

الحمد لله

الجمهورية التونسية

مجلس المنافسة

- استشاري -

الجلسة العامة

القطاع: عملية تركيز إقتصادي في قطاع المحروقات.

الرأي عدد 152573

الصادر عن مجلس المنافسة

بتاريخ 26 نوفمبر 2015

إنّ مجلس المنافسة،

بعد الاطلاع على مكتوب وزير التجارة المؤرخ في 17 أوت 2015 والمرسّم
بكتابة المجلس تحت عدد 152573، والمتضمّن طلب رأي مجلس المنافسة حول
مشروع عملية تركيز اقتصادي بين شركة Shell Royal Duch ومجموعة
BG وذلك وفقا لمقتضيات الفصل 11 من القانون عدد 36 المؤرخ في 15 سبتمبر
2015 المتعلّق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار.

وبعد الاطلاع على القانون عدد 36 لسنة 2015 المؤرخ في 15 سبتمبر 2015
والمعلّق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار.

وعلى الأمر عدد 370 لسنة 2006 المؤرخ في 3 فيفري 2006 المتعلق بضبط إجراءات وصيغ الاستشارة الوجوبية لمجلس المنافسة حول مشاريع الذّوص الترتيبية،

وعلى الأمر عدد 477 لسنة 2006 المؤرخ في 15 فيفري 2006 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وسير أعمال مجلس المنافسة،

وبعد الاطلاع على ما يفيد استدعاء أعضاء المجلس بالريقة القانونية لجلسة يوم الخميس 26 نوفمبر 2015.

وبعد الاستماع إلى المقررة السيد كوثر الشابي في تلاوة تقريرها الكتابي وإلى ملاحظات المقرر العام السيد محمد البحري القاسبي،

وبعد المداولة استقر رأي الجلسة العامة لمجلس المنافسة على ما يلي:

I-محتوى الإستشارة:

قامت كل من شركة Shell Royal Duch وشركة BG بإعلام وزير التجارة بمشروع تركيز اقتة [ادي يتمثل في اقتناء شركة Shell Royal Duch لمجموعة BG وطلبنا الموافقة على هذه العملية طبقا لأحكام القانون عدد 36 لسنة 2015 المؤرخ في 15 سبتمبر 2015 المتعلق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار. وأظرف ملف الإستشارة الرّاهنة بالوثائق التالية:

- وثيقة إعلام وزير التجارة حول عملية التركيز.
- نسخة باللغة الفرنسية من الاتفاق المبرم بين الشركتين المعنيتين بعملية التركيز

بمدينة تونس (بتاريخ 8 أفريل 2015 وهو يتعلق بعرض شراء أسهم مجموعة BG من طرف Shell Royal Duch¹).

- قائمة مسيري الشركتين المعنيتين بعملية التركيز.
- قائمة المساهمين بالشركتين المذكورتين أعلاه.
- قائمة المؤسسات المرتبطة بالشركتين المعنيتين بعملية التركيز بتونس وفي العالم.
- نسخة من القانون الأساسي للشركتين المعنيتين بعملية التركيز.
- نسخة من القوائم المالية وتقرير مراقب الحسابات الخاصة بشركة Shell Royal Duch للسنوات 2012 و 2013 و 2014.
- نسخة من القوائم المالية وتقرير مراقب الحسابات الخاصة بشركة BG للسنوات 2012 و 2013 و 2014.

II - الإجراءات:

- تمت مراسلة الأستاذ عمر فرشيو (شركة المحاماة فرشيو وشركائه) بتاريخ 25 أوت 2015 قصد مدّنا بمعطيات تكميلية.
- تمت مراسلة وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بتاريخ 1 أكتوبر 2015 لمدّنا بمعطيات حول السوق المرجعية وأطراف عملية التركيز.

الجزء الأول: تقديم عملية التركيز:

تتمثّل عملية التركيز الرّاهنة في إقتناء شركة **Shell Royal Duch** لكافة أسهم شركة **BG** بشكل يجعلها ماسكة لكامل رأس مال الشركة الجديدة. وقد قدّمت شركة شال طلب الترخيص في عملية التركيز لوزير التجارة اعتبارا لتوفّر الشرط المتعلّق برقم المعاملات.

باعتبار أنّ إجمالي رقم المعاملات المنجز من طرف هذه المؤسسات على السوق الداخلية يقدر بـ **1216.7 مليون دينار**، وبالتالي يتخطّى المبلغ الذي ضبطه

¹-Offre d'achat en numéraire et d'échange d'actions de Groupe BG PLC par Royal Dutch Shell PLC.

الأمر عدد 3238 لسنة 2005 المؤرخ في 12 ديسمبر 2005 والمحدد بقيمة 20 مليون دينار تونسي.

(حيث حققت شركة Shell Royal Duch رقم معاملات بتونس يقدر بـ 86.94 مليون دينار سنة 2014 وحققت شركة BG رقم معاملات بتونس يقدر بـ 1129.76 مليون دينار سنة 2014).

1- أطراف عملية التركيز:

تتمثل عملية التركيز الرأهنة في إقتناء شركة Shell Royal Duch لكافة أسهم شركة BG بشكل يجعلها ماسكة لكامل رأس مال الشركة.

1.1 - الشركة المعنية بعملية التفويت:

تتمثل عملية التركيز الرأهنة في قيام شركة BG بالتفويت في أسهمها لفائدة شركة Shell Royal Duch وفقا للاتفاق المنعقد بين الطرفين.

وتعتبر شركة BG المستهدفة من هذه العملية، شركة بريطانية أحدثت سنة 1997، وهي مسجلة بإنجلترا وبلاد الغال. وهي مدرجة ببورصة لندن. ولها نشاط في أكثر من 20 دولة ومن بينها تونس. مقرها الاجتماعي كائن بـ:

100 Thames Valley Park Drive, Reading, Berkshire RG6
IPT, Royaume-Uni

ومرّسة بالسجل التجاري بإنجلترا وبلاد الغال² تحت عدد 3690065.

وبتاريخ 4 جوان 2015 تملك مجموعة BG une capitalisation boursière بحوالي 38,16 مليار GBP.

إثر عملية التركيز يمتلك المساهمون في شركة BG حوالي 19 % من المجموعة³.

- نشاط شركة BG⁴

²- Pays de Galles

³ - La combinaison aboutira au fait que les actionnaires de BG détiendront environ 19 % du groupe combiné

⁴ - BG Group : dispose de deux principaux domaines d'activités: les activités d'exploration et de production ainsi que les operation de liquéfaction associés aux projets de GNL integers, et l'activité de

وفقا لقانونها الأساسي ولمضمون سجلها التجاري تنشط مجموعة BG بالأساس في قطاعين رئيسيين: قطاع التنقيب وإنتاج الغاز الطبيعي المسال ونشاط توزيع وتسويق الغاز الطبيعي المسال.

نشاط شركة BG بتونس:

دخلت شركة BG السوق التونسية سنة 1989 بإقتناء حقوق والتزامات الشركة الأمريكية "هومت" HOMT⁵ في رخصة "قرنة الغربية" وإمتيازي الإستغلال "الحاجب - قبية" و"قرمدة". وقد قامت بالعديد من الأشغال بإستثمارات جمالية إلى موفى 2014 بحوالي 320 مليون دينار في مجال الإستكشاف و4100 مليون دينار في مجال تطوير الحقول. وتتمتع حاليا بإمتيازي إستغلال "مسكار" و"صدر بعل" المتأتين من الرخصة "أملكار".

ونشطت بالسوق التونسية خلال سنة 2014 بالأسواق التالية:

- **إستكشاف للنفط الخام والغاز الطبيعي (رخصة أميلكار التي تملكها مجموعة BG بصفة مشتركة مع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية: ETAP إنتهت مدتها ولم يتم تجديدها وبالتالي لم تعد مجموعة BG تنشط في سوق الإستكشاف.**

- **إنتاج الغاز الطبيعي: تستغل مجموعة BG حقول الغاز: مسكار وصدر بعل. (تتمتع بإمتيازي إستغلال مسكار وصدر بعل).**

● **بالنسبة لحقل الغاز مسكار: تستغل مجموعة BG بنسبة 100% حقل الغاز مسكار. (صاحب الإمتياز: "بريتش غاز 100%)**

ويوجد حاليا 18 بئر (puits) بهذا الحقل. مع العلم أنّ مجموعة BG بدأت في إنتاج الغاز الطبيعي إنطلاقا من هذا الحقل منذ جوان 1996.

معدّل الإنتاج اليومي الحالي (إلى موفى سبتمبر 2015):

-غاز: 2.23 مليون متر مكعب من الغاز بنسبة 32% من الإنتاج الوطني الجملي.

- نفط: 2175 برميل من النفط (مكثّفات) بنسبة 4 % من الإنتاج الوطني الجملي.

● بالنسبة لحقل الغاز صدر بعل: أصحاب الإمتياز: بريتش غاز 50 % وإيتاب 50 %

وبالتالي تستغلّ BG هذا الحقل مناصفة مع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية: ETAP. مع العلم أنّ مجموعة BG بدأت في إنتاج الغاز الطبيعي إنطلاقا من هذا الحقل منذ ديسمبر 2009.

- معالجة الغاز الطبيعي: le traitement du gaz naturel;

● تتم معالجة الغاز المستخرج من حقل ميسكار بحقل حنبعل الراجع لمجموعة BG ثم يتمّ بيعه للشركة التونسية للكهرباء والغاز STEG وفقا لعقد مبرم في الغرض.

تم وضع حقل صدر بعل حيّز الإستغلال إنطلاقا من سنة 2009 ويتم بيع الغاز المستخرج للشركة التونسية للكهرباء والغاز STEG وفقا لعقد مبرم في الغرض.

- إنتاج، نقل و تخزين الغاز والبتروال المسال "GPL"

● إنتاج الغاز والبتروال المسال "GPL": تملك مجموعة BG المساهمة بنسبة 100% في مصنع (une installation de production) لإنتاج الغاز والبتروال المسال "GPL" والذي يتم تسويقه بالسوق الوطنية وعدة أسواق أجنبية.

تملك مجموعة BG ويتم تصدير المكثفات: condensat⁶ للأسواق الخارجية.

● تملك مجموعة BG محطة تخزين un terminal de stockage GPL

الإستنتاج: تبعا لما تقدّم فإنّ شركة BG تنشط بالسوق التونسية أساسا في مجال إنتاج الغاز الطبيعي وبيعه للدولة التونسية.

—حجم إنتاج شركة BG من الغاز وقيمة مبيعاتها للدولة التونسية خلال الأربع سنوات الأخيرة:

حجم إنتاج الغاز الطبيعي		الوحدة: مليون م3		
2014	2013	2012	2011	
828	981	1063	1384	مسكار
438	501	419	277	صدر بعل
1266	1482	1481	1662	المجموع

المصدر: وزارة الصناعة والطاقة والمناجم

قيمة المبيعات من الغاز الطبيعي		الوحدة: مليون دينار		
2014	2013	2012	2011	
588	682	768	677	مسكار
319	363	315	148	صدر بعل
907	1045	1084	825	المجموع

المصدر: وزارة الصناعة والطاقة والمناجم

—مساهمة شركة BG في تغطية الطلب على الغاز الطبيعي:

الوحدة: ألف طن مكافئ نفط بالقيمة الحرارية العليا

⁶-Un condensat de gaz naturel est un mélange liquide d'« hydrocarbures légers » obtenu par condensation de certains gaz naturels bruts .

2014	2013	2012	
1233	1440	1441	الحصة الصافية من إنتاج الغاز الطبيعي لشركة BG
5439	5325	5236	الطلب الوطني الجملي للغاز الطبيعي
%23	%27	%28	مساهمة BG في تغطية الإستهلاك الوطني

المصدر: وزارة الصناعة والطاقة والمناجم

- نصيب شركة "بريتش غاز" BG بالسوق التونسية:

وفقا للمعطيات المستقاة من وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بتاريخ 23 أكتوبر 2015 يمثل إنتاج إمتيازي الإستغلال الذي تتمتع بهما شركة "بريتش غاز" (سواء بمفردها أو بمشاركة المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية) سنة 2014 حوالي 63% من الإنتاج الوطني للغاز الطبيعي وتمثل حصتها الصافية من إنتاج الغاز حوالي 44%.

- أهم الشركات المنافسة لشركة BG بالسوق التونسية والتي تتمتع بإمتيازات إنتاج الغاز الطبيعي:

* شركة آني ENI TUNISIA BV حوالي 6 % من الإنتاج الوطني للغاز.

* شركة بتروفاك Petrofac حوالي 5 % من الإنتاج الوطني للغاز.

* شركة بيرنكو Perenco حوالي 3% من الإنتاج الوطني للغاز

- فروع شركة BG في العالم وبتونس:

هنالك عدة فروع هامة تابعة لمجموعة BG في العالم وشركات تابعة ومرتبطة بها ناشطة بالسوق التونسية تتمثل فيما يلي:

في العالم:

3.2 Liste des principales filiales de BG Group exerçant dans le monde au 31 Décembre 2014.

Au 31 Décembre 2014	Pays de Constitution	Activité
BG International (AUS) Limited Partnership	Australie	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
QCLNG Common Facilities Company Pty Limited	Australie	Production de gaz naturel
QCLNG Pipeline Pty Limited	Australie	Gas Infrastructure
QCLNG Train 2 Pty Limited	Australie	Production de gaz naturel
QGC (Infrastructure) Pty Limited	Australie	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
QGC Pty Limited (QGC)	Australie	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
QGC Train 1 Pty Limited	Australie	Production de gaz naturel
BG E&P Brasil Ltd.	Brazil	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Bolivia Corporation	Cayman Islands	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Exploration and Production India Limited	Cayman Islands	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Egypt S.A.	Cayman Islands	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Delta Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Energy Capital plc	England and Wales	N/A
BG Energy Holdings Limited(a)	England and Wales	N/A
BG Energy Trading Limited	England and Wales	Développement, production et vente de gaz naturel
BG Gas Marketing Limited	England and Wales	Wholesale supply of natural gas
BG Global Energy Limited(b)	England and Wales	Exploration of crude oil and natural gas; production; and wholesale supply of natural gas
BG Hasdrubal Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG International Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG International (CNS) Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Karachaganak Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG North Sea Holdings Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Trinidad and Tobago Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Tunisia Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
Methane Services Limited	England and Wales	Vente en gros de gaz naturel
BG Norge Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Tanzania Limited	England and Wales	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Asia Pacific Pt. Limited	Singapore	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG Singapore Gas Marketing Pte. Limited	Singapore	Vente en gros de gaz naturel
BG Energy Finance, Inc.	USA	N/A
BG Energy Merchants, LLC	USA	Vente en gros de gaz naturel
BG LNG Services, LLC	USA	Production de gaz naturel
BG LNG Trading, LLC	USA	Vente en gros de gaz naturel
BG Production Company (PA), LLC	USA	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel
BG US Production Company, LLC	USA	Exploration et/ou exploitation de pétrole ou de gaz naturel

(a) Certaines actions sont détenues par BG Group Plc, d'autres sont détenues à travers des filiales.

(b) BG International (NSW) Limited a été renommée BG Global Energy Limited le 8 octobre 2014.

Le reste des filiales sont des filiales à 100%

بتونس:

الشركة	مكان التسجيل	نسبة	النشاط بتونس
BG تونس	إنجلترا	100 %	إنتاج الغاز الطبيعي
Tunisian Processing company SA	تونس	تملكها BG تونس بنسبة 99,99 %	إنتاج acide sulfurique (لم تنطلق بعد في الإنتاج)
BG Hasdrubal Ltd	إنجلترا	100 %	إنتاج الغاز الطبيعي
BG Tunisia LPG sa	تونس	100 %	معالجة نقل و تخزين الغاز الطبيعي المسال

رقم المعاملات المحقق من طرف مجموعة BG بالسوق التونسية:

حققت مجموعة BG بتونس خلال سنة 2014 رقم معاملات يقدر بـ 1129.76 مليون دينار تونسي (667 million USD).

قائمة المساهمين في رأسمال مجموعة BG:

شركة BG مدرجة بالبورصة ويعد المساهمون بالشركة بالآف.

وبتاريخ 12 ماي 2015 فإن المساهمين بمجموعة BG والذين يملكون أكثر من 5 % من رأس المال هم على التوالي:

المساهمون	النسبة
Black Rock ;Inc	6,47
Norges Bank	5,04

- تسيير وإدارة مجموعة BG:

يتكوّن مجلس إدارة مجموعة BG من 14 عضواً الآتي ذكرهم:

– رئيس مجلس الإدارة: Andrew Gould

– المدير العام: Helge Lund

– المدير المالي التنفيذي: Simon Lowth

– إداري مستقل Administrateur indépendant Sir John Hood KNZM

– إداري Administrateur Vivienne Cox

– إداري Pamela Daley

– إداري Martin Ferguson

– إداري Baroness Hogg

– إداري Caio Koch-Weser

– إداري Lim Haw –Kuang

– إداري Sir David Manning GCMG KCVO

– إداري Mark Seligman

– إداري Patrick Thomas

– سكرتيرة Steve Allen

2.1 – الشركة المعنية بعملية الإقتناء: Shell Royal Duch plc

على مستوى العالم

تشكّل Shell مجموعة عالمية مكوّنة من عدّة شركات تنشط في قطاع الطاقة

والبتروكيماويات. الشركة الأم الراجعة لمجمع Shell :

Shell plc: Royal Duch هي شركة مسجّلة بإنجلترا وبلاد الغال ومقرّها بلاهاي

بهاوندا ومدرجة ببورصة لندن وأمستردام ونيويورك. شركات مجمع Shell لها أنشطة

في 70 بلد بما في ذلك تصدير البترول والغاز، الإنتاج والتسويق والشحن للمنتوجات

البترولية والكيميائية ومنتجات الطاقة المتجدّدة.

شركة Shell مدرجة ومسجلة بأنقلترا وبلاد الغال تحت عدد 4366849 وبالسجل التجاري تحت عدد 34179503. رأسمالها وفقا للقوائم المالية لسنة 2014 يقدر بـ 540 مليون دولار. مقرها الاجتماعي كائن بـ:

Shell Centre, York Road, London SE1 7NA, Royaume-Uni.

- في 4 جوان 2015 قيمتها بالبورصة تبلغ حوالي **GBP: 12311000000⁷**
- على المستوى العالمي تعتبر شركة شال **Shell** متدخلاً رئيسياً في قطاع المحروقات:
* خلال سنة 2014 تحتل شركة شال **Shell** نسبة 1,4 % من السوق العالمية لإنتاج النفط الخام و3,3 % من السوق العالمية لإنتاج الغاز الطبيعي.
مع العلم أنه إنطلاقاً من تاريخ إحالة شال لنشاطها في ما يتعلق بتوزيع المحروقات لشركة: Vivo فهي لم تعد تنشط بصفة مباشرة بهذه السوق.

نشاط شركة Shell بتونس:

إنّ شركة "شال تونس أفشور ج.أم.ب.هـ" Shell Tunisia Off Shore GmbH هي شركة هولندية الجنسية متفرّعة عن الشركة العالمية Shell Royal Dutch plc نشطت في مجال الاستكشاف والبحث عن المحروقات بالبلاد التونسية منذ السبعينات حيث ساهمت في العديد من الأشغال أدّى البعض منها إلى العثور على إستكشافات أهمّها حقلي "تازركة" و"أوذنة" البحريتين ثم غادرت البلاد في التسعينات.

وخلال الفترة الممتدة من سنة 2010 إلى سنة 2015 تمتعت شركة شال بحقوق والتزامات في رخصتي الاستكشاف البحريتين "رفراف" و"أزمور" حيث قامت بأشغال تمثّلت في تسجيل 2043 كم من المسح الزلزالي ثنائي الأبعاد بمصاريف بلغت حوالي 3 ملايين دولار ثم تخلت عنهما في جويلية 2013.

⁷ - Shell a une capitalisation boursière d'environ 12311000000 GBP.source cabinet Ferchiou et associés.

كما تمتعت بحقوق والتزامات في رخصة البحث "الجم" بالإشتراك مع شركة "ثاني تونس الجم ب ف" بصفتها المقاول والمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية بصفتها صاحب الرخصة ثم أحالتها سنة 2015 لفائدة شريكها "ثاني تونس الجم ب ف". وخلال السنة المالية 2014 سجلت شركة Shell الأنشطة التالية بالسوق التونسية:

– إستكشاف للنفط الخام والغاز الطبيعي:

قدّمت Shell لوزارة الصناعة طلب إحالة 80 بالمائة وهي مجموع أسهمها الناشئة عن رخصة البحث الجم⁸ لفائدة ثاني الإمارات: **THANI Emirate** وقد تمت الموافقة على هذا الطلب بتاريخ 14 سبتمبر 2015 من وزارة الصناعة والطاقة والمناجم. وتبعاً لذلك فإنّ شركة Shell لم يعد لها أي نشاط في مجال الإستكشاف بتونس.

– نشاط توزيع المنتوجات البترولية:

نشطت في مجال توزيع المواد البترولية منذ الثلاثينات وفي ديسمبر 2012 تم التفويت في 80 % من رأس مال الشركة إلى مستثمرين جدد وتمّ تغيير الإسم التجاري للشركة لتصبح **فيفو إينرجي تونس Vivo Energy Tunisie** (هذه الأخيرة هي شركة مسجلة في هولندا). حافظت شركة شال على 20 % من رأس المال.

– الغاز الطبيعي:

على عكس مجموعة BG لا تملك Shell أي نشاط في مجال إستغلال الغاز الطبيعي بتونس.

⁸ -Permis de Recherche d'El Jem

الإستنتاج:

تبعاً لما تقدّم فإنّ نشاط شركة Shell بتونس بصفة مباشرة شبه منعدم إذ لا تتمتع شركة شال بأي حقوق والتزامات في إمتيازات الإستغلال في البلاد التونسية أمّا بالنسبة لنشاطها في مجال توزيع المحروقات وبصفتها مساهمة في رأس مال شركة فيفو إينرجي⁹ فإنّ نصيب شركة فيفو إينرجي في السوق هو كالاتي:

نصيب شركة فيفو إينرجي في السوق سنة 2014			21 %
السنة	2012	2013	2014
رقم معاملات فيفو إينرجي (مليون دينار) دون إعتبار الأداءات	669	753	855

المصدر: وزارة الصناعة والطاقة والمناجم

- رقم معاملات شركة Shell بتونس:

حققت شركة Shell رقم معاملات بتونس يقدر بـ 86.94 مليون دينار سنة 2014.

-المساهمون بالشركة:

Shell Royal Duch شركة مدرجة بالبورصة ويعد المساهمون بالشركة بالآلاف. وبتاريخ 12 ماي 2015 يعتبر¹⁰ Black Rock المساهم الوحيد الذي يملك أكثر من 5 % بالشركة وتحديداً: 7,35 % بتاريخ 12 ماي 2015.

- تسيير وإدارة شركة "Shell Royal Duch"

الرئيس: Charles O.Holliday

وفي ما يلي القائمة الكاملة لمسيّري الشركة:

⁹- **Vivo Energy** Codétenue par Vitol (40%), Helios Investment Partners (40%) et Shell (20%).

¹⁰-Gestionnaire d'un fonds d'actifs mobiliers et immobiliers basé aux USA.

Membres du Conseil d'administration

Royal Dutch Shell plc (la «Société») a un Conseil d'Administration présidé par un président non exécutif, Charles O. Holliday à palier unique. Le management exécutif est dirigé par le chef de la direction, Ben van Beurden. Le Conseil se réunit régulièrement pour discuter des avis et des rapports sur les activités et les plans de la Société.

Charles O. Holliday

Président

Président du Comité de Nomination et de Succession

Hans Wijers

Vice-Président et Administrateur indépendant senior

Président du Comité de Responsabilité Sociale et Environnementale et membre du Comité de Nomination et de Succession

Ben van Beurden

Président Directeur Général

Simon Henry

Directeur Financier

Guy Elliott

Administrateur non-exécutif

Président du comité de vérification et membre du Comité de Nomination et de Succession

Eileen Goh

Administrateur non-exécutif

Membre du comité de vérification

Gerard Kleisterlee

Administrateur non-exécutif

Président du Comité des Rémunérations et membre du comité de vérification

Sir Nigel Sheinwald GCMG

Administrateur non-exécutif

Membre du Comité de Responsabilité Sociale et Environnementale

Linda G. Stuntz

Administrateur non-exécutif
Membre du comité de vérification

Patricia A. Woertz

Administrateur non-exécutif
Membre du Comité des Rémunérations et membre du Comité de Responsabilité Sociale et Environnementale

Gerrit Zalm

Administrateur non-exécutif
Membre du Comité des Rémunérations et membre du Comité de Responsabilité Sociale et Environnementale

Michiel Brandjes

Secrétaire De La Société

المؤسسات الاقتصادية المرتبطة بشركة Shell Royal Dutch في العالم:

F.2 Liste des filiales de Royal Dutch Shell plc dans le monde 31 Décembre 2014.

Nom de la Filiale	%	Pays de Constitution	Principal activités	Class of sharesheld
Shell Australia Pty Ltd	100	Australie	Production	Ordinaire
Shell Energy Holdings Australia Limited	100	Australie	Production	Ordinaire, rachetable [A]
Qatar Shell GTL Limited	100	Bermude	Production	Ordinaire
Tacoma Company Limited	100	Bermude	Production	Ordinaire
Shell Brasil Petroleo Ltda	100	Brazil	Production	Quotas (Droits de vote)
Shell Canada Energy	100	Canada	Production	Ordinaire
Shell Gabon SA	75	Gabon	Production	Ordinaire
Shell Italia E&P Spa	100	Italie	Production	Ordinaire
Serewak Shell Berhad	100	Malaysia	Production	Ordinaire
Shell Kazakhstan Development B.V.	100	Pays Bas	Production	rachetable (A/non-rachetable)
Shell Oleo-OG Gasudvinding Danmark B.V.	100	Pays Bas	Production	Ordinaire
Shell Philippines Exploration B.V.	100	Pays Bas	Production	rachetable (A/non-rachetable)
Shell Nigeria Exploration and Production Company Limited	100	Nigeria	Production	Ordinaire
The Shell Petroleum Development Company of Nigeria Limited	100	Nigeria	Production	Ordinaire
A/S Norske Shell	100	Norvège	Production	Ordinaire
Enterprise Oil Limited	100	UK	Production	Ordinaire
Shell U.K. Limited	100	UK	Production	Ordinaire
Enterprise Oil North America Inc.	100	USA	Production	Ordinaire
Shell Gulf of Mexico Inc.	100	USA	Production	Ordinaire
Shell Offshore Inc.	100	USA	Production	Ordinaire
Shell US E&P Investments LLC	100	USA	Production	Equité (Droits de vote)
SOI Finance Inc.	100	USA	Production	Ordinaire
SWEPI LP	100	USA	Production	Capital Partnership
Shell Compania Argentina De Petroleo S.A.	100	Argentine	Distribution	Nominative
Shell Western Supply Trading Limited	100	Barbades	Distribution	Ordinaire
Shell International Trading Middle East Limited	100	Bermude	Distribution	Ordinaire
Shell Canada Limited	100	Canada	Distribution	Ordinaire, rachetable [A]
Shell Canada Products	100	Canada	Distribution	Ordinaire
Deutsche Shell GmbH	100	Germany	Distribution	Ordinaire
Deutsche Shell Holding GmbH	100	Germany	Distribution	Ordinaire
Shell Deutschland Oil GmbH	100	Germany	Distribution	Ordinaire
Shell Luxembourgise Sarl	100	Luxembourg	Distribution	Ordinaire
Shell Nederland Raffinaderij B.V.	100	Pays Bas	Distribution	Ordinaire
Shell Trading Rotterdam B.V.	100	Pays Bas	Distribution	Ordinaire
Shell Eastern Petroleum (Pte) Limited	100	Singapore	Distribution	Ordinaire, rachetable
Shell Eastern Trading (Pte) Limited	100	Singapore	Distribution	Ordinaire, rachetable
Shell Energy Europe Limited	100	UK	Distribution	Ordinaire
Shell Trading International Limited	100	UK	Distribution	Ordinaire
Equilon Enterprises LLC	100	USA	Distribution	Intérêt d'adhésion
SCOGI, G.P.	100	USA	Distribution	Equité
Shell Chemical LP	100	USA	Distribution	Capital Partnership
Shell Energy North America (US) LP	100	USA	Distribution	Capital Partnership
Shell Trading (US) Company	100	USA	Distribution	Ordinaire
SOPC Holdings East LLC	100	USA	Distribution	Intérêt d'adhésion
SOPC Holdings West LLC	100	USA	Distribution	Ordinaire
TMR Company	100	USA	Distribution	Ordinaire

Nom de la Filiale	%	Pays de Constitution	Principal activités	Class of sharesheld
Shell Oman Trading Limited	100	Bermuda	Corporate	Ordinaire
Solen Insurance Limited	100	Bermuda	Corporate	Ordinaire
Shell Finance Luxembourg Sarl	100	Luxembourg	Corporate	Ordinaire
Shell Treasury Luxembourg Sarl	100	Luxembourg	Corporate	Ordinaire
B.V. Dordtsche Petroleum Maatschappij	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Brazil Holding B.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Finance (Netherlands) B.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Gas B.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell International Finance B.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Nederland B.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Overseas Investments B.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Petroleum N.V.	100	Pays Bas	Corporate	Ordinaire
Shell Treasury Centre East (Pte) Limited	100	Singapore	Corporate	Ordinaire
Shell Finance Switzerland AG	100	Suisse	Corporate	Ordinaire
Solen Versicherungen AG	100	Suisse	Corporate	Enregistré (Droits de vote)
Shell Energy Investments Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire
Shell Holdings (U.K.) Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire
Shell Overseas Holdings Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire
Shell Treasury Centre Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire
Shell Treasury Dollar Company Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire, rachetable
Shell Treasury U.K. Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire
The Shell Petroleum Company Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire
The Shell Transport and Trading Company Limited	100	UK	Corporate	Ordinaire, rachetable
Pecten Victoria Company	100	USA	Corporate	Ordinaire
Shell Oil Company	100	USA	Corporate	Ordinaire
Shell Petroleum Inc.	100	USA	Corporate	Ordinaire

– المؤسّسات الاقتصادية المرتبطة بشركة Shell Royal Duch بتونس¹¹:

النسبة	بلد التسجيل	الشركة
%100	ألمانيا	شال تونس القيروان Shell Tunisia Kairouan GmbH
%100	ألمانيا	شال تونس الجم Shell Tunisia El Jem GmbH
%100	ألمانيا	شال تونس أوف شور Shell Tunisia Offshore GmbH
%100	تونس	شال تونس الجم-فرع Shell Tunisia El Jem GmbH branche
%100	تونس	شال تونس أوف شور- فرع Shell Tunisia Offshore branche
%100	تونس	شال تونس القيروان- فرع Shell Tunisia Kairouan GmbH branche
%50	هولاندا	شال وفيغو للمحروقات Shell and Vivo Lubrifiants B.V
%100	المملكة المتحدة	شال الدولية للتجارة والشحن Shell International Trading And Shipping Company Limited

2 - أهداف عملية التركيز:

يتبيّن من كافّة المعطيات والوثائق المظروفة بالملف أنّ إقتناء شركة Shell Royal Duch لكامل أسهم مجموعة BG سيمكّنها من ناحية أولى من تدعيم موقعها بالسّوق العالمية المتعلقة بالمحروقات وتعتبره شركة Shell Royal Duch :

¹¹-Les filiales de **Royal Duch Shell plc** exerçant une activité en Tunisie ou constituées en Tunisie au 31 Décembre 2014.

- وسيلة لتعزيز محفظتها من حيث الإنتاج وكذلك من حيث الإحتياطي les réserves من البترول والغاز مع تحسين قدرتها التنافسيّة في مشاريع البترول والغاز.

- تخفيض في الأداءات والضرائب من المنتظر أن يبلغ 2,5 مليار دولار إنطلاقاً من سنة 2018.

- تنمية مشاريعها وتطوير فرص التطوير والتسريع في تحقيق إستراتيجيّتها، وخلق هيكل يكون خاصة على مستوى الكلفة أكثر قدرة على المنافسة ومواجهة عدم إستقرار الأسعار في سوق البترول¹².

الجزء الثاني: دراسة السوق

- الإطار التشريعي والترتيبي المنظم لقطاع المحروقات:

يخضع قطاع إنتاج وتوزيع المحروقات وخاصّة الغاز الطبيعي إلى جملة من النصوص التشريعية الآتي ذكرها:

- قانون عدد 59 لسنة 1989 مؤرّخ في 18 ماي 1989 يتعلق بالمصادقة على الإتفاقية وكراس الشروط وملحقاتها الخاصة برخصة "أملكار" الممضاة بتونس في 25 أكتوبر 1988 بين الدولة التونسية من جهة والمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية "إيتاب" وهوستن للبترول والمعادن "هومت" من جهة أخرى.

- قانون عدد 93 مؤرّخ في 17 أوت 1999 يتعلق بإصدار مجلة المحروقات قانون عدد 15 مؤرّخ في 18 فيفري 2008 يتعلق بتنقيح وإتمام مجلة المحروقات الصادرة بمقتضى القانون عدد 93 لسنة 1999 المؤرّخ في 17 أوت 1999.

¹²-La création d'une structure de cout plus competitive, afin de faire face à la volatilité des prix du marché du pétrole.

- قرار من وزير الإقتصاد الوطني مؤرخ في 22 ماي 1992 يتعلق بتأسيس عقد إمتياز لإستغلال المواد المعدنية من المجموعة الثانية يعرف بعقد إمتياز "مسكار".

- قرار من وزير الصناعة والطاقة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة مؤرخ في 18 جانفي 2007 والمتعلق بتأسيس إمتياز إستغلال المحروقات يعرف بإمتياز الإستغلال "صدر بعل".

- تحديد السوق المرجعية:

تتعلق السوق المرجعية الرهانة بسوق المحروقات وخاصة سوق إنتاج الغاز الطبيعي. والذي تنشط فيه شركة BG المعنية بالإستشارة الرهانة إضافة للشركات التالية:

* شركة **Eni** حوالي 6 % من الإنتاج الوطني للغاز. وهي شركة إيطالية

* شركة **Petrofac** حوالي 5 % من الإنتاج الوطني للغاز.

* شركة **Perenco** حوالي 3 % من الإنتاج الوطني للغاز

الجزء الثالث : التحليل القانوني لعملية التركيز:

I - طبيعة العملية الرهانة:

تتمثل عملية التركيز موضوع الإستشارة الرهانة في إقتناء Shell Royal Duch لكافة أسهم مجموعة BG وهي تحديدا صفقة شراء BG أو ما يعبر عنه بـ « city code » une offre publique d'achat au sens du « city code » britannique

وحسب موضوع الاتفاق¹³ فإنه سيتم التفويت في هذه الأسهم بسعر 383 pence للسهم الواحد.

وبناء على ذلك فإنه سيتم التفويت في أسهم مجموعة BG لشركة " Shell Royal Dutch " بحوالي 64 مليار أورو: (47 milliards de livres)

II - دراسة مدى خضوع عملية التركيز الاقتصادي لمقتضيات قانون إعادة تنظيم المنافسة والأسعار:

1 - تكييف العملية الرأهنة ودراسة مدى خضوعها لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 7 من القانون عدد 36 لسنة 2015 المتعلق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار:

نصّت أحكام الفصل 7 من القانون عدد 36 لسنة 2015 المؤرخ في 15 سبتمبر 2015 والمتعلق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار على أنه "يعدّ تركيزا اقتصاديا بحكم هذا القانون كلّ عمل مهما كان شكله ينجّر عنه نقل كلّ أو جزء من ملكيّة أو حقّ الانتفاع من ممتلكات أو حقوق أو سندات مؤسّسة من شأنه تمكين مؤسّسة أو عدّة مؤسّسات من ممارسة سيطرة حاسمة على نشاط مؤسّسة أو عدّة مؤسّسات أخرى بصفة مباشرة أو غير مباشرة".

ويستخلص من خلال ما جاء بمقتضيات الفصل المشار إليه أعلاه أنّ المشرّع لم يفرّق في إطار تعريفه لمفهوم التركيز الاقتصادي بين المؤسّسات الوطنية والأجنبية وبين ما إذا كانت هذه المؤسّسات متواجدة داخل أو خارج السوق الوطنية بل

¹³ -conformément au Schéma de la transaction ,Shell à l'intention d'acquérir toutes les actions émises et à émettre dans BG group.Dans le cadre du dit Schéma ,les actionnaires de BG Group auront le droit de recevoir pour chaque action BG Group (i)383 pence en numéraire,et (ii) 0,4454 action Shell B (ou pourront choisir de recevoir la composante de l'action sous la forme d'action de Shell A selon le meme rapport d'échange).La transaction

Le montant estimé de la transaction définitive est de 47 milliard de livres anglaises si l'intégralité des actions BG sont échangées en actions Shell.

اعتمد في تقديره مدى خضوع عملية التركيز لرقابة الوزير المكلف بالتجارة على مدى تأثير هذه العملية على التوازن العام للسوق الوطنية، وهو ما نصّت عليه أحكام الفقرة الثانية من الفصل سالف الذكر من أنّه "يجب عرض كلّ مشروع تركيز أو عملية تركيز اقتصادي من شأنها خلق أو دعم وضعيّة هيمنة على السوق الداخلية أو جزء منها على موافقة الوزير المكلف بالتجارة".

وتجدر الإشارة إلى أنّ عملية التركيز الرّاهنة تعدّ من قبيل العمليات التي لها تأثير مباشر على السوق الوطنية باعتبار أنّ الشركة المعنية بعملية الإقتناء لها نشاط بالسوق الوطنيّة يتمثل في إنتاج الغاز الطبيعي وبيعه للدولة التونسية.

وحسب فقه مجلس المنافسة وتحديدًا الرّأي عدد 82229 الصّادر بتاريخ 23 أفريل 2009 والمتعلّق بمشروع اتّفاقية تركيز بين شركات Weatherford International LTD و Weatherford acquisition LLC و Weatherford acquisition merger sub LLC و ILI acquisition Corp فإنّ أحكام قانون المنافسة والأسعار وتحديدًا الفصل 7 منه تنسحب على عملية التّركيز الرّاهنة المبرمة بين شركات أجنبيّة عالميّة غير منتصبة بالسوق الوطنيّة باعتبار تأثير هذه العملية على السوق الوطنيّة، وهو نفس التوجّه الذي أكّد عليه مجلس المنافسة الفرنسي في رأيه عدد 2001-A-10 المؤرّخ في 12 جوان 2001 والمتعلّق باستيعاب شركة بوينق لمجمع يابسان.

وتجدر الإشارة إلى أنّ عمليات التّركيز العالميّة (concentration transnationale) يمكن أن يكون لها تأثيرات مباشرة وأخرى غير مباشرة على السوق الوطنيّة وذلك حسب ما يبرزه الجدول التّالي:

طبيعة التأثير على السوق الوطنيّة	شكل عملية التّركيز العالميّة
----------------------------------	------------------------------

تأثير مباشر	اقتناء شركة أجنبية عالمية لشركة أخرى أجنبية لها أنشطة بالسوق الوطنية
تأثير غير مباشر	اقتناء شركة أجنبية عالمية لشركات أجنبية لها علاقة اقتصادية بشركات أجنبية أخرى لها أنشطة بالسوق الوطنية

وفي استشارة الحال وبالرجوع إلى الأوراق المظروفة بالملف، تعتبر عملية اقتناء كافة أسهم شركة BG من طرف شركة "Shell Royal Duch" "Shell Royal" ذات تأثير مباشر على السوق الوطنية بإعتبار أنّ شركة BG أحد أطراف عملية التركيز تمتلك فرعاً ناشطاً بالسوق الوطنية وهو **BG تونس** الذي ينشط في سوق إنتاج الغاز الطبيعي.

وتبعاً لكلّ ما تقدّم فإنّ أحكام قانون إعادة تنظيم المنافسة والأسعار وتحديد الفصل 7 منه تنسحب على عملية التركيز الرّاهنة المبرمة بين شركتين أجنبيّتين عالميتين لهما فروع بالسوق الوطنية، وتحديد مشروع عملية اقتناء شركة Shell Royal Duch بصفة مباشرة لكامل أسهم مجموعة BG باعتبار إمكانية تأثير هذه العملية على السوق الوطنية.

2 - دراسة مدى خضوع عملية التركيز الرّاهنة لأحكام الفقرة الثانية من الفصل 7 من القانون المتعلق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار المتعلقة برقابة الوزير المكلف بالتجارة:

أوجب الفصل 7 من القانون عدد 36 لسنة 2015 المتعلق بإعادة تنظيم المنافسة والأسعار في فقرته الثانية أن يعرض على موافقة الوزير المكلف بالتجارة كلّ مشروع تركيز أو عملية تركيز اقتصادي من شأنها خلق أو دعم وضعيّة هيمنة على السوق الداخلية أو جزء منها بعد توفّر أحد الشرطين التاليين:

• **الشرط الأوّل:** يتمثل في تجاوز معدّل نصيب المؤسّسات المعنية مجتمعة خلال الثلاث سنوات المالية الأخيرة نسبة 30 % من البيوعات والشراءات أو كلّ

الصفقات الأخرى المنجزة بالسّوق الداخليّة أو جزء منها لموادّ أو منتجات أو خدمات بديلة أو جزء هام من هذه السوق.

● **الشرط الثاني:** يتعلّق بتخطّي إجمالي رقم المعاملات المنجز من طرف هذه المؤسّسات على السوق الداخلية مبلغاً معيّناً ضبطه الأمر عدد 3238 لسنة 2005 المؤرّخ في 12 ديسمبر 2005 بقيمة **20 مليون دينار تونسي**.

وفي إطار استشارة الحال وبالرجوع إلى مظاهرات ملفّ الإستشارة وإلى القوائم المالية للشركتين للسنة المالية 2014 فإنّ رقم معاملات شركة **BG** قد بلغ **1129.76 مليون دينار** و**86.94 مليون دينار** بالنسبة لشركة **Shell Royal Duch** وبذلك يكون رقم المعاملات الإجمالي للشركتين بالسّوق المرجعيّة **1216.7 مليون دينار**، وتبعاً لذلك فإنّ عمليّة التركيز الرّاهنة تصبح خاضعة إلى وجوب الحصول على ترخيص مسبق من الوزير المكلف بالتجارة اعتباراً لتوفّر الشرط المتعلّق برقم المعاملات.

ملاحظة:

تجدر الإشارة إلى أنّ رقم المعاملات المحقّق بتونس هو نتيجة تطبيق عقود مبرمة مع الدولة التونسية أو مع شركات تملك الدولة التونسية رأسمالها وبالتالي فإنّ المبيعات المتعلّقة برقم المعاملات المبين أعلاه تمّ تحقيقه في سوق مؤطّرة:

Un marché fortement régulé

III - دراسة مدى تأثير عمليّة اقتناء شركة Shell Royal Duch لأسهم مجموعة BG على المنافسة بالسّوق المرجعيّة:

ليتسنى تقييم مدى تأثير عملية الاقتناء الراهنة فإنّه يتوجّب تحديد نصيب المؤسسات المعنية بعملية التركيز الراهنة بالسّوق المرجعية قبل وبعد عملية التركيز.

*** نصيب الشركتين المعنيتين بالسّوق المرجعية قبل عملية التركيز:**

حققت مجموعة BG بتونس سنة 2014 رقم معاملات يقدر بـ 1129.76 مليون دينار وهو ما يعادل تزويد الدولة التونسية بـ 60 بالمائة من الغاز الطبيعي والملاحظ أنّ السوق المعنية هي سوق إنتاج وبيع الغاز الطبيعي التي تعبر سوقا موطّرة باعتبار أنّ البيع يتم فحسب للدولة التونسية ولا يتم مباشرة للمستهلك. فيما لا تنشأ شركة شال في مجال إنتاج الغاز الطبيعي بتونس وإنما تنشأ بصفة غير مباشرة في سوق توزيع المحروقات إذ تملك 20 بالمائة من رأس مال شركة فيفو إينرجي تونس.

*** نصيب الشركتين المعنيتين بالسّوق المرجعية بعد عملية التركيز:**

إنّ كامل نصيب شركة BG بالسوق الوطنية في مجال إنتاج وبيع الغاز الطبيعي سوف تتم إحالته بالكامل لشركة شال التي لا تنشأ سابقا بهذه السوق وبالتالي لن يتغير النصيب من السّوق المرجعية بعد عملية التركيز.

- الخلاصة :

إنّ عملية التركيز الراهنة لا تؤدي إلى تغيير جذري في هيكلية السّوق المرجعية ذلك أنّ إقتناء شركة Shell Royal Duch لجميع أسهم شركة BG يلزمها بالتعهد بجميع الحقوق والالتزامات الخاصة بسندات المحروقات التي كانت تتمتع بها شركة BG وفقا لمقتضيات الإتفاقية الخاصة بالإمتيازات والنصوص القانونية المنظمة لقطاع الإستكشاف وإنتاج المحروقات وخاصة الغاز الطبيعي.

كما تجدر الإشارة في نفس السياق إلى أنّ المفوضية الأوروبية قد رخصت في عملية التركيز الراهنة على المستوى الدولي بتاريخ 2 سبتمبر 2015¹⁴ وإعتبرت أن عملية التركيز لا تطرح إشكاليات على مستوى المنافسة.

وتبعاً لما تقدّم واعتباراً إلى أنّ عملية التركيز موضوع استشارة الحال لا تؤدي إلى تغيير جذري في هيكل السوق المرجعية يقترح قبول مشروع عملية التركيز والترخيص فيه.

وصدر هذا الرأي عن الجلسة العامة لمجلس المنافسة بتاريخ 26 نوفمبر 2015 برئاسة السيّد الحبيب جاء بالله ومضوية السيّدتين سلوى بن والي وإيناس معطر حرم الوكيل والسادة لطفي الشعلالي وعماد الدرويش وفوزي بن عثمان وشكري المامغلي ومحمّد بن فرج والمادي بن مراد وأمن كتابة الجلسة السيّد نبيل السماتي.

¹⁴ -BG Group a annoncé que la Commission européenne avait approuvé sans condition l'offre de rachat de Royal Dutch Shell pour 47 milliards de livres (63,73 milliards d'euros), première méga-fusion du secteur pétrolier en plus de dix ans.

Le régulateur a conclu que ce rachat ne conférerait pas de pouvoir de marché à Shell sur un certain nombre de marchés, à savoir l'exploration pétrolière et gazière, la liquéfaction de gaz et la fourniture en gros de gaz naturel liquéfié. En outre, un certain nombre de concurrents puissants continueraient d'exercer des activités sur ces marchés après l'acquisition. La Commission est parvenue à la conclusion que l'acquisition ne permettrait pas à Shell d'exercer une influence sur les prix et que ces marchés resteraient concurrentiels après l'opération.

La Commission a estimé que Shell ne serait pas en mesure d'empêcher ses concurrents d'accéder à ses installations de liquéfaction qui approvisionnent l'Espace économique européen en gaz ou à ses infrastructures de transport et de traitement du gaz en mer du Nord. Cela s'explique principalement par le fait que d'importantes capacités de liquéfaction supplémentaires sont en train d'être développées et seront mises en service dans un futur proche, tandis que d'importantes capacités inutilisées de transport et de traitement de pétrole et de gaz existent dans la région de la mer du Nord. En conséquence, la Commission a conclu que l'opération, ne poserait pas de problème de concurrence

الرئيس