



الشركة الجهوية للنقل لولاية نابل



تقرير النشاط السنوي

2017



## الفهرس

3	المقدمة
7	نشاط الاستغلال
12	التصرف في الأسطول
16	نشاط الورشات و التحكم في الطاقة
21	التصرف في الموارد البشرية
22	1- التصرف في الأعوان
22	1-1- جدول توزيع الأعوان حسب المسلك الميني خلال سنة 2017
23	2-1- جدول تطور عدد الأعوان حسب السلك
24	2- توزيع الأعوان حسب السلك
24	3- حركة الأعوان
24	1-3- جدول توزيع حركة الأعوان
25	2-3- تطور حجم الأجور والتغطية الاجتماعية
26	الحوادث
27	1- حوادث المرور
27	1-1- جدول تطور عدد حوادث المرور والأضرار البدنية المنجزة عنها
27	2-1- جدول توزيع عدد حوادث المرور حسب المسؤولية (2017)
27	3-1- توزيع الحوادث حسب الفروع
28	2- حوادث الشغل
29	النشاط المالي
30	1- أهم المؤشرات المحاسبية و المالية
31	2- نتائج الشركة
32	1-2- المداخيل
32	2-2- المصاريف
34	3-2- الاستثمارات
35	3- التوازن المالي لسنة 2016
35	1-3- الموارد
35	2-3- الاستعمالات
36	4- مميزات الوضع الحالي و الأفاق المستقبلية
36	1-4- الوضع الحالي للشركة:
37	2-4- الأفاق المستقبلية:
38	حق الحضور بالجلسات العامة

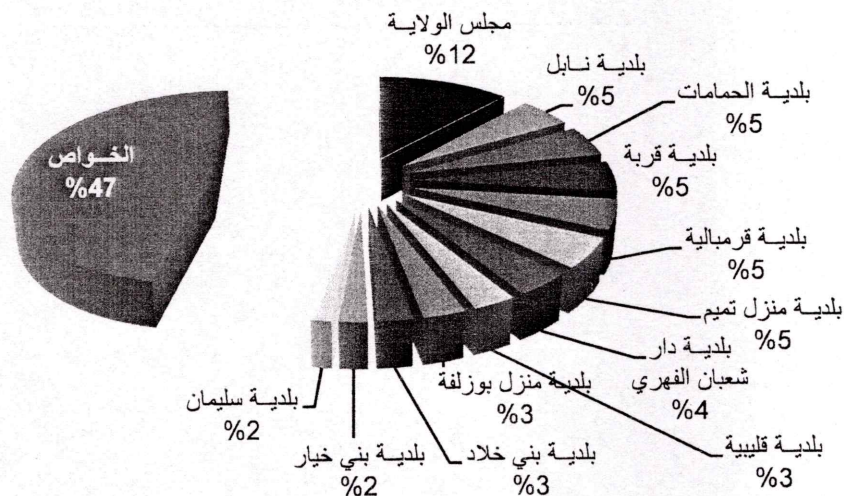
# المقدمة

## تقديم الشركة

1- حوصلة القانون الاساسي للشركة :

- الاسم : الشركة الجهوية للنقل لولاية نابل
- المقر الاجتماعي : 144 شارع الحبيب ثامر - نابل
- رأس المال : 3000.000 دينار
- تاريخ تأسيس الشركة : 22 جويلية 1961
- الصيغة القانونية : منشأة عمومية ذات صبغة صناعية وتجارية
- هيكل رأس المال الى غاية 2017/12/31

النسبة في رأس المال (%)	المبلغ (بالألف دينار)	عدد الاسهم	المساهمون
12	360	72 000	مجلس الولاية
5	150	30 000	بلدية نابل
5	150	30 000	بلدية الحمامات
5	150	30 000	بلدية قرية
5	150	30 000	بلدية قرمبالية
5	150	30 000	بلدية منزل تميم
4	120	24 000	بلدية دار شعبان الفهري
3	90	18 000	بلدية قلبية
3	90	18 000	بلدية منزل بوزلفة
2,5	75	15 000	بلدية بني خلاد
2	60	12 000	بلدية بني خيار
1,5	45	9 000	بلدية سليمان
47	1410	282 000	الخواص
100	3000	600 000	الجملة



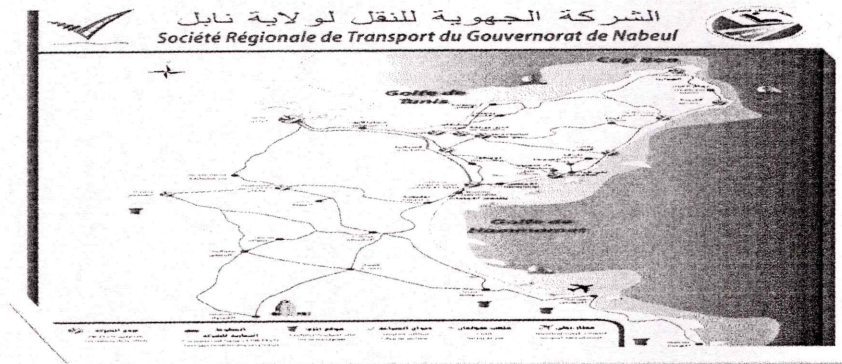
2- التوزيع الجغرافي للنشاط : ولايتي نابل وزغوان

الفروع : 13 ✓

- نابل : شارع الحبيب ثامر (الأحواش) - نابل  
 قرية : شارع الحبيب بورقيبة - قرية  
 منزل تميم : شارع فرحات حشاد (طريق قليبية) - منزل تميم  
 قليبية : شارع علي البلهوان - قليبية  
 الهوارية : شارع الحبيب بورقيبة - الهوارية  
 سليمان : شارع الجمهورية - سليمان  
 منزل بوزلفة : شارع الحبيب بورقيبة - منزل بوزلفة  
 بني خلاد : شارع الحبيب بورقيبة - بني خلاد  
 قرمبالية : طريق بني خلاد - قرمبالية  
 الحمامات : شارع محمد الخامس (منارة الحمامات) - الحمامات  
 زغوان : المنطقة الصناعية - زغوان  
 الفحص : طريق كدوة الشعير - الفحص  
 تونس : محطة النقل البري بباب عليوة - تونس

ورشات الصيانة ✓

- قرمبالية : طريق بني خلاد - قرمبالية  
 نابل : شارع الحبيب ثامر - نابل  
 منزل تميم : شارع فرحات حشاد (طريق قليبية) - منزل تميم  
 زغوان : المنطقة الصناعية - زغوان



3- تركيبة مجلس الإدارة

الرئيس المدير العام.....	: مقعد
وزارة المالية.....	: مقعد
وزارة النقل (ممثلان عن الإدارتين الجهويتين للنقل البري بنابل وزغوان بترخيص من وزارة الإشراف) .....	: مقعد
المجلس الجهوي لولاية نابل .....	: مقعد
4 بلديات (منزل تميم، قليببية، بني خلاد و سليمان) ..	: 4 مقاعد
الخواص .....	: 4 مقاعد
الجملة .....	: 12 مقعد

- ✓ مراقب الدولة: السيد قيس حمدي تم تعيينه بقرار من الوزارة الأولى بتاريخ 18 فيفري 2013.
- ✓ مراقبة الحسابات و التدقيق و التنظيم : مكتب سمير بن جمعة (تاريخ التعيين كان يوم 21 جويلية 2016  
لتدقيق حسابات الشركة خلال السنوات المحاسبية 2016-2017-2018).
- ملاحظة : بترخيص من وزارة الإشراف، يحضر المجلس، إلى جانب المدير الجهوي للنقل البري بنابل كممثل الوزارة،  
المدير الجهوي للنقل البري وزغوان.

- 4- أهم الأحداث التي وقعت في الفترة الممتدة بين 31 ديسمبر 2016 و تاريخ إعداد هذا التقرير:
- ✓ اقتناء 15 حافلة مستوردة خلال شهر جانفي 2018 منها 3 حافلات موجهة لمنطقة زغوان.
  - ✓ المصادقة على المرحلة الرابعة من مشروع النظام المعلوماتي خلال شهر ماي 2018 من بين خمسة مراحل و  
الشركة منكبه حاليا على المرحلة الخامسة حيث بلغت نسبة الإنجاز 60%.
  - ✓ فتح مناظرات انتداب داخلي في اطار تسديد الشغورات في الخطط التالية:
    - مراقب استغلال صنف 3 : عدد الخطط المعروضة للتناظر (6)
    - عامل مؤهل صنف 2 : عدد الخطط المعروضة للتناظر (3)
    - ملحق إداري صنف 5 : عدد الخطط المعروضة للتناظر (2)

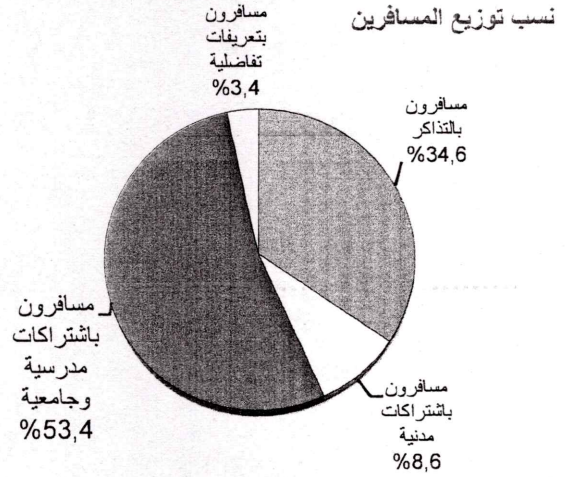
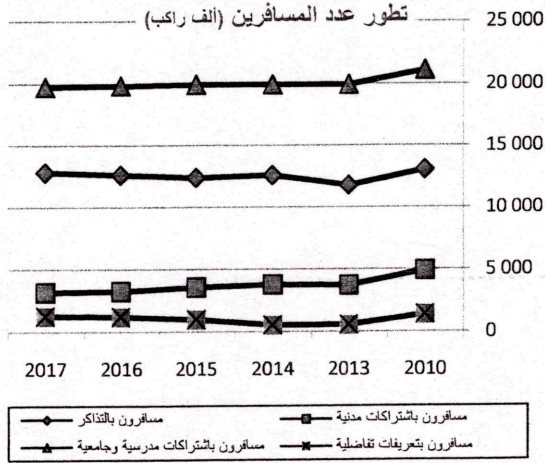
## نشاط الاستغلال

جدول تطور عدد المسافرين

(ألف راكب)

الفارق (2017/2016)		2017	2016	2015	2014	2013	2010	المعطيات
%	القيمة							
7,2	378	5 594	5 216	5 300	5 474	5 101	6 769	مسافرون بالتذاكر - خطوط نقل جوهوي وحضري
0,0	0	1 149	1 149	1 080	1 096	1 080	-	- مسافرون عن وزارات المالية والداخلية والعدل
-2,8	-175	6 097	6 272	6 038	6 033	5 612	6 307	- خطوط نقل بين المدن (باعتبار المسافرين عن وزارات المالية والداخلية والعدل)
1,6	203	12 840	12 637	12 418	12 603	11 793	13 076	• جملة المسافرين بالتذاكر
-2,5	-82	3 182	3 264	3 567	3 772	3 717	4 919	مسافرون باشتراكات مدنية (شهرية وستوية)
0,8	121	16 022	15 901	15 985	16 375	15 510	17 995	• جملة المسافرين العاديين
-0,5	-91	19 781	19 872	19 970	19 960	19 971	21 141	مسافرون باشتراكات مدرسية وجامعية
3,7	45	1 265	1 220	995	543	560	1 398	مسافرون بتعريفات تفاضلية (مجانين، بتعريفات منخفضة، أعوان وزارة الدفاع الوطني)
0,2	75	37 068	36 993	36 950	36 878	36 041	40 534	المجموع

2017/2016		2017	2016	2015	2014	2013	2010	المعطيات
الفارق	الفارق							
-0,5	-137	30 008	30 145	30 290	30 280	30 296	32 070	معدل عدد الاشتراكات المدرسية السادسة
-1,1	-59	5 303	5 362	5 873	6 218	6 130	8 100	معدل عدد الاشتراكات المدنية الشهرية

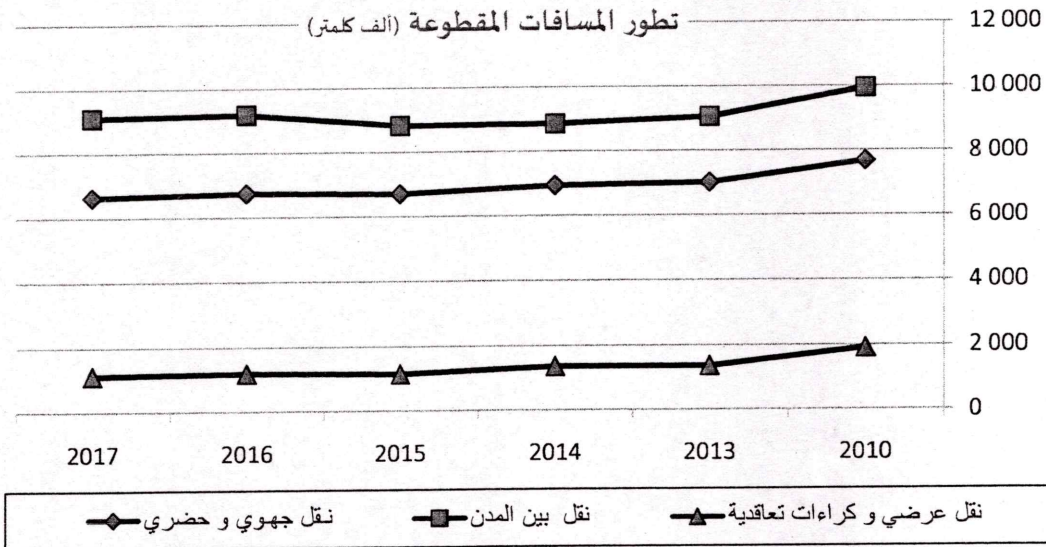


خلال سنة 2017، شهد عدد المسافرين العاديين تطورا بنسبة 0,76% بعد النقص الذي سجله لمدة سنتين متتاليتين كما تطور عدد المسافرين بالتذاكر منذ سنة 2016 مسجلا بذلك زيادة بنسبة 1,6% خلال الفترة (2017/2016) مع العلم أن النقص في المسافرين بالتذاكر بين المدن مردّه تراجع عدد المسافرين الراجعين لوزارات المالية والعدل والداخلية الذي يقع احتسابهم ضمن هذا الصنف من الركاب. سجل عدد الركاب بالاشتراكات المدنية خلال سنة 2017 نقصا بـ 2,5% مقارنة بسنة 2016 مع العلم أن معدل التراجع السنوي لهذا الصنف من الركاب كان في حدود -7,64% خلال الفترة (2016-2010).

جدول تطور المسافات المقطوعة

(بالألف كلم)

الفارق 2017/2016		2017	2016	2015	2014	2013	2010	المعطيات
%	كلم							
-1,6	-109	6 638	6 747	6 706	6 944	7 021	7 682	خطوط النقل الجهوي و الحضري
-1,0	-88	9 104	9 192	8 828	8 854	9 055	9 948	خطوط النقل بين المدن
-1,2	-197	15 742	15 939	15 534	15 798	16 076	17 630	المجموع (1)
-4,9	-58	1 135	1 193	1 156	1 369	1 368	1 913	النقل العرضي و الكراءات التعاقدية
-1,5	-255	16 877	17 132	16 690	17 167	17 444	19 543	المجموع العام



خلال سنة 2017، سجلنا تراجع في عدد المسافات المقطوعة بنسبة 1,5-%، مقارنة بسنة 2016، متأية خاصة من تراجع مسافات النقل العرضي (4,9-%) و بدرجة أقل مسافات النقل الجهوي و الحضري (1,6-%). مع العلم و أن النقص المسجل في مسافات النقل العرضي و الكراءات التعاقدية قد انحصر في فروع زغوان و الفحص فقط مقابل زيادة في بقية الفروع الأخرى دون استثناء.

أما بالنسبة للنقص المسجل في مسافات الخطوط المنتظمة فقد شمل خاصة فروع بني خلاد و قرمبالية و منزل تميم و الفحص و قليبية، نتيجة تكرار الأعطاب بهذه الفروع مقارنة بسنة 2016 و خاصة فرع الفحص الذي مرّ معدل الوقوف الفني لأسطوله من 6% سنة 2016 إلى 13% سنة 2017.

(بالآلف دينار)

جدول تطور مداخيل نقل المسافرين

المعطيات	2010	2013	2014	2015	2016	2017	الفارق (2017/2016)	
							القيمة	%

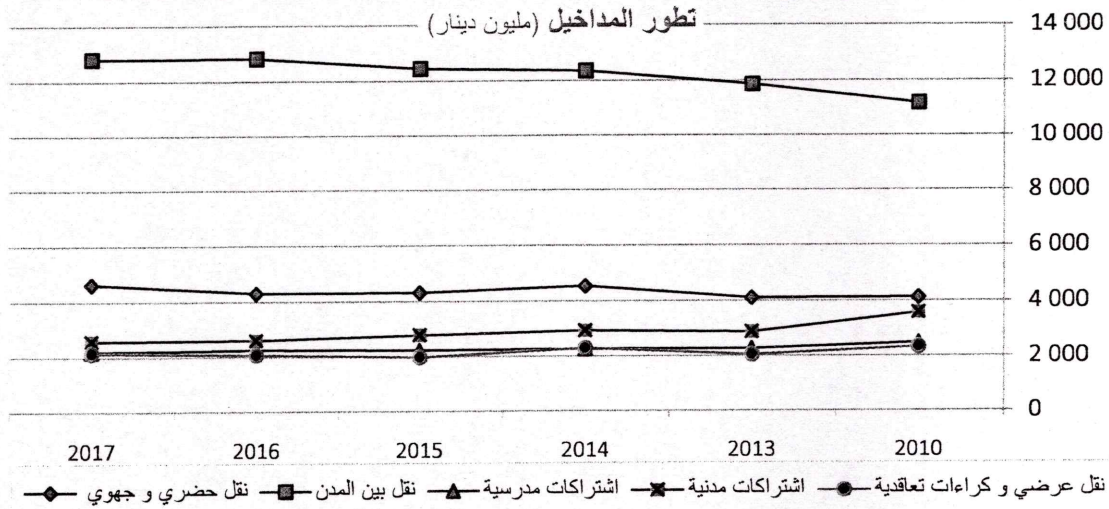
مداخيل التذاكر

مداخيل النقل الجهوي والحضري (بالحاضر)	4 116	3 144	3 447	3 296	3 280	3 610	330	10,1
مداخيل النقل الحضري (مؤجل الدفع)	-	954	1 079	1 014	1 014	1 014	0	0,0
مجموع مداخيل النقل الحضري والجهوي	4 116	4 098	4 526	4 310	4 294	4 624	330	7,7
مداخيل النقل بين المدن (بالحاضر)	11 167	9 460	10 153	10 392	10 330	10 574	244	2,4
مداخيل النقل بين المدن (مؤجل الدفع)	-	2 393	2 197	2 054	2 490	2 237	-253	-10,2
مجموع مداخيل النقل بين المدن	11 167	11 853	12 350	12 446	12 820	12 811	-9	-0,1
مجموع مداخيل التذاكر	15 283	15 951	16 876	16 756	17 114	17 435	321	1,9

مداخيل الخدمات الأخرى

اشتراكات مدرسية	2 491	2 266	2 262	2 235	2 257	2 194	-63	-2,8
اشتراكات مدنية	3 581	2 881	2 938	2 789	2 605	2 586	-19	-0,7
نقل عرضي وكراءات تعاقدية	2 334	2 052	2 301	1 987	2 078	2 155	77	3,7
مركز التكوين	-	-	-	8	-	-	0	0
مجموع مداخيل الخدمات الأخرى	8 406	7 199	7 501	7 019	6 940	6 935	-5	-0,1

المجموع العام	23 689	23 150	24 377	23 775	24 054	24 370	316	1,3
---------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-----	-----



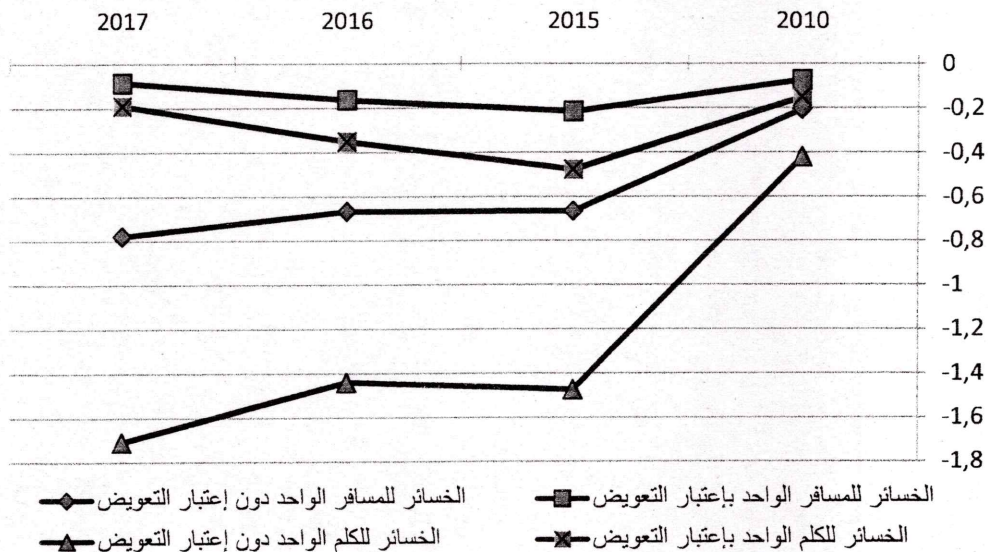
✓ خلال سنة 2017 سجلت مداخيل الإستغلال زيادة بـ 1,3 % مقارنة بسنة 2016 باعتبار أن مداخيل التذاكر الخاصة بالمسافرين العاديين (دون اعتبار مداخيل نقل أعوان وزارات المالية و العدل و الداخلية) قد تطورت بنسبة 10 % بالنسبة للخطوط الجهوية و الحضرية (+330 أ.د.) و بنسبة 2,4 % بالنسبة للخطوط بين المدن (+244 أ.د.). هذا التطور في مداخيل التذاكر لمسناه خاصة بالنسبة للفروع التالية :

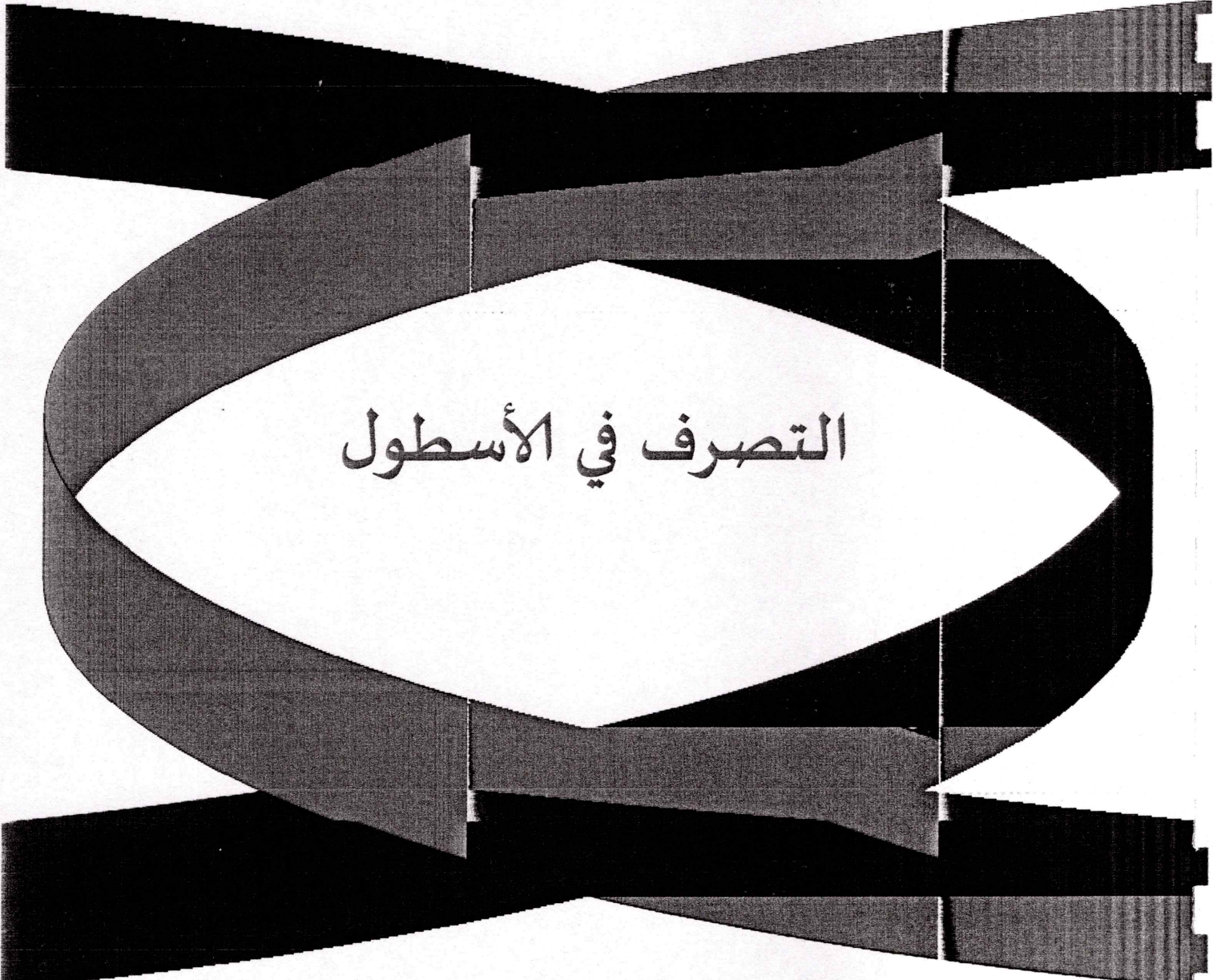
- فرع قليببة سجل زيادة بـ 174 أ.د، أي بنسبة 9,0 % مقارنة بسنة 2016.
- فرع نابل سجل زيادة بـ 143 أ.د، أي بنسبة 2,8 % مقارنة بسنة 2016.

✓ كما تحسنت مداخيل النقل العرضي و الكراءات التعاقدية بصفة ملحوظة منذ سنة 2016 لتبلغ +3,7 % خلال الفترة (2017/2016) و هذا يعود إلى الزيادة المسجلة في صنف النقل العرضي بنسبة 41 % مقابل تراجع في مداخيل الكراءات التعاقدية بنسبة 9,8 % خاصة بالنسبة لفرعي زغوان و الفحص.

مؤشرات كلفة ومداخيل الإستغلال للكلم الواحد وللمسافر لوحد (بالدينار)

البيانات	2010	2015	2016	الفارق (2017/2016)	
				القيمة	%
المداخيل الجميلية باعتبار التعويض للمسافر الواحد	0,742	1,122	1,200	1,398	0,198
التعويض للمسافر الواحد	0,131	0,451	0,504	0,693	0,189
المداخيل الجميلية دون اعتبار التعويض للمسافر الواحد	0,611	0,671	0,696	0,705	0,009
كلفة المسافر الواحد	0,816	1,337	1,363	1,484	0,121
الخسائر للمسافر الواحد دون إعتبار التعويض	-0,205	-0,666	-0,667	-0,779	-0,112
الخسائر للمسافر الواحد باعتبار التعويض	-0,074	-0,215	-0,163	-0,086	0,077
المداخيل الجميلية باعتبار التعويض للكلم الواحد	1,522	2,483	2,592	3,071	0,479
التعويض للكلم الواحد: (التعويض/الكلم الجميلية)	0,269	0,998	1,090	1,521	0,431
المداخيل الجميلية دون اعتبار التعويض للكلم الواحد	1,253	1,485	1,502	1,550	0,048
كلفة الكلم الواحد: مجموع الأعباء/الكلم الجميلية	1,673	2,960	2,943	3,260	0,317
الخسائر للكلم الواحد دون إعتبار التعويض	-0,420	-1,475	-1,441	-1,710	-0,269
الخسائر للكلم الواحد باعتبار التعويض	-0,151	-0,477	-0,351	-0,189	0,162





# التصرف في الأسطول

جدول وضعية الأسطول خلال سنة 2017

الجملة	حافلات صغيرة نقل بين المدن MC		حافلات مكيفة نقل بين المدن CC		حافلات مزدوجة نقل بين المدن AC		حافلات مزدوجة نقل حضري AB		حافلات عادية نقل بين المدن SC		حافلات عادية نقل حضري SB		النوعية	
	المقاعد المعروضة	العدد	المقاعد المعروضة	العدد	المقاعد المعروضة	العدد	المقاعد المعروضة	العدد	المقاعد المعروضة	العدد	المقاعد المعروضة	العدد		
23 598	284	593	20	2 225	41	936	15	12 022	97	2 470	46	5 352	65	العدد 2017/01/01
688	14	58	2	267	5	129	2	72	2	162	3	0	0	إستغناء
1 009	23	90	3	742	14	0	0	102	3	0	0	75	3	إقتناء
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تغيير صنف
23 919	293	625	21	2 700	50	807	13	12 052	98	2 308	43	5 427	68	العدد 2017/12/31

✓ تم اقتناء 23 حافلة خلال سنة 2017 تتوزع كالاتي :

الجملة	م.بورزلمة	قرمبالية	الهورية	الجمامات	زغوان	قليبية	قرية	مازل تميم	فحص	تايل	الفرع
23	1		2	1	2	3	2	1	1	10	الحافلات

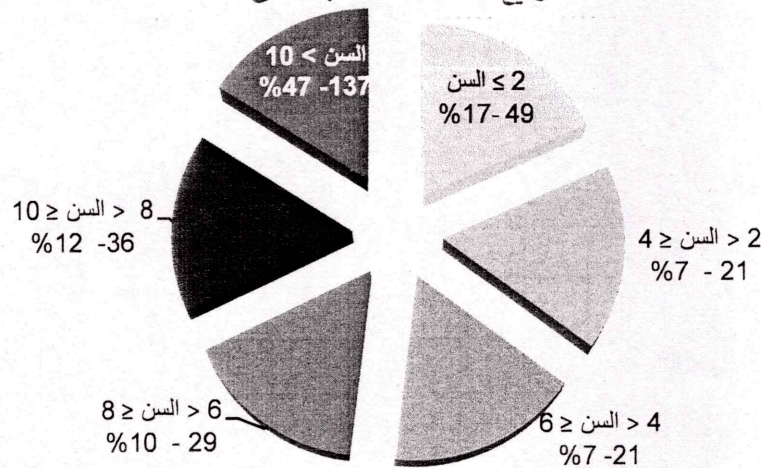
وتجدر الإشارة إلى أن 23 حافلة المقتناة تنقسم إلى 9 حافلات للتوسيع و 14 حافلة للتجديد منها 8 حافلات مكيفة

تم اقتناؤها في موفى شهر نوفمبر 2017.

## جدول تبويب الأسطول حسب السن لسنة 2017

معدل السن	عدد الحافلات	السن						نوعية الحافلة
		س < 10	س > 8 و س ≥ 10	س > 6 و س ≥ 8	س > 4 و س ≥ 6	س > 2 و س ≥ 4	س ≥ 2	
11س3ش	68	31	10	5	7	0	15	SB حافلات عادية نقل حضري
13س7ش	43	28	5	5	0	0	5	SC حافلات عادية نقل بين المدن
12س4ش	98	52	11	12	8	7	8	AB حافلات مزدوجة نقل حضري
10س4ش	13	5	2	0	6	0	0	AC حافلات مزدوجة نقل بين المدن
7س	50	14	5	1	0	12	18	CC حافلات مكيفة نقل بين المدن
9س7ش	21	7	3	6	0	2	3	MC حافلات صغيرة نقل بين المدن
	293	137	36	29	21	21	49	مجموع
11س1ش	100,0%	46,8%	12,3%	9,9%	7,2%	7,2%	16,7%	النسبة

توزيع الحافلات حسب السن



وصل عدد الحافلات التي يبلغ معدل عمرها 15 سنة فما فوق 106 حافلة وهو ما يمثل نسبة 36,2 % من


مجموع الحافلات، منها 34 حافلة (11,6%) يتجاوز معدل عمرها 20 سنة حسب ما يبينه الجدول التالي :

نوع الحافلة	عمر الأسطول	العدد الجملي للحافلات	أقل من 15 سنة	15 سنة و +	20 سنة و +
حافلات عادية نقل حضري	SB	68	46	22	10
حافلات عادية نقل بين المدن	SC	43	18	25	4
حافلات مزدوجة نقل حضري	AB	98	62	36	20
حافلات مزدوجة نقل بين المدن	AC	13	9	4	-
حافلات مكيفة نقل بين المدن	CC	50	38	12	-
حافلات صغيرة نقل بين المدن	MC	21	14	7	-
المجموع		293	187	106	34

## جدول استعمال الأسطول خلال سنة 2017

المجموع أو المعدل	صغيرة نقل بين المدن MC	مكبفة نقل بين المدن CC	مزدوجة نقل بين المدن AC	مزدوجة نقل حضري AB	عادية نقل بين المدن SC	عادية نقل حضري SB	الحافلة المعطيات
293	21	50	13	98	43	68	- العدد
11س1ش	9س7ش	7س	10س4ش	12س4ش	13س7ش	11س3ش	- معدل سن الأسطول
16 877	568	4 556	964	5 356	2 112	3 321	- مسافة الاستغلال المقطوعة (ألف كلم)
105 041	7 590	15 538	5 194	35 650	16 402	24 667	- عدد أيام العمل الممكنة (يوم)
64 065	3 084	10 828	3 356	22 359	8 632	15 806	- عدد أيام العمل المنجزة (يوم)
<b>61,0</b>	<b>40,6</b>	<b>69,7</b>	<b>64,6</b>	<b>62,7</b>	<b>52,6</b>	<b>64,1</b>	- نسبة النشاط (%)
16 808	1 980	472	288	6 278	2 606	5 184	- عدد أيام الوقوف التجاري (يوم)
<b>16,0</b>	<b>26,1</b>	<b>3,0</b>	<b>5,5</b>	<b>17,6</b>	<b>15,9</b>	<b>21,0</b>	- نسبة البطالة (%)
20 009	2 122	3 063	1 077	6 104	4 104	3 539	- عدد أيام الوقوف الفني (يوم)
<b>19,0</b>	<b>28,0</b>	<b>19,7</b>	<b>20,7</b>	<b>17,1</b>	<b>25,0</b>	<b>14,3</b>	- نسبة الوقوف للصيانة (%)
4 159	404	1 175	473	909	1 060	138	عدد أيام الوقوف الاضطراري (يوم)
<b>4,0</b>	<b>5,3</b>	<b>7,6</b>	<b>9,1</b>	<b>2,6</b>	<b>6,5</b>	<b>0,6</b>	نسبة الوقوف الاضطراري (%)
77,0	66,7	72,7	70,2	80,3	68,5	85,1	نسبة جاهزية الأسطول (%) يحذف نسبة الوقوف الاضطراري
81,0	72,0	80,3	79,3	82,9	75,0	85,7	نسبة جاهزية الأسطول (%) ياحتساب نسبة الوقوف الاضطراري

- ✓ نلاحظ استقرار نسبة الوقوف الفني للصيانة والإصلاح في حدود 19% مع العلم أن نسبة الوقوف الفني قد تراجعت بصفة ملحوظة بداية من شهر سبتمبر 2017 إلى 14% لتصل لمعدل 12% خلال شهر نوفمبر 2017.
- ✓ بالنسبة للحافلات الصغيرة فقد شهدت نسبة الوقوف الفني زيادة طفيفة حيث مرت من 23% سنة 2016 إلى 28% سنة 2017 شملت خاصة فروع: قرية، زغوان والحمامات.
- ✓ كما تطورت نسبة الوقوف الفني للحافلات المكيفة لتمر من 16,8% سنة 2016 إلى 19,7% سنة 2017 شملت خاصة الحافلات المكيفة لفرع نابل والحمامات.

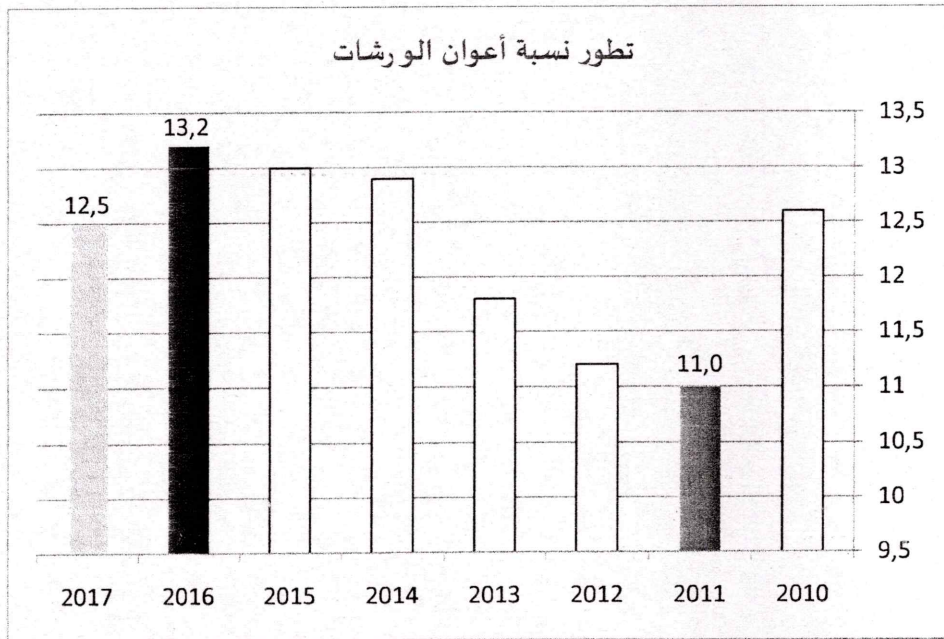


نشاط الورشات و  
التحكم في الطاقة

جدول توزيع أعوان الورشات

2017	2016	2015	2014	2013	2010	
901	842	840	861	840	779	مجموع الأعوان
113	111	109	111	99	98	أعوان الورشات
12,54	13,18	12,97	12,89	11,78	12,58	نسبة أعوان الورشات/مجموع الأعوان (%)
						<u>أعوان الورشات</u>
29	28	28	30	30	15	- الإطارات
13	14	14	13	12	25	- أعوان تسيير
71	69	67	68	57	58	- أعوان تنفيذ
113	111	109	111	99	98	مجموع أعوان الورشات
55	63	66	54	53	69	المتدربون
0,39	0,39	0,40	0,41	0,37	0,38	عدد أعوان الورشات لكل حافلة

✓ بلغت نسبة أعوان الورشات 12,5% من مجموع الأعوان وهي تقريبا نفس النسبة التي سجلناها سنة 2010.



جدول توزيع التدخلات الفنية حسب أنواع الصيانة 2017

الجملة	إضافة زيت محرك	حافلات تعرضت لحوادث وتخريب	إصلاحات كبيرة	النجدة على الطرق	الصيانة الوقائية	الصيانة العادية	
55 234	3 338	298	141	1 458	25 725	24 274	عدد التدخلات
18 050	3 326	204	114	954	1 793	11 659	عدد الطلبات
191,8	11,6	1,0	0,5	5,1	89,3	84,3	معدل التدخلات / معدل عدد الحافلات
62,7	11,6	0,7	0,4	3,3	6,2	40,5	معدل الطلبات / معدل عدد الحافلات

خلال سنة 2017 نلاحظ إرتفاعا لمعدل الطلبات للحافلة الواحدة خاصة بالنسبة للنجدة على الطرق و الصيانة العادية مقارنة بسنة 2016 يوازها شبه استقرار لمعدل الطلبات للحافلة الواحدة الخاصة بالصيانة الوقائية (6,2 طلب). لكن بالرغم من الزيادة في المعدل العام للطلبات للحافلة الواحدة من 59,7 طلب سنة 2016 إلى 62,7 طلب سنة 2017، إلا أن معدل التدخلات للحافلة الواحدة استقر في حدود 191 تدخل منذ سنة 2016.

جدول تطور العطب الفني وسط الطريق

2017	2016	2015	2014	2013	2010	السنة
954	810	1 068	1 166	1 364	720	المعطيات
0,55	0,47	0,64	0,67	0,77	0,36	- عدد العطب الفني وسط الطريق - معدل العطب الفني في 10.000 كلم

✓ نلاحظ ارتفاعا لمعدل العطب الفني على الطريق لسنة 2017 مقارنة بسنة 2016 حيث مرّ من 0,47 عطب لكل 10 000 كلم إلى 0,55 عطب لكل 10 000 كلم .

✓ يبقى فرع قربة يتصدر القائمة للفروع التي يتجاوز معدل أعطائها لـ 10 000 كلم النسبة القصوى المحددة من طرف وزارة النقل بمعدل يصل إلى 2,02 عطب لكل 10 000 كلم يليها فرع قرمبالية بمعدل 1,29 عطب لكل 10 000 كلم، مع العلم أن هذا الفرع يفوق المعيار الوزاري لأول مرة. وفي الأخير، نجد فرع الحمامات الذي فاق أيضا المعيار الوزاري هذه السنة ليمر من 0,99 عطب لكل 10 000 كلم سنة 2016 إلى 1,19 عطب لكل 10 000 كلم سنة 2017.

✓ أغلب الأعطاب لسنة 2017 سجّلت في صفوف الحافلات المزدوجة نقل حضري (AB) بنسبة 40,4 % من جملة الأعطاب.

## التحكم في الطاقة

جدول تطور كلفة الكيلومتر الواحد ( بالدينار )

المواد	2010	2013	2014	2015	2016	2017
وقود + زيوت	0,315	0,400	0,407	0,436	0,407	0,421
عجلات	0,022	0,025	0,026	0,016	0,027	0,030
قطع غيار	0,095	0,127	0,133	0,133	0,153	0,156
المجموع ( بدون متفرقات )	0,432	0,552	0,566	0,585	0,587	0,607

جدول تطور إستهلاك الوقود حسب نوع الحافلات

	2016		2017	
	الكمية (لتر)	لتر/100 كلم	الكمية (لتر)	لتر/100 كلم
حافلات عادية نقل حضري	1 083 122	33,4	1 155 345	35,6
حافلات عادية نقل بين المدن	919 427	37,3	823 243	39,3
حافلات مزدوجة نقل حضري	2 300 427	44,5	2 422 410	45,2
حافلات مزدوجة نقل بين المدن	471 240	50,5	471 469	48,6
حافلات مكيفة نقل بين المدن	1 715 852	36,1	1 721 319	38,1
حافلات صغيرة نقل بين المدن	138 678	20,7	129 596	22,7
المجموع	6 628 746	38,4	6 723 382	40,1

نلاحظ زيادة معدل الإستهلاك الجملي للوقود بين سنتي 2016 و 2017 ب 1,7 لتر/100 كلم، و نلاحظ ذلك خاصة بالنسبة للحافلات العادية نقل حضري (SB)، حيث تقدر الزيادة في الإستهلاك ب 2,2 لتر/100 كلم، و يمكن تفسير ذلك بارتفاع نسبة استهلاك الوقود للحافلات القديمة (SB) من نوع AGORA و التي مرّ معدل استهلاكها من 43,8 لتر/100 كلم، سنة 2016، إلى 45,6 لتر/100 كلم سنة 2017. كما تطور معدل استهلاك الحافلات الصغيرة ب 2 لتر/100 كلم، نتيجة كثرة الأعطاب التي سجلها هذا الصنف من الحافلات حيث تطور عدد أيام وقوفها الفني بنسبة 41 % مقارنة بسنة 2016 (من 1496 يوم صيانة سنة 2016 إلى 2122 يوم صيانة سنة 2017).

معدّل استهلاك الوقود حسب أصناف الحافلات

المعدّل	صغيرة نقل بين المدن MC	مكيفة نقل بين المدن CC	مزدوجة نقل بين المدن AC	مزدوجة نقل حضري AB	عادية نقل بين المدن SC	عادية نقل حضري SB	الحافلة المعطيات
42,9		42,2	43,7	45,3	38,5	35,3	Volvo
43,4			35,7	44,0			Ikarus
38,6		37,7		43,1	37,6	33,4	MAN
40,2		42,7			41,0	38,8	IVECO
46,4		34,8	53,2	51,7			Mercedes
47,0				50,5		45,6	Agora
24,4	24,4						Otokar
33,6	33,6						Hyundai
22,0	22,0						Temsa
20,1	20,1						Toyota
31,8						31,8	International
40,1	22,7	38,1	48,6	45,2	39,3	35,6	المعدّل

تجدر الإشارة إلى أن الحافلات من نوع AGORA تم اقتناؤها لأول مرة سنة 2016. و يعود ارتفاع معدل استهلاكها

(47,0 لتر/100 كلم) إلى بلوغ معدل عمرها الـ16 سنة في موفى سنة 2017.


كما نلاحظ استهلاكاً مفرطاً للحافلات المزدوجة نقل حضري من نوع Mercedes (51,7 لتر/100 كلم) بالرغم من

أن معدل عمرها لم يتجاوز سبعة سنوات في موفى سنة 2017. مع العلم أن هذه الحافلات تشكو من الاستهلاك

المرتفع للوقود منذ دخولها حيز الإستغلال.

يتوزع معدّل الاستهلاك النظري للحافلات حسب الجدول التالي :

الاستهلاك النظري	نوع الحافلة
31,9	حافلات عادية نقل حضري SB
31,7	حافلات عادية نقل بين المدن SC
37,7	حافلات مزدوجة نقل حضري AB
38,0	حافلات مزدوجة نقل بين المدن AC
30,0	حافلات مكيفة نقل بين المدن CC
15,0	حافلات صغيرة نقل بين المدن MC



# التصرف في الموارد البشرية

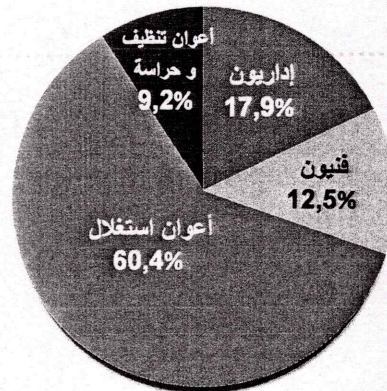
## 1- التصرف في الأعوان

## 1-1- جدول توزيع الأعوان حسب المسلك المهني خلال سنة 2017

المسلك	العدد	النسبة (%)	معدل عدد الأعوان لكل حافلة
إداريون (باعتبار أعوان الاستغلال الأخرى)	161	17,9	0,5
فنيون	113	12,5	0,4
أعوان استغلال (سواق و قباض و مراقبون)	544	60,4	1,9
أعوان تنظيف و حراسة	83	9,2	0,3
المجموع	901	100	3,1

- تطور معدل أعوان الاستغلال للحافلة الواحدة من 1,77 عون سنة 2016 الى 1,85 عون سنة 2017 و ذلك على اثر انتداب 60 سائق سنة 2017 مع العلم أن هذه النسبة هي نفسها المنجزة سنة 2015 ولكن باعتبار 274 حافلة عوضا عن 293 حافلة سنة 2017.
- بالرغم من انتداب 5 أعوان فنيين خلال سنة 2017 ، إلا أن معدل الأعوان الفنيين للحافلة الواحدة لم يتجاوز 0,39 في حين أنه استقر في حدود 0,4 عون للحافلة الواحدة منذ سنة 2014.

## توزيع الأعوان حسب المسلك المهني

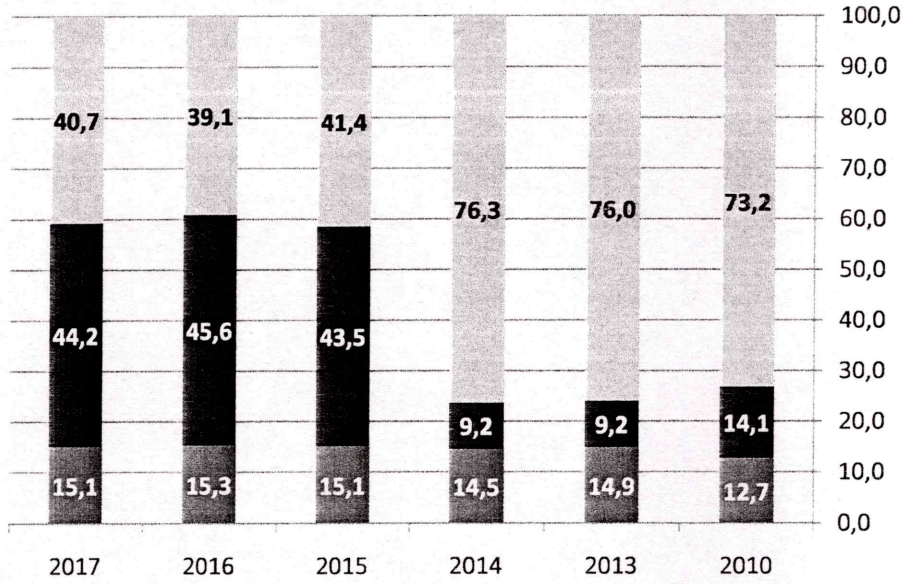


2-1- جدول تطور عدد الأعوان حسب السلك

السنة	2010	2013	2014	2015	2016	2017
- الإطارات	99	125	125	127	129	136
- أعوان التسيير	110	77	79	365	384	398
- أعوان التنفيذ (**)	570	638	657	348	329	367
<b>المجموع</b>	<b>779</b>	<b>840</b>	<b>861</b>	<b>840</b>	<b>842</b>	<b>901</b>

(\*\*): باعتبار أعوان المناولة (تنظيف و حراسة و تزويد بالوقود) بداية من جويلية 2011.

توزيع الأعوان حسب المسلك المهني



■ إطارات ■ أعوان تسيير ■ أعوان تنفيذ

بلغت نسبة التأطير 15,1 % سنة 2017 مقابل 15,3 % سنة 2016

## 2- توزيع الأعوان حسب السلك

جدول توزيع الأعوان حسب السلك و الصنف المهني إلى غاية 2017/12/31

الصنف المهني	السلك	إطارات	أعوان تسيير	أعوان تنفيذ	المجموع	
					العدد	%
- إداريون		107	50	4	161	17,9
- فنيون		29	13	71	113	12,5
- أعوان استغلال		0	335	209	544	60,4
*سواق		0	236	209	445	49,4
*قباض		0	80	0	80	8,9
*مراقبون		0	19	0	19	2,1
- ملحقون وغير مباشرين		-	-	-	-	-
- أعوان تنظيف وحراسة وتزويد الوقود		0	0	83	83	9,2
المجموع		136	398	367	901	100
	%	15,1	44,2	40,7	100	

## 3- حركة الأعوان

## 3-1- جدول توزيع حركة الأعوان

المجموع	أعوان استغلال			فنيون	أعوان التنظيف والحراسة والتزويد بالوقود	إداريون	إطارات	
	سواق	قباض	مراقبون					
842	397	85	22	83	72	54	129	عدد الأعوان في 2017-01-01
84	60	-	-	5	14	*2	3	الانتدابات
25	12	5	2	1	3	-	2	الانصرافات
-	-	-	-	-	-	-	6	(+)
-	-	-	1	3	-	2	-	(-)
901	445	80	19	84	83	54	136	عدد الأعوان في 2017-12-31

(\*) : إلحاق

أهم ما ميز حركية الأعوان خلال سنة 2017 هو انتداب 84 عون: 2 أعوان عن طريق الإلحاق و 82 عون في إطار المناظرات الخارجية لانتداب أعوان بعنوان سنتي 2015 و 2016 والذي شرعت الشركة في انجازه منذ شهر أكتوبر 2016.

## 2-3- تطور حجم الأجور والتغطية الاجتماعية

معدل النمو السنوي (2017-2010)	2017	2016	2015	2014	2013	2010	السنة المعطيات
% 10,7	34 414	30 608	28 748	25 312	23 261	16 886	حجم الأجور والتغطية (ألف دينار)
% 2,4	872	841	850	850	843	740	معدل عدد الأعوان خلال السنة
% 8,1	39 431	36 395	33 821	29 779	27 593	22 818	معدل الأجر للعون الواحد (دينار)
% 10,2	% 141,1	% 127,2	% 121,0	% 104,0	% 100,5	% 71,3	نسبة الأجور والتغطية على رقم المعاملات (*)
% 15,3	4 135	3 606	3 392	2 978	2 366	1 526	كلفة الساعات الزائدة (**) (ألف دينار)

(\*) : بدون اعتبار منحة التعويض عن النقل المدرسي

(\*\*) : دون اعتبار أيام العطل الرسمية

## تطور حجم الساعات الزائدة الموزعة على السواق و القباض

معدل النمو (2017-2010)	نسبة النمو (2017/2016)	2017	2016	2015	2014	2013	2010	البيانات
% -0,4	% 6,1	566 667	533 915	520 837	528 179	537 843	582 048	عدد الساعات الزائدة
% 14,0	% 10,3	2 990	2 712	2 523	2 220	1 900	1 197	كلفة الساعات الزائدة (ألف دينار)
% 14,4	% 3,9	5,277	5,079	4,844	4,203	3,533	2,056	معدل كلفة الساعة الواحدة (بالدينار)

خلال الفترة (2017-2010) شهد معدل عدد الساعات الزائدة تراجع سلبى يقدر بـ 0,4 % سنويا في حين تطورت

كلفة هذه الساعات بصفة ملحوظة خلال نفس الفترة حيث بلغ معدل نموها السنوي + 14,0 %.

## الحوادث

## 1- حوادث المرور

### 1-1- جدول تطور عدد حوادث المرور والأضرار البدنية المنجزة عنها

السنة	العدد الجملي لحوادث المرور	عدد الجرحي	عدد القتلى
2015	120	32	0
2016	116	86	6
2017	124	54	7
الفارق	8+	32-	1+

خلال سنة 2017، سجلنا تطورا في عدد حوادث المرور ب 6,9 % مقارنة بسنة 2016، إلا أن نسبة الحوادث ذات مسؤولية السائق قد تراجعت من 32,7 % سنة 2016 إلى 14,5 % سنة 2017.

### 2-1- جدول توزيع عدد حوادث المرور حسب المسؤولية (2017)

المسؤولية	السائق	الطرف الآخر	مشتركة	أخرى	حوادث بدنية	جملة الحوادث
العدد	18	51	30	.	25	124

نلاحظ تراجع معدل الحوادث الراجعة لمسؤولية السائق من 0,022 حادث لكل 10 000 كلم سنة 2016 إلى 0,010 حادث لكل 10 000 كلم سنة 2017.

### 3-1- توزيع الحوادث حسب الفروع

الإدارة	الجمامات	قرية	منزل تميم	قليبية	زغوان	بني خالد	الهوارية	سليمان	قرمبالية	نابل	الفحص	منزل بوزلفة
3	8	5	9	20	9	7	10	5	9	27	3	9

## 2- حوادث الشغل

### جدول تطور عدد حوادث الشغل

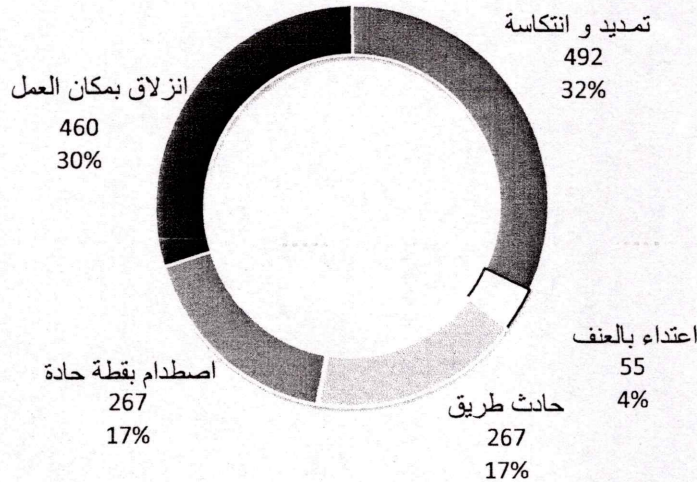
السنة	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد الحوادث	37	58	68	69	62	72	50
عدد الأيام الضائعة	811	1 630	1 846	2 318	2 777	2 119	1 541
عدد الأعوان	(*)848	(**)901	(**)893	(**)915	(**)905	(**)905	(**)964
معدل أيام غياب العون الواحد	1,0	1,8	2,1	2,5	3,1	2,3	1,6
نسبة الغيابات (%)	0,3	0,6	0,7	0,8	1,0	0,7	0,5

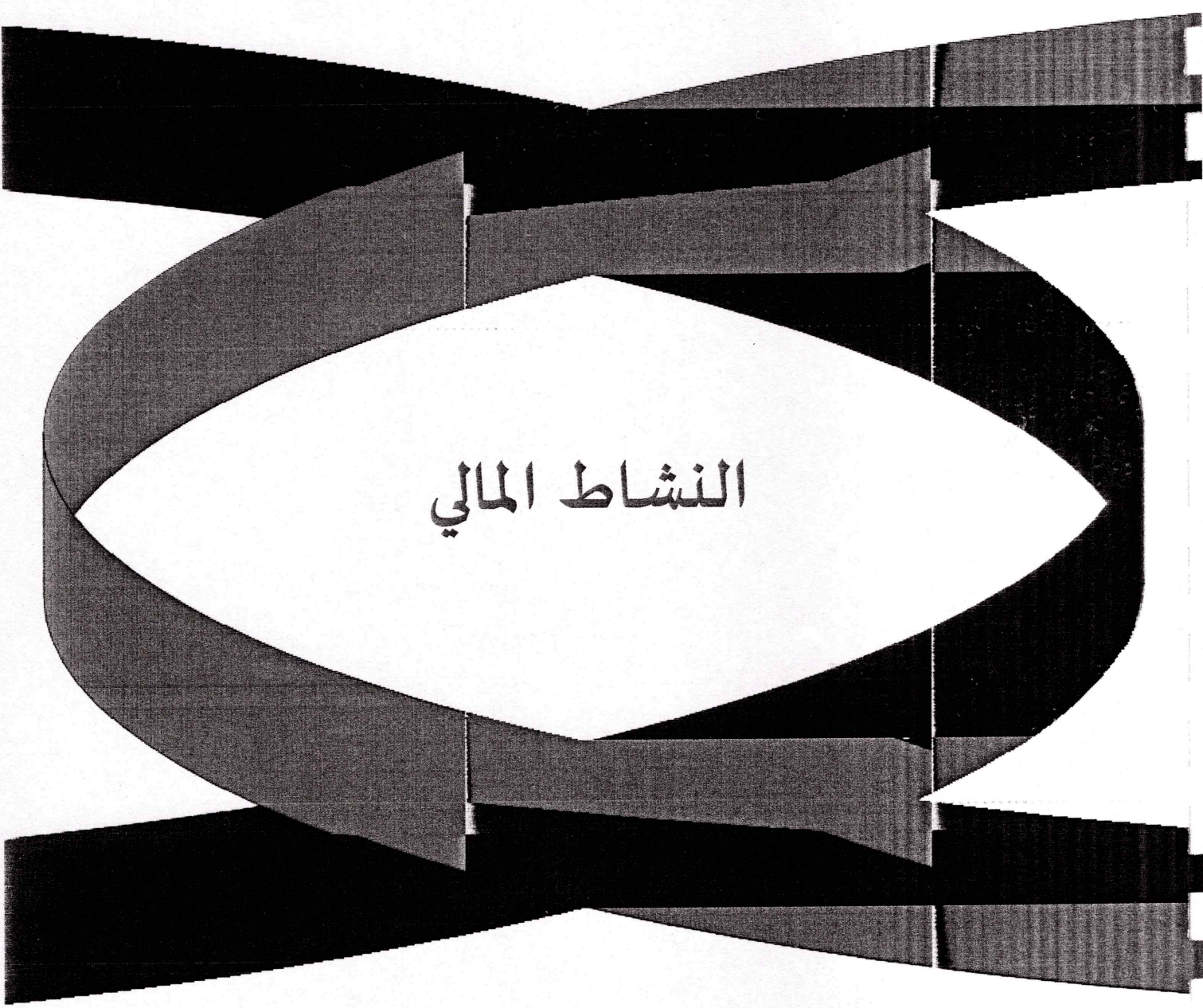
(\*) : دون اعتبار أعوان التنظيف و الحراسة الذين وقع ادماجهم في جويلية 2011 و باعتبار المتدربين  
(\*\*) : باعتبار أعوان التنظيف و الحراسة و المتدربين

انخفض عدد الأيام الضائعة من 2119 يوم سنة 2016 الى 1541 يوم سنة 2017 أي بنسبة -27,27% .  
نلاحظ هذا التراجع خاصة بالنسبة لحالات التمديد و الانتكاسة التي انخفضت بنسبة 25,5% مقارنة بسنة 2016.

لا يزال مشكل الانزلاقات من أهم أسباب حوادث الشغل بنسبة 29,8% من مجموع الحوادث.

### عدد الأيام الضائعة





# النشاط المالي

تمّ إعداد القوائم المالية المتعلقة بالسنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2017 بإعتماد النموذج المسموح به لضبط قائمة النتائج و جدول التدفقات المالية.

وقد أعدت القوائم المالية بالإستناد إلى الإتفاقيات المحاسبية الأساسية و اعتبارا للفرضيات الأساسية المعمول بها و لم يطرأ أي تغيير في طرق تقييم حسابات الشركة مقارنة بتلك المتبعة لإعداد القوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2016.

يقع قياس العناصر المدرجة بالمحاسبة على أساس الكلفة التاريخية. كما تجدر الإشارة إلى أن الشركة لم تسجل أي حدث هام من شأنه أن يؤثر على حسابات الشركة بين تاريخ اختتام السنة المحاسبية وتاريخ تحرير التقرير السنوي لنشاط الشركة.

### 1- أهم المؤشرات المحاسبية و المالية

(بالألف دينار)

المحتوى	السنوات								
	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	الفارق (2017/2016)	%
مجموع إيرادات الاستغلال	30 069	34 872	36 429	41 841	41 424	44 388	51 750	7 362	16,6
نتيجة الإستغلال	-2 557	-2 493	-3 771	-504	-6 291	-4 060	-1 077	2 983	-73,4
النتيجة الصافية للسنة المحاسبية	-2 982	-3 378	-5 003	-1 773	-7 960	-6 024	-5 175	849	-14,0
الخسائر المؤجلة	-5 980	-15 090	-18 468	-23 471	-25 244	-33 204	-39 228	-6 024	18,1
مجموع الأموال الذاتية	544	-8 694	-13 341	-15 917	-23 823	-30 570	-34 503	-3 933	12,8
التدائن :	19 789	33 773	40 059	43 867	54 118	65 269	74 982	9 713	14,8
- القصير المدى	14 385	23 259	30 728	35 344	46 514	51 604	58 090	6 486	12,7
- المتوسط و الطويل المدى	5 429	10 514	9 331	8 523	7 604	13 488	16 715	3 227	23,9
الإستثمارات	7 007	3 123	4 459	3 498	6 229	2 571	8 314	5 743	223,4

إذا ما قارنا المؤشرات المحاسبية و المالية الخاصة بسنة 2017 بتلك الخاصة بسنة 2016 نستنتج ما يلي

- تقلص حجم الأموال الذاتية للشركة مسجلة بذلك مبلغا سلبيا بقيمة 34 503 - أ.د على إثر الخسائر المتتالية المسجلة منذ سنة 2009 و البالغة إلى غاية 2017/12/31 ما قيمته 39 228 - أ.د.
- تزايد حجم المديونية و خاصة منها المتوسطة و طويلة المدى بلغت جملة الديون في موفى سنة 2017 ما قيمته 74 982 أ.د أي بزيادة 14,8 % مقارنة بسنة 2016.
- وقد شملت القروض متوسطة المدى خاصة الديون البنكية ب 7 342 أ.د و الديون المجدولة للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي ب 9 372 أ.د.

كما شملت الديون القصيرة المدى المبالغ المستوجبة لهياكل عمومية منها:

- الشركة الوطنية لتوزيع البترول ب 12 927 أ.د
- إدارة الأداءات ب 18 830 أ.د
- الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي ب 7 259 أ.د.
- أقساط بنكية آجالها اقل من سنة 3 213 أ.د.
- حساب مكشوف ب 2 137 أ.د

## 2- نتائج الشركة

سجلت الشركة الجهوية للنقل لولاية نابل خلال سنة 2017 نتيجة سلبية قدرها 5 175 - ألف دينار.

وفيما يلي جدول مقارنة للنتائج المحققة خلال الخمس سنوات الأخيرة :

جدول تطور النتائج (بالألف دينار)

المحتوى	السنوات								الفارق (2017/2016)
	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2010	القيمة %	
مدا خيل نقل المسافرين	24 370	24 054	23 775	24 377	23 150	24 448	23 689	316	1,3
مدا خيل ظرفية	1 786	1 684	1 000	1 582	1 399	1 490	1 081	102	6,1
التعويض	25 672	18 672	16 672	15 913	11 950	8 960	5 311	7 000	37,5
مجموع الإيرادات	<b>51 828</b>	<b>44 410</b>	<b>41 447</b>	<b>41 872</b>	<b>36 499</b>	<b>34 898</b>	<b>30 081</b>	<b>7 418</b>	<b>16,7</b>
مشتريات مستهلكة	10 693	10 456	10 239	10 191	10 090	9 474	8 973	237	2,3
حجم الأجور و التغطية الإجتماعية	34 414	30 608	28 748	25 312	23 261	21 274	16 886	3 806	12,4
مخصصات الإستهلاكات و المدخرات	4 422	4 365	5 737	4 077	4 160	4 274	3 573	57	1,3
أعباء استغلال أخرى	3 297	3 019	2 991	2 766	2 688	2 343	3 195	278	9,2
أعباء مالية صافية	4 125	1 935	1 637	1 247	1 254	885	411	2 190	113,2
الأداء على المرائب	52	51	55	52	49	26	25	1	2,0
مجموع الأعباء	<b>57 003</b>	<b>50 434</b>	<b>49 407</b>	<b>43 645</b>	<b>41 502</b>	<b>38 276</b>	<b>33 063</b>	<b>6 569</b>	<b>13,0</b>
النتيجة الصافية للسنة المحاسبية	<b>-5 175</b>	<b>-6 024</b>	<b>-7 960</b>	<b>-1 773</b>	<b>-5 003</b>	<b>-3 378</b>	<b>-2 982</b>	<b>849</b>	<b>-14,0</b>

## 1-2- المداخيل

شهدت مجموع الإيرادات سنة 2017 ارتفاعا قدره 7 418 أ.د أي بنسبة + 16,7 % مقارنة بسنة 2016 وذلك نتيجة العوامل التالية :

- تطور مداخيل نقل المسافرين بنسبة 1,3 %
- الزيادة الهامة في قيمة التعويض و البالغة 7 000 أ.د أي بنسبة 37,4 %
- وقد شملت الزيادة مبلغا قدره 4 000 أ.د على اثر قرار وزير المالية المتعلق بتعهد و دفع بعنوان تسديد متخلدات الشركة الوطنية لتوزيع البترول.
- استرجاعات التكوين المهني 276 أ.د.
- خطايا تأخير موظفة على مزودين 136 أ.د.

## 2-2- المصاريف

### جدول توزيع الأعباء

مجموع الأعباء	الأداء على المربح	أعباء مالية صافية	أعباء استغلال أخرى	مخصصات الإستهلاكات و المدخرات	حجم الأجر و التغطية	مشتريات مستهلكة	صنف الأعباء
							النسبة (%)
100	0,1	7,2	5,8	7,8	60,4	18,8	(%)

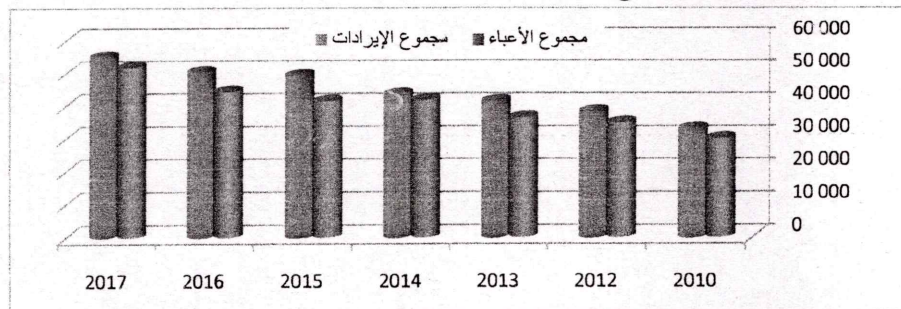
من الملاحظ أن الأعباء المالية الصافية سجلت زيادة هامة قدرت بـ 113 % مقارنة بسنة 2016 وذلك على اثر احتساب خطايا التأخير نتيجة تعديل رزنامة الخلاص المضماة مع إدارة الأداءات.

(بالألف دينار)

### جدول تطور المشتريات المستهلكة

الفارق (2017/2016)	السنوات								المحتوى
	النسبة %	القيمة	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
2,3	157	6 840	6 683	7 012	6 755	6 728	6 268	6 032	محروقات
-10,7	-32	266	298	273	254	314	308	207	زيوت
0,3	8	2 635	2 627	2 216	2 298	2 237	2 059	1 886	قطع غيار
9,1	42	506	464	276	453	421	455	441	عجلات
16,1	62	446	384	462	431	390	384	407	متفرقات
2,3	237	10 693	10 456	10 239	10 191	10 090	9 474	8 973	الجملة

سجلت المشتريات المستهلكة زيادة بـ 237 أ.د مقارنة بسنة 2016 أي بنسبة 2,3 %، وقد شملت الزيادة خاصة استهلاك العجلات بـ 9,1 % نتيجة ارتفاع معدل عمر الأسطول.



(بالألف دينار)

جدول تطور أعباء الأعوان

الفارق (2017/2016)		السنوات							المحتوى
%	القيمة	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2010	
12,1	2 871	26 675	23 804	22 025	19 715	17 995	16 514	13 225	أجور ورواتب
13,7	935	7 739	6 804	6 723	5 597	5 266	4 760	3 661	أعباء اجتماعية
12,4	3 806	34 414	30 608	28 748	25 312	23 261	21 274	16 886	جملة الأجور

بلغت الزيادة في حجم الأجور ما قيمته 3 806 أ.د أي بنسبة 12,4% مقارنة بسنة 2016 نتيجة :

\* الزيادة القانونية للنظام الأساسي (تدرج بالإختيار والأقدمية)

\* الزيادة العامة المتعلقة بالمفاوضات الإجتماعية

\* التوسع في عدد الأعوان

(بالألف دينار)

جدول تطور مخصصات الإستهلاكات والمدخرات

الفارق (2017/2016)		السنوات							المحتوى
%	القيمة	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2010	
2,6	114	4 422	4 308	4 404	4 077	4 138	4 139	3 533	مخصصات الإستهلاكات
			57	1 333	0	22	135	40	مخصصات المدخرات
1,3	57	4 422	4 365	5 737	4 077	4 160	4 274	3 573	جملة الأجور

(بالألف دينار)

جدول تطور أعباء الاستغلال الأخرى

الفارق (2017/2016)		السنوات					المحتوى
%	القيمة	2017	2016	2015	2014	2013	
8,8	136	1 679	1 543	1 566	1 541	1 454	خدمات خارجية
11,8	26	246	220	187	205	216	خدمات خارجية أخرى
10,6	23	241	218	256	80	130	أعباء مختلفة
9,0	93	1 131	1 038	982	941	869	ضرائب واداءات
9,2	278	3 297	3 019	2 991	2 767	2 688	المجموع

## 3-2- الاستثمارات

تم خلال سنة 2017 إنجاز وإقتناء :

القيمة (بالآلف دينار)	المحتوى
6 937	23 حافلة جديدة
515	15 حافلة مستعملة*
26	سيارات
137	تهيئة المباني
228	تجهيزات ومعدات
28	معدات مكتبية
260	إصلاحات فنية وقطع غيار مميزة
66	تجهيزات عامة و تهيئات مختلفة
117	برامج و معدات اعلامية
0	أصول ثابتة في طور الإنشاء
8 314	جملة الإستثمارات

(\*) : تم استلام 15 حافلة خلال شهر أكتوبر 2017 و وقع دخولهم حيز الاستغلال في 16 جانفي 2018.

و قد تمت مجابهة هذه الإستثمارات كالاتي :

النسبة (%)	القيمة (بالآلف دينار)	البيانات
3,2	264	التمويل الذاتي
26,2	2 180	منحة استثمار
70,6	5 870	قروض بنكية
100	8 314	الجملة

خلال سنة 2016 وقع تمويل الاستثمارات بنسبة (70,6%) بواسطة قروض بنكية.

## 3- التوازن المالي لسنة 2017

## 1-3- الموارد

القيمة (بالألف دينار)	
-1 714	القدرة الذاتية على التمويل (باعتبار منحة الاستغلال)
2 180	منحة استثمار
5 871	قروض استثمار
43	تغذية الصندوق الاجتماعي
6 380	الجملة(1)

## 2-3- الاستعمالات

القيمة (بالألف دينار)	
8 314	إستثمار (شراءات)
3 746	خلاص قروض
20	الصندوق الاجتماعي (استعمالات لا تسترجع)
12 080	الجملة(2)

القيمة (بالألف دينار)	
-5 700	حجم الأموال الجارية = (1) - (2)

سجل حجم الأموال الجارية خلال سنة 2017 مبلغا سلبيا قدره -5 700 أ.د، نظرا للاستثمارات الهامة المنجزة خلال سنة 2017 مقابل تدني مستوى القدرة الذاتية على التمويل.

## حق الحضور بالجلسات العامة

و الشروط الواجب توفرها للحضور أو التمثيل بالجلسة العامة

سعيًا منها لمجابهة الصعوبات الحالية، ارتأت الشركة اللجوء الى الحلول العاجلة التالية حتى تتمكن من

تخطي الوضع الراهن وذلك بـ:

الفصلين 30 و 31 من القانون الأساسي للشركة:

### الفصل 30: حق الحضور بالجلسات العامة

يمكن لمالكي الأسهم المحررة من الدفعات المطالب بها الحضور بالجلسات العامة مع إثبات هويتهم أو من يمثلهم  
الحاملين تفويضًا خاصًا. كما يقع تمثيل القصر و المحجور عليهم من قبل ولهم دون أن يكونوا هؤلاء بالضرورة  
مساهمين.

### الفصل 31: الشروط التي يجب توفرها للحضور أو التمثيل بالجلسة العامة

يتعين على مالكي الأسهم للحصول على حق الحضور أو تكليف من يقوم بذلك بالجلسات العامة، أن يكونوا  
مسجلين بدفاتر الشركة قبل ثمانية أيام من اليوم المحدد للاجتماع. ويتعين على كل مساهم يرغب في تكليف مفوض  
، تقديم صلاحياته الى المقر الرئيسي قبل ثلاثة أيام من تاريخ الاجتماع. غير أن لمجلس الإدارة حق تخفيض الآجال و  
قبول الإيداعات خارج هذه المدة المحددة.

و في صورة التصويت بالمراسلة ، لا تحتسب إلا الأصوات التي تتصل بها الشركة قبل انقضاء اليوم السابق لاجتماع  
الجلسة العامة

و لا يكون التصويت بالمراسلة صحيحًا إلا إذا كان التفويض حاملًا لإمضاء معرف به ، ويتعين أن يرسل للشركة عن  
طريق رسالة مضمونة الوصول مع الإعلام بالبلوغ.

**ملاحظة:** أقر مجلس إدارة الشركة بجلسته المنعقدة بتاريخ 7 أوت 2018 طبق ما هو مضمّن بنص الاستدعاء المبلّغ

شخصيا للمساهمين و المدرج طبق القانون بقبول إيداع سلطات التمثيل إلى غاية موعد انعقاد الجلسة العامة.