أو
تقييمها...
- ✓ مساعدة المدققين المحاسبين لإعداد القوائم المالية لشهر ديسمبر 2017 و جوان 2018 (قوائم
الأصول الثابتة وإعداد جداول إنخفاض القيمة والأرصدة...)
- ✓ تشجيع و مساعدة المستخدمين على تنقية قواعد البيانات
- ✓ تنظيم حصص تكوين لمستعملي البرمجيات الجدد ورسكلة للقدامى
- ✓ تحيين المقاييس الأولية للبرامج لتنماشى مع القانون الجديد للمالية لسنة 2018
- ✓ تحيين البرامج الخاصة بنظام المبيعات
- ✓ تكييف التدفقات للإستغلال الأحسن للبرامج...
- ✓ لمساعدة والدعم والتدخل لحل المشاكل الناتجة عن أخطاء الإستغلال للأنظمة المعلوماتية
- ✓ ضمان علاج التداخل بين معطيات سنة 2017 و معطيات سنة 2018

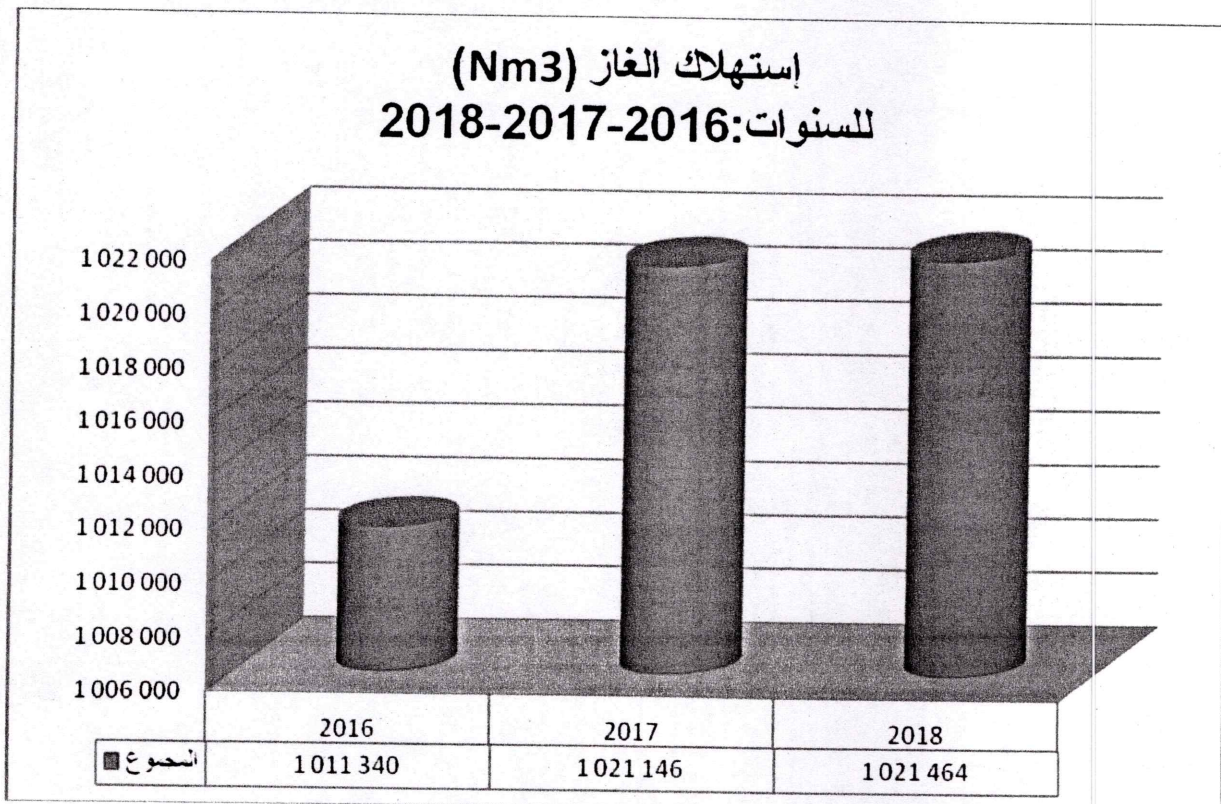
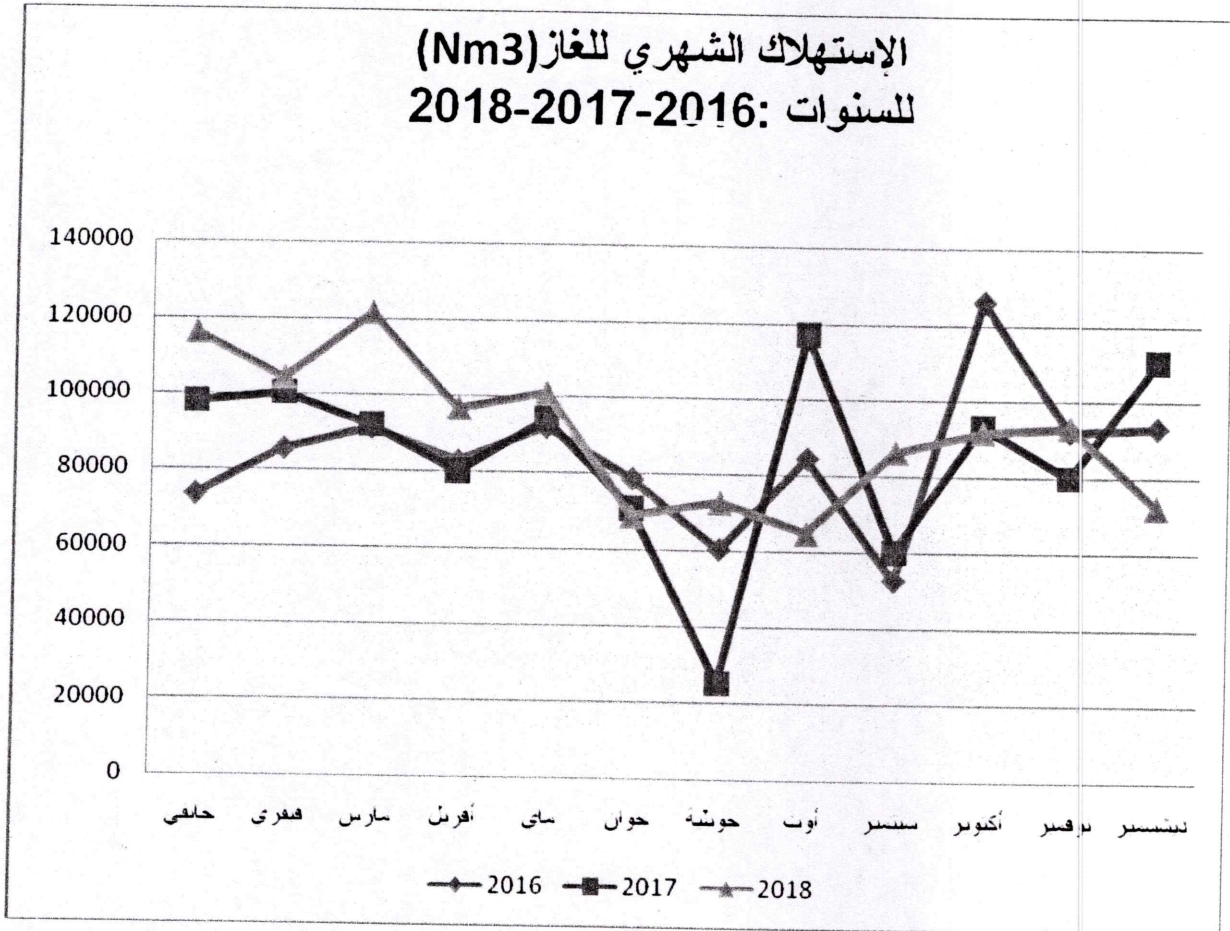
8. مصلحة الصيانة الميكانيكية:

- ضمان الصيانة لمعدات الإنتاج لمختلف المخابر (الأشكال الجافة، العجينة والسائلة) والتأكد من قابلية تشغيلها الجيد حسب المواصفات المطلوبة
- صيانة الرافعات الكهربائية و الحرارية (1 و 2) حسب عقد الصيانة

9. مصلحة معالجة الهواء و التكيف.

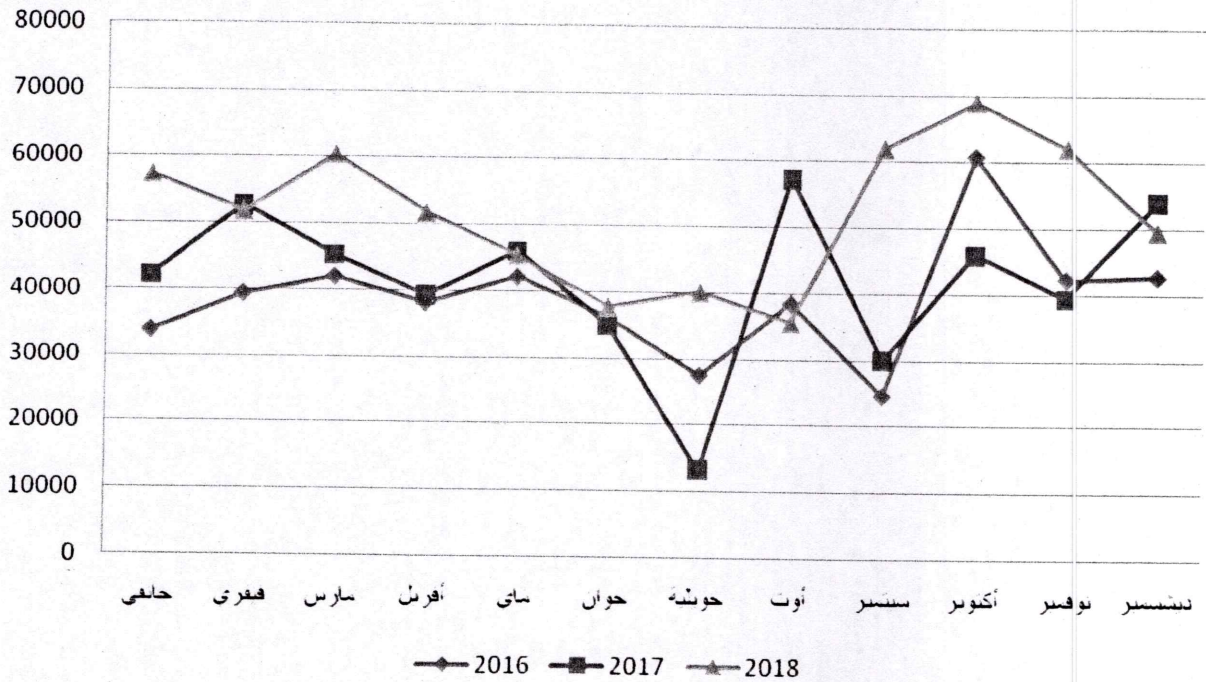
- صيانة تجهيزات معالجة الهواء والتبريد في مختلف مخابر الإنتاج مع تركيب مكيفات للهواء ببعض وحدات الإنتاج.

1. الغاز:

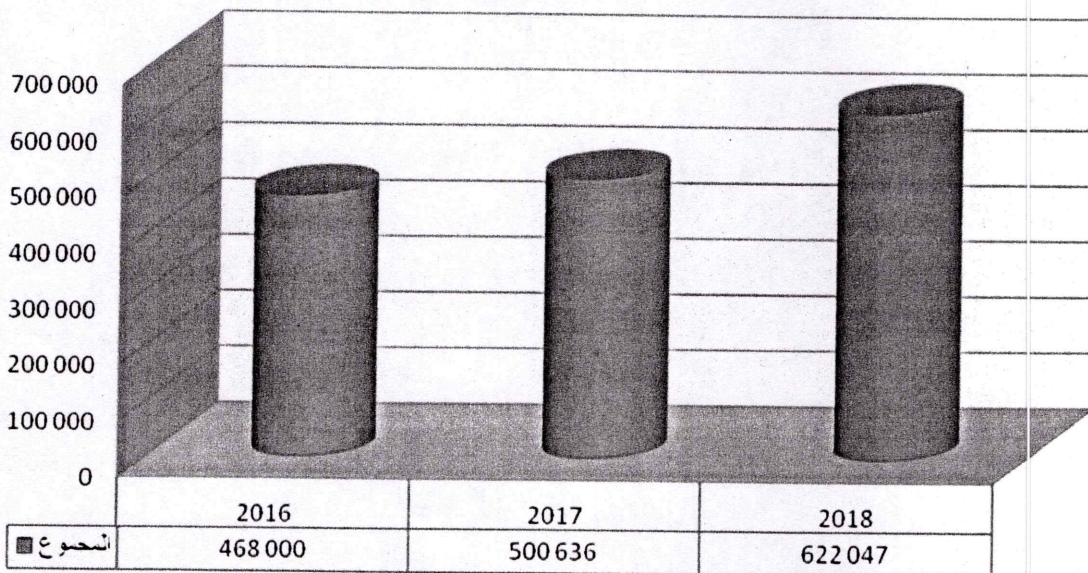


الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الإستهلاك الشهري للغاز (دينار)
للسنوات: 2018-2017-2016

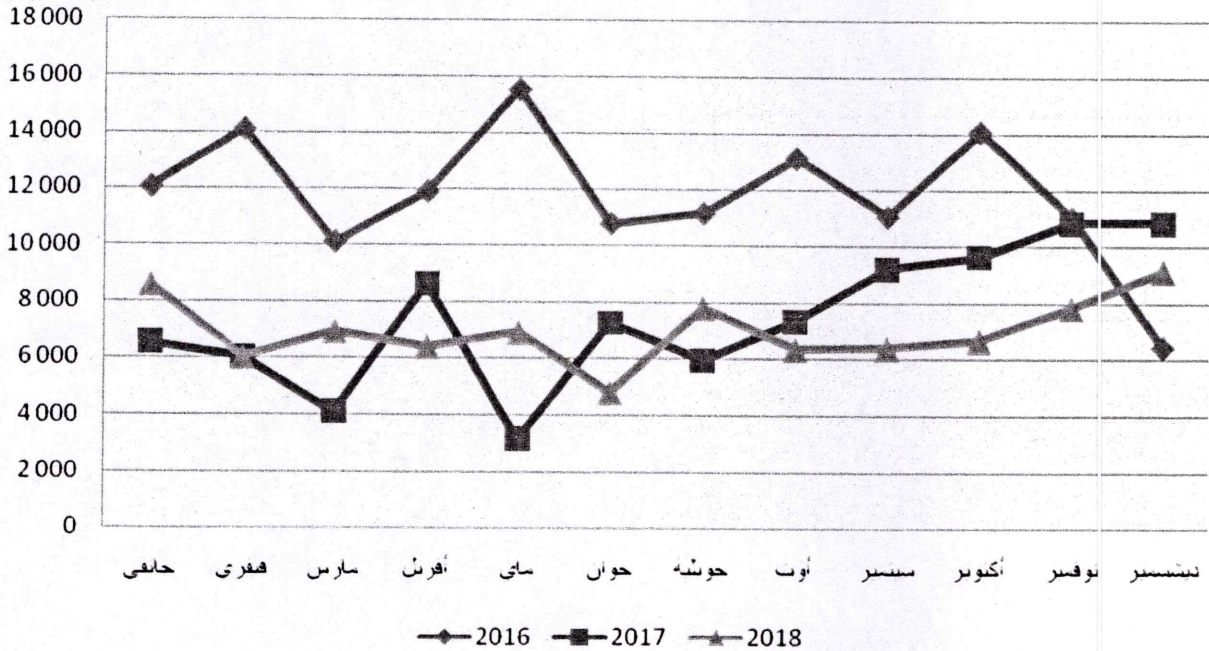


إستهلاك الغاز (دينار)
للسنوات: 2018-2017-2016

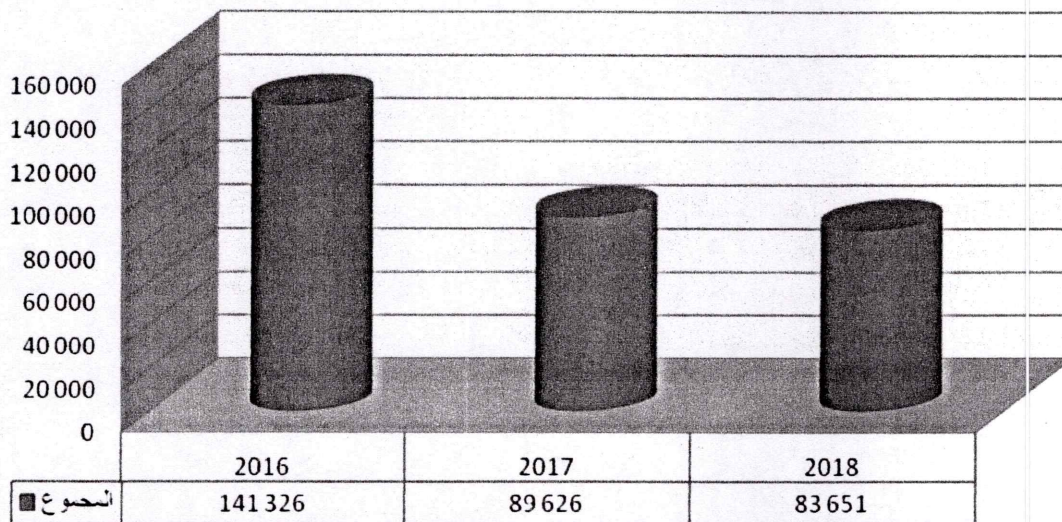


2. الماء:

الإستهلاك الشهري لماء الحنفية (m3)
للسنوات: 2016-2017-2018

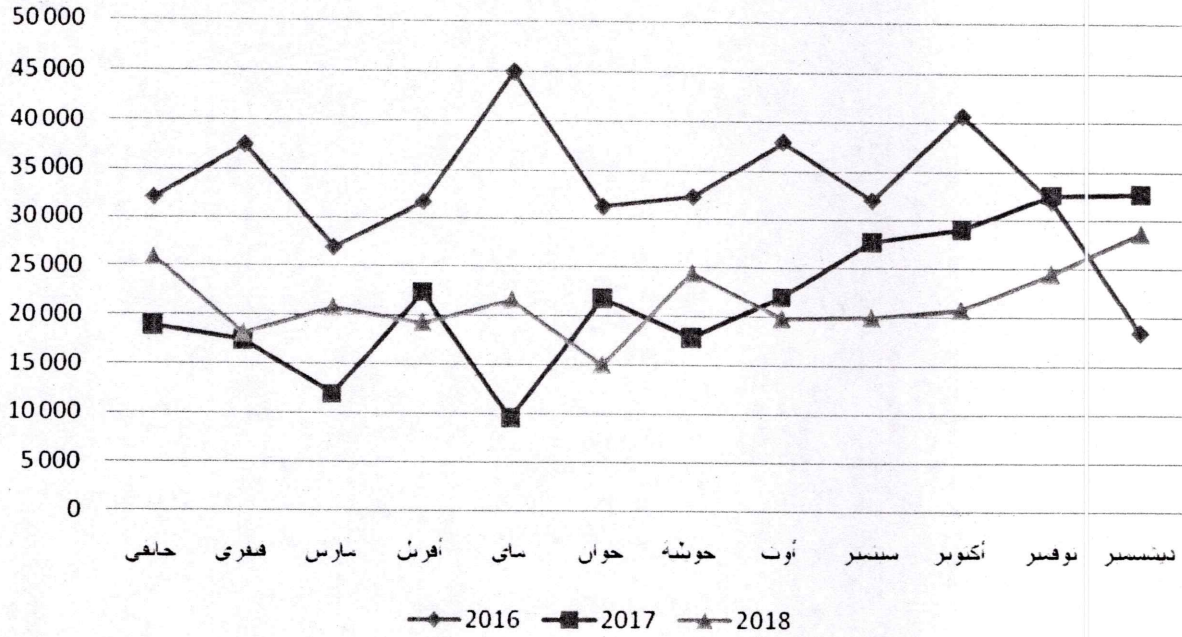


إستهلاك ماء الحنفية (m3)
للسنوات: 2016-2017-2018

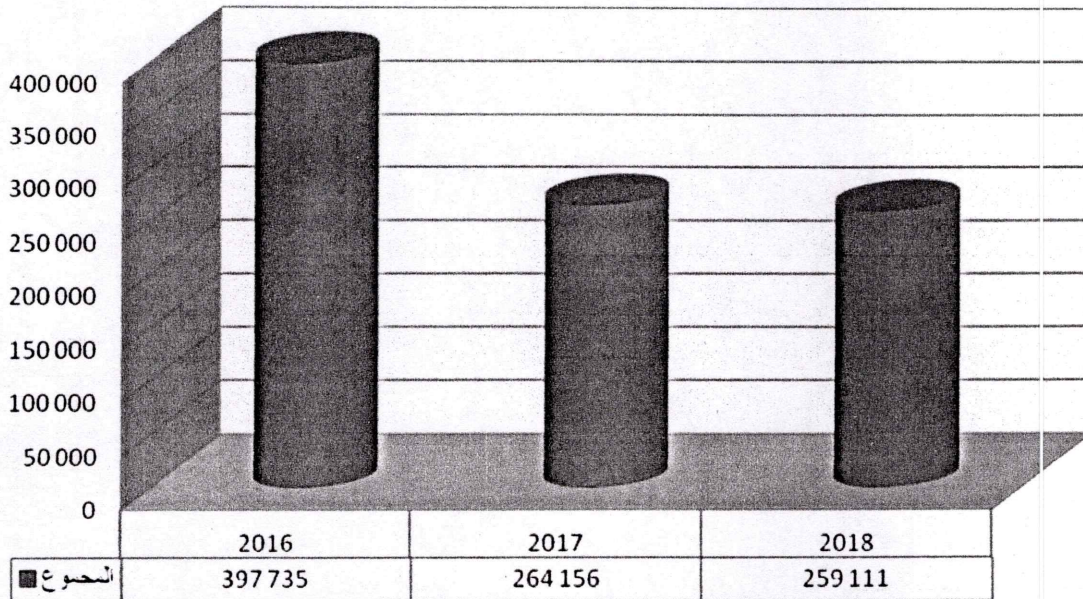


الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الإستهلاك الشهري لماء الحنفية (الدينار)
للسنوات: 2018-2017-2016



إستهلاك ماء الحنفية (الدينار)
للسنوات: 2018-2017-2016

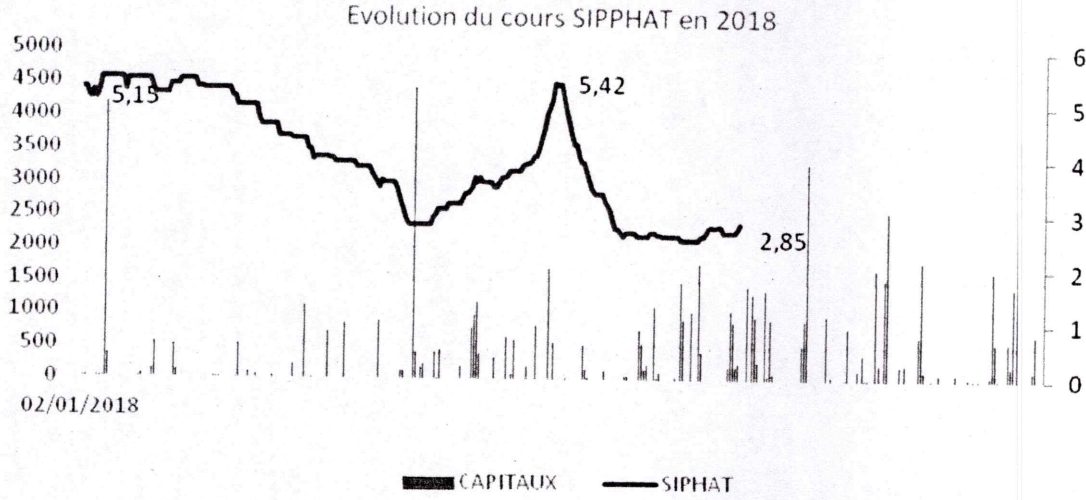


ملاحظات:

- تم تأطير متربصين من مهندسين، فنيين سامين...
- تشكو دائرة الصيانة و المحيط من نقص في اليد العاملة فيما يخص الصيانة بسبب الخروج إلى التقاعد للعديد من الأعوان مما يطرح وجوب الإنتداب:
 - عدد 04 مهندسين لدائرة الصيانة و المحيط
 - عدد 04 فنيين سامين
 - أعوان للنظافة

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

XIII-البورصة: وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة:



Cours au 03/01/2018	5,11	Cours au 31/12/2018	2,85
Variation cours			-44,23%
Dividende	0	Cours début de période	5,11
Rendement dividende			0,00%
Rendement global			-44,23%
+Bas (29/11/2018)	2,54	+Haut (20/09/2018)	5,42
Ecart en DT			2,88
Nombre de jours de bourse	249	Nombre de jours de cotation	119
Fréquence de cotation sur la période			48%
Capitaux traités en 2018 en mD	69,499	Nombre de jours de cotation	119
Volume moyen en mD			0,584

سجل سعر سهم SIPPHAT اتجاها تنازليا للأشهر الستة الأولى من سنة 2018 ، ثم اتجاه تصاعدي وصل إلى مستوى 5.420 دينار في 2018/09/20. بعد هذه الذروة ، انخفضت القيمة إلى أدنى مستوى لها في نوفمبر. كما بلغ رأس المال المتداول 69.5 ألف دينار ، بمتوسط 0.6 ألف دينار لكل يوم تداول.