

231

18 جويلية 2018

من وزير الصناعة
والمؤسسات الصغرى والمتوسطة
إلى
السيد رئيس مجلس نواب الشعب

الموضوع : سؤال كتابي حول برنامج التأهيل الشامل،
المرجع : مراسلتكم عدد 1180 بتاريخ 21 جوان 2018،
المصاحيب : 5 ملاحق وإجابة الأسئلة

وبعد،

تبعاً لمراسلتكم المشار إليها أعلاه والمتعلقة بسؤال كتابي توجه به السيد النائب
فيصل التبيني حول برنامج تأهيل الصناعة، أتشرف بموافاتكم صعبة هذا بمختلف
المعطيات المطلوبة وكذلك بعناصر الإجابة على الأسئلة المطروحة.

والسلام

مديرة
رئيسة
الإدارة
الوطنية
للصناعة
والصغرى
والمتوسطة
والحرف
والصناعات
التقليدية
والسياحة
والسياحة
الثقافية
والسياحة
البيئية
والسياحة
الرياضية
والسياحة
الطبيعية
والسياحة
الدينية
والسياحة
التاريخية
والسياحة
العلمية
والسياحة
التقنية
والسياحة
البيئية
والسياحة
الثقافية
والسياحة
الدينية
والسياحة
التاريخية
والسياحة
العلمية
والسياحة
التقنية

إجابة السؤال الكتابى للنائب فيصل التبينى بخصوص برنامج تأهيل الصناعة

1- إجراءات الانتفاع بخدمات برنامج التأهيل الصناعى: تجدون مختلف
الاجراءات موضحة بالملحق عدد 01،

2- قائمة فى مكاتب الدراسات التى تنشط فى إطار هذا البرنامج واختصاصاتها:

❖ المراكز الفنية :

- المركز الوطنى للجلود والأحذية.
- المركز الفنى لصناعة الخشب والتأثيث.
- المركز الفنى للتعبئة والتغليف.
- المركز الفنى للنسيج.
- المركز الفنى للصناعات الغذائية.
- المركز التقنى للكيمياء.
- المركز التقنى لمواد البناء والخزف والبلور.
- المركز التقنى للصناعات الميكانيكية والكهربائية.

❖ مكاتب الدراسات والإحاطة الفنية والبرمجيات التى نشطت فى إطار برنامج
التأهيل منذ 1995 : أنظر الملحق عدد 02

❖ الخبراء المحاسبون : الرابط <http://www.oect.org.tn/Annuaire.php>

3- قائمة في المؤسسات التي انتفعت ببرنامج تأهيل الصناعة: تجدون في الملحق عدد 03 قائمة في المنح المسندة للمؤسسات حسب النشاط منذ انطلاق البرنامج سنة 1995 والتي تقدر قيمتها الجمالية ب 670 مليون دينار حتى موفى جوان 2018.

4- قائمة في القروض التي تحصلت عليها الدولة في إطار هذه العملية: لم يتمتع برنامج تأهيل الصناعة بأية قروض كانت.

5- قائمة في التجاوزات التي تم ضبطها في إطار هذا البرنامج: تم ضبط تجاوزان اثنان:

- واحد بخصوص فواتير مفتعلة ومدلسة (مؤسسة واحدة)،
- الثاني يتعلق بانتحال صفة خبير محاسب،

6- قائمة في المؤسسات الصناعية التي توقفت عن النشاط منذ سنة 1995 وكذلك المؤسسات الصناعية التي تمر بصعوبات: انظر الملحق عدد 4.

7- الدراسات التقييمية التي أنجزتها الدولة بخصوص هذا البرنامج: تم العمل منذ الشروع في تنفيذ برنامج التأهيل سنة 1995 على إجراء مسوحات ميدانية دورية تهدف للوقوف على مدى مساهمة البرنامج في الرفع من القدرات التنافسية للمؤسسات الصناعية واتخاذ الإجراءات الرامية لمزيد تطوير تدخلاته.

حيث تم في هذا الإطار إنجاز الاستمارة الثامنة سنة 2016 وذلك بالتعاون مع المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية ITCEQ ووكالة النهوض بالصناعة.

وقد أبرز المسح الثامن أهمية النتائج المتحصل عليها عن طريق برنامج تأهيل الصناعة مثلما تبرزه المؤشرات في الملحق عدد 5. و تجدون الدراسة في موقع الواب للمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية على الرابط :

ضمان شروط السلامة والجودة، وتختلف هذه الإجراءات حسب طبيعة المنتجات واستعمالها، حيث تخضع المنتجات التي لها تأثير مباشر على صحة وسلامة المستهلك كالمواد الغذائية والتجميل والتعليب الموجه للمواد الغذائية الى المراقبة الفنية الآلية عند التوريد والتي تشترط إجراء اختبارات فنية بالمخابر التونسية للتحقق من مدى مطابقة هذه المنتجات الموردة الى المواصفات المعمول بها، كما تخضع هذه المنتجات وغيرها الى الرقابة البعدية "surveillance de marché".

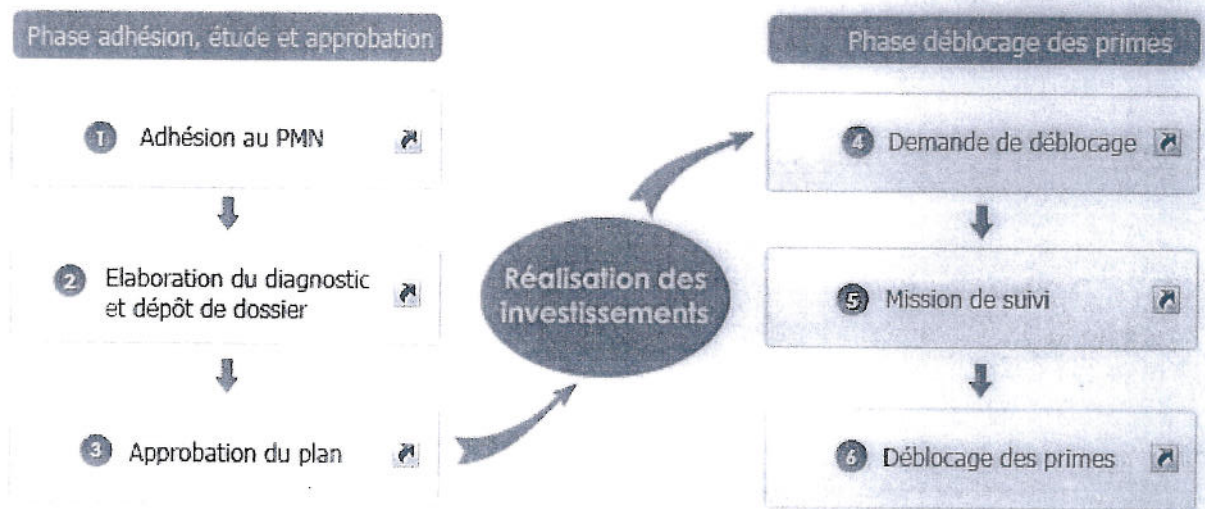
وتخضع المنتجات الأقل خطورة على المستهلك الى ضرورة الاستظهار بتقارير تثبت مطابقتها للمواصفات.

أما في ما يتعلق بالمنتجات المصنعة محليا وذات قدرة تنافسية هشة كالإطارات المطاطية والخشب والتأثيث والمربعات الخزفية وأجهزة التلفزة، فإن عمليات توريدها تخضع الى نظام كراس الشروط الذي يفرض جملة من الإجراءات من ضمنها القيام بجملة من الاختبارات للتحقق من سلامة المنتج وجودته.

الملحق عدد 1: إجراءات الانتفاع بخدمات برنامج تأهيل الصناعة

La réalisation d'un Plan de Mise à Niveau implique le concours de plusieurs intervenants (l'entreprise, le Bureau de Mise à Niveau, les centres techniques, les bureaux d'études, etc...). Le processus peut être scindé en deux phases :

- Une première phase déclenchée par la demande d'adhésion de l'entreprise et aboutissant à l'approbation de son plan de mise à niveau,
- Une deuxième phase concernant le déblocage des primes de la mise à niveau.



Adhésion au PMN

↳ Eligibilité

Sont éligibles à la mise à niveau les entreprises en activité depuis au moins deux années, et qui opèrent dans les activités suivantes :

Les activités industrielles :

Industries agricoles et alimentaires

Industries des matériaux de construction, de la céramique et du verre

Industries chimiques

Industries textiles, d'habillement et du cuir

Industries mécaniques, métalliques métallurgiques et électriques

Industries diverses

Les activités de services liés à l'industrie :

- Services Informatiques :
 - Etudes et consulting
 - Développement de logiciels
- Services d'études, de conseils, d'expertise et d'assistance :
 - Les études, l'engineering, le conseil et l'assistance
 - L'expertise comptable, l'audit financier, énergétique et technologique
 - L'assistance et la mise en place des systèmes de management qualité, environnement, hygiène, sécurité,
 - La certification et l'accréditation,
 - L'analyse, le développement, l'essai et l'expérimentation de produits
- services de maintenance et d'entretien industriel:
 - Maintenance industrielle
 - Contrôle technique
 - Montage d'usine
- Edition
- Buanderie industrielle
- Centres de collecte pour l'industrie

→ Adhésion


Définition et effets de l'adhésion:

L'adhésion au Programme de Mise à Niveau est une manifestation de volonté d'une entreprise éligible de réaliser un plan de mise à niveau et de bénéficier des avantages qui se rattachent à ce programme.

L'adhésion est une procédure fondamentale pour le bénéfice des avantages de la mise à niveau. En effet, la date de l'adhésion est considérée comme date de référence pour le démarrage de la réalisation du Plan de Mise à Niveau. Les investissements réalisés à partir de cette date sont pris en considération pour l'examen de l'éligibilité par le COPIL.

Procédures :

Demande d'adhésion

 Télécharger un modèle

- ✓ Déclaration API
- ✓ L'attestation d'entrée en production (ou copie de la première facture)
- ✓ Matricule fiscal
- ✓ Registre de commerce



Réponse du BMN

La demande :

L'adhésion au PMN se fait par simple demande dont un modèle est disponible sur le site www.pmn.nat.tn à déposer au Bureau de Mise à Niveau. Cette demande doit être accompagnée ou suivie des copies des pièces suivantes:

- 1- Le registre de commerce,
- 2- La déclaration API,
- 3- Le matricule fiscal,
- 4- L'attestation d'entrée en production (ou de la première facture et la déclaration d'impôts.)

L'attestation :

L'attestation d'adhésion est délivrée à l'entreprise par le Bureau de la Mise à Niveau. Elle prend effet à partir de la date de réception de la demande d'adhésion.

Selon les procédures en vigueur, les entreprises sont tenues de présenter l'étude de diagnostic au plus tard deux années à compter de la fin de l'année de la réception de la demande. Au delà de cette date limite, cette adhésion sera annulée.

L'adhésion à un nouveau Programme de Mise à Niveau :

Les entreprises éligibles peuvent adhérer plus qu'une seule fois au programme de Mise à Niveau. Toutefois, pour solliciter un nouveau programme de mise à niveau, l'entreprise doit au préalable réaliser son précédent programme, ou le cas échéant, demander sa clôture anticipée. Une seule entreprise ne peut avoir deux plans de mise à niveau non clôturés.

Elaboration du diagnostic / Plan de mise à niveau et dépôt de dossier

Le Plan de Mise à Niveau comporte des actions matérielles et immatérielles qui doivent être homogènes et cohérentes, ainsi qu'une évaluation de leurs coûts et un calendrier de leurs réalisations.

• Les investissements matériels :

- Les investissements matériels englobent le matériel de production et les installations qui s'y rattachent à l'exception des investissements en génie civile.
- Il est accordé une attention particulière au développement de l'export et à la diversification des produits (la simple extension de la capacité de production n'est pas retenue dans un plan de mise à niveau)
- Le matériel acquis dans le cadre d'un plan de mise à niveau doit être neuf (à l'exception du tissage et de la filature).
- Le matériel acquis avant la date de l'adhésion n'est pas inclus dans le plan de mise à niveau.
- Les investissements de rénovation ne sont pas éligibles à la mise à niveau.

▪ **Les investissements immatériels :**

Les investissements immatériels concernent souvent les rubriques ci-après :

- Les logiciels de gestion et l'assistance technique qui s'y rattache.
- La certification (coût de la certification et sa mise en place)
- L'assistance technique pour la maîtrise des procédés, le développement de nouveaux produits ...etc.
-

➔ **Dépôt du dossier**

L'étude de diagnostic/plan de mise à niveau doit être déposée au bureau de mise à niveau dans un délai de 2 années à partir de la date de l'adhésion, sauf prolongation de ce délai sur demande écrite de l'entreprise et pour des raisons justifiées.

Cette étude doit être accompagnée des pièces suivantes :

- La fiche de caractérisation de l'entreprise dûment remplie
- Les factures pro-formas et les devis des investissements
- Les états financiers des 3 derniers exercices

Et pour l'octroi de la prime de diagnostic / Plan de Mise à Niveau :

- La facture de l'étude de diagnostic/plan de mise à niveau
- Une fiche d'intervention des consultants ayant participé à l'étude et leurs CV
- Le justificatif de paiement des 30% du coût de l'étude.

Approbation du Plan de Mise à Niveau

➔ **Délai d'approbation**

Le plan de mise à niveau est instruit par le Bureau de Mise à Niveau et soumis au Comité de Pilotage du PMN (COFIL) pour approbation.

➔ **Compléments d'information**

Les investissements proposés dans le cadre d'un plan de mise à niveau doivent être justifiés par des factures proformas ou des devis estimatifs. En cas de demande de complément d'information adressée par le bureau de mise à niveau à l'entreprise concernée, restée sans suite dans le délai imparti, l'investissement faisant objet de cette demande est considéré comme non retenu.

+ Décision d'octroi d'avantages

La décision d'octroi d'avantages comporte les différentes rubriques d'investissement, leurs coûts retenus, les primes correspondantes et, éventuellement les réserves qui s'y rattachent. Les coûts retenus dans les décisions d'octroi d'avantages seront évalués et validés lors du déblocage compte tenu des réalisations.

Demande de déblocage des primes

Le déblocage des primes des investissements est lié à la réalisation des actions prévues dans le plan de mise à niveau.

Les règles régissant la réalisation d'un plan de mise à niveau sont les suivantes:

Date de référence :

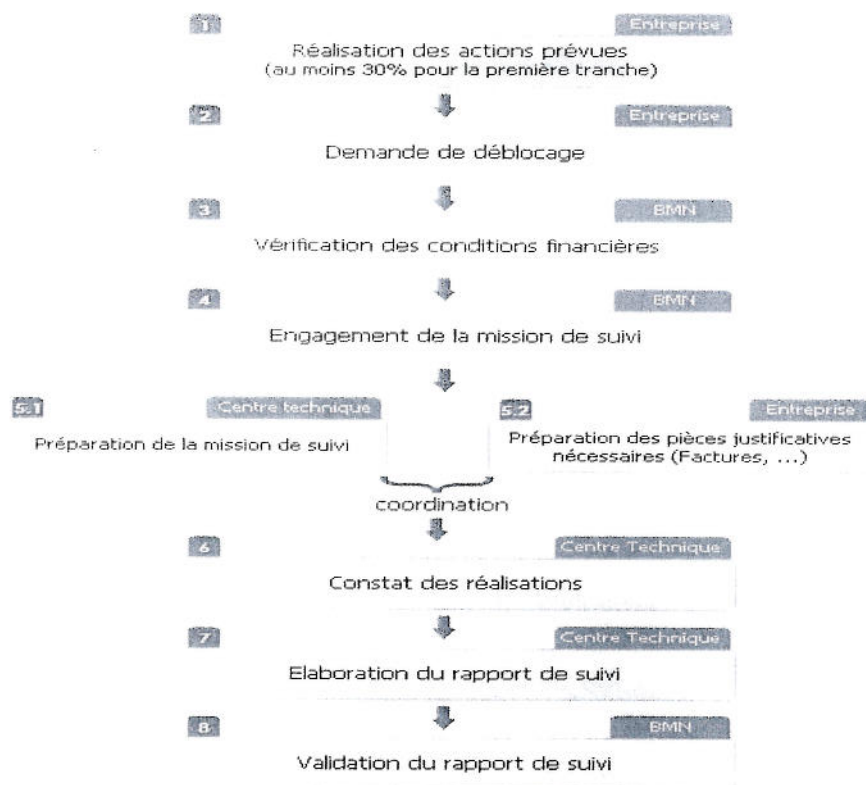
Les investissements réalisés avant la date d'adhésion ne sont pas éligibles aux avantages de la mise à niveau.

Le dépassement :

En cas de réalisation d'investissements à un coût supérieur au coût approuvé, ces investissements peuvent bénéficier des avantages de mise à niveau et ce après avis du COPIL lors du déblocage de la dernière tranche de la prime.

Suivi des plans de mise à niveau

Le suivi de réalisation est initié sur simple demande de l'entreprise adressée au Bureau de Mise à Niveau qui la confie au Centre Technique sectoriel concerné (l'entreprise est informée par écrit de l'engagement de la mission de suivi). L'entreprise est tenue de contacter le centre technique et de l'informer de sa disponibilité à recevoir la mission de suivi.



Déblocage des primes de mise à niveau

Le déblocage des primes s'effectue pour les investissements matériels et immatériels retenus :

- en quatre tranches au plus ;
- et en exigeant un taux de réalisation minimal de 30% pour le premier déblocage, et de plus de 60% pour le troisième déblocage.

L'entreprise peut bénéficier du déblocage de la prime se rapportant aux investissements immatériels dès l'achèvement total de l'action concernée, et quelque soit le taux de réalisation du programme de mise à niveau.

Le déblocage des primes est lié au respect des deux conditions financières ci-après:

- un fonds de roulement positif,
- et un niveau de fonds propres couvrant au moins 30% des immobilisations nettes.

Le calcul de la prime relative aux investissements matériels réalisés s'effectue sur la base de 10% pour toutes les tranches de primes intermédiaires débloquées avant la clôture du dossier de mise à niveau de l'entreprise.

De ce fait, les éléments du schéma de financement déclarés par l'entreprise ainsi que le surplus de fonds propres ne seront pris en considération, pour le calcul de la prime, (10% à 20%) que lors du déblocage de la dernière tranche à la clôture du Plan de Mise à Niveau.

DESIGNATION	RESPONSABLE	ADRESSE	VILLE	C_POSTAL	TEL	FAX
CABINET REALISATION DES AUDITS ET ETUDES MERGETIQUES CRAZE		Molka Exc.D Bur 15 EL MANAR II	TUNIS	2092	71 886 177	71 882 566-71886177
OCIETE ' GMS PLUS '	HIBIB GASMI	SYRIE n°8 2ème étage	Tunis	1002	71280835	71280835
OCIETE BFC	Hamdi Kraa	El Menzah 9	Tunis	2037	71 875 485	71 875 851
OCIETE PERTINENCE		Ariana centre Bloc C n°315	Ariana	2080	71 710 334	71 710 527
TE NOUVELLE DE CONSUTATION NBC	Khaoula MAHJOUB	412 secteur13	sfax	3003	74462080	74462080
TE SAQ CONSULTING	BRAHIM Hassen	B. 1er étage	MOUMASTIR	5000	73 463 207	73 464 382
TE SIGMA	zohra hammami	57 Av Chedly Kallala	Tunis	1002	71 830 728-97929310	71 835 274
TE TL INVEST		BP 19. 5 étage	ENNASR I	2037	71948560	70 825 054
Z CONSULTING	HOUSSEM BELHAJ	SEJMANE	SEJMANE	7000	72489469	
3C-AUDIT & BUSINESS CONSULTING	Walid Ben Amor	Charguia II Batiment Hertz	Ariana		70 838 600	71 942 177
3ID HATEM BFTM	BFTM	30 Al Saoud Al MANAR 2	TUNIS	2092	71 347 651	71 330 091
3S - ALGERIAN BUSINESS STRATEGY	Hichem EL PHIL	Borj Louzir 2073	ARIANA	2073	98 200 625	70 69 67 93
3C	ALI CHELBI	14, Rue d'Autriche	TUNIS	1002	(01) 892 794	(01) 800 030
3CCLIVITY NORTH AFRICA	Mohamed LOUZIR				(01) 861 591	(01) 861 285
3O CONSULTING		CENTRE URBAIN NORD	TUNIS	1003	71 947 463	71 947 466
3TIF CONSULTING	ADEL DALY	Appartement 1-1 -	Tunis	1002	71 961200 -71 961152	
3AC CONSULTING		ariana	ARIANA	2080	71712808	71717155
3MED CHARFI	AHMED CHARFI	FADHILA NECHI MANAR	MANAR	2092	(01) 708 923	(01) 705 628
3MED GDOURA	AHMED GDOURA					
3I ZARDI	ALI ZARDI	3, Avenue Louis Braille	TUNIS	1002		
3IANTAS CONSULTING HOUSE - ACH	ABDELATIF NABIL	Hedi Nouria, emsar II	Tunis	2037	71 828 237	71 828 744
3IANCE CONSEILS	KHALED KATTAR	appartement 7	TUNIS	1000	71 330 752	71 330 742
3I PRO LAZHAR BELHADJ	LAZHAR BEKHADJ	LA POUDDRIERE SFAX	SFAX	3002	20419445	
3IYSSA CONSULT	Ayda beyram Jawa	slimène	Elmanar II	2092	21 157 750	71 234 215
3I					()	()
3I SOCIALYPSE	ALI NOUIRA	RUE DU CHAM	TUNIS	1002		
3IAB TUNISIEN STUDIES	Mohamed felhi ENNAIFER	PASSAGE DU LAC VOLTA-1053 LES berges	Tunis	1053	71 860 008	71 860 138
3IATS & METIERS INTERNATIONAL CONSULTING	KAMEL BEN AMEUR				(01) 705 135	(01) 705 408
3IPISS CONSULT	zakraoui saber	ladghem	ariana	2073	70698359	70698359
3IQUIM - ASSISTANCE QUALITE INDUSTRIE ET MANAGEMENT	NABIL REKIK	Avenue Commerciale - Nasr 2 - Ariana	ARIANA		(01) 295 864	(01) 295 864
3ISOCIES PROFESSIONNELS EN AUDITS & CONSEILS APAC	HELMI DAMAK	BERGES DU LAC	TUNISIE	1053		
3IHIENA CONSULT	nafti sadok	14 Rue Med Hedi Amri	MENZAH VII		71 767 168	71 235 810
3ILANTE CONSULTING	NABIL GUIZA	9 Rue de l'indépendance	ARIANA	2080	22 338 873	
3IDIT & BUSINESS SERVICES - ABS	SELLEMI MONCEF	El Yamama, Bloc F app	El manar I	2092	71883093	71889641
3IDIT REVISION CONSEIL -ARC	FARES BEN ABDALLAH	12 El manar I	TUNIS		(01) 861 042	(01) 860 503
3IDITEURS CONSEILS	MOURAD FRADI	du lac	TUNIS		(71) 870 938	(71) 873 495
3IDAL	CHEZBBI MAKRAM	DU LAC GHAR EL MELH	tunis	1053	71963380	71964380
3IDUR INTERNATIONALE TUNISIE	ZAGHOUBANI HEDI	4 Rue Ibn Charaf	TUNIS	1002	(01) 844 311	(01) 844 311

ADIS	ABDELHAFIDH KHALFA	BOHIR LELABGHIR LEILA	Dame	ARIANA	TUNIS	1082	(01) 800 300	(01) 800 880
CHIR LEILA	ABDELHAFIDH KHALFA	MOHAMED KAMOUN	Av Farhat Hached DU NORD	Korba	SFAX	1082	72 389 849	72 388 707
E ABDELHAFIDH KHALFA	MOHAMED KAMOUN	BEN MAHMOUD SAMI	Av des martyrs Apt N°22 ellili	Korba	SFAX	3000	(04) 402 578	(04) 402 089
EN MAHMOUD SAMI- KHEIREDDINE	BEN MAHMOUD SAMI	all ben mrad	17 rue medinat ezzahra, ennasr II	oued ellili	Tunis	2021		
EN MRAD ALI GEMI CONSEIL ENGINEERING & MATERIEL INDUSTRIEL	all ben mrad	IBTISSEM BEN SASSI	ennasr II	Tunis	KASSERINE	2037	71 810 480	71 810 481
EN SASSI IBTISSEM B MED B ELJILANI	IBTISSEM BEN SASSI	BEN ZAYED YOUSSEF	EZZOUHOUR	Tunis	KASSERINE	1200	31136796	77472264
EN ZAYED YOUSSEF	BEN ZAYED YOUSSEF	Ben Bachir SANA	l'environement lrm N2	Tunis	HAMMAM LIF	2050		
EST CONSULTING	Ben Bachir SANA	MAJED BEN ZOUHAIER ELLOUZ	ELHANA ELMENZEH 5 RMENZEL CHAKER KM 3 SFAX	TUNIS	TUNIS	1004	71 767 090	71 767 090
EST SOLUTION INFORMATIQUE	MAJED BEN ZOUHAIER ELLOUZ	Taoufik ben fraj ben haj elkalbousi	KM 3 SFAX	SFAX	SFAX	3000		
EST TRAINING SERVICE	Taoufik ben fraj ben haj elkalbousi	TAWFIK	33 REPUBLIQUE Z3	SOUSSE	SOUSSE	4000	71513269/71609428	71226777/98407334
ETADI	TAWFIK							
WF-BUREAU DE MANAGEMENT ET DE FORMATION			93 Av. Mohamed V	Tunis		1002	71 784 426	71 788 061
DUGHAMOURA SABEUR - POLYCOMPETENCE CONSULTING			Diar el ons Bloc D App 02	Sousse		4000	73 534 445	73 534 445
3K ETUDES & CONSEILS							(71) 241 776	(71) 241 691
TK - BUSINESS & TRAINING KINGDOM	NAIM ELWAKAF		076, HABIB BOURGUIBA	ARIANA		2060		
JREAU D'ETUDE ET FORMATION - BEF	AMRI Atef		Kasserine, 1200	Kasserine		1200	79215212	79215212
JREAU DE COMMISSARIAT AUX COMPTES ET D'AUDITS	Ma ALI		MAKHLOUF Ali	Tunis		1000	71 343 722	71 343 722
JREAU D'ETUDE KHALFA ABDELHAFIDH	KHALFA ABDELHAFIDH		KORBA	KORBA		8070	72389849	72388707
JREAU ETUDES CONSEILS ET ASSISTANCES ECA	Monia Harakati		El manar	Tunis		2092	70860931	70860931
JREAU TUNISIEN DETUDES & CONSEILS - BTEC								
JINNESS & INSTITUTIONAL DEVELOPMENT	zouheir zribi		Apt B5, ennasr 2	Ariana		2037	71 845 490	71 847 322
JINNESS ADVISORY MANAGEMENT TRAINING			el ghazal ariana	ARIANA			58846212	71 883 012
JINNESS ENERGY COMPANY			BLOC B APP B5 2ETAGE BERGES DU LAC	TUNIS		1053	71962933	71962938
JINNESS ENGINEERING AND CONSULTING BEC			ROUTE EL AIN KM 2 SFAX	TUNIS		3003		
JINNESS INTELLIGENCE SOLUTIONS	WALID DHOUB		ONS	TUNIS	SAKIET EZIT		74 861 961	74 863 500
JINNESS QUALITY MANAGEMENT-BQM	ZAKRAOUI		MAONPLAISIR	TUNIS			71902079	71902089
JINNESS TRAINING	WALID BEN ABDELHAMID DHOUB		BOULILA IMMEUBLE TAOUFIK SFAX	SFAX		3000		
XBINET AHMED MANSOUR : DTTI	ANSARI EL MENZAH VI		Ansari El Menzah VI	TUNIS		1004	(01) 235 042	(01) 766 692
XBINET BEDOUI BASMA	BEDOUI BASMA		1, Rue Jamei Abdennasser	Tunis		1000	71 322 877	71 328 761
XBINET BELJAOUI NEJAH " MED CONSULTING ROOM "	bjaoui nejah		rue essedekia	Z.sousse			98 460 108	
XBINET D'ASSISTANCE ET ORGANISATION & CONSEIL-CAOC			7,rue d'autriche-1002 tunis	tunis		1002	71 794092	71 797 331
XBINET DE FORMATION IMTIEZ	BALTAGI Dorra		Belvédère	Tunis		1002	71287551	71287551

ABINET DETUDES ABIDI	SAVIA GARGOURI	Devedere	Tunis	1002	71 234 488	71 234 488
ABINET ISSAM REKIK	ISSAM REKIK	IMM ALMAUD A61	tunis		71 841 905	71 841 905
ABINET JALEL HADDAD	JALEL HADDAD	GARTHAGE BIRSA	GARTHAGE	1016	74 223 441	74 223 441
ABINET JAMEL BEN AISSA	JAMEL BEN AISSA	Ville	TUNIS	1001	71282708	71277191
ABINET LOTFI BEN LAGHA- CLB	LOTFI BEN LAGHA	Immeuble Triki 1053 les berges du LAC	Tunis	1053	71 965 278	71 964 837
ABINET M.L.CONSEIL	mohamed hedil labben	2036 SOUKRA	La Soukra		70 944 495	
ABINET MEJBRI RIDHA	RIDHA MEJBRI	MEZAH 9 TUNIS	TUNIS	1013	71 950 120	71 950 126
ABINET MHRI MOHAMED MOUADH	Mohamed Jdidi	Rue 18 Janvier 1952 Tunis	Tunis	1000	71 840 596	71 840 697
ABINET MOHAMED JDIDI	MOKTAR SAFI	Monplaisir	TUNIS	1073	71 908 844	71 90 88 33
ABINET MOKTAR SAFI -CMS	MOKTAR SAFI	16, Rue Docteur Alphonse Laveran	Tunis	1002	71 848 445	71 844 990
ABINET NAOUEL JEGHAM D'EXPERT COMPTABLE	NAOUEL JEGHAM	22 BIS AV MONGI SLIM	EL MENZAH V	1004	(01) 230 666	(01) 234 215
ABINET RAOUF JAOUA	RAOUF JAOUA	9 B	TUNIS	1013	(01) 881 528	(01) 881 528
ABINET VECTEURS	MR ROCHE	N°10 MONTPLAISIR	TUNIS	1002	73 653 168	73 653 168
ABINET ZOUID SEIFEDDINE B BECHIR	ZOUID SEIFEDDINE	BLOCA, ENNASR2,	Ennasr 2 Ariana	2001	(01) 881 281	(01) 885 277
AF CONSULTING	MOURAD WAHADA	YOUSSEF	TUNIS	2082	71 281 406	71 281 706
ARTHAGE BUSINESS WARE	Imed eddine mabrouk	YOUSEF	TUNIS	2082	(01) 881 281	(01) 885 277
CM	IMED CHAMAS	24 Rue Hassen BEN SAID	SOUSSE	4000	73221539	73221539
EO-CABINET DETUDES ET DE CONSEILS	Naoufel BOUZGARROU	BARDO	BARDO	2000	71908272	71908265
FEFEB ETUDE ET CONSEIL	MOHSEN HASSEN		TUNIS		(01) 789 466	(01) 789 990
3I-COMPAGNIE GENERALE D'INVESTISSEMENT	MR CHEDLY FAIECH		TUNIS		8021	72370398
FALLENGE	Mhaver HAMDI	rue Med Ben Brahim Jedidi	Beni Khalled		73 447 257	73 447 257
FALLENGE COMPANY CONSULTING	MOHAMED TALBI	Monplaisir	TUNIS	1002	71845161	71845161
FALLENGES CONSEIL	CHAMKHIA RAOUF	JEMIL	MENZEL JEMIL	7080		
FAMKHIA RAOUF	RIDHA BEDHIEF	n5 rue ofla manouba	MANOUBA			
FAMPIONS CONSULTING	CHEDLY BOUALLEGUI	Mourouj 2	Ben Arous	1074		71 378 119
FEDLI BOUALAGUI		Industrielle Ksar SAID - 2086 Douar Hicher	Tunis	2086	71547407	71745519
MC - COMPAGNIE MEDITERRANEENE DE COMMERCE	FETHI MERIAH	hai elghazala		2080	71700689	71700689
ME CONSULTING		Rés Ahmed appart A6-17 Ennasr 2		2037	70 831 930_98313026	70 831 931
MI CONSULTING	MOHAMED JELLOULI	36 Rue du Niger	Tunis	1002	71 796 543	71 799 901
MACHING CONSULTING AGENCY	RADHI EL MEDDEB	Urbain Nord	ARIANA	2080	(01) 790 955	(01) 787 848
OMETE ENGINEERING					(01) 753 620	(75) 359 1
MMTSSARIAT AUDIT ORGANISATION C.A.O	AGREBI KAMEL	Belvédère	TUNIS		71 512 426	71 661 824
ONCEPTION INFORMATIQUE		Residence IMEN CITY - ENNASR II	ENNASR II	2037	70830225	70830224
ONSEIL ASSISTANCE TECHNIQUE - CAT	ZEINEB KARATI	N°12 EL MANZAH 5	ARIANA		70830606	70830606
ONSEIL PLUS					71 965 019	71 965 100
ONSULTECH						79 484 187
ONSULTING HOUSE	FERIHANE BEN JEBARA	Ezzahra	BEN AROUS	2034		
ONSULTING INTERNATIONAL COMPANY	HABIB CHIHIMI	TUNIS	TUNIS	1002		
ONSULTING MANAGEMENT SERVICES					25227070	71297146

ORLOUS CONSULTING	Ridha ELLOUZE	MONTPLAISIR	TUNIS	1073	98995902	70698961
ORNER STONE RESEARCH MEDIA	RIM BELMIM	Jardins 058, ECHAM, 2ET BP 95 Rue Ibn Jazzar,IMM Amen Bank	TUNIS	1002	71797079	71794967
ORPORATE AND INSTITUTIONAL BUILDING TUN CIB			TUNIS	1002	71283582-71887586	71283968
ORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT-CPM	JALOULI ABDALLAH BEN OUM HENNA MONGI	RTE TUNIS KM9 G RUE ALI BELHOUENE IMMEUBLE MAAROUFI	SFAX	3021		
OSEC			JENDOUBA	8100	78613611	78613611
OTRAM- CONSULTING TRADING & MAINTENANCE	BOUKOTTALA HIEB RAYEN		TUNIS	1005	(01) 767 901	(01) 767 402
OTM INTERNATIONAL	AHMED BAHRI	OMRANE MONTPLAISIR	TUNIS	1073	71 958 040	71 958 041
ETA FORMATION		étage LUXOR II App B3.1	Tunis	1003	71 325 494	71 325 494
EVELOPEMENT EXPORT CONSULTING	ADEL BOUARS	Olympique	TUNIS	1003	71 283 253	71887 631
COVERY INFORMATIQUE	KAIS SALLAMI	ENTREPRENEURS	TUNIS	1003	71 808049	71 806962
OS MAGHREB	TARAK BARKALLAH Nouredine BEN MANSOUR	B3.3 ENNASR II 6 Avenue des ETATS- UNIS TUNIS	ARIANA ENNASR II	2035 2037		
1. BMN CONSULTING	Loth BEN ALAYA	bloc A Apt 3.2	TUNIS	1002	71 791 304-98593 968	
ASY CONSULT			TUNIS	1002		
ONOMICS INVESTMENT FINANCE ADVISORY - EIFA	Samir ABDELKADER	11, rue djebel arafet, ariana supérieure	Ariana	2080	71 701 035	71 701 035
OSER (MARROUKI SAMI BEN MOHAMED)	MARROUKI SAMI	Nord	BEJA	9000	78440005	78440005
OS CONSULTING						
HADJ ALI DHAOUI BEN HEDI B MOD RRIK						
KA CONSULTING		1952 KASSERINE A Apt1 Manar1	KASSERINE Manar1	1240 2092	71872535	71873399
LIPSE		katrouan	MONASTIR	5000	(03) 504 050	(03) 504 050
IP EURO MAGHREB PARTNERS S.A.		8	TUNIS	1004	(01) 708 306	(01) 719 371
VECLADE CONSULTIKG	sofiane besbes	110 avenue mani borj lozir	ARIANA	2073	24 353 254	71 695 748
OS EXPANSION		Olympique	TUNIS	1003	(01) 772 530	(01) 770 275
SSOR PLUS		Aida Elaagba	MONASTIR	5000	94559520/97770976	73495480
FABLISSEMENT LES EXPERTS		des martyrs	Sidi Bouzid	9100	76 627 927	76 627 927
UDE, CONSEIL ET EXPERTISE		Etage Sidi El Hani	TUNIS	4025	98367764/20367764	
UDES ET CONSULTING EN MANAGEMENT		EL AOUNA TUNIS	TUNIS			
UDES INGENIERIE & CONSEIL	Jamel BETTAIEB	Iyadh El Ourdia 1	Tunis	1009	71 391 810	71 391 810
UFORM			Mahdia		73670577	73670577
URO MAGHREB CONSULTING	Kassi Terkmani	8 cité EL Mansourah n 143	Tunisie	3063	74 272 588	74 272 588 -98239189
URO MED CONSULTING		Montplaisir	TUNIS		71 908 128	71 908 128
URO MED FORMATION ET CONSEIL	Faygel BOUCETTA	PACHA,3è étage-A3,	Tunis	1073	71 900 883	71 901 782
JROMED CCONSULTING		8 cité el mansoura N°43	SFAX	3061	74878140/98239189	74878140
JRO-MED FORMATION ET CONSEIL SARL		PACHA	MONTPLAISIR	1073	71 950 995	71 950126
KA-CONSULT		N°A2-12 CENTRE URBAN NORD	TUNIS	1003	71 947 383	71 947 604
PERT APPLIED-SUPPORT EXAS		BP 195 les berges du lac	Tunis	1053	71 20 52 52	71 20 52 54
PERT COMPATIBLE RAOUF JAOUA	RAOUF JAOUA	22 BIS AV MONGI SLIM	EL MENZAH V	1004	(01) 230 666	(01) 234 215
PERT PLUS	AMAMI MAHA	Mourouj 3	Ben Arous	2074	79494715	79494715

INTERNATIONAL CONSULTING AND TRAINING	MOUFID KARRAY		TUNIS			71 860 988	71 860 986
CLAIRE	ALI BEN YAHYA	B19 BOURJEL CITE KHADRA	TUNIS			71950440	71950503
EA CONSULT	INGENIERIE FORMATION CONSEILS SERVICES	ZI Charguia II La Soukra 25 Immeuble barnat appartement6 rue de CARTHAGE	ARIANA	2035		70 839 500	70 839 556
E-C-S			TUNIS	1001		71 341281	71 341 281
BANK						71 860 816	71 860 057
AN - INSTITUT DE MISE A NIVEAU		71	TUNIS	1003		(01) 771 099	(01) 772 602
GENIERING CONSEIL ET SERVICE "ICS"		6, Rue Mongi Ball	LA MARSA			(01) 746 619	(01) 746 619
STITUT DE FORMATION ET DE PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL						71 833784/71835939	71 834 176
STITUT JAWDA	IMED CHAOUCH	Tunis, Belvederes	Tunis	1002		71 795 867	71 794 780
TELLIGENCE PLUS						73304920	73304921
TERNATIONAL AUDIT & BUSINESS SERVICES	MAWDOUH ABDENNADHER	MOHAMED 5 GROMBALIA	GROMBALIA	8030			
TERNATIONAL BUSINESS ADVISORS - IBA INTERNATI	MEHDI SIALA	IMMEUBLE SAADI TOUR EF 2eme ETAGE Bur F7	MENZAH 4, TUNIS	1082		71755199	71234099
TERNATIONAL BUSINESS CENTRE		Mompkaisir	TUNIS	1073		71 280 030	71 785 561
TERNATIONAL TRAINING CONSULTING - ITC	Faygal Ben Saida	la gazelle	Arana	2083		71706003	71706003
TRQUAL SERVICES						71 763 621	71 877 268
I CONSULTING	LEILA ABDELMOULA	El Manar 3	Tunis	2092		71 887 596	71 887 596
CONSULT EXPORT	Aida BAYRAM	N°9 Rue EL Medina EI KADHWA Ennasr2	Arana			71 815 033	71234215
AZEN	SAMEH MAKKI	MANZEH BLOC 1 APP132 ENNASR I	ARIANA	2037		71 893 114	71 795 771
ATRI WAHIDA TOPFORM	KATRI WAHIDA	HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	4011			73324832
EY CONSULTING	ZIED ELKADHI	bouchnak	Elmanzeh 4 VILLE	1082		71 230 478	71 230 478
EY PARTNERS SARL		MUTUELLEVILLE 1082	TUNIS			71253447	71253626
H CONSULTING		errawfa SOUKRA	AKOUDA SOUSSE	4022			
JALIFA BELHSINE GLOBAL CONSULTING	KHALIFA BEN AHMED BELHSINE	AV HABIB BOURGUIBA AKOUDA	Tunis	1073		71 281 894-71835500	71 282 179-71833517
SH CONSULTING		9 Rue Ibn nadim	Tunis	3027			
ATA SALEM-ETUDE ORGANISATION	KTATA SALEM	SFAX	SFAX			72256830	72257661
FORESTER TUNISIE	MAGIO ALESSANDRO	Msallem	Grombaila	5000		73 425 003	73 425 003
COMPETENCE		Immeuble Chayata	MONASTIR			(01) 835 939	(01) 834 076
CONFIDENCE							
MEDITERRANEENNE DE L'ETUDE ET DU CONSEIL-MEC						71 280 029	71 849 226
MEDITERRANEENNE DES ETUDES ET DE FORMATION-MEF						70731566	70731561
BEN MOHAMED HEDI ML CONSEIL	MOHAMED HEDI LABBEN	RUE HABIB BOURGUIBA	RADES	2040			
TROPHEE CONSEIL "LTC"	BEN ABDELGHAFAR	4 rue Ali Zouaoui	Ezzahra	2034		71 452 642	71 452 642
ANCOM		Rue Abd Rabbou, Riach 3	Sousse	4023		95033848	73307659
CTRA TUNISIE	JEAN PATRICE GROSS	ELAMEN, BERGES DU LAC 2092	TUNIS	2092		71 962 470	71 965 660
EXCELLENCE	EMNA ELHEDHILI	MHAMEDIA	BEN AROUS	1145			

AF MERGER AND ACQUISITION FIELD		FARHAT	RADES	2040	71447765	71950503
AGHREB CONSEIL ET ASSISTANCE		Résidence ESSALEM 2- LA GAZELLE ARIANA	ARIANA	2083	25356147	71 857 540
AGHREB MANAGEMENT & MARKETING		242, Rue Elkhit 2063			71310982	
AHMOUN BEN MUSTAPHA AROUSSE ELITE FORMATION	Chokri KRIFA	Immeuble Regency B2,7 rue ALI BEY		4000	73 214 863	73 214 863
AHMOUND GUELLOUZ	MAHMOUD GUELLOUZ	RESIDENCE LA TURQUOISE LE LAC	TUNIS	2045	98617857	71330607
AK FORM - ABDERAHMAN MAKININ	ABDERAHHMAN MAKININ	BIZERTE	BIZERTE	7000		
ANAGEMENT CONSULTING					71 842 870	71 799 504
ANAGEMENT ENGINEERING & CONSULTING	MOHAMED MEHDI TRIMECH	Rue 2031 Khezema- Ouest, 4051 Soussse	Sousse	4051	73 275 173	73 270 148
ANAGEMENT PLUS	YASSINE LAMOURI	87 Av. Taleb Mhiri	TUNIS		(71) 286 122	(71) 840 148
ANAGEMENT TRAINING CONSULTING - MTC	HECHMI BRAYKI					
AZARS AXAN "SARL"		Ghar El Melh Les Berges de Lac	TUNIS	1053	71 963 380	71 964 380
B CONSULTING						
C-1	LASSOUED KAMEL	BOUZAIANE	TUNIS	1001		71254225
ED EXPANSION		1003 tunis			71799834	71770275
ED TRUST	MOHAMED ZIED EL MHIRI	27 YASSMINA B19, ARIANA	ARIANA	2080	71 700 909	71 700 908
EDIA 21 PLUS					71 338 245	71 338 245
EIC	Salah JOUINI	7 GHANDI 7 BIS Etage 1	TUNIS	1001	71 740 462	71 740 462
ICRO PRO	MOHSEN BEN ALAYA	Olympique	TUNIS			
CHAMED FIRAS HACHICHA					71901829	71950148
CHAMED AHMED BEN MANNOURI HDIDEN	MOHAMED AHMED BEN MANNOURI HDIDEN	RUE DE LA REPUBLIQUE NABEUL	NABEUL	8000		
CHAMED KHMAKHEM	MOHAMED KHMAKHEM	SFAX	SFAX	3000		
CHSEN HASSEN (CEFEF)	Mohsen hassen	APP C3. MONTPLAISIR	Tunis	1003		
DUFID KARRAY CONSULTING MKC	MOUFID KARRAY	VICTORIA,13 Imm	BERGES DU LAC	1053	25555094	71962957
DUMINI BELGACEM	MOUMINI BELGACEM	rue el amal	sidi bou said	2026	98200931	71389374
DURAD NABLI	MOURAD NABLI	REPUBLIQUE TBOULBA	MOUNASTIR	5080		
S-I CONSULTANTS	Sami Gabsi	lac Turkana -berges du lac	Tunis	1053	73 454 580	73 454 206
TC CONSULTING	TAHAR BEN AMOR	N°16 El Menzah IV	TUNIS		71 950 541	71 950 512
AILI ADNENE B KADRI	NAILI ADNENE B KADRI	140, 7 novembre 1987	Kasserine	1200		71
EW TECH	MOHAMED NEJIB BELHABIB	communications-Route de Raoued km 3,5	Ariana	2083	71859110	71859033
JIM MANAGEMENT (AHMED BEN ALI)	Ahmed ben ali	092, DE LA TERRE	Zaghuan	1100		
JRTH CONSULTING	EMMANUEL WICQUART	CITE KHADRA	TUNIS	1003		
DURY CHAOUCH	NOURY CHAOUCH	ABDELMOUTALIB 2037	EL MANZAH VI	2037	71753840	71753840
3 CONSULTING	NAZIHA SAIDANI TIZAOUI	lotissement barnaoui bizerte	BIZERTE	7000	99303893	
M/HANI GHANEM	OM HANI GHANEM	KHALLED APP 1	BENI KHALLED	8021		
MEGA INGENIERIE TUNISIE	MHAMED DELLA	LA GAZELLE	ARIANA	2063		
MEGA STAT-CONSULTING. OSC	BEN ABDALLAH				92 370 702	71 8630 430
VNITECH					71 434 085	71 428 207

PTIMA CONSEILS, ETUDES ET FORMATION	Faten ACHOUR	- Monplaisir	Tunis	1002	23 231 248	71 962 448
PTIMA CONSEIL & INGENIERIE INTERNATIONALE						
PTIMAX						
PTIMUM CONSEIL EN MANAGEMENT-OCM	JABBARI CHOKRI	11 RUE Belhassen JERAD ENTREPRISES DE BEJA	ARIANA BEJA	2080 9000	71 723932 70726481	71 703750 70726481
PTIMUM FORMATION	BEJAOUI NAJEH	Sahoul 1	Sousse	4054	73822355	73822355
PTIT CONSULTING ET FORMATION	Amri Anis		BIZERTE	7000	72 591 374	72 434 655
PDICONSEIL		Ammar- Manar 2	TUNIS	2090	71 882 435	71 882 435
REFI					(01) 844 316	(01) 795 316
RGA AUDIT					(01) 766 635	(01) 235 090
ARTENAIRE		18 Rue Aziza Othmana	TUNIS	1082	71 286 504	71 786938
ARTNER CONSEIL					(01) 847 066	(01) 849 605
ARTNERS BA&C					(01) 702 493	(01) 702 372
ERFECT CONSEILS					71 962 221	71 962 593
ERFORMANCE INDUSTRIES		ZI Radès	BEN AROUS	2040	71 448 280	71 448 502
ERICLES CONSEILS		14 rue Ibn Zohr Jardins J. Etage 4	TUNIS	1002	71 286 826	71 286 826
ENICIA FORMATION		Immeuble phenicia 2 bloc	SFAX	3000	74 405 811	74 407 840
ENUS CONSEIL	HASSEN AMMAR	L'INDEPENDANCE	ZAGHOUAN		72 682 052	72 682 052
ENLY SERVICES ET INGENIERE - PSI					71848173	71844808
EMIERE CONSULTING	HEDIA BEN OTHMAN	avenue Habib bourguiba , MANOUBA	MANOUBA	2010	71606721 - 71608090	71607361
EMENTIIS					74405145	74405146
EME CONSULTING	BADREDDINE HAFSIA				(03) 214 530	()
EMO CONSULTING	BASSEM KRAYEM	4 IBN ITEB LE BARDO	TUNIS	2000	71 58 52 53	
EMO CONSULTING	KAMEL TOUHRI	App 4, Bloc 7 Cité Vergers	ARIANA	2080	71 951 372	71 950 881
EMO- CONSULTING INTERNATIONAL	KAMEL TOUHRI	PLAISIR	TUNIS	1073	71951372	71950881
EPROFESSIONAL MANAGEMENT CONSULTING - PMC	RIADH ABBAS	Route Menzel Chaker K6	Sfax	3013	74 651 239	74 651 239
EPGRESS SUARL	KRIFA Wissem	DRISS, B3, Khezema	sousse	4071	73 275 317	73 275 318
EP-INVEST	MAHMOUD TRIKI		TUNIS		(01) 787 613	(01) 801 800
EPMET					(01) 773 252	(01) 772 499
EPOMO CONSULT	Anis FOURATI	112 Rue de liberté tunis	TUNIS	1002		
EPQUAL						
EPRA TUNISIE	Ben Yedder lmed	affen, bloc 151 el menzeh VI	EL MENZEH	1004	71 237 779/71 230658	71 766 221
EPASAS ENGINEERING	Faygal BAROUNI	Medjez EL Bab	Beja	9070	71 787 155	71 786 904
EPALITECH	JAMEL KHLIF	71 Av féhi zouhair	ARIANA	2083	71 76 29 95	71 75 75 50
EPASAR CONSULTING		14, rue SAAD ZAGHLOUL RESIDENCE LAC 2001	ARIANA LES BERGES	2080	71 717 244	71 718 323
EPHALI KHALED	RAHALI KHALED	IMMEUBLE PRIMA BLOC	DU LAC	1053	71964543	71964653
EP-C- RAYON FORMATION ET CONSEILS	RAYAN HEB	bardo, tunis	BARDO	2000	71519416	71519416
EPNNOTECH	JOUNI MOEZ	ZI KSAR SIAD MANOUBA	MANOUBA		716090977	716090977
EPCT	chokri abdemadher	megrine	megrine	2033	71 427 880	71 428 619
EP					(02) 220 586	(02) 220 586
EPFCO - ASSISTANCE FORMATION ET CONSULTING	chiraz hatsaoui	Tunis	8702, Tunis			

AMI BEN HAMMOUDA	SAMI BEN HAMMOUDA	BECHA NUM 7 MENZAH	MENZAH	2021	71 860 952	71 860 719
TURN ,		Tiberiade les Berges du	TUNIS			
3 SOFT	Sofiene barcouc	MANOUBA 2010	MANOUBA	2010		
CAF CONSULTING		HAMMAM LIF	AROUS			
COF					(01) 842 955	(01) 847 372
ELECT CONSULTING	Rym Hammami	sciences El Menzah 4	Ariana		71 235 538	71 235 538
ELAMI IADH	SELLAMI IADH	SFAX				
GIA - STE D'INGENIERIE ET GESTION INFORMATIQUE A			SOUSSE		(03) 226 624	(03) 225 581
MF CONSULT			Teboulba		71 455 201	71 454 917
NDA	Saïwa ben sïlmene	Av 7 Novembre Teboulba				
< CONSULTING	SALEM BEN MOUHAMED	PEPINIERE DES ENTREPRISES	ZAGHOUAN	1100	71 932 486/98266918	71 926 628
ARKA CONSULTING GROUP	WALTER SKARKA	Belvédère	Tunis	1002	71 286 017	71 286 219
AMA GROUP SA						
IM CONSULT						
ART CONSULT		4 bis Rue Amine El Abassi	TUNIS	1002	(01) 788 602	(01) 786 453
ART FINANCE		Belvédère	TUNIS	1002	71 788 602	71 786 453
CCAF		EIII en face lycée				
CCAF		Avicenne de	MANOUBA	2021	70 528 211	70 528 050
CCIAA	NIZAR KOUKI	7 BIS RUE GANDI			71256630	71256630
CCIEE ACT CONSULT						
CCIEE AFRICAN AUDI CONSULT		Côteaux	Mégrine	2033	71432647	71432785
CCIEE ALL SOFT MULTIMEDIA VAS-M	ABDERRAHMEN BEN SALEH WARD	immeuble ITKAN , bureau 11 étage 3, SFAX	SFAX			
CCIEE ARAB BUILDING SOFTWARE - ABS	HICHEM YAKOUB	ZAABOUB KHEZAMA	SOUSSE			
CCIEE ASSISTANCE FORMATION ET CONSEIL	INES SOUSSI	IMMEUBLE KARIM SOUSSE SAHLOUL	SOUSSE	4054		
CCIEE ASSISTANCE PLUS	HASSEN BOUATTOUR	AVENUE INDEPENDANCE, BLOC	ARIANA	2080		
CCIEE BIFOR	ABOUDA Mohamed Zouhater	Rue Farhat Hached, Hammem Soussse	SOUSSE	4011		73352623
CCIEE BUSINESS SOFTWARE	WALID ZOUARI	1 ABD SFAX	SFAX	3000		
CCIEE CAFORE	ALI KHELIFI	Immeuble El Maaroufi 1er	JENDOUBA	8100	78613611	78613611
CCIEE CONSULTING HOUSE	FARHAN BEN JEBARA	BOURGUIBA EZZAHRA	EZZAHRA	2034		
CCIEE CTOM	MOHAMED AMINE BEN DHAB	ENTREPRISES SOUSSE	SOUSSE			
CCIEE DIVA SOFT WARE	HENDA ELGASMI	ERRIADH	ERRIADH	4023		
CCIEE ETUDES CONSEILS ET SERVICES - SECOS		3 Rue de la culture Cité eighazala	Ariana	2083		
CCIEE EXPERT CONSULTING	RAMZI GURIBI	HACHED IMMEUBLE FARAH 1ER ETAGE	SFAX			
CCIEE FAGEO	Rchid KHLAIFI	touloune elmanzeh I	EL MANZEH I		71 232 711	71 237 216
CCIEE FOR RIGHT SOLUTIONS	FEDI MBAREK	SFAX	SFAX	3000	22991855/52591855	
CCIEE HORIZON DIAGNOSTIC SERVICE	FETHI BARKOUTI	bounhel	BEN AROUS			
CCIEE IBCNT	SAMI GUERMEZI	MENZAH VI 1004	MENZAH VI	1004		

22	CABINET PLUS FORMATION MGMT INDUSTRIE OPFMI	MANSOUR MBAREK	Maghraba	NABEUL	8000		
E	CERTO TUNISIE	DOMENICO GAI	JARDINE , BELVEDAIRE	TUNIS	1002		
E	CHERNI ATEF CONSULTING CAC	CHERNI ATEF	elkef elgharebia	Le KEF	7117	78911899	78911899
E	DIAME	ZAHRA HRAITHIYA	Abderrahmen Rhimi	KASSERINE	1200	77609240/27830319	77476118
E	DIVA SOFT	JEDIDI Roohdi	TEGH, 4023, Soussse			22728870	73304921
E	EL FAICAL	felcal rekik	Imm NESRIA app6 Bloc A Geme etage	Stax		74 404 240	74 404 241
E	EL OFOK (HORIZON)	izedine slehmi	RESIDENCE EL ANOUAR Kasserine	Kasserine			
E	ESSOR +	FARID CHAABENE	BEJAOU SAHLOUL	SOUSSSE	4054	73495480	54041075
E	ETUD ASSISTANCE ET FORMATION "SEAF"		L'ENVIRONNEMENT 9070, MUEZ ELBAB	MOKINE	9070		
E	FINANCIAL SOLUTION 'FINASOL'		BLOC B BERGE DU LAC	TUNIS	1053	71 669 062	71 669 061
E	GENERALE SERVICES AND CONSULTING	NEJEH BEN TAHER BEN SADEK	SAKIET SIDI YOUSSEF SIDI ALOUANE	MAHDIA	5190	73214595	73214595
E	I.S.C.E	Mr. Mohamed MZOUGHJI	Sousse			96239313	73394921
E	INDICE MANAGEMENT	Salah Dardouri	plaisir, n 39, 1073	Tunis	1073		
E	INFORMATIQUE MODERNE SARL	rachid elmai	saidane 2ieme etage 106, Cité Bougatta, 7003	ksar helal	5070	73451302	73451302
E	INTERNATIONAL CONSULTING BUSNES & SV ICBS	Wissem MATTALI WISSEM BEN MONCEF BEN AMOR	Bizerte	Bizerte	7003	72 433 450	72 433 450
E	INTERNET SOFT ERP	SONIA BEN YEZZA	37 RUE LA REPUBLIQUE	SOUSSE	3000		
E	ITTR	MAHMOUD CHAABEN	bouguiba	ARIANA	4000	73 223 079	73 223 079
E	MC CONSULTING	FAYCAL BAROUNI	MOUROU 2 TUNIS	BEN AROUS	2080	71 710 532	71 710 593
E	MEDITERRANEEENNE DE CONSEILS - SMC	ELARBI CHABI	Rue Ali Ezzomati	SOUSSE	2074	71 358 286	71 320 381
E	MMA CONSULTING	hassen ben mahmoud nachi	rue palistine tazaka nabouli	SOUSSE	4000	52 540 752	73 500 048
E	NERBATS	KAIS ZARGA	BIZERTE	tazarka	8000	976990272	75472455
E	OMEGA CONSULTING	NAJEH BEJAOU	Avenue Dr Slim Ammar Sahouli	BIZERTE	7040		
E	OPTIMUM FORMATION	SLIM JAOUANI	NKAYIS bureau n°3	SOUSSE	5440	73822355	73822355
E	PRO PLUS CONSULTING SARL	Slim ENNAIFER	MONASTIR	Bizerte	5000	72423398	72423298
E	RIM WEB TECHNOLOG INTERNATIONAL	ANOUER BEDOUI	BOURGUIBA	MONASTIR	2080	71701451	71701098
E	SAICOFFE	lassaad ben amor	IMMEUBLE B8 RESIDENCE MERIEM	ARIANA	2080		
E	TEAMCAD	MOHAMED KAMEL BAKIR	Avenue Liberté MANZEH 5 ARIANA	LES BERGES DU LAC	1053		
E	TECHNIQUES INDUST ET MANAGEMENT TIM	MOUNIR ELFAKIR	MAKDOUNI-SIDI ABDELHAMID	ARIANA			
E	TECHNOMED	Abdellaif KOUSSANI	route de kairouan	SOUSSE	4000	98454809	
E	TOTAL QUALITY MANAGEMENT TOM	monji daoud					
E	TOVM? UNISOFT						
E	TUNIDEV (EX PRODEV)						
E	TUNISOFT						
E	UNITECH	SERRAB Mabrouk	AHMEED MHIRI , avenue Habib Bourguiba,1001	Monastir	5000	73 505 936	73 505 936
E	XERIS CONSEILS						
E	TECIA CONSULTING						
E	TRATEGE	MR HICHEM TURKI	Savary el menzah 1 3 Avenue Louis Braille	ZAGHOUAN TUNIS	1140 1004	70 687 144 71 809 473	70 687 155 71 766 304
				TUNIS	1002	(01) 799 611	(01) 797 267



ملحق عدد 03: Bilan du Programme de Mise à niveau de l'industrie

Situation à fin JUNE 2018

	fin JUNE 2016	fin JUNE 2017	fin JUNE 2018	BILAN TOTAL JUNE 2018
1 P.M.N. Programme de Mise à Niveau				
Attestations d'adhésions:	254	228	152	6784
Nbr Dossiers approuvés:	163	118	128	5969
Inv. Approuvé (MD):	397,88	201,71	293,43	10694,97
Nbr tranches débloquées:	116	83	81	4124
Primes déboursées (MD):	18,2	18	15,42	670,48

2 Investissements Technologiques à caractère Propriétaire				
Nbr Dossiers approuvés:	383	427	441	10082
Inv. Approuvé (MD):	34,71	48,76	57,7	660,7
Nbr tranches débloquées:	242	216	163	5410
Primes déboursées (MD):	3,66	3,33	3,52	100

الملحق عدد 04

I. المؤسسات المنتفعة بقانون الإنقاذ منذ سنة 1995

- العدد الجملي للمؤسسات : 2.904 مؤسسة موزعة كالتالي:

مؤسسة في نطاق التسوية الرضائية	1.098
مؤسسة في نطاق التسوية القضائية	1.523
إشعارات بيوادر صعوبات اقتصادية	283

- قطاع الصناعة: 1396 مؤسسة
- قطاع الخدمات: 1423 مؤسسة
- قطاع الفلاحة والصيد البحري: 85 مؤسسة

- صدر منذ احداث قانون انقاذ المؤسسات احكام الانقاذ والتفليس موزعة كما يلي :

- الانقاذ : 1113 مؤسسة
- التفليس : 808 مؤسسة

وتجدر الاشارة الى ان الاحصائيات المذكورة تتعلق بالملفات الواردة على لجنة متابعة المؤسسات الاقتصادية.

II. المؤسسات الصناعية التي توقفت عن النشاط منذ 1998

العدد	سنة التوقف عن النشاط
39	1998
101	1999
125	2000
289	2001
350	2002
371	2003
423	2004
355	2005
407	2006
329	2007
381	2008
457	2009
359	2010
397	2011
365	2012
353	2013
325	2014
255	2015
305	2016
280	2017
60	2018
6326	المجموع

الملحق عدد 05 : Résultat de l'enquête

Résultats chiffrés

1. Degré de satisfaction P/R au PMN : 55%
2. Degré de satisfaction P/R aux services BMN : 63%
3. Degré de satisfaction P/R aux services des centres techniques : 72%
4. compétitivité des entreprises MAN :
 - 1/ 62% ont augmenté leur chiffre d'affaires ;
 - 2/ 45% ont amélioré leur volumes d'exportation ;
 - 3/ meilleures performances au niveau des secteurs des IAA et ICH ;
5. performances sociales : 50% des entreprises ont augmenté leur effectif salarié
6. nouveaux recrutements engendrés par PMN : 79% dans les grandes entreprises et 58% dans les PME
7. performance qualité : entreprises MAN plus performantes avec des différences d'un secteur à l'autre ;
8. performance à l'export ; positionnement compétitif demeure modeste ;
9. perspectives d'investissement : en hausse dont 66,9% pour l'immatériel ;
10. PMN et maîtrise de l'énergie : 32% des entreprises MAN ont élaboré un audit énergétique ;
11. PMN et innovation : 1/ 79% des entreprises déclarent avoir innové ;
2/ l'innovation organisationnelle accapare 78% des Efforts ;

Axes d'amélioration exprimés par les entreprises :

- ✓ délais du déblocage de la prime FODC ;
- ✓ Technologie extranet reste peu diffuse P/R au programme ;
- ✓ Activité e-commerce à développer ;
- ✓ Apport faible en matière de brevets, licences, marques et modèles ;
- ✓ Majorité de l'innovation organisationnelle réalisée hors PMN ;
- ✓ Faible coopération entre les entreprises et les différents organismes en matière d'innovation ;
- ✓ Incitation des PME à nouer des relations avec les organismes de recherche, clients, fournisseurs...
- ✓ Contraintes financières à l'innovation ;