

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة والموارد المائية
والصيد البحري



الديوان الوطني للزيت

تقرير نشاط الديوان الوطني للزيت

خلال موسم 2018/2017

الفهرس

الصفحة	البيانات
3	المحور الأول :
4	تقديم عام للديوان الوطني للزيت وإستراتيجية القطاع
8	الهيكل التنظيمي للديوان الوطني للزيت- تركيبة مجلس الإدارة-
10	المحور الثاني : نتائج نشاط الديوان الوطني للزيت خلال موسم 2017/2018
12	البرنامج عدد 1 : النهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون
13	I - تقديم البرنامج
14	II إستراتيجية البرنامج
16	III - الإنجازات :
16	1/ المساهمة في تنمية منظومة إنتاج زيت الزيتون.
24	2/ ضمان مراقبة جودة الزيوت
29	3/ تنمية صادرات زيت الزيتون
30	IV- إستهلاك الميزانية
31	البرنامج عدد2: تأمين تزويد البلاد بالزيوت النباتية المدعمة
32	I - تقديم البرنامج
33	II - إستراتيجية البرنامج
33	III - الإنجازات (الشراءات -المبيعات - التمويل)
35	IV- إستهلاك الميزانية
36	البرنامج عدد3: شراء وتصدير زيت الزيتون عن طريق "شركة الديوان للتصدير"
37	I -تقديم البرنامج
37	II -إستراتيجية البرنامج
38	III-الإنجازات:الشراءات-التصدير-تنمية الصادرات-المبيعات في السوق الداخلية
40	المحور الثالث: الوسائل والموارد
41	I - الموارد البشرية
43	II - التجهيزات و المعدات
45	المحور الرابع: التحكم في الطاقة
49	المحور الخامس: نظام الرقابة الداخلية

المحور الأول: تقديم عام للديوان الوطني للزيت

تقديم عام للديوان الوطني للزيت وإستراتيجية القطاع

1- التعريف:

يوصل الديوان الوطني للزيت معاضدة مجهود الدولة في مجال دعم قطاع الزياتين من ناحية ، وتأطير ومساعدة المنتجين من ناحية أخرى وذلك في إطار اتفاقية مبرمة بين الديوان ووزارة الفلاحة والصيد البحري والموارد المائية.

¹ أحدث الديوان الوطني للزيت سنة 1962 في شكل مؤسسة عمومية ذات صبغة صناعية وتجارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي ثم أعيد تنظيمه ² سنة 1970.

وتمتع الديوان الوطني للزيت منذ إنبعاثه وإلى غاية سنة 1994 بالإختصاص في شراء وتجميع وخرن وتصدير زيت الزيتون. وفي إطار إعادة توزيع الأدوار بين الدولة والقطاع الخاص في الميدان الإقتصادي، تمّ رفع هذا الاختصاص ³ وأصبح مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية وتعتبر منشأة عمومية ⁴ وتم ضبط تنظيمه الإداري والمالي وطرق تسييره وفقا لمهامه الجديدة ⁵.

وتمّ الإبقاء على الديوان ليواصل نشاطه في مجال تعديل وترشيد السوق من جهة وتجميع وتصدير زيت الزيتون بصفة متوازية مع القطاع الخاص من جهة أخرى كضامن لترويج زيت الزيتون خاصة في المواسم أو الفترات التي تتميز بركود السوق العالمية أووفرة الإنتاج وذلك للحفاظ على مصالح المنتجين وخاصة الصغار منهم.

⁶ وفي مطلع سنة 2009، وقع إحداث شركة خفية الإسم مصدرة كليا صلب الديوان الوطني للزيت وذلك بغرض الانتفاع بالامتيازات الجبائية الممنوحة لفائدة الشركات المصدرة كليا على غرار الشركات

¹ المرسوم عدد 24 لسنة 1962 المؤرخ في 30 أوت 1962 المصادق عليه بالقانون عدد 61 لسنة 1962 المؤرخ في 27 نوفمبر 1962

² المرسوم عدد 13 لسنة 1970 المؤرخ في 16 أكتوبر 1970

³ القانون عدد 37 لسنة 1994 المؤرخ في 24 فيفري 1994

⁴ الأمر عدد 564 لسنة 1997 المؤرخ في 31 مارس 1997

⁵ الأمر عدد 4798 لسنة 2011 المؤرخ في 10 ديسمبر 2011

⁶ تطبيقا لتوصيات جلسة العمل الوزارية المنعقدة بتاريخ 24 أوت 2006

الخاصة الناشطة في مجال تصدير زيت الزيتون. ويدير شركة "الديوان الوطني للزيت للتصدير" مجلس إدارة (يرأسه الرئيس المدير العام للديوان).

2- مهام الديوان الوطني للزيت:

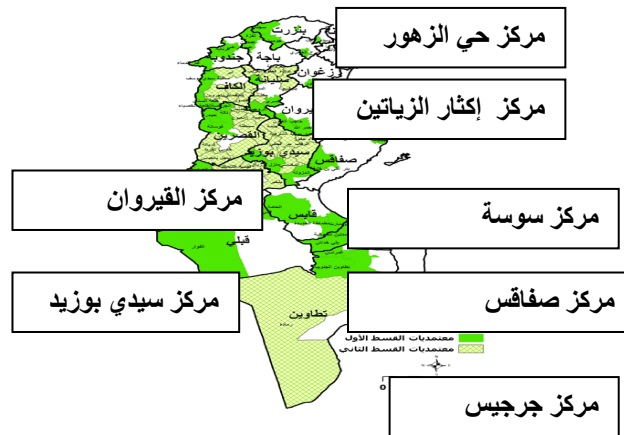
في الإطار المهام الموكولة للديوان الوطني للزيت وفي نطاق المشمولات المنوطة بعهدتها يقوم الديوان بالمهام التالية:

- تأمين مجمل عمليات التدخل لفائدة قطاع زيت الزيتون المتعلقة بالأساس بتنظيم وإنجاز الحملات الوطنية لمكافحة الآفات الضارة بالزيتون ودعم عملية التسميد الأزوتي واقتناء التجهيزات الفلاحية الميكانيكية، وتكوين اليد العاملة المختصة وتشجيع البحث العلمي الفلاحي
- إعطاء قيمة مضافة لزيت الزيتون التونسي ومراقبة الجودة عبر مخبر الديوان.
- إنتاج وبيع مشاتل الزيتون.
- تأمين شراء زيت الزيتون عند الإنتاج وتصديره عن طريق الشركة المصدرة كليا.
- التدخل لتعديل وترشيد سوق زيت الزيتون للمحافظة على مصالح كافة المتدخلين.
- تأمين نشاط تزويد المعبئين من الزيوت النباتية المدعمة والمخزون الاحتياطي من الإستهلاك بجميع مراحل لفائدة الدولة.
- تشجيع استهلاك زيت الزيتون التونسي عبر الترويج في السوق الداخلية طبقا لقرارات الحكومة.
- إتخاذ التدابير والاستعدادات اللازمة لمواجهة ظروف خاصة محتملة نتيجة وفرة في الإنتاج أو صعوبات في التسويق عبر وضع طاقة الخزن التابعة إليه على ذمة القطاع.

3- تنظيم الديوان الوطني للزيت:

إضافة إلى المقر الإجتماعي بتونس، تتوزع مراكز العمل بالديوان الوطني للزيت على كامل تراب الجمهورية كما يلي:

يلي: المراكز الجهوية بـ:



4- نشاط الديوان الوطني للزيت:

في إطار المهام الموكولة للديوان الوطني للزيت وفي نطاق المشمولات المنوطة بعهدت هيرتمثل برنامج نشاط الديوان الوطني للزيت والأهداف الرئيسية التي يسعى إلى تحقيقها إلى:

1.4. النهوض بقطاع الزيتون وزيت

← تدخلات الديوان في ميداني الفلاحة وقطاع الزيت:

يوصل الديوان الوطني للزيت معاوضة مجهود الدولة في مجال دعم قطاع الزيتون من ناحية ، وتأطير ومساعدة المنتجين من ناحية أخرى وذلك في إطار اتفاقية مبرمة بين الديوان ووزارة الفلاحة. وتتجسّم تدخلات الديوان الوطني للزيت بالأساس في:

- ✓ المحافظة على الثروة الوطنية من الزيتون وذلك من خلال تنظيم وإنجاز الحملات الوطنية لمكافحة الآفات الضارة بالزيتون (العثة والعسيلة وذبابة الزيتون...).
- ✓ المساهمة في تنمية الإنتاج عن طريق تكوين اليد العاملة المختصة في تقليم الزيتون، تطبيق نتائج البحث العلمي من خلال إبرام اتفاقيات مع معهد الزيتون
- ✓ دعم المنتجين من خلال تشجيع فلاحي الزيتون على القيام بعملية التسميد الأزوتي للزيتون واقتناء الآلات الميكانيكية المدعمة إلى جانب توفير مشاتل ذات جودة عالية للمساهمة في تطوير الغراسات الجديدة.

✓ إنتاج وبيع مشاتل الزيتون (مركز إكثار الزيتون ببجاوة):

- يوفر مركز إكثار الزيتون ببجاوة مشاتل زيتون من الأصناف التونسية (شملاي، شتوي، سيالي، وسلاتي، شمشالي قفصة، مسكي، بيض حمام،...) وبعض الأصناف الأجنبية (فرنجيفنتو، كورونيكي، أربوزانا، أركينا، بيشولين، أسكولانا، منزينا، كوراتينا،...).
- ✓ صيانة طاقات الخزن للإستعداد لمجابهة المواسم المتميزة بوفرة الإنتاج وصعوبات التسويق.
- ✓ التدخل لتعديل وترشيد سوق زيت الزيتون للحفاظ على مصالح كافة المتدخلين.

← النهوض بالجودة:

يهدف هذا البرنامج إلى إعطاء قيمة مضافة لزيت الزيتون التونسي:

*** من حيث الجودة الأساسية :**

المحافظة على النتائج التي تم تحقيقها على مستوى الجودة الأساسية لزيت الزيتون التونسي حيث إرتفعت نسبة الزيوت ذات النوعية الجيدة من 30 % سنة 2000 إلى أكثر من 70 % حاليا.

*** من حيث الجودة الخصوصية :**

إعطاء قيمة مضافة لزيت الزيتون بإرساء الجودة الخصوصية. وفي هذا الإطار يعتمز الديوان، بالتنسيق مع المصالح المختصة بوزارة الفلاحة، إتمام تركيز علامة بيان المصدر لزيت الزيتون صنف الشتوي بتبرسق.

*** مراقبة الجودة عند الإنتاج والتصدير والتوريد :**

مراقبة زيت الزيتون عند التصدير من طرف الديوان والقطاع الخاص و مراقبة الزيت النباتي الخام والمكرر، هذا وقد استوفى الديوان الوطني للزيت مراحل إرساء نظام الجودة طبقا للمواصفة العالمية ISO17025 بالمخبر المركز الجهوي بالجنوب وسيتم إرساء هذا النظام تباعا بمخبري المقر الإجتماعي والمركز الجهوي بالوسط.

*** المشاركة في أعمال المجلس الدولي للزيتون :**

للديوان الوطني للزيت ثلاثة مخابر تحليل الزيت مصادق عليها من طرف المجلس الدولي للزيتون ولها مساهمات عديدة في مجال ضبط طرق تحليل الزيت والنظر في تعديل ومراجعة المعايير المعتمدة في المواصفة التجارية العالمية للمجلس الدولي للزيتون.

2.4. تأمين نشاط تزويد المعلنين بالزيوت النباتية المدعمة :

منذ سنة 1962، تم تكليف الديوان الوطني للزيت بتأمين نشاط الزيت النباتي المدعم في جميع مراحل لفائدة الدولة حيث يقوم الديوان بشراء وتوريد الزيوت النباتية حسب حاجيات السوق. مع المحافظة على المخزون الاحتياطي المقدر بشهرين من الإستهلاك.

3.4. شراء وتصدير زيت الزيتون .

تتولى الشركة المصدرة كليا المحدثثة في مطلع سنة 2009 " الديوان الوطني للتصدير " تأمين نشاط تجميع وتصدير زيت الزيتون وتتحصل هذه الشركة على الموارد المالية اللازمة لتمويل شراءاتها من زيت الزيتون مباشرة من البنوك بضمنان من الديوان الوطني للزيت، كما يتولى هذا الأخير تقديم خدماته المتصلة بشراء زيت الزيتون وخنه وتصديره عن طريق مصالحه المركزية والجهوية في إطار عقد وكالة المساعدة الفنية.

الهيكل التنظيمي لليوان الوطني للزيت

الرئيس المدير العام

إدارة المواصفات و مراقبة الجودة

ادارة مراقبة التصرف

التدقيق الداخلي

إدارة التفقد

المدير العام المساعد

المركز
الجهوي
بالجنوب

المركز
الجهوي
بالوسط

المركز
الجهوي
بالشمال

الإدارة
الفنية

الإدارة
التجارية

إدارة
المحاسبة
والمالية

إدارة
التصرف
في
الموارد
البشرية

المركز
الفرعي
جرجيس

المركز
الفرعي
سيدي
بوزيد

المركز
الفرعي
القيروان

مركز
بجاوة

مجلس الإدارة

تركيبة مجلس الإدارة

يسرّ الديوان الوطني للزيت مجلس إدارة يرأسه الرئيس المدير العام للديوان السيد شكري بيوض ، ويتركب من السادة والسيدات :

عزالدين الشلغاف	عن وزارة الفلاحة و الموارد المائية والصيد البحري.
عادل الجمازي	عن وزارة الفلاحة و الموارد المائية والصيد البحري.
محمد ماهر الخراط	عن وزارة المالية.
صحي بوشارب	عن وزارة المالية.
عصام كريد	عن وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.
فتحي بدور	عن وزارة التجارة .
ليلى علوان	عن المعهد الوطني للتغذية والتكنولوجيا الغذائية- وزارة الصحة-
الخنساء بن سعيد	عن وزارة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي.
مولدي الزواوي	عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .
محمد الجيلاني الباجي	عن البنك المركزي التونسي.
صالح عبد الغفار	مراقب الدولة - رئاسة الحكومة.-

جلسات مجلس الإدارة :

عقد مجلس الإدارة خلال موسم 2017/2018 أربع (04) إجتماعات :

- 1 إجتماع بتاريخ 9 نوفمبر 2017 بالمقر الإجتماعي بالديوان.
- 2 إجتماع بتاريخ 12 أفريل 2018 بالمقر الإجتماعي بالديوان.
- 3 إجتماع بتاريخ 31 جويلية 2018 بالمقر الإجتماعي بالديوان.
- 4 إجتماع بتاريخ 12 أكتوبر 2018 بالمقر الإجتماعي بالديوان.

مر اقب الحسابات لسنوات 2016-2017-2018: مكتب بروجات قروب

المحور الثاني: **نتائج نشاط الديوان الوطني للزيت** **خلال موسم 2018/2017**

نتائج نشاط الديوان الوطني للزيت خلال موسم 2017-2018

تم إعداد التقرير السنوي لنشاط الديوان الوطني للزيت عملا بمقتضيات :

- الأمر عدد 2197 لسنة 2002 مؤرخ في 7 أكتوبر 2002 يتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المنشآت العمومية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وتمثيل المساهمين في هيئات تصرفها وتسييرها وتحديد الإلتزامات الموضوعة على كاهلها.

- منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية عدد 123 بتاريخ 20 جوان 2005 .

- منشور السيد وزير الفلاحة عدد 16 بتاريخ 05 فيفري 2015 والمتعلق بإعداد تقارير النشاط السنوية للمنشآت وللمؤسسات العمومية.

وتبعاً لما سبق تم تقسيم برامج العمل لموسم 2017-2018 كما يلي:

1 برنامج عدد 1: النهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون.

2 برنامج عدد 2: تأمين نشاط تزويد السوق التونسية من الزيوت النباتية

المدعمة والمخزون الإحتياطي من الاستهلاك .

3 برنامج عدد 3: شراء وتصدير زيت الزيتون.

تتوزع قيمة استهلاك الميزانية خلال الموسم 2017-2018 حسب هذه البرامج كما يلي:

الوحدة: ديناراً

نسبة التطور	موسم 2018/2017	موسم 2017/2016	موسم 2016/2015	إنجازات الموسم البرنامج
-45%	2.141.155	3982037	1.367.977	البرنامج عدد 1: النهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون
4.3%	375.722.618	360.008.507	274.556.602	البرنامج عدد 2: تأمين تزويد السوق التونسية من الزيوت النباتية.
نسبة التطور	2018	2017	2016	إنجازات السنة
82%	83.549.759	10.156.141	10.145.221	البرنامج عدد 3: نشاط زيت الزيتون

				"شركة الديوان الوطني للزيت للتصدير"
--	--	--	--	--

البرنامج عدد 1:

النهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون:

I تقديم البرنامج:

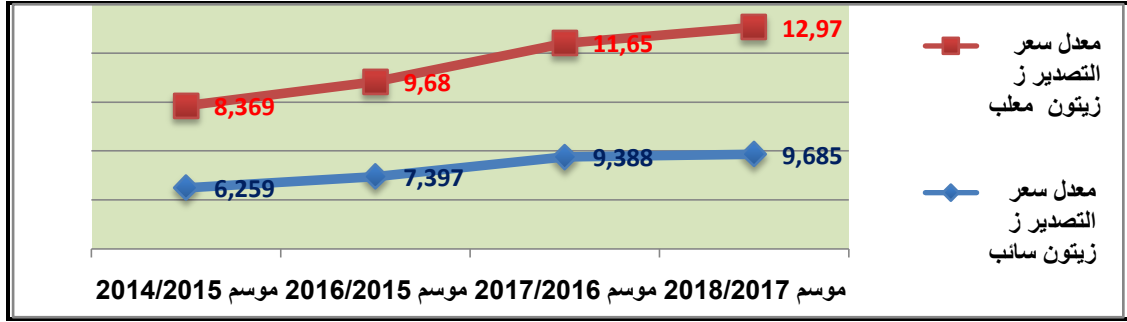
يحتل الديوان الوطني للزيت موقعا استراتيجيا هاما بالنسبة لقطاع الزيتون وزيت الزيتون ويعتبر عنصرا فاعلا في مجال النهوض بالقطاع خاصة وأن زيت الزيتون هو منتج إستراتيجي يساهم بما يقارب 10% من قيمة الإنتاج الفلاحي ، وبدرجة أولى بالتصدير يساهم بما يقارب نسبة 45% في جملة الصادرات الفلاحية ، وتوفير موارد الشغل خاصة في الوسط الريفي والمناطق الداخلية (35 مليون يوم عمل في السنة أي 20 % من الشغل الفلاحي) ويمثّل هذا النشاط حوالي 309 ألف مستغلّة وهو ما يعادل 60% من العدد الجملي للمستغلاتّ الفلاحية ، هذا بالإضافة إلى الطبقات الإجتماعية المتنوعة التي لها علاقة مباشرة أو غير مباشرة بإنتاج وتصنيع من خلال مساهمته الفعالة في تحقيق الأهداف التنموية كالأمن الغذائي والنهوض وترويج زيت الزيتون وتقليص عجز الميزان التجاري وخلق مواطن الشغل وتثمين الموارد الطبيعية المتاحة والمحافظة على البيئة.

وبالنسبة لموسم 2018/2017 فقد تمّ تسجيل صابة هامة، حيث بلغ إنتاج زيتون الزيتون حوالي 1.6 مليون طن وهو ما يعادل 325 ألف طن من الزيتون ويعود هذا إلى العوامل الملائمة وكميات الأمطار المسجلة خلال هذا الموسم وذلك بمختلف مناطق الإنتاج، ويمثّل هذا المستوى من الإنتاج ما يساوي 11 % من الإنتاج العالمي البالغ نحو 3 مليون طن من زيت الزيتون بالنسبة لموسم 2017-2018، و تمّ تصدير 215 061 طن من الزيتون بعائدات قياسية بلغت 2,146 مليار دينار، وتتوزع هذه الكميات المصدرة كما يلي:

زيت زيتون معلب: بلغت الكميات المصدرة من زيت الزيتون المعلب: 18456 طن بمعدل سعر 12,970د/طن أي ما يمثل 8,57 % من صادرات هذا الموسم على الصعيد الوطني مقابل 13821 طنا بمعدل سعر 11,650د/طن خلال الموسم الفارط ما يمثل زيادة في الأسعار بنسبة تساوي 11,33%.

زيت زيتون سائب: بلغت الكميات المصدرة من الزيت السائب 196 959 طن بمعدل سعر 9,685 د/طن مقابل 70 887 بمعدل سعر 9,388 د/طن خلال نفس الفترة من الموسم المنقضي ما يمثل زيادة في الأسعار بنسبة تساوي 3,16%.

تطور أسعار تصدير زيت الزيتون دينار/كلغ



ويرمي محور النهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون إلى تحقيق الأهداف التالية:

هدف رئيسي 1: المساهمة في تنمية منظومة إنتاج زيت الزيتون.

هدف رئيسي 2: ضمان مراقبة جودة زيت الزيتون.

هدف رئيسي 3: تنمية صادرات زيت الزيتون.

II إستراتيجية البرنامج:

تحتل تونس المكانة المميّزة حيث تعد من بين الدول الأربع الأوائل في إنتاج زيت الزيتون في العالم، وهي تحتلّ المكانة الثانية عالميا من حيث المساحات المخصصة لشجرة الزيتون، والمرتبة الأولى عالميا من حيث المساحات المخصصة لغراسة الزيتون البيولوجي حيث تمسح غابة الزيتون حوالي 1.9 مليون هكتار (ثلث الأراضي الفلاحية الصالحة للزراعة) منها 95 ألف هكتار مروّي وتعد 88 مليون شجرة وباعتبار هذا الدور الهام، حضي القطاع بعناية متواصلة تجسّمت في إقرار سياسات وإستراتيجيات وطنية ساهمت في تحفيز عدد هام من المنتجين بحثّهم على تكثيف أشغال العناية بالزيتون وإحداث غراسات جديدة ، كذلك حفزت الصناعيين والمصدّرين على تعصير معدّات التحويل ممّا كان له الأثر الايجابي على نتائج هذه المنظومة من حيث تطوير الإنتاج وتحسين الجودة وتطوير الصادرات.

وعلى الرغم من التطور الذي شهده القطاع فإنه يبقى عرضة للعوامل المناخية وتأثيراتها على استقرار الإنتاج الذي يميل إلى المعاومة وهي خاصية من خاصيات شجرة الزيتون، وعرضة

أيضا للتقلبات التي تحصل على مستوى الأسواق سواء من حيث الأسعار أو فرص التصدير، والتي تؤدي في بعض المواسم إلى صعوبات واختلال توازن هذا القطاع، وبالتالي يجب العمل لحرص على إحكام استغلال نقاط القوة والفرص المتاحة وتثمينها ومعالجة نقاط الضعف والمخاطر التي مازالت تعترض قطاع الزيائين.

وفي هذا المجال تعمل الدولة على تطوير قطاع الزيتون والرفع من نسق نموّه وتحسين المردودية مع معالجة النقائص المسجلة لتعزيز قدرته التنافسية ودعم مكانته في الأسواق الخارجية وتهدف خطة النهوض بقطاع الزيتون و زيت الزيتون إلى:

- بلوغ معدل إنتاج في مستوى 230 ألف طن من زيت الزيتون في أفق 2020.

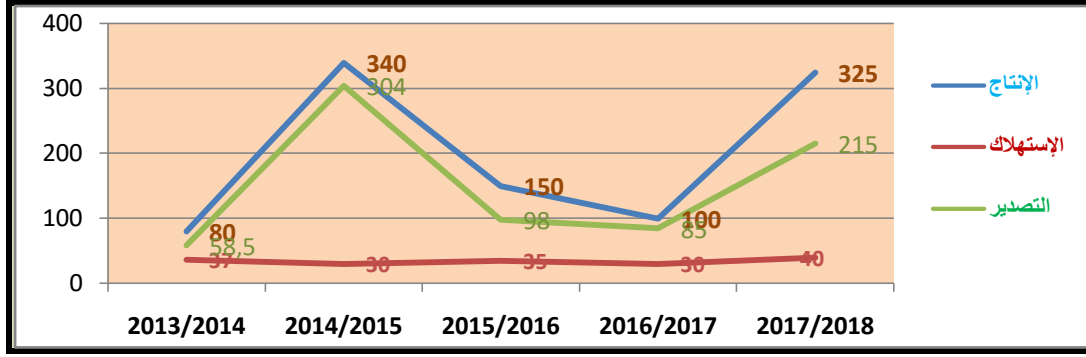
بهدف مزيد تحسين واستقرار الإنتاج إذ تعدّ وفرة محاصيل الزيتون لمواسم متتالية أمرا نادرا (يميل الإنتاج إلى المعاومة وهي خاصية من خاصيات شجرة الزيتون)، أعدت وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري خطة لتنمية المنظومة خلال الخماسية (2016-2020) من خلال برنامجا وطنيا لغراسة 10 مليون شجرة بـ 8 ولايات بالشمال (نابل، زغوان، بن عروس، الكاف، باجة، سليانة، بنزرت ، جندوبة) و تم تكليف الديوان الوطني للزيت بإحداث خلية فنية بالديوان تحت إشراف الإدارة العامة للإنتاج الفلاحي ، يعهد لها الإحاطة الفنية والميدانية للمشروع بالتعاون مع معهد الزيتون والإدارة العامة لحماية ومراقبة جودة المنتجات الفلاحية ، تمت غراسة حوالي 3 مليون شجرة زيتون بالشمال على مساحة 25 ألف هك.

- تطوير الصادرات لبلوغ معدل 180 ألف طن في أفق 2020.

- تثمين صادرات زيت الزيتون بالرفع من نسبة صادرات زيت الزيتون المعلب لتبلغ 20% في أفق 2020 والعمل على الرفع في نسب تصدير الزيت البيولوجي .

- تثمين المنتج من خلال تحسين جودته وتنويعه باستعمال أوسع للمخزون الجيني المتوفر بتونس وكذلك بإسناد علامات الجودة الخصوصية.

تطور إنتاج واستهلاك وتصدير زيتن الزيتون خلال الخمس مواسم الأخيرة (أ. طن)



III الإنجازات:

1/ المساهمة في تنمية منظومة إنتاج زيت الزيتون.

يرمي هذا الهدف إلى تحسين الإنتاجية والمردودية لقطاع الزيتون وزيت الزيتون، وفي هذا المجال يتولى الديوان الوطني للزيت دعم الإنتاج عبر الأنشطة التالية:

- حماية غابات الزيتون من الآفات.
- دعم كميات من السماد الأزوتي لقائدة منتجي الزيتون.
- دعم منتجي الزيتون بمعدات التقليم وآلات الرش والقص والجني الميكانيكية.
- تكوين اليد العاملة المختصة في ميدان تقليم الزيتون لمزيد تأطير المنتجين وتنمية قدراتهم للرفع من الإنتاجية وتحسين جودة زيت الزيتون.
- تدعيم البحث العلمي عبر إبرام إتفاقيات مع مؤسسات البحث.
- مزيد تأطير المنتجين وتنمية قدراتهم على إنتاج زيوت ذات جودة عالية.
- إحداث مساحات غراسات جديدة للزيتون بولايات الشمال.
- توفير مشاتل الزيتون للفلاحين من خلال إنتاج مشاتل ذات جودة عالية من مختلف أصناف الزيتون عبر مركز إكثار الزيتون ببجاية.

قام الديوان الوطني للزيت خلال موسم 2017-2018 بتدخلاته المعتادة لتشجيع والنهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون وذلك من خلال الإحاطة بفلاحي الزيتون ومساعدتهم على تنمية الإنتاج و تطوير الإنتاجية ومواصلة بذل الجهد في مجال العناية بالثروة الوطنية من الزيتون، ويعتبر هذا الموسم قياسيا من حيث الإنتاج 325 ألف طن من زيت الزيتون مقارنة بالموسم المنقضي، فقد تمّ صرف مبلغ 2.196 أ د كنفقات استثمار على ميزانية الدولة لتمويل هذه الأنشطة أي بنسبة إنجاز يناهز 110% موزعة كما يلي:

← حماية غابة الزيتون من الآفات:

بالنسبة لموسم 2017-2018، إنطلقت عملية مداواة الزيتون ضدّ آفات الزيتون بداية من تاريخ 07 أبريل 2018 وقد إنتهت يوم 16 جويلية 2018 ، وشملت الإصابات المعلنة 2,422 مليون أصل زيتون مصاب بآفة العثة (الجيل الزهري والجيل الثمري) وذبابة الزيتون. بلغ عدد الزيتون المداواة خلال هذا الموسم ما يساوي 1,643 مليون أصل أي بنسبة إنجاز تساوي 68% وتتخلص عملية المداواة التي قام بها الديوان خلال هذا الموسم كما يلي:

مداواة غابة الزيتون خلال موسم 2017-2018

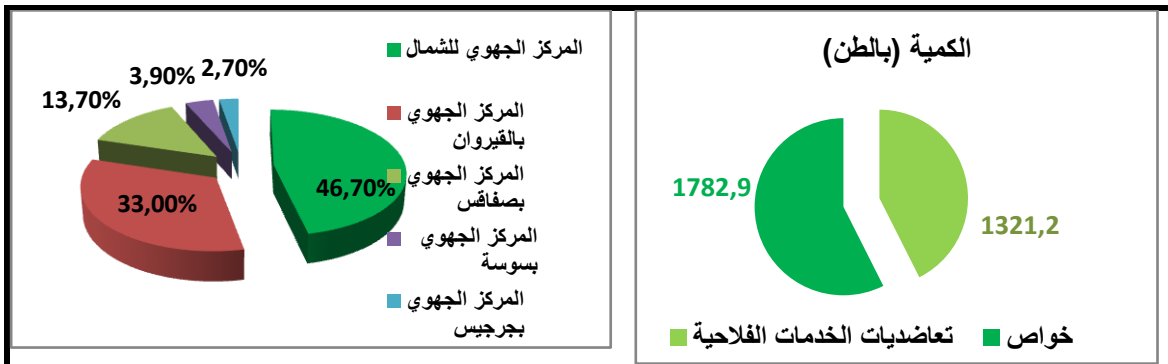
الآفة	تقديرات الزيتون المصابة	الزيتون المداواة	نسبة الانجاز
العثة الجيل الزهري (صفاقس)	125.000	47.050	38 %
العثة الجيل الثمري (صفاقس)	200.000	163.600	82 %
ذبابة الزيتون (صفاقي-مدنين-قاييس)	2.097.000	1432.750	68 %
المجموع	2.422.000	1.643.400	68 %

← تشجيع فلاحي الزيتون على القيام بعملية تسميد الزيتون:

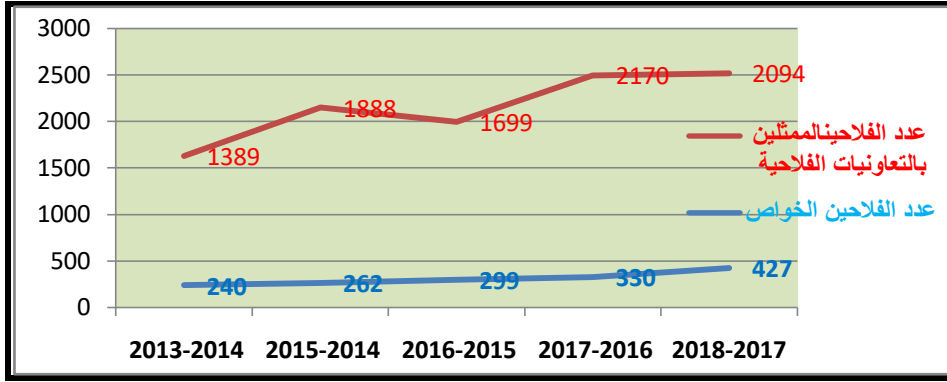
في إطار دعم منتجي الزيتون تمت برمجة توزيع حوالي 3200 طن من السماد الأزوتي المدعم خلال موسم 2017-2018 وقد شجعت كميات الأمطار الهامة والمسجلة بمختلف مناطق الإنتاج على القيام بعملية التسميد حيث تم توزيع 3104,1 طن من السماد الأزوتي المدعم بقيمة 343.335 د وتوزع هذه الكمية بين:

- الخواص 42.56%

- الشركات التعاونية للخدمات الفلاحية 57.44%



تطور عدد المنتفعين بالسماد الآزوتي المدعم خلال الفترة الخمس مواسم الأخيرة:



وتجدر الإشارة بأن عملية التسميد خلال موسم 2017-2018 شهدت إقبالا كبيرا من قبل منتجي الزياتين، وذلك يعود لكميات الأمطار الهامة التي سجلت بمختلف مناطق الإنتاج حيث انتفع 2521 فلاح بهذا الدعم بقيمة جمالية تناهز 344 ألف دينار موزعة على كافة الولايات كما يلي:

توزيع السماد الآزوتي المدعم خلال فترتي الخريف والربيع حسب الولايات خلال موسم 2017/2018 :

الولايات	الكمية (طن)	قيمة الدعم (د)
القيروان	580,250	68005,000
نابل	525,950	61370,000
القصرين	442,050	45305,000
باجة	196,600	22660,000
سليانة	194,100	19410,000
زغوان	172,600	17260,000
صفاقس	152,750	17100,000
قابس	150,000	18750,000
جندوبة	110,000	11000,000
قفصة	104,950	11995,000
بن عروس	91,550	9155,000
مدنين	85,050	8605,000
المهدية	60,000	7500,000
سوسة	60,000	7500,000

6000,000	60,000	الكاف
4875,000	48,750	منوبة
2700,000	27,000	بنزرت
2200,000	22,000	أريانة
1900,000	19,000	سيدي بوزيد
150,000	1,500	المنستير
343.440,000	3104,100	المجموع

← تكوين اليد العاملة المختصة في تقليم الزيتون:

تعتبر عملية تقليم الزيتون عملية أساسية لتجديد الشجرة والتحكم في نموها و خاصة تجهيزها لموسم إثمار جديد وضمان إنتاج متوازن ومتواصل للحد من المعاومة وتجنب الهرم المبكر للشجرة الزيتون و خاصة مجابهة حالات الجفاف، ولهذا الغرض يحرص الديوان على مزيد العناية بهذه العملية وإعطائها القيمة المرجوة، فقد تمت مراجعة وتحيين الإتفاقيات المبرمة مع وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي وذلك بمقاييس وإجراءات جديدة مواكبة للتطورات التي يشهدها قطاع الزيتون.

وفي هذا الإطار، تم فتح حضائر للتكوين بمختلف ولايات الجمهورية وذلك بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية ووكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي لتوفير اليد العاملة المختصة في تقليم الزيتون، هذا مع العلم وأنه منذ موسم 2016-2017 بهدف مزيد تحسين وإعطاء الإضافة والنجاعة العملية للتقليم، يتم رسكلة رسكلة معلمي الزبيرة لمدة 4 أيام قبل انطلاق انجاز حضائر الزبيرة، وبالنسبة لموسم 2017-2018 فقد تم:

- تنظيم 4 دورات تكوينية أسفرت عن تأهيل 25 معلم زبار تم اعتمادهم لتأطير الحضائر المنجزة لهذا الموسم.
- تنظيم 5 دورات تكوينية أسفرت عن تكوين 35 معلما زبارا بكل من ولايات بن عروس، زغوان، سوسة، المنستير، سيدي بوزيد، صفاقس والقصرين ضمن دورات تكوينية وذلك بالمركز القطاعي للتكوين المهني الفلاحي في الأشجار المثمرة بالمناطق القاحلة ببوغرارة و بمراكز التكوين المهني الفلاحي بين عروس، سيدي بوزيد و بجمال، وقد تم تسجيل معدل نسبة نجاح في حدود 80% وهي مفصلة كما يلي:

صفاقس	سيدي بوزيد	بن عروس	جمال	المجموع	
3150	3105	6024	1080	9795	الكلفة (دينارا)
2	1	1	1	5	عدد الحضائر
14	14	11	5	44	عدد المتربصين
13	14	6	2	35	عدد الناجحين
%93	%100	%55	%40	%80	نسبة النجاح

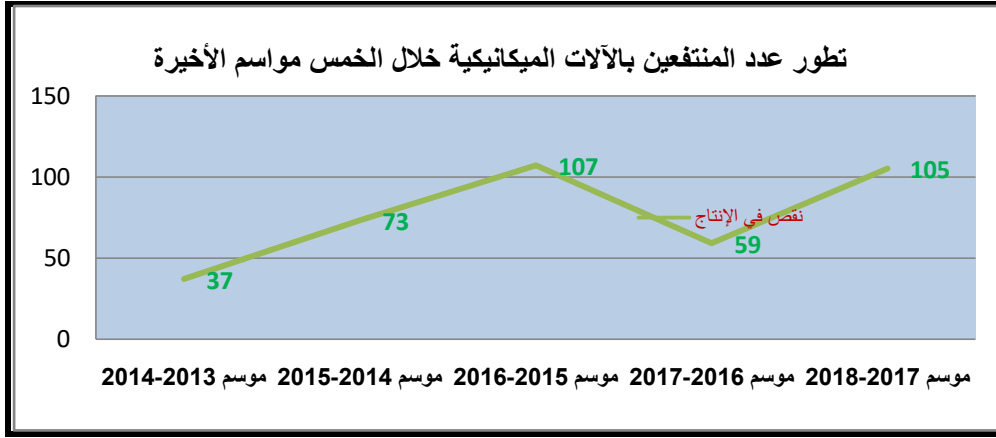
• إنجاز 39 حضيرة أسفرت عن تكوين 392 زبارا ، موزعة حسب الولايات كما يلي:

الولاية	عدد الحضائر المبرمجة	عدد الحضائر المنجزة	الولاية	عدد الحضائر المبرمجة	عدد الحضائر المنجزة
تونس	1	0	القيروان	4	3
بن عروس	2	0	القصرين	2	2
أريانة	1	0	سيدي بوزيد	4	4
زغوان	1	0	قفصة	2	1
سليانة	2	0	صفاقس	2	2
جندوبة	1	0	توزر	1	1
نابل	3	3	سوسة	4	4
منوبة	2	1	المنستير	2	1
باجة	3	1	المهدية	4	3
الكاف	2	1	قابس	3	3
بنزرت	2	3	مدنين	5	4
			تطاوين	2	2
			المجموع	55	39

بلغ عدد المتحصلين على شهادة زبار ومعلم زبار 427 وتقدر نسبة النجاح بـ 74% ، وبلغت الكلفة الجمالية لعملية التكوين والإرشاد 149 577 د لموسم 2017-2018 (بنسبة إنجاز تقدر بـ 65% من الميزانية المخصصة للغرض 230 000 د).

← دعم منتجي الزيوتين بمعدات التقليل وآلات الرش والجني الميكانيكية :

تم في هذا المجال دعم إقتناء (105) آلة جني وتم تخصيص كامل الميزانية المبرمجة لدعم إقتناء آلات الجني نظرا لأهمية الإنتاج لهذا الموسم والإقبال الكبير للفلاحين على إقتناءها. وتجدر الإشارة بأن أكبر عدد من آلات الجني كانت من نصيب ولاية نابل.



إتفاقيات تعاون لدعم قطاع الزيتون وزيت الزيتون:

← إتفاقيات جديدة مع مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي بخصوص:

1. تشخيص الوضعية الحالية لنظام الإنتاج المكثف بولاية زغوان وتقديم الإستشارة العلمية والفنية للتوسعات الجديدة للزياتين بولايات الشمال.
2. إعداد كراس شروط للحصول على علامة بيان مصدر "لزييت زيتون اللاس" بمنطقة السرس بولاية الكاف.
3. تقدير صابة الزيتون عن طريق اللقاح .
4. تشخيص الوضعية الحالية لإنتشار بكتيريا "أكزيللا فاستيديوزا" *Xylella fastidiosa*

← إتفاقية تعاون لدعم قطاع زيت الزيتون بولايات الشمال الغربي والوسط الغربي بين

الديوان الوطني للزيت ومشروع المبادرة للنهوض بالمنظومة الفلاحية:

في إطار تعزيز منظومة زيت الزيتون بولايات الشمال الغربي والوسط الغربي، تمّ إمضاء إتفاقية تعاون بين الديوان الوطني للزيت ومشروع "مبادرة النهوض بالقطاعات الفلاحية IPFA" الذي يندرج ضمن التعاون الفني التونسي الألماني، كما تمّ إمضاء إتفاقيات مع 6 شركات تعاونية ومجمع تنمية تمّ اختيارهم بولايات الشمال الغربي والوسط الغربي (باجة، جندوبة، القيروان، القصرين، الكاف، سيدي بوزيد، سليانة). ويتلخص برنامج هذه الإتفاقية كما يلي:

- ✓ دعم الهياكل المهنية الفلاحية بمجموعة من المعدات والآلات الميكانيكية وذلك في إطار تحسين الخدمات المقدمة للفلاحي ومنتجي الزياتين وبالتالي تحسين الإنتاجية والرفع من مردودية غراسات الزياتين في الجهات المعنية بهذا المشروع.

✓ تنظيم 6 دورات تطبيقية حول الحزمة الفنية بأكملها التي سيتم تطبيقها في مجال غراسة الزيتون وإنتاج زيت زيتون ذو جودة عالية .

✓ مرافقة الهياكل المهنية لحسن التصرف في المعدات والآلات الممنوحة للعناية بغرسات الزيتون وإنتاج زيت زيتون ذو جودة عالية .

← إنتاج و بيع مشاتل الزيتون بمركز بجاوة:

تم خلال موسم 2017-2018 بيع ما يفوق 236 ألف شتلة زيتون زيت وزيتون مائدة بمبلغ جملي قدره 730.348 دينار، وتجدر الإشارة إلى تزايد الإقبال على شراء المشاتل بصفة إستثنائية خلال هذا الموسم خاصة خلال شهري سبتمبر وأكتوبر 2017.

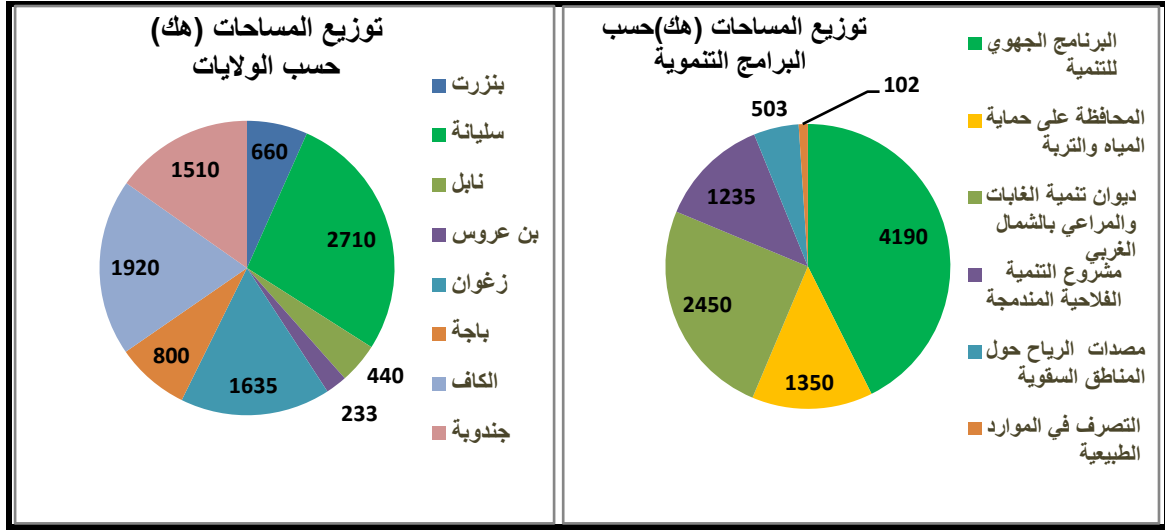
← المشروع الخصوصي للتوسع في إحداث غراسات جديدة للزيتون بولايات الشمال:

في إطار متابعة تقدم إنجاز المشروع الخصوصي المتعلق بالتوسع في غراسات الزيتون بولايات الشمال ، قامت اللجنة الفنية بالديوان الوطني للزيت بالتعاون مع معهد الزيتون والإدارة العامة للإنتاج الفلاحي والإدارة العامة لحماية ومراقبة جودة المنتجات الفلاحية خلال موسم 2017-2018 بـ:

❖ تنظيم أيام تكوينية تطبيقية لفائدة الفلاحين المعنيين بهذا المشروع.

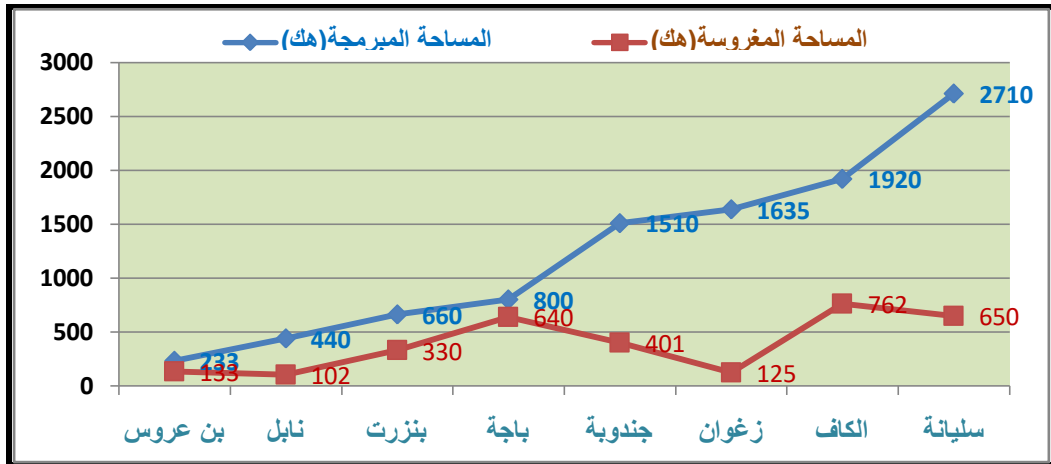
❖ زيارات لمراقبة الغراسات المحدثة بولايات الشمال ولتقييم إنجازات هذا المشروع.

وبالنسبة لهذا الموسم، تمت برمجة غراسة حوالي 9848 هكتار موزعة حسب برامج التنمية وحسب الولايات المعنية بهذا المشروع كما يلي:



أما بالنسبة للإنجازات فقد تمّ تسجيل نسبة إنجاز في حدود 32% وهي نسبة تعتبر ضعيفة، ويعود هذا من ناحية إلى عدم تخصيص الإعتمادات اللازمة من قبل بعض البرامج خاصة البرنامج الجهوي للتنمية (ولايات جندوبة وزغوان) ومن ناحية أخرى إلى تعذر توفير كمية المشاتل اللازمة لدى المزودين أمام ارتفاع الطلبات عليها مع ارتفاع أسعارها مقارنة بالمواسم الماضية (ولايات بن عروس، سليانة، زغوان وبنزرت). وتجدر الإشارة بأنه تمت غراسه 323.050 أصل زيتون ، وبلغ عدد المنتفعين بهذا البرنامج 2022 خلال موسم 2018-2017.

توزيع مساحات غراسات الزيتون الجديدة بمختلف الولايات خلال موسم 2017-2018



← المساهمة في حراسة غابة الزياتين بالساحل:

في إطار هذه العملية، بلغت المنحة مبلغ **23 460** د لموسم 2017/2018 لفائدة ستة (6) مجامع مالكي الزياتين بولايات سوسة، المنستير والمهدية .

← صيانة طاقات الخزن:

يعمل الديوان الوطني للزيت على تهيئة وتوفير الظروف الحسنة لحفظ وخزن زيت الزيتون وبالخصوص في المواسم المتميزة بوفرة الإنتاج وصعوبات التسويق، وفي هذا السياق انطلق منذ موسم 2013-2014 في برنامج تأهيل وصيانة طاقة الخزن المعدنية المتوفرة في المراكز الجهوية والتي تتطلب التدخل العاجل للإصلاح والصيانة. وبالنسبة لهوسم 2017-2018 تمت برمجة مبلغ في حدود 500 ألف دينار لصيانة طاقّة الخزن حيث تمّ إعادة الدهن الداخلي والخارجي لخزانات معدنية بلغت الكلفة الجمالية لهذه العملية مبلغ 580 ألف دينار .

2 ضمان مراقبة جودة زيت الزيتون :

يرمي هذا النشاط إلى دعم ضمان جودة زيت الزيتون التونسي وتأمينه عبر إنتاج زيت زيتون بمواصفات ونوعية ممتازة وبالتالي ضمان إستمرارية تواجده في الأسواق الخارجية وتعزيز تموقعه، وفي هذا المجال يقوم الديوان بـ:

- إجراء التحاليل الكيميائية والمذاقية طبقا للمواصفات العالمية للجودة المعتمدة.
- دعم مشاركة العديد من المنتجين والمؤسسات المصدرة لزيت الزيتون في المسابقات الدولية لاختيار أفضل زيت زيتون.
- المساهمة في بحوث ودراسات علمية مع مؤسسات جامعية قصد إبراز خصوصيات الزيوت لأصناف الزيتون التونسية والاستفادة من المميزات الخصوصية لكل جهة .
- مساهمات في نطاق بحوث من قبل المجلس الدولي لزيت الزيتون في إطار إعداد دراسة تهدف إلى تعديل بعض المعايير المعتمدة في المواصفة التجارية .
- دعم جميع المتدخلين في قطاع زيت الزيتون للانتفاع بالمساهمات المالية التي يقدمها المجلس الدولي للزيت الزيتون للمؤسسات والهيكل التونسية الراغبة في تنظيم تظاهرات لمزيد التعريف بزيت الزيتون والتشجيع على استهلاكه.

- تنظيم دورات تكوينية بالتعاون مع المجلس الدولي لزيت الزيتون في مجال تحسين جودة زيت الزيتون لفائدة المنتجين والفنيين والمصدرين.
- مواصلة دعم شبكة مخابر الديوان ومزيد تأهيلها للحصول على المواصفة العالمية iso17025.

الإنجازات :

← **التحليل لفائدة الديوان الوطني للزيت للتصدير :** واصلت مخابر الديوان الوطني للزيت إجراء تحاليل المراقبة على جميع الزيوت المشمعة قصد الشراء و قد بلغت 517 عينة ، موزعة بين المخابر كما يلي:

المخبر الجهوي	صفاقس	القيروان	تونس	سوسة	المجموع
عدد العينات	43	103	39	76	517

كما تمّ إجراء تحاليل المراقبة على جميع الزيوت المعدة للتصدير المودّعة من قبل الديوان التونسي للتجارة لفائدة المصدرين الخواص بلغت 798 عينة موزعة كما يلي:

المخبر الجهوي	المقر الإجماعي	سوسة	صفاقس	المجموع
عدد العينات	361	145	292	798

وتجدر الإشارة بأنه نظرا لارتفاع كلفة التحاليل التي لا تزال ترتفع من موسم إلى آخر (أسعار المواد الكيميائية والمستهلكات - أسعار المعدات وأجهزة الكروماتوغرافيا - أعباء الأعوان) ولمجابهة هذا الارتفاع المتزايد وحفاظا على التوازنات المالية للديوان ، تمّ خلال موسم 2017/2018 تعديل أسعار التحاليل لتصبح كلفة تحليل العينة الواحدة من زيت الزيتون المعدّ للتصدير 750 دينارا دون اعتبار الأداء إي بزيادة في حدود 20% مع إعفاء المصدرين من تكاليف التحاليل التي يقوم بها الديوان عند التصدير للكميات المعلبة التي تساوي أو تقلّ عن واحد طن من زيت الزيتون للشحنة الواحدة وذلك في إطار تشجيع ودعم الديوان لتطوير التصدير والبحث عن أسواق جديدة واعدة لزيت الزيتون.

← تكوين فنيي المخابر:

في إطار برنامج التعاون الفني للمجلس الدولي للزيتون، و سعيا لتمكين الفنيين بمختلف مخابر الديوان من كسب المزيد من الخبرة في نشاط تحليل الزيوت، يشارك خبراء الديوان في مجالي الكيمياء والمواصفات والتذوق، في اجتماعات اللجان المختصة للمجلس الدولي للزيتون، للعمل على ضبط طرق تحليل زيت الزيتون وكذلك ضبط و تحيين المعايير المعتمدة في المواصفات الدولية كي يحافظ زيت الزيتون التونسي على مطابقته لتلك المواصفات، تماشيا مع خصوصياته بالاعتماد على تركيبته الكيميائية و خصائصه المذاقية.

← تركيز نظام الجودة بالمخابر :

يهدف هذا النظام إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة من قبل مخابر الديوان كما يمكن من تطوير القدرة التنافسية وتعزيز دور الديوان كخبير متميز في مجال مراقبة جودة زيت الزيتون والمواد الدسمة على الصعيدين الوطني والعالمي.

وفي هذا الإطار تم منح الإعتماد طبقا للمواصفة العالمية **ISO17025** لمخبر المركز الجهوي للجنوب بصفاقس من قبل المجلس الوطني للإعتماد **TUNAC** في أربعة تحاليل مخبرية بتاريخ **09 مارس 2018**، وتجدر الإشارة أنّ الإعتماد صالح إلى غاية **29 نوفمبر 2020**. هذا مع العلم وأن الديوان بصدد متابعة وإتمام عملية تأهيل كل من م خبير المقرّ الإجتماعي ومخبر المركز الجهوي للوسط بسوسة وإرساء نظام الجودة بهذه المخابر طبقا للمواصفة العالمية **ISO 17025** .

← إنجاز مركز دولي للتكوين في مجال الزيتون وزيت الزيتون بالديوان الوطني للزيت:

شرع الديوان الوطني للزيت في تهيئة البنية التحتية لمركز التكوين في مجال الزيتون وزيت الزيتون، وقد انطلقت التهيئة خلال موسم 2017-2018 ومن المنتظر الشروع في العمل بهذا المركز خلال شهر سبتمبر 2019.

← اتفاقيتي تعاون مع مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي و جامعة خاين باسبانيا :

وعلى صعيد متصل وفي إطار دعم خبرات التعاون و تبادل التجارب وذلك قصد مزيد إعطاء هذا المركز قيمة ومكانة على نطاق ومستوى أوسع، قام الديوان الوطني للزيت خلال موسم 2017-2018 بإبرام اتفاقيتي تعاون في مجال التكوين مع جامعة خاين باسبانيا ومع مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي .

وتبعاً لهذا شرع الديوان وذلك بالتنسيق مع جامعة خاين الإسبانية في ضبط أهم المحاور التي ستشملها الدورات التكوينية ومن أهمها تلك المتعلقة بتذوق زيت الزيتون والتحليل الكيميائية والممارسات السليمة للحصول على زيوت جيدة والتسويق الإلكتروني. كما تم بالمجلس الدولي للزيتون تكوين فريق عمل إلكتروني يضم العديد من الخبراء الدوليين لضبط كراس الشروط الواجب اتباعه من قبل مراكز التكوين للحصول على المصادقة والاعتراف من قبل المجلس الدولي للزيتون COI.

← إحداه جائزة الديوان الوطني للزيت لأحسن زيت زيتون بكر ممتاز :

بعد بلوغ جودة زيت الزيتون التونسي 70% من الإنتاج إرتأى الديوان الوطني للزيت بدعم من وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري إلى تنظيم جائزة الديوان الوطني للزيت لأحسن زيت زيتون بكر ممتاز والتي تتدرج في إطار برنامج تحسين جودة زيت الزيتون التونسي والارتقاء به إلى مرتبة الجودة المتميزة. كما تهدف هذه الجائزة إلى حث المنتجين والمعلبين والمسوقين على مزيد تحسين جودة زيت الزيتون للرفع من قدرته التنافسية ولمزيد تموقعه في الأسواق العالمية.

جائزة الديوان الوطني للزيت مفتوحة للمشاركة للمنتجين والمعلبين والمسوقين على حدّ السوى، يتم اختيار أفضل الزيوت على أساس الخصائص المذاقية والحسية للزيت دون اعتبار جمالية العبوة ولا الملصقات، وبالتالي فقد أمكن للعديد من المنتجين غير المعلبين والمعلبين والمسوقين المشاركة في جائزة الديوان لأفضل زيت زيتون بكر ممتاز لسنة 2018. مع العلم وأن هذه الجائزة مدعومة من قبل المجلس الدولي للزيتون وتستجيب إلى جميع المقاييس العالمية المعمول بها في مسابقة الجودة - ماريو سوليناس - التي ينظمها سنويًا المجلس الدولي للزيتون.

الزيوت المشاركة في المسابقة: بلغ عدد العينات المشاركة في جائزة الديوان الوطني

للزيت 82 عينة متأتية من مختلف الجهات.

تصنيف الجوائز: صنفت الجوائز الممنوحة للفائزين إلى أربعة أصناف حسب درجة

طعم الفاكهي في الزيت وتهم هذه الجائزة:

1/ فئة "Intense green fruitiness" زيت زيتون قوية النكهة الثمرية الخضراء

2/ فئة "Medium green fruitiness" زيت زيتون متوسطة النكهة الثمرية الخضراء

3/ زيت زيتون خفيفة النكهة الثمرية الخضراء "Mild green fruitiness"

4/ زيت زيتون ناضج النكهة الثمرية الخضراء "Ripe fruitiness"

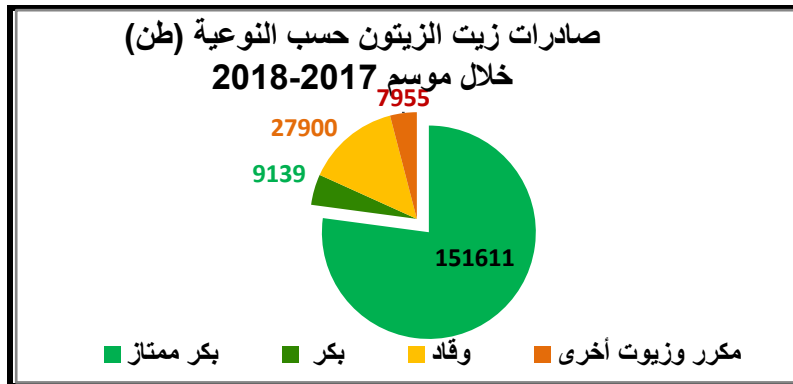
الجوائز: تم إسناد 5 جوائز في كلّ صنف (ميدالية ذهبية وميدالية فضية وميدالية برنزية وشهادة للمرتبة الرابعة وشهادة للمرتبة الخامسة).

وقد أمّن الديوان خلال موسم 2017-2018 مشاركة الزيوت المتحصلات على جائزة الديوان الوطني للزيت في المسابقات العالمية على غرار جائزة المجلس الدولي للزيتون باسبانيا **PRIX MARIO SOLINAS** وفي جائزة أحسن زيت زيتون بيولوجي في مدينة باري بايطاليا.

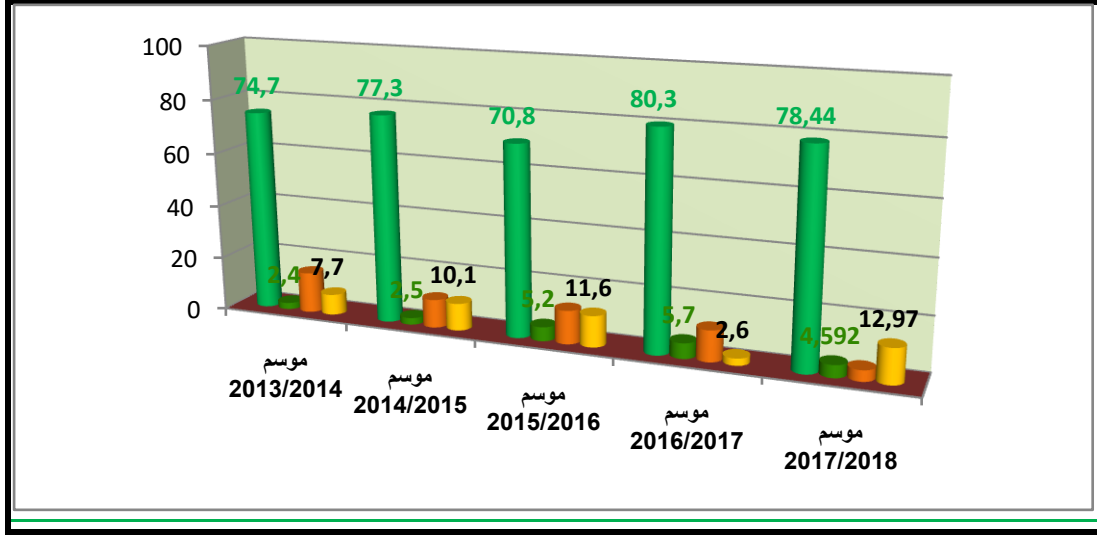
وفي هذا السياق يعتبر موسم 2017-2018 قياسيًا ومميزًا حيث تمّ العمل على إنتاج زيوت التونسية بمواصفات ونوعية ممتازة مما أفضى إلى تتويج هذه الزيوت وإحرازها على العديد من الجوائز وبمختلف البلدان. (مسابقة لوس أنجلس الدولي بالميدالية الذهبية "Best of Class" - مسابقة نيويورك (7 ذهبية و 4 فضية) و 26 ميدالية باليابان (10 ذهبية و 16 فضية) و 12 ميدالية بلندن (2 ذهبية و 5 فضية و 5 برنزية) - منتج السنة بكندا ويعتبر هذا اللقب أكبر جائزة يمنحها المستهلك للابتكار في المنتج.

الإنجازات على الصعيد الوطني:

من حيث الجودة بلغت كميات زيت الزيتون الممتازة والبكر المصدرة خلال موسم 2017-2018 ما يقارب 82% وتتوزع كما يلي:



**تطور نسبة صادرات زيت الزيتون حسب النوعية
خلال الخمس المواسم الأخيرة (2013-2018)**



3/ تنمية صادرات زيت الزيتون.

تقديم النشاط:

يرمي هذا النشاط إلى مزيد التعريف والعناية بقطاع تسويق بزيت الزيتون التونسي لدعم تموقعه عالميا ولتحقيق ذلك يعمل الديوان على دعم وتنميين صادرات زيت الزيتون من خلال:

- المتابعة والسهر على حسن سير مواسم زيت الزيتون .
- توفير المعطيات الضرورية والمحيّنة لوضعية السوق العالمية من خلال تطوير نظام متابعة وبقظة وإعلام لفائدة المنتجين والمصدرين.
- المشاركة في المعارض الوطنية وفي الصالونات العالمية المختصة للمساهمة في إنجاز برنامج تنموية تصدير زيت الزيتون المعلب واقتحام أسواق جديدة للتعريف بهذا المنتج.

وفي هذا الإطار قام الديوان خلال موسم 2018/2017 بتنظيم عدّة تظاهرات ترويجية بالأسواق الجديدة المستهدفة وذلك بالتنسيق مع السفارات التونسية المعتمدة في هذه البلدان، وكذلك المشاركة في الصالونات المختصة في مجال المنتجات الغذائية على غرار :

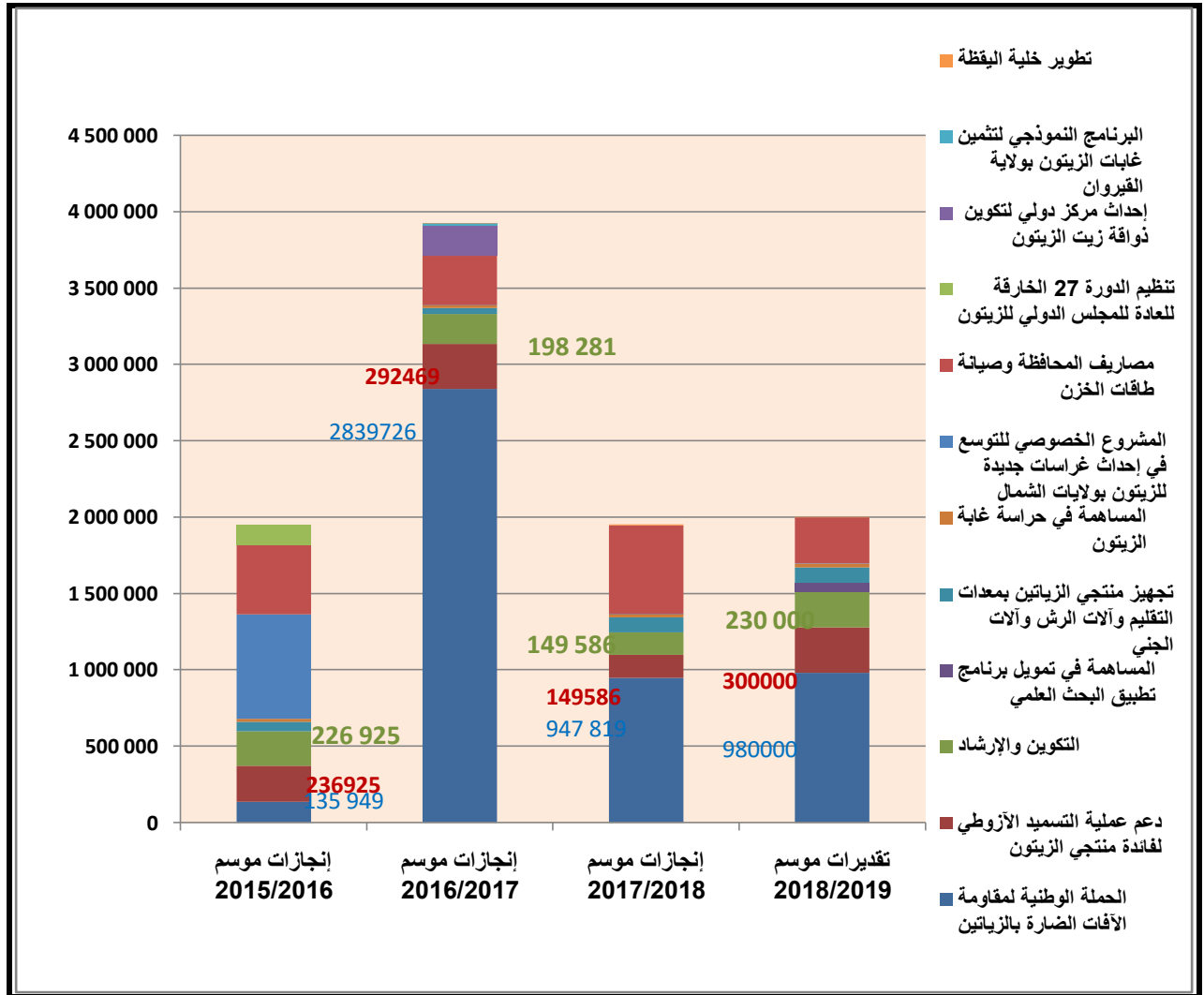
← الصالون Summer Fancy Food Show بنيويورك.

← الصالون الدولي لزيت الزيتون بمديرد World Olive Oil Exhibition .

← المشاركة في المسابقات الدولية لإختيار أجود أنواع الزيوت وذلك ببعث عينات في مسابقة المجلس الدولي للزيتون ومسابقة Biol بإيطاليا.

← المعرض الدولي للمواد الغذائية بنيودلهي بالهند AAHAR ، ويعدّ هذا المعرض من أكبر التظاهرات في مجال المواد الغذائية في الهند وقد تمّ تنويع الديوان الوطني للزيت ولأول مرة لمشاركته في هذه التظاهرة العالمية.

IV تطور استهلاك ميزانية برنامج النهوض بقطاع الزيتون وزيت الزيتون خلال أربعة المواسم الأخيرة



البرنامج عدد2:
تأمين تزويد السوق التونسية من الزيوت النباتية
المدعمة

I تقديم البرنامج:

يتمثل دور الديوان في شراء الحاجيات الوطنية من الزيت النباتي المدعم والإحاطة بعملية تكرير الزيت الخام لدى مؤسسات التكرير وذلك باعتماد سعر محدد من قبل الدولة، ويسترجع الديوان الكميات المكررة للتثبت من مطابقة الزيت للمواصفات المطلوبة ثم يقوم ببيع الزيت المكرر بسعر إحالة مدعم لمؤسسات التعليب مع تأمين التوريد المنتظم للمعلبين بكافة جهات البلاد بالزيوت النباتية كمادة أساسية من حيث الإستهلاك.

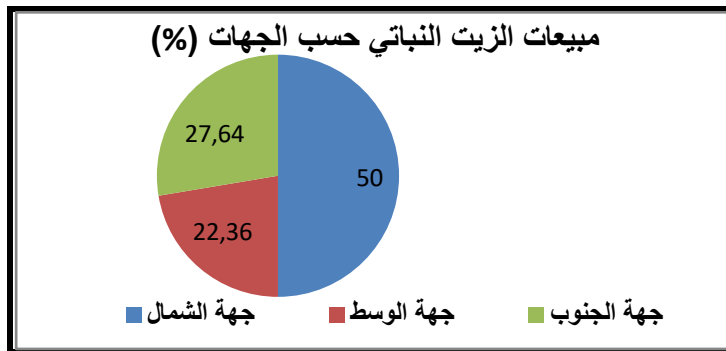
ولتمكين الديوان من تأمين هذه المهمة، تتولى وحدة تعويض المواد الأساسية بوزارة التجارة بـ:

- ✓ منح الديوان تسبقة مالية تغطي شهرين من الدعم في حدود 40 مليون دينار.
 - ✓ دفع الفارق بين الكلفة الحقيقية للمصاريف المباشرة المتعلقة بشراء وتكرير ونقل وخبز الزيوت النباتية وسعر البيع للمعلبين.
 - ✓ دفع معلوم جزافي بـ 62 دينار/طن يخص أعباء غير مباشرة متمثلة في المصاريف المشتركة (منذ شهر جانفي 2012).
- يتم إحتساب الفارق شهريا بين الكلفة الحقيقية للزيت وسعر الإحالة المدعوم لمؤسسات التعليب وصرفه للديوان من قبل الصندوق العام للتعويض.
- تبلغ الكميات المقتناة سنويا من الزيوت المدعمة حوالي 170 ألف طنا تتوزع بين:

✳ 100 ألف طنا واردات.

✳ 70 ألف طنا شراءات منتج محلي.

وتتوزع 170 ألف طنا من الزيت حسب الجهات كما يلي :



← 85 ألف طنًا يتم تكريرها ثم توجيهها للمركز الجهوي للديوان بتونس حي الزهور لتغطية حاجيات جهة الشمال.

← 38 ألف طنًا يتم تكريرها ثم توجيهها للمركزين الجهويين للديوان بسوسة والقيروان لتغطية حاجيات جهة الوسط.

← 47 ألف طنًا يتم تكريرها ثم توجيهها للمركز الجهوي للديوان بصفاقس لتغطية حاجيات جهة الجنوب.

II/ إستراتيجية البرنامج:

يبلغ الإستهلاك الوطني سنويا من الزيوت الغذائية حوالي 230 ألف طنًا كما يلي :

- 165 ألف طنًا من الزيت المدعم
- 30 ألف طنًا من الزيت النباتي الغير مدعم يتم اقتناؤها في شكل خام من قبل متدخلين خواص يتولون تكريرها محليا وترويجها في المساحات الكبرى بالأساس.
- 35 ألف طنًا من زيت الزيتون جلقها سائبة يتم إقتناؤها مباشرة من المعاصر.

III. / الإنجازات:

1/ شراءات الزيوت النباتية المدعمة لموسم 2017/2018:

بلغت الشراءات المنجزة والمتعاقد بشأنها لكامل موسم 2017/2018، 168 ألف طنًا من زيت الصوجة الخام بقيمة 340 مليون دينار (معدل سعر 2021 د/طن أي ما يعادل 774 دولارا للطن) منها 9 آلاف طنًا تم شرائها بعنوان موسم 2016/2017 لكن تأخر إستلامها إلى بداية الموسم 2017-2018، وتمت هذه الشراءات في 7 إجتماعات للجنة الداخلية لمراقبة الصفقات وتمثلت في ما يلي:

تاريخ إجتماع اللجنة	الشراء المقرر	إطار الشراء	معدل السعر دولار/طن	الإستلام
21 جويلية 2017	9 آلاف طنًا	شراء محلي	784,75	أكتوبر 2017 تأخر إستلامها إلى شهر نوفمبر 2017
6 أكتوبر 2017	27 ألف طنًا	واردات	804,83	نوفمبر وديسمبر 2017

جانفي وفبري 2018	816,49 811,88	واردات شراء محلي	9 آلاف طنا 18 ألف طنا	29 نوفمبر 2017
مارس وأفريل 2018	802,49 795,74	واردات شراء محلي	9 آلاف طنا 18 ألف نا	29 جانفي 2018
ماي وجوان 2018	789,82 768,48	واردات شراء محلي	18 ألف طنا 9 آلاف طنا	15 مارس 2018
جويلية وأوت 2018	748,87	واردات	25 ألف طنا	16 ماي 2018
سبتمبر وأكتوبر 2018	694,48 678,00	واردات شراء محلي	18 ألف طنا 6 ألف طنا	20 جويلية 2018
نوفمبر 2017 - أكتوبر 2018 موسم 2017-2018	773,16	66 ألف طنا شراء محلي 100 ألف طنا واردات	166 ألف طنا +/- 5%	7 إجتماعات

وقد تم الحرص على الإستفادة من أحسن الفرص الممكنة للتدخل في السوق لتغطية حاجيات البلاد من الزيوت المدعمة بما مكن من تسجيل معدل سعر للشراء بـ 775 دولار للطن أقل من معدل الموسم الفارط بـ 788 دولار للطن .

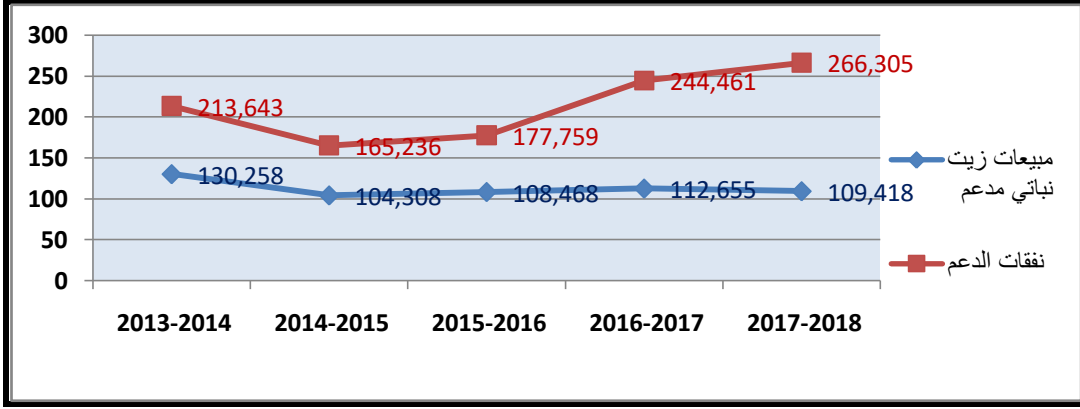
تطور الأسعار:

تجدر الإشارة إلى أن الأسعار المتداولة للزيوت النباتية بالنسبة لموسم 2017-2018 شهدت تراجعا نسبيا بالمقارنة مع موسم 2016-2017 نظرا لتحسن العرض في السوق العالمية وتراجع الطلب من قبل أهم البلدان الموردة والمستهلكة للزيوت النباتية.

2/ المبيعات الزيوت النباتية المدعمة لموسم 2018/2017:

بلغت المبيعات من الزيوت المدعمة للمعلبين خلال موسم 2017-2018 : 161 ألف طنا مقابل إنجازات بـ 166 ألف طنا خلال الموسم المنقضي 2016/2017 أي تمّ تسجيل تراجع في حدود 3 %، وتجدر الإشارة بأن هذه المبيعات تخضع إلى حصص محددة من قبل وزارة التجارة و قد تمّ مراجعة الحصص المحددة للمعلبين بالتخفيض فيها من 14053 طنا إلى 13348 طنا شهريا وذلك منذ شهر جويلية 2017 .

تطور قيمة مبيعات الزيوت النباتية المدعمة و نفقات الدعم
خلال الخمس مواسم الأخيرة (ألف دينار)



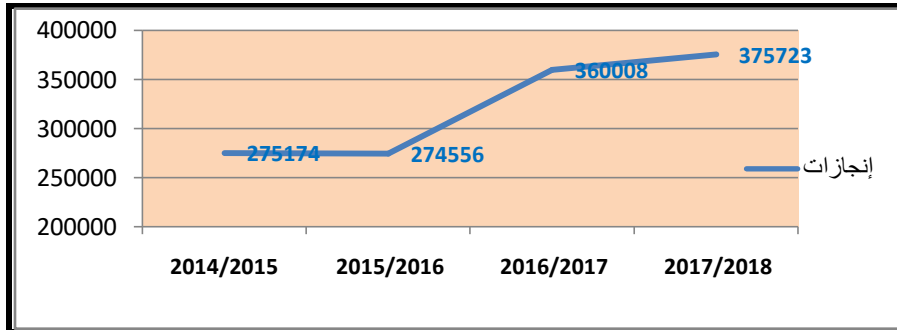
• تمويل نشاط الزيت النباتي:

- تتمثل القروض المسندة حاليا للديوان الوطني للزيت لتمويل نشاط الزيت النباتي في :
- قرض تمويل مخزون يوافق شهرين من الاستهلاك بقيمة 56,550 م د.
- قروض لتمويل مشتريات 162 ألف طنا من الزيت النباتي بقيمة 328 م د تم تسديدها كليا من مداخيل البيوعات للمعلبين ومن الدعم الممنوح .

IV / إستهلاك الميزانية :

تبلغ الميزانية المتعلقة بتأمين تزويد المعلبين من الزيوت النباتية المدعمة بـ 418 627 أد تم استهلاك 375 723 أد خلال موسم 2018/2017 أي تم تسجيل نسبة إنجاز تتاهز 90 % .

تطور إستهلاك ميزانية الزيوت النباتية المدعمة
خلال الأربعة مواسم الأخيرة (ألف دينار)



البرنامج عدد3:

شراء وتصدير زيت الزيتون عن طريق "شركة الديوان
الوطني للزيت للتصدير"

I / تقديم البرنامج :

يتم من خلال هذا البرنامج شراء و تجميع زيت الزيتون وتصديره داخل الحصة و في الأسواق الأخرى وذلك لحساب الشركة المصدرة كليا تعرف بإسم "الديوان الوطني للزيت للتصدير" تم إحداثها في مطلع سنة 2009 بغرض الإنتفاع بالامتيازات الجبائية الممنوحة لفائدة الشركات المصدرة كليا ويمثل هذا التدخل عملية تجارية تمكنه من مداخيل لتمويل برامجه و أداة تدخل لتنظيم القطاع والمحافظة على مصالح كل المتدخلين به مما يمكن من تثمين المنتج والرفع من إمكانيات تصدير منتج ذات ميزة تفاضلية عالية.

أما بالنسبة لتمويل الشراءات فهي تتمثل في حصول الشركة المصدرة كليا على التمويلات اللازمة لإنجاز شراءاتها من زيت الزيتون من البنوك بضمان من الديوان الوطني للزيت.

II / إستراتيجية البرنامج:

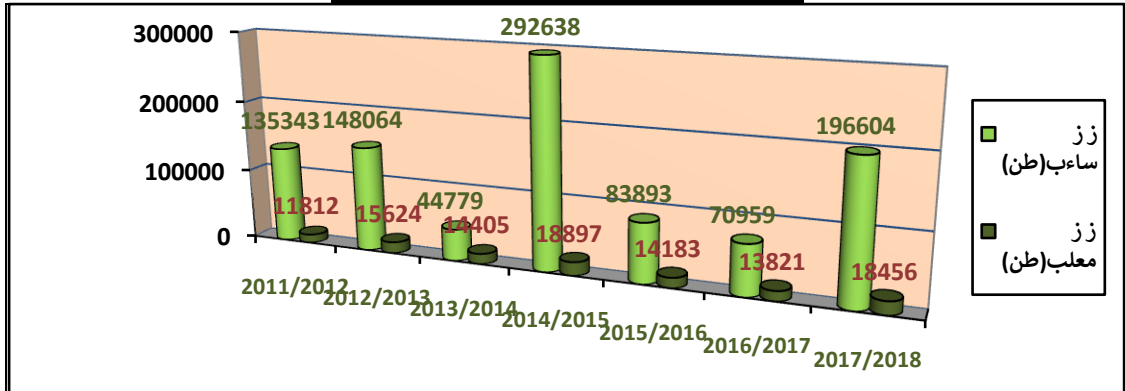
تطلع تونس إلى احتلال الصدارة العالمية ومنافسة إسبانيا على المرتبة الأولى في مجال تصدير زيت الزيتون، خلال الفترة 2018-2020، عبر تشجيع الفلاحين على الغراسات الجديدة غرس 10 مليون شجرة زيتون جديدة ليرتفع الإجمالي على الصعيد الوطني إلى نحو 100 مليون شجرة زيتون في غضون 2020 تتوزع على مساحة تناهز مليوناً وثمانية ألف هكتار (1.800 ألف هكتار)، مما يجعلها ثاني أكبر مساحة مخصصة للزيتون في العالم.

بلغ معدل التصدير الوطني من زيت الزيتون خلال الأربع سنوات التالية 177 ألف طنا موزعة كما يلي :

➤ 161 ألف طنا من الزيت الزيتون السائب.

➤ 16 ألف طنا من زيت الزيتون معلب.

تطور صادرات زيت الزيتون (طن)



III / الإنجازات:

1/شراءات زيت الزيتون:

تمّ خلال موسم 2018/2017 رسم هدف تدخل لتعديل السوق في حدود 5 % من الإنتاج الوطني لزيت الزيتون مع إعداد برنامج عمل يركز بالأساس على توفير الإعتمادات اللازمة في بداية الموسم وتأمين وسائل العمل اللوجستية من وسائل نقل وطاقات خزن وتوفير معدات ومستلزمات التحاليل.

وبالنسبة لتمويل الشراءات من زيت الزيتون لموسم 2018/2017، تمّ تمكين الديوان الوطني للزيت من قرض تسبقة من الخزينة العامة بـ 60 مليون دينار بنسبة فائدة 5 % وكذلك بقرض تسبقة من البنك الوطني الفلاحي بقيمة 9 مليون دينار بنسبة فائدة السوق النقدية زائد 2 % لإنجاز شراءاته المبرمجة والمقدّرة بـ 5000 طن من زيت الزيتون. بلغت الشراءات المنجزة على مستوى السنة المالية 2018: 8538 طن بقيمة جمالية 78 م د وبمعدل سعر 9149 د/طن.

وتمّ خلاص كامل القرض والفوائد المتصلة به قبل حلول الآجال سعياً للتقليص من قيمة الفوائد.

2/ التصدير:

بلغت الصادرات المنجزة للسنة المالية 2018: 7285 طن بمعدل سعر 8732 د/طن تتمثل في 3980 طن من الزيت الممتاز و 1859 طن من الزيت الوقاد و 990 طن من الزيت البكر و 456 طن من الزيت البيولوجي.

وقد بلغت الصادرات على الصعيد الوطني، خلال موسم 2018/2017: 215060 طن بقيمة 2146 مليون ديناراً منها 18456 طن معلّب بما قدره 240 مليون ديناراً مقابل 13821 طن بقيمة 161 مليون ديناراً خلال موسم 2017/2016.

أما بخصوص إنجازات التصدير في إطار الحصة الموجهة للاتحاد الأوروبي للسنة المالية 2018، فقد تم استيفاء الكمية القصوى الممنوحة بـ 56700 طن منها 4135 طن تم انجازها من قبل الديوان الوطني للزيت للتصدير.

وفي إطار مواصلة التمشي الرامي إلى تسويق زيت الزيتون السائب والمعلب واقتحام أسواق جديدة تم وضع إستراتيجية خلال موسم 2017 / 2018 تهدف إلى النهوض بصادرات زيت الزيتون السائب والمعلب عبر المشاركة في الصالونات العالمية بكلفة منجزة بـ 53أ.د.

3/ المبيعات الموجهة للاستهلاك في السوق الداخلية :

في إطار التشجيع على الإستهلاك العائلي من زيت الزيتون قام الديوان خلال موسم 2018/2017 بتبويب كميات من زيت الزيتون البكر الممتاز انطلاقا من مراكزه الجهوية على غرار ما تم اعتماده خلال السنوات المنقضية وقد بلغت هذه المبيعات للسنة المالية 2018 حوالي 111 طن بقيمة 8800 ديناراً للطن .

المحور الثالث

الوسائل والموارد

I / الموارد البشرية :

في مجال التصرف في الموارد البشرية تمّ خلال موسم 2017/2018 ما يلي :

➤ عددية الأعوان:

في تاريخ 31 أكتوبر 2017 بلغ عدد الأعوان بالديوان 377 عونا موزعين عونا قارا موزعين حسب الأسلاك والأصناف المهنية والوضعيات كما يلي :

المجموع	عطلة مرض طويل الأمد	الملحقون خارج الديوان	الملحقون لدى الديوان	المباشرون	الوضعيات، الأسلاك والأصناف المهنية
					1- سلك الإطارات
44		2	1	41	الإداريون
42		1	2	39	التقنيون
12				12	عملة
98		3	3	92	مجموع 1
					2- سلك التسيير
32				32	الإداريون
33	1			32	التقنيون
62			4	58	عملة
127	1	-	4	122	مجموع 2
					3- سلك التنفيذ
6				6	الإداريون
1				1	التقنيون
145		1	1	143	عملة
152	-	1	1	150	مجموع 3
377	1	4	8	364	المجموع العام

ومن بين الإطارات الإداريين والتقنيين هنالك 37 إطارا مكلفون بخطط وظيفية حسب الجدول الموالي :

المجموع	عدد الإطارات حسب الوضعيات		عدد الخطط حسب الهيكل التنظيمي	التفاصيل
	ملحق خارج الديوان	مباشرون		
1	1		1	رئيس مدير عام
1	1		1	مدير عام مساعد
8		8	10	مدير
7		7	17	كاهية مدير
20		20	45	رئيس مصلحة
37	2	35	74	المجموع

الملخص العام لعدد الأعوان : الأعوان القارون 377 (منهم 37 مكلفون بخطط وظيفية)

➤ حركة الموارد البشرية :

تمثلت أهم المستجدات الحاصلة خلال الموسم في مجال التصرف في الموارد البشرية في ما يلي:

- المغادرة إلى التقاعد خلال موسم 2018/2017 :

الملاحظات	المجموع	عملة	تقنيون	إداريون	الصنف المهني / السلك
	9	4	* 2	* 3	1- الإطارات :
	13	8	1	* 4	2- التسيير
	5	4	-	1	3- التنفيذ
	27	16	3	8	المجموع العام.....

* إحالة 5 أعوان على التقاعد الاختياري بتاريخ 2018/08/01 من بينهم عدد 02 رئيس مصلحة.

- الحاق خارج الديوان : 1- مهندس أول: ابتداء من 2018-04-01 .

➤ الترقيات بعنوان سنة 2018 :

تم انجاز الترقيات المصادق عليها بمقتضى مقرر السيد وزير الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري عدد 4731 بتاريخ 28 ديسمبر 2017:

أ- الترقيات العادية : تم فتح مناظرة داخلية للترقية بعنوان سنة 2018 بمقتضى المقرر عدد 1173 بتاريخ 2018/03/02 طبقا للجدول التالي:

العدد	التفاصيل
4	الترقية داخل سلك الإطارات
9	الترقية داخل سلك التسيير
2	الترقية من رتبة سلك التنفيذ إلى سلك التسيير
4	الترقية داخل سلك التنفيذ
19	المجموع

ب- الصنف الداعم شملت الترقية 15 عوناً مولودين بين غرة ديسمبر 1960 و 30 نوفمبر 1961 موزعين حسب الجدول التالي :

العدد	التفاصيل
2	الترقية داخل سلك الإطارات
6	الترقية من رتبة سلك التسيير إلى سلك الإطارات
5	الترقية داخل سلك التسيير
2	الترقية من رتبة سلك التنفيذ إلى سلك التسيير
15	المجموع

➤ الإنتدابات:

بالنسبة للانتداب بعنوان سنتي 2016 و 2017 تم إرسال البرقيات للمترشحين للإدلاء بملفاتهم و ذلك لانتداب 27 عوناً للعمل بمختلف المراكز الجهوية للديوان الوطني للزيت و لجنة المناظرة بصدد القيام بعملية الفرز.

II/ التجهيزات والمعدات:

■ طاقة الخزن :

يملك الديوان طاقة خزن جمالية مقدرة بـ **155,660 ألف طن** مقسمة بين:

❖ 1461 خزانات معدنية : **142,970 ألف طن**

❖ 961 مواجل أرضية : **12,690 ألف طن**

■ أسطول النقل :

يملك الديوان الوطني للزيت أسطول نقل قديم يرجع تاريخ أول إذن بالجولان إلى أكثر من 20 سنة ولتعزيز هذا الأسطول تم إقتناء عدد 02 سيارات إدارية ببلغ جملي قدره 78.760 ويتوزع أسطول النقل الذي في طور النشاط كما يلي:

❖ 12/ شاحنة ثقيلة جميعها مجهزة بصهاريج مستعملة لنقل الزيوت (زيت زيتون

وزيوت نباتية) أي بما يعادل حمولة جمالية مقدرة بـ 124 طن.

❖ 41 /سيارة وشاحنة خفيفة .

■ المعدات الفلاحية:

تتمثل المعدات الفلاحية التابعة للديوان وهي موضوعة على ذمة بمركز إكثار الزياتين بجاوة في عدد 03 جرارات و 05 مجرورات (عدد 03 مجرورات وعدد 02 جرارات في حالة توقف عن النشاط).

■ المعدات الإعلامية :

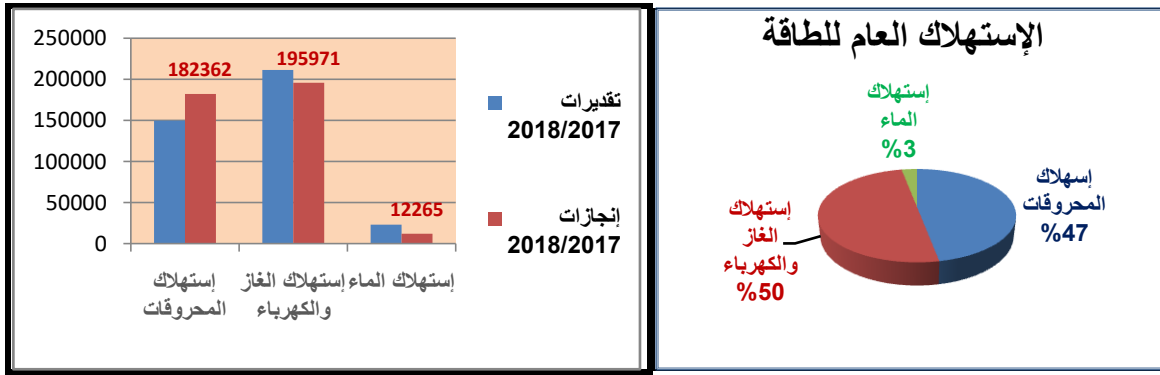
يبلغ عدد الحواسيب سواء على المستوى المركزي والجهوي بـ 108 حاسوباً، و تم إقتناء 14 حاسوب جديدة و 25 آلة ناسخة و 9 آلة ماسحة خلال موسم 2018/2017 لإستجابة لمتطلبات العمل وذلك في إطار تطبيق برنامج تأهيل الأسطول. وتتمتع مصالح الإدارة المركزية بالديوان بالإنخراط بشبكة الأنترنت بواسطة الألياف البصرية (fibre optique) بتدفق 20 M.B مع شبكة INTRANET تربط بين المراكز الجهوية والمقر الإجتماعي بواسطة **MPLS- VPN** بتدفق 20 M.B.

المحور الرابع التحكم في الطاقة

التحكم في الطاقة

تمكّن الديوان الوطني للزيت خلال السنوات الماضية من تحقيق نتائج إيجابية في مجال ترشيد إستهلاك الطّاقة وقد قام الديوان بالعديد من التدابير والإجراءات العملية مكّنته من تحقيق نتائج طيّبة فقد تمّ تسجيل إرتفاع طفيف في حدود 1.3% على مستوى المدفوعات المتصلة بالإستهلاك العام للطاقة مقارنة بالميزانية المخصصة رغم الإرتفاع المسجل في أسعار الكهرباء والماء و المحروقات ولعديد المرّات.

ويتوزع الإستهلاك العام للطاقة بالديوان خلال موسم 2018/2017 كما يلي:



أ / الإنجازات:

← على مستوى النفقات :

وتجدر الإشارة بأن الديوان كان حريصا على متابعة والقيام بكافة الإجراءات والتدابير من أجل ترشيد و استخدام الطاقة على النحو الأفضل ، فقد تمّ تسجيل انخفاض على مستوى المدفوعات مقارنة بالتقديرات المدرجة بالميزانية وذلك بالنسبة لاسهلاك الماء و إستهلاك الغاز والكهرباء رغم ارتفاع نسق النشاط المسجل خلال موسم 2017-2018.

← على مستوى الإجراءات:

قام الديوان خلال موسم 2018/2017 بـ:

❖ مراجعة القوة الكهربائية المكتتبه المضبوطة بمختلف العقود المبرمة مع الشركة التونسية

للكهرباء والغاز و المتعلقة بتوفير طاقة كهربائية ذات جهد متوسط

- ❖ تغيير جميع الفوانيس العادية بأخرى مقتصدة للطاقة
- ❖ تركيز أجهزة مواقيت وأجهزة تواجد وتحسس الحركة بدور المياه والمدارج وبلفضاءات المشتركة بالمقر الإجتماعي وبمختلف المراكز الجهوية.
- ❖ مزيد الضغط على تكاليف إستهلاك الطاقة وذلك بتقليص المصاريف القارة المرتبطة بإستغلال العدادات ذات الجهد المتوسط خاصة بالمراكز الجهوية ذات الإستهلاك المنخفض.
- ❖ إعتقاد التراسل الإلكتروني لتفادي اللجوء إلى وسائل النقل لنقل البريد الإداري.
- ❖ إجراء كشف للنظم المائية بالمقر الإجتماعي لبيان الإخلالات إن وجدت و تداركها.
- ❖ تركيز نظام للتحكم الفردي بالمكاتب لأجهزة التكييف المركزية.

II / البرنامج المستقبلي في مجال التحكم في الطاقة:

- في هذا الإطار تم إتخاذ جملة من التدابير والإجراءات العملية التي ستمكن الديوان من مزيد إحكام السيطرة على إستهلاك الطاقة خلال الهوامس القادمة نذكر من أهمها :
- ❖ تغيير بعض العدادات ذات الجهد المرتفع بأخرى منخفضة على غرار بعض النقاط التي لا تشهد إستهلاكاً للطاقة الكهربائية
 - ❖ تغيير حنفيات المياه الحالية بأخرى مقتصدة
 - ❖ إدخال نظام تدقيق وتحكم على أنظمة التكييف لجعلها متغيرة حسب الطلب.
 - ❖ إستبدال سخانات المياه الكهربائية الحالية بأخرى تعمل بالطاقة الشمسية.
 - ❖ تحسين و عزل البناية وخاصة منها المساحات الزجاجية.

المحور الخامس نظام الرقابة الداخلية

نظام الرقابة الداخلية

يشمل نظام الرقابة الداخلية للديوان الوطني للزيت عديد الإجراءات وطرق المراقبة التي تمثل دعامة لتركيز نظام يستجيب أكثر لحاجياته التنظيمية وضبط قواعد المراقبة المناسبة ، ويعمل الديوان على فاعلية التطبيق الدقيق والشامل للإجراءات وفق برنامج عمل ومهام تدخل مدروسة مصادق عليها من الإدارة العامة إلى جانب المتابعة المستمرة لتوصيات مراجع الحسابات في تقييم متواصل لنظام الرقابة الداخلية والقيام بالإصلاحات اللازمة في جميع مجالات تدخل كل وحدات الديوان ، وذلك سعيا لتجاوز النقائص المضمنة بتقارير هياكل الرقابة الداخلية والخارجية وتحسين إجراءات العمل لتمكين المنشأة من التقدم في كنف نظام رقابة داخلي يضمن سلامة التصرف بها ونجاحتها.

المهام المنجزة بعنوان موسم 2016/2015 على مستوى أنظمة الرقابة الداخلية

✚ على مستوى نشاط الزيت :

- إنجاز مهمة تدقيق نتائج الجرد العيني للزيوت بمختلف المراكز الجهوية (المقارنة بين الجرد العيني والجرد المحاسبي وتحليل الفوارق) لموسم 2016-2017 ،
- إنجاز مهمة تدقيق إجراءات عمليات شراء زيت الزيتون بالمركز الجهوي بصفاقس
- متابعة عمليات الجرد العيني بالمراكز الجهوية (بجاوة، تونس، القيروان وسوسة).

✚ على مستوى تعزيز الإجراءات :

- إنجاز مهمة مراقبة الحضور بالمركز الجهوي بصفاقس ..
- إنجاز مهمة تدقيق ملف قسيمات الأكل والساعات الإضافية بالمركز الجهوي بصفاقس
- إنجاز مهمة تدقيق ملف التصرف في العطل بالمركز الجهوي بصفاقس.
- إنجاز مهمة تدقيق ملف التصرف في وسائل النقل والمحروقات .

✚ على مستوى متابعة تقرير تقييم نظام الرقابة الداخلية للديوان :

في إطار متابعة تقرير تقييم نظام الرقابة الداخلية تم الأخذ بعين الاعتبار لعدد التوصيات الواردة بتقرير مراجع الحسابات خلال موسم 2016-2017 وتم إلغاء العديد من الملاحظات نذكر منها:

- ▶ تعميم منظومة التراسل الإلكتروني
- ▶ صياغة لوحات قيادة لمختلف أنشطة الديوان.
- ▶ الحرص على اعداد تقرير تقييم العروض
- ▶ تحسين إجراءات شراء الأمونيتر .
- ▶ صياغة إجراءات كتابية لتنظيم صفقات شراء الزيوت النباتية.
- ▶ إدراج معيار محتوى مادة الصابون في الزيوت النباتية ضمن المعايير المعتمدة في كراس الشروط المنظم لشراءات الديوان للزيوت النباتية.
- ▶ تقادي التأخير في إعداد الموازنة الاجتماعية.
- ▶ تحسين إعداد جداول المقاربة البنكية.
- ▶ مراجعة طريقة احتساب قيمة مخزونات الزيوت النباتية الخام.
- ▶ ترشيد استغلال المنظومة الجبائية للتكوين المهني (Optimisation de la TFP).
- ▶ مزيد العناية بإعداد تصريح المؤجر.
- ▶ الحرص على السلامة المعلوماتية لتطبيق فوترة المشاتل.

وبالتوازي مع المهمات المذكورة أعلاه يواصل هيكل التدقيق الداخلي إنجاز الأعمال الدورية ومتابعة الملفات الجارية .