

وزارة الفلاحة والموارد المائية
والصيد البحري

الجمهورية التونسية



الوكالة العقارية الفلاحية

تقرير نشاط الوكالة العقارية الفلاحية لسنة 2020

مارس 2021



الفهرس

الصفحة	
1	تعريف الوكالة
4	مميزات سنة النشاط
5	إنجازات سنة 2020
6	- إحداه مناطق تدخل
8	- إعداده مشاريع التنظيم العقاري والتهيئة العقارية
10	- إشهار المشاريع
11	- المصادقة على مشاريع التهيئة العقارية الفلاحية
13	- تركيز الفلاحين بالمقاسم الجديدة
15	- المسح العقاري الإجماري
17	- التحيين وترسيم التحويلات في الملكية
19	- الإتفاقيات المبرمة في إطار مشاريع التنظيم العقاري وضم الأراضي
21	- استخلاص المبالغ المتخلدة بذمة الفلاحين
22	- خلاص الفارق السلي في القيمة
23	- إبداء الرأي في العمليات العقارية بين الخواص
24	- النزاعات
25	- إعداده ملفات المساهمة في مصاريف التهيئة المائية
26	- المعاوضات
27	الوسائل و الموارد
28	- الموارد البشرية
33	- الميزانية
37	- الصفقات العمومية والإستشارات
38	- تكنولوجيا المعلومات والإتصال
39	التحكم في الطاقة
45	المقترحات لتحسين نسق النشاط
48	الملاحق

تقديم المؤسسة

إسم المؤسسة: الوكالة العقارية الفلاحية

وزارة الإشراف: وزارة الفلاحة و الموارد المائية والصيد البحري

النشاط الرئيسي: تطبيق سياسة الدولة في مجال الإصلاح الزراعي بالمناطق العمومية السقوية و المناطق السقوية المجهزة من طرف الخواص و المناطق البعلية ذات الطاقات الفلاحية الهامة و المنطقة السفلى لوادي مجردة

رقعة النشاط: كامل ولايات الجمهورية

الصيغة القانونية: مؤسسة عمومية لا تكتسي صيغة إدارية

مرجع الإحداث: القانون عدد 17 بتاريخ 16 مارس 1977 المنقح و المتمم بالقانون عدد 29 بتاريخ 6 مارس 2000

مرجع التنظيم الإداري و المالي: الأمر عدد 99-1273 المؤرخ في 31 ماي 1999

مرجع الهيكل التنظيمي: الأمر عدد 2207 المؤرخ في 06 سبتمبر 2010

الصنف: ب

النظام الأساسي للأعوان: القانون عدد 83-112 المؤرخ في 12 ديسمبر 1983 المتعلق بالنظام الأساسي لأعوان الدولة و الجماعات العمومية المحلية و المؤسسات العمومية ذات صيغة إدارية و مجموعة القوانين التي نقحته و تمته

المقر الإجتماعي: 140 شارع الحرية، 1002 تونس

الهاتف: 71.892.205، 71.894.359، الفاكس: 71.789.167

الموقع الإلكتروني: www.afa.nat.tn

مجلس المؤسسة:

التركيبة بتاريخ 31 ديسمبر 2020:

الصفة	الإسم واللقب	
رئيسة المجلس	السيدة خديجة بالخيرات	
ممثل وزارة العدل	السيد وجدي الهذيلي	1
ممثل وزارة الداخلية	السيد خالد الحيوني	2
ممثل وزارة المالية	السيد محمد الفالح بوثوري	3
ممثل وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	السيد عبد الرزاق بن فرج	4
ممثلة وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي	السيدة سناء الفرجاني	5
ممثل وزارة الفلاحة	السيد مبروك الهلالي	6
ممثل وزارة الفلاحة	السيد محمد صالح السالمي	7
المندوب الجهوي للتنمية الفلاحية بجندوية	السيد عبد الجليل العفلي	8
المندوب الجهوي للتنمية الفلاحية بالقيروان	السيد مراد بن عمر	9
المندوب الجهوي للتنمية الفلاحية بقابس	السيد بشير الدادي	10
ممثل الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري	السيد صلاح الدين الرياحي	11
مراقب الدولة	السيد ابراهيم عقوبي	12

عدد الدورات وتاريخها:

التاريخ	الدورة (عادية)
28 ماي 2020	الأولى (عادية)
25 جوان 2020	الثانية (استثنائية)
05 أوت 2020	الثالثة (عادية)
26 نوفمبر 2020	الرابعة (عادية)

أهم القرارات التي تم اتخاذها:

التأكيد في كل جلسة على ضرورة إنجاز الدراسة الإستراتيجية للوكالة في أقرب الأجل باعتبار الأهمية التي تكتسيها مستقبل المؤسسة.

المصادقة على تقرير النشاط لسنة 2019

- المصادقة على الموازنة الإجتماعية لسنة 2019
- المصادقة على التقرير النهائي لمهمة تطهير الحسابات و إعداد دليل محاسبي و ارساء سياسة محاسبية للوكالة
- المصادقة على تقرير مراجع الحسابات لسنة 2018
- المصادقة على مشروع ميزانية الوكالة لسنة 2021
- المصادقة على برامج الإنتدابات و الترقيات و إسناد الخطط الوظيفية لسنة 2021
- المصادقة على الصفقات العمومية المبرمة حسب مراحلها خلال سنة 2020
- المصادقة على الإستشارات الكبرى المنجزة سنة 2020
- النظر في ملف العملة العرضيين.

مميزات سنة النشاط

يتضمن التقرير السنوي لنشاط الوكالة العقارية الفلاحية أهم ما تميزت به السنة المنقضية و ما تم تحقيقه من برنامج التدخل كما يتطرق ، في جانب هام منه، إلى مختلف الصعوبات التي تستدعي إيجاد حلول عاجلة.

على المستوى الوطني:

من نتائج تفشي وباء كورونا في البلاد التوقف عن العمل لفترة ثم استعادة النشاط بفرق و بصفة تدريجية الأمر الذي أثر خاصة على نسق العمل الميداني الذي يمثل ركيزة عمل الوكالة ونسبة الإنجاز بمختلف المراحل.

على مستوى القرارات الحكومية:

تم إطلاق برنامج وطني لتصفية الأوضاع العقارية القديمة و العالقة للأراضي الفلاحية و خاصة بالمناطق السقوية العمومية و مناطق التدخل العقاري الفلاحي بما يسمح بإدماجها في الدورة الاقتصادية و التنموية و بالاستفادة من التمويلات البنكية.

على مستوى تطوير النظام المعلوماتي

أجرت الوكالة طلب عروض لاقتناء موزعات مركزية لم يكن مثمرا. شرعت الوكالة في إجراءات وضع قاعدة بيانات للفوارق في القيمة الناتجة عن تدخلها. تم إحداث خلية سلامة النظم المعلوماتية و لجنة السلامة المعلوماتية بالوكالة. واصلت الوكالة معالجة أجور أعوانها من طرف مصالح المركز الوطني للإعلامية.

على مستوى تحسين ظروف العمل

واصلت الوكالة سعيها لتحسين ظروف العمل بالجهات في حدود الموارد المتاحة. وقد تم تسوغ مقر للدائرة الجهوية للوكالة بولاية قابس باعتبار حالة المقر الذي تم تخصيص الوكالة به و بناء على نتيجة الاختبار الذي تم إجراؤه بخصوص هذا المقر تمت مراسلة مركز التجارب وتقنيات البناء بوزارة التجهيز قصد إبداء الرأي في ما يتعلق بإعادة بنائه كليا أو إدخال الإصلاحات و الصيانة اللازمة للفارق المسجل في الكلفة .

كما تم تسوغ مقر للدائرة الجهوية للوكالة بقفصة - توزر.

وتم القيام بأشغال الصيانة (الدهن) للدائرة الجهوية ببنزرت.

وتم القيام بأشغال الصيانة (إعادة الشبكة الكهربائية) بالدائرة الجهوية بكل من نابل وقفصة والمنستير.

هذا، إلى جانب مواصلة تأييد مختلف المقرات .

كما تم تعيين مهندس معماري لإعداد مثال لمبنى الوكالة المزمع تشييده.

على المستوى التنظيمي:

شرعت الوكالة في تنقيح التنظيم الهيكلي في إطار عمل تشاركي بين الإدارة المركزية بجميع مصالحها و الدوائر الجهوية.

على المستوى الاجتماعي:

دخل الترفيع في قيمة قسيمة الأكل من 4 دنانير إلى 6 دنانير حيز التنفيذ بداية من غرة جانفي 2020.

تم الإنتهاء من مهمة تطهير الحسابات وإعداد دليل محاسبي ووضع سياسة محاسبية التي مكنت من التصديق على القوائم المالية للوكالة وتمكين الصندوق الاجتماعي من النسبة المخصصة من الأرباح بعد سنوات دون الحصول عليها.



إنجازات سنة 2020

إحداث مناطق التدخل

طبقا للتشريع الخاص بالإصلاح الزراعي، يتم إحداث مناطق التدخل بأوامر بالنسبة للمناطق السقوية العمومية وبقرارات إحداث بالنسبة للمناطق البعلية و السقوية الخاصة وذلك بهدف حمايتها من التشتت والتجزئة والحفاظ على صيغتها الفلاحية باعتبارها مناطق تحجير.

2021	2019	2020			
		النسبة	المنجز (هك)		المبرمج (هك)
15000	8256	%50	3671	7400*	اللجنة الوطنية الإستشارية
15000	12423	%96	9579	10000*	إحالة أوامر وقرارات إحداث
15000	11985	%76	7644	10000*	استصدار أوامر وقرارات إحداث

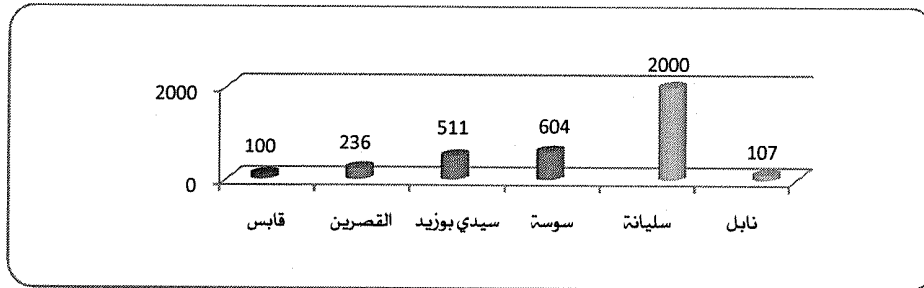
*برنامج معدل

ونشير إلى أنه خلال سنة 2020، انعقدت جلسة واحدة للجنة الوطنية الإستشارية للتهيئة العقارية الفلاحية وذلك بتاريخ

13 نوفمبر 2020 تم خلالها عرض ملفات تهتم بمساحة جمالية قدرها 3671 هك تعلقت بما يلي:

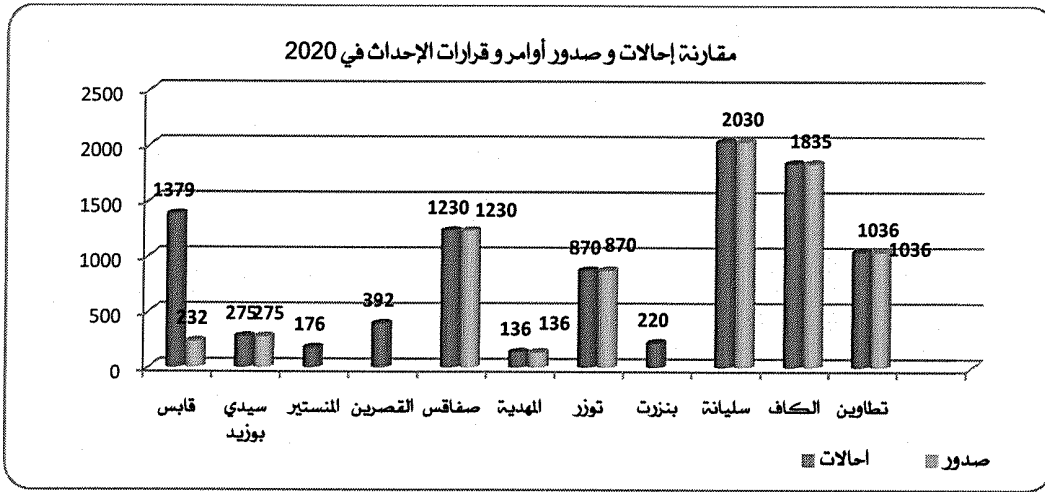
- إحداث 13 منطقة سقوية عمومية: 1451 هك بولايات قبلي والقصرين وسيدي بوزيد وسوسة /40%
- إحداث 3 دوائر تدخل عقاري: 2107 هك بولاييتي سليانة ونابل /57%
- مراجعة حدود 8 مناطق سقوية عمومية: توسيع بمساحة 113 هك بولاييتي صفاقس وسيدي بوزيد /3%.

هذا، وتم تجهيز عدد من ملفات الإحداث الأخرى و تتعلق بمساحة 5711 هك ستم إحالتها على سلطة الإشراف في مطلع سنة 2021 لتحديد جلسة مع اللجنة الوطنية الإستشارية بخصوصها وهي موزعة بين ولايات سليانة والكاف والقيروان وسيدي بوزيد وباجة.



توزيع مساحات الإحداث على الولايات في سنة 2020

ويقدم الرسم الموالي مقارنة بين إحالات أوامر وقرارات الإحداث و صدورهما سنة 2020:



- قرارات فتح إجراءات التنظيم العقاري:

تعد الوكالة مشاريع قرارات فتح إجراءات التنظيم العقاري للمشاريع وتحيلها إلى وزارة الإشراف مع جملة من الوثائق المتصلة وذلك في خصوص المناطق السقوية العمومية. وفي خصوص المناطق البعلية و المناطق السقوية الخاصة، يمكن قرار إحداث المنطقة أيضا من فتح إجراءات التنظيم العقاري بهذه المناطق. وفي سنة 2020، شملت مشاريع قرارات فتح إجراءات التنظيم العقاري المحالة حوالي 128 هك وصدرت جميعها بالرائد الرسمي للبلاد التونسية.

الصعوبات المسجلة:

- أهم الصعوبات المسجلة سنة 2020 هو الوضع الاستثنائي الذي واجهته البلاد بسبب جائحة كورونا وتعطل عدد من الأعمال خاصة الميدانية. وتبقى الصعوبات المسجلة قبل سنة 2020 قائمة على غرار ما يلي:
- في بعض المناطق يتم التصدي لتدخل الوكالة ومنع الأعوان من مباشرة أعمالهم الميدانية (بولاية توزر مثلا).
- نقص في المشاريع التنموية ببعض الولايات والتي تمكن من التدخل بالمناطق البعلية.
- تأجيل انطلاق بعض المشاريع التنموية والمتعلقة بالتدخل في المناطق البعلية.
- غياب إنجاز التهيئة المائية ببعض المناطق السقوية العمومية حال دون إحداثها.
- عدم توفر دراسات ومعطيات بخصوص التهيئة المائية.
- نقص في عدد السواق وفرق الرفع الطوبوغرافي والأبحاث العقارية وفي الإمكانيات اللوجستية ببعض الدوائر الجهوية.
- صعوبة وضع برامج قصيرة ومتوسطة المدى باعتبار غياب مخزون مناطق الجهات تتوفر بها مبررات التدخل (غياب بنك معطيات يتضمن مناطق التدخل الممكنة مع ضبط الأولويات).
- انشغال الدوائر الجهوية بتنفيذ البرامج السنوية والالتزام بالتعهدات وعدم توفر الوقت اللازم للبرمجة والبحث عن البرامج الجديدة.
- برامج الأحداث مرتبطة ارتباطا وثيقا بإبرام اتفاقيات جديدة وبالتالي ببرامج الفوترة والاستخلاص للموارد الذاتية التي تمول جزءا من الميزانية وكل تقليص في الاتفاقيات المبرمة من شأنه أن يؤثر على الميزانية.

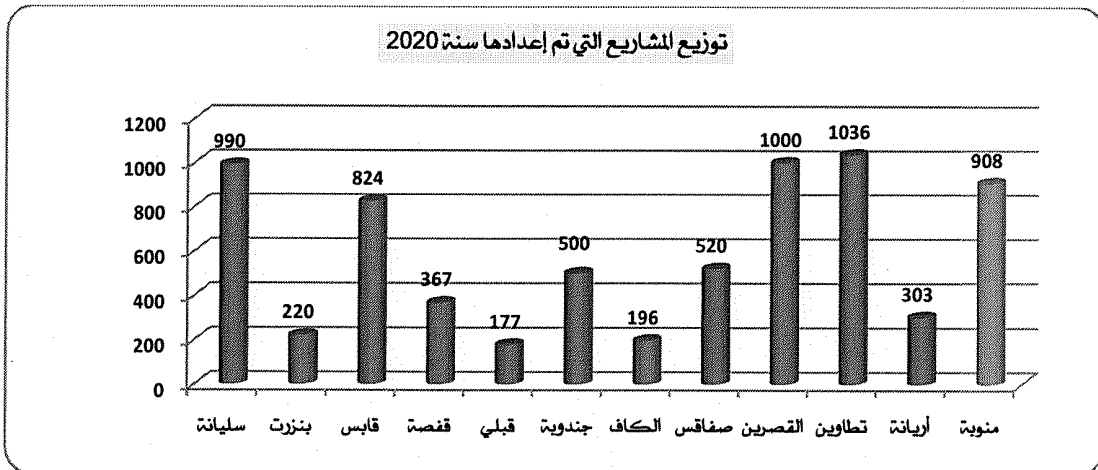
إعداد مشاريع التنظيم العقاري والتهيئة العقارية

يتم إعداد مشاريع التنظيم العقاري والتهيئة العقارية بهدف المقاومة من التشتت وذلك بإعادة تنظيم قطع المستغلات الفلاحية بضم مستحقات كل مالك راجعة له من عدة قطع مشتتة في مقسم واحد أو أكثر ، ويؤدي ذلك إلى تكوين مستغلات ذات جدوى في شكل قطع أشكالها منتظمة تتوفر بها مسالك فلاحية مستقلة. علما أنه يتم تشريك الفلاحين في تصور المشاريع كما يتم الأخذ بمقترحاتهم مع مراعاة المتطلبات الفنية والعقارية والاجتماعية للمشروع حتى يحظى لاحقا بالقبول.

2021	2019	2020			إعداد المشاريع
المبرمج (هك)	المنجز (هك)	النسبة	المنجز (هك)	المبرمج (هك)	
15000	16958	70%	7041	*10000	

*برنامج معدل

وتتعلق المشاريع التي تم إعدادها بمناطق سقوية عمومية : 3107 هك (44%) ومناطق بعلية : 3934 هك (56%).
ويقدم الرسم الموالي توزيع الإنجازات حسب الولايات:



الصعوبات المسجلة:

- جائحة كورونا حالت دون إنجاز الأعمال الميدانية المبرمجة والتي تمثل نقطة إنطلاق أعمال الوكالة
- تأجيل وتأخير في إعداد بعض الملفات لوجود إشكاليات عقارية بها وعدم توفر التهيئة المائنة بالمناطق أو غياب المعطيات والأمثلة المتعلقة بها
- حجم كبير للعمل بالدوائر الجهوية (ميدانيا بالخصوص) وكثرة الرسوم العقارية التي تتطلب الدرس مقابل محدودية الموارد البشرية المتوفرة
- صعوبات على مستوى الوضعية العقارية لعدد من المناطق ووجوب انتظار صدور أحكام التسجيل وإعداد الأمثلة من طرف ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري في خصوص بعض المناطق والتي باشرت المحكمة العقارية أعمال المسح العقاري بها قبل تدخل الوكالة
- صعوبات فنية عند التدخل في الواحات لكثافة الغراسات (المردودية لا تتعدى 5 هكتارات في اليوم) إلى جانب عدم توفر الوثائق وغياب الفلاحين.
- غياب الفلاحين وصعوبة الإتصال بهم ورفضهم مد الوكالة بوثائق إثبات الملكية المستوجبة لإعداد المشاريع
- النقص في عدد السواق وفرق الرفع الطبوغرافي والأبحاث العقارية بالدوائر الجهوية مما تسبب في تأخير في إنجاز عدد من المشاريع

المبرمجة

- نقص بالموارد البشرية مركزيا لمواكبة إنجاز المشاريع
- محدودية عدد أعوان الجغرافية الرقمية
- محدودية الإمكانيات المادية خاصة وسائل النقل وأجهزة الرفع الطبوغرافي GPS ببعض الدوائر الجهوية للوكالة.
- صعوبات فنية في فتح المسالك الفلاحية (مناطق في منحدرات أو مرتفعات، كثافة الغراسات على حدود بعض القطع خاصة بالواحات، تقارب بين مساحة المسالك ومساحة القطع،....).

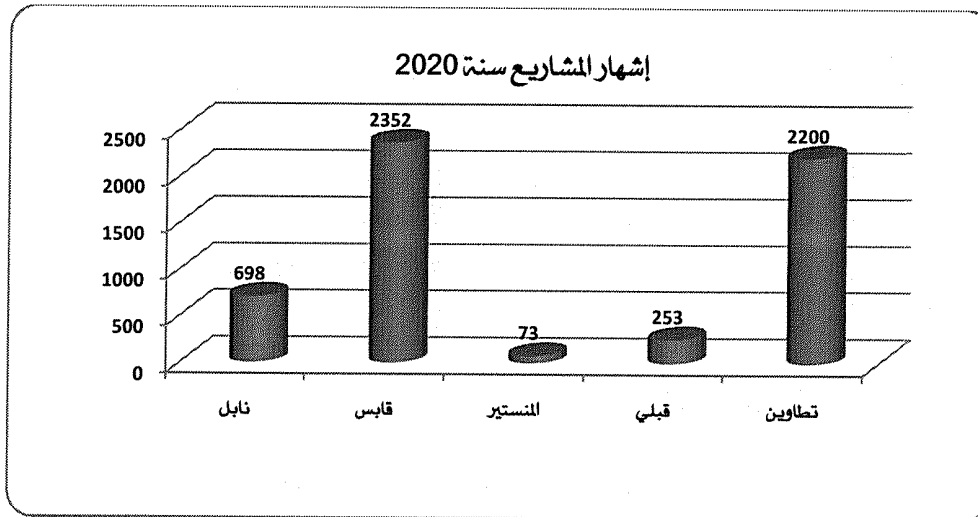
إشهار المشاريع

بعد إعداد مشاريع التنظيم العقاري والتهيئة العقارية، تتم إحالتها للإشهار بمقرات الوكالة بالجهات وبالولايات والمعتمديات لمدة ثلاثة أشهر وذلك لتقديم الاعتراضات والملاحظات من طرف الفلاحين حولها. كما يتم الإعلان عن المشاريع بالإذاعات الجهوية والصحف.

2021	2019	2020			إشهار المشاريع
المبرمج (هك)	المنجز (هك)	النسبة	المنجز (هك)	المبرمج (هك)	
20000	12415	%56	5576	10000*	

*برنامج معدل

وتتوزع المساحات موضوع إشهار سنة 2020 كما يلي:



الصعوبات المسجلة:

- نقص الموارد البشرية المكلفة بدراسة الملفات من الناحية الفنية وخاصة من الناحية القانونية لإحالتها للإشهار بالدوائر الجهوية والإدارة

المركزية

- الملفات المزمع إحالتها للإشهار تتطلب دراسة ومتابعة مسبقة مع الدوائر الجهوية للوكالة وهو ما يستغرق وقتا وعدة جلسات
- طبيعة المناطق المدروسة والوثائق المتعلقة بها (رسوم عقارية وعقود وأحكام...) تؤثر على طول إجراءات الإشهار.

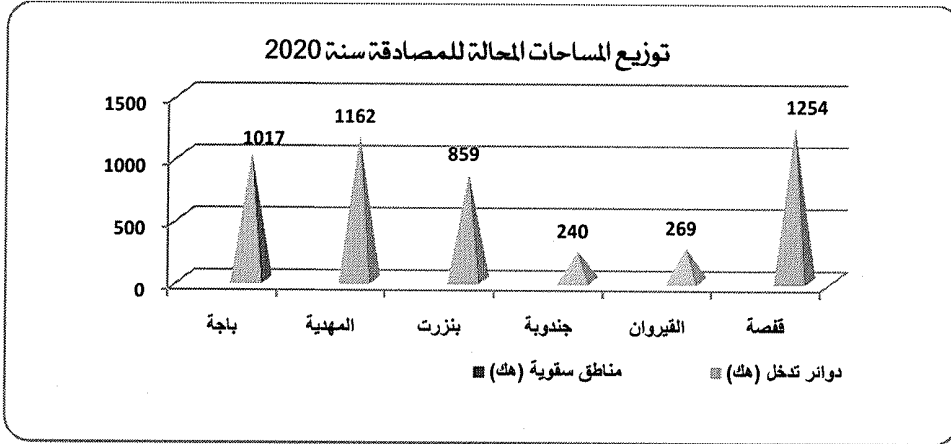
المصادقة على المشاريع

بعد دراسة اعتراضات و ملاحظات الفلاحين حول مشروع إعادة التنظيم العقاري والتهيئة العقارية الذي أعدته الوكالة من طرف اللجنة الجهوية المكلفة بدراسة الشكايات و الملاحظات المتعلقة بمشال إعادة التنظيم العقاري، يتم إعداد ملف المصادقة على المشروع. وتتم عملية المصادقة على المشاريع بقرار وزاري لإضفاء الصبغة النهائية على مشاريع إعادة التنظيم العقاري.

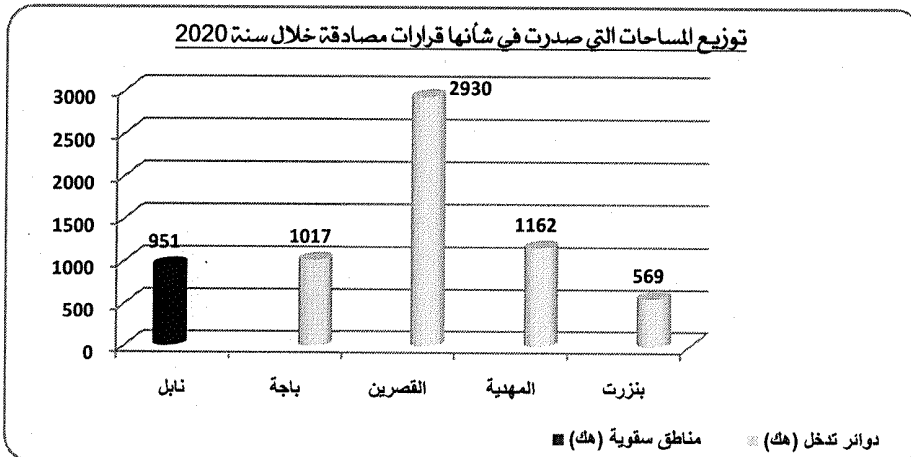
2021	2019	2020			
		المنجز (هك)	النسبة	البرمج (هك)	
15000	5384	48%	4801	10000*	إحالة قرارات المصادقة
15000	1460	66%	6629	10000*	استصدار قرارات المصادقة

*برنامج معدل

ويقدم الرسم الموالي توزيع الإحالات:



ويقدم الرسم البياني الموالي توزيع القرارات الصادرة:





الصعوبات المسجلة:

- نقص في الموارد البشرية المكلفة بالدراسة القانونية والفنية للملفات سواء بالإدارة المركزية أو بالدوائر الجهوية للوكالة
- بطء في إعداد الملفات من طرف الدوائر الجهوية لغياب وثائق التملك ووجود عراقيل أخرى مثل الإطلاع على السجلات العقارية بالديوان الوطني للملكية العقارية
- تأخير في انعقاد اللجان المحلية والجهوية المكلفة بالنظر في شكايات وملاحظات الفلاحين حول مشاريع التنظيم العقاري
- تأخير في صدور أوامر وقرارات الإحداث ومقررات تعيين نواب الفلاحين
- إشكاليات على مستوى الوضعية العقارية لبعض المقاسم بسبب عدم التطابق بين التصرف الميداني والحالة الإستحقاقية.

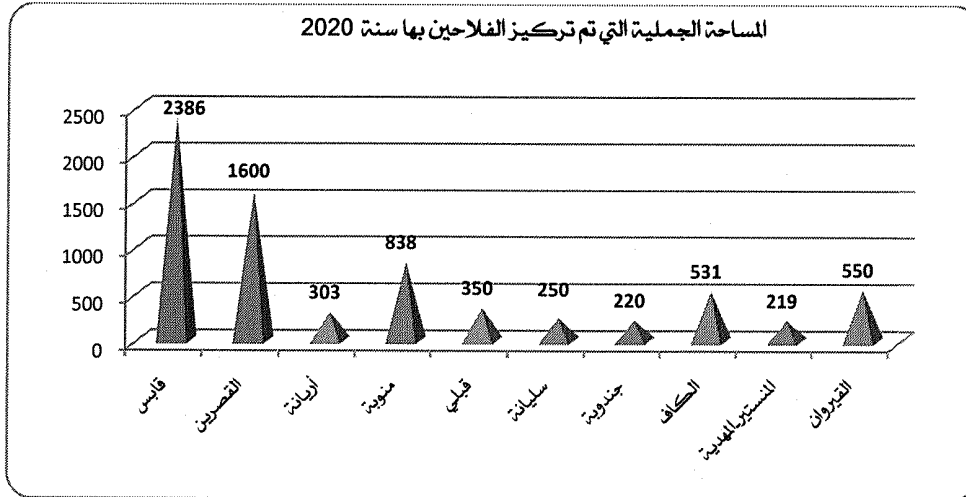
تركيز الفلاحين بالمقاسم الجديدة

تعتبر أعمال تركيز الفلاحين من أهم الأعمال التي تساهم في نجاح وتنفيذ مشاريع التنظيم العقاري والتهيئة العقارية في الأجل المحددة وطبقا للمشاريع التي تم تصورها ، علما أن الحيز الزمني المخصص لهذه الأعمال محدود (من نهاية موسم الحصاد إلى بداية الموسم الفلاحي) وتواصل الوكالة هذه الأعمال خارج هذه المدة في بعض الأحيان حسب الظروف المناخية للمنطقة . هذا، وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة عند تطبيق مشروع التنظيم والتهيئة العقارية ، لا تلجأ إلى فرضه بل تعتمد على التفاوض والإقناع وتقريب وجهات النظر مع الفلاح تجنباً لأي رفض للتدخل من شأنه أن يؤدي إلى تأخير في إنجاز المشروع.

2021	2019	2020			تركيز الفلاحين
		المنجز (هك)	النسبة	المنجز (هك)	
المبرمج (هك)	المنجز (هك)			المنجز (هك)	
15000	16105	%80	7247	9000*	

*برنامج معدل

يقدم الرسم الموالي توزيع أعمال تركيز الفلاحين حسب الولايات في سنة 2020:



الصعوبات المسجلة:

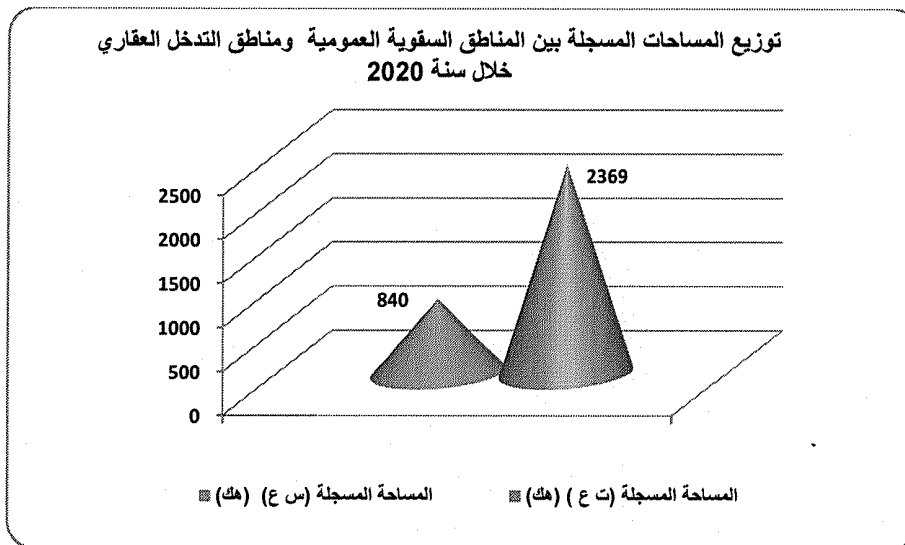
- عزوف الفلاحين عن الحضور ومواكبة أعمال التركيز بالمقاسم الجديدة خوفا من العدوى بفيروس كورونا
- قصر الفترة المخصصة والمناسبة لأعمال تركيز الفلاحين خلال فصل الصيف إلى جانب ما يتسم به هذا الفصل من شدة حرارة ببعض المناطق
- تمسك عدد من الفلاحين بقطعهم الأصلية ورفضهم إسنادها إلى آخرين أو رفضهم لفتح المسالك الفلاحية مع رفض الحلول التوافقية التي تقدمها الوكالة والإصرار على ذلك
- قبول عدد من الفلاحين للمقاسم الجديدة ثم تراجعهم عن ذلك و تمسكهم بقطعهم الأصلية ، علما أن رفض فلاح واحد لمقسم جديد قد يعرقل مشروعنا بأكمله ويؤثر على بقية الفلاحين الذين يعتمدون على نفس التصرف
- تزايد مستمر لعدد الشكايات والإعتراضات عن المشاريع التي تضعها الوكالة وتوجيهها إلى عدة أطراف إضافة إلى المعتمدية والولاية والوكالة
- غياب إجراءات تحفيزية للفلاحين في ظل الاعتراض عن عملية التركيز وعدم القبول بالمقاسم الجديدة
- عدم الأخذ بعين الاعتبار للمسالك التي تحدثها الوكالة صلب مشاريعها ضمن مخططات تهيئة المسالك الفلاحية وتبقى المسالك المبرمجة ضمن المشاريع غير مهياة وهو ما يؤثر سلبا على المشاريع (إعادة حرثها)
- تأخير في إنجاز المشاريع ناجم عن عدم إقبال الفلاحين بالعدد المطلوب أثناء إجراء الأبحاث العقارية
- رجوع عدد من الفلاحين لقطعهم الأصلية بعد تركيزهم بها وموافقتهم على التقسيم وحضورهم عند عملية التركيز وتسلمهم لمحاضر تسليم قطع جديدة ، وهو ما يستوجب عملية إعادة التركيز ببعض المناطق
- الإضطرار إلى تعديل مشروع التنظيم العقاري عند حصول تغيير على مستوى المالكين (إثر عمليات عقارية،...)
- غياب بعض الفلاحين أثناء فترة التركيز ببعض المشاريع وصعوبة الإتصال بهم
- تشتت كبير وصعوبة تضاريس وغياب مسالك فلاحية ببعض المناطق
- طول إجراءات تنفيذ المشاريع المرتبطة بعدد الهياكل (ديوان قيس الأراضي، الديوان الوطني للملكية العقارية ، المحكمة العقارية) تساهم في عدول الفلاحين عن موافقتهم على المشروع ورجوعهم إلى قطعهم الأصلية.

المسح العقاري الإجباري

تباشر الوكالة هذا النشاط بالتنسيق مع المحكمة العقارية بمختلف فروعها حيث تحيل ملفات المناطق المعنية إلى المحكمة المذكورة بمجرد صدور قرارات المصادقة على أمثلة الضم وإعادة التنظيم العقاري بالنسبة للمناطق السقوية العمومية أو على أمثلة التهيئة العقارية بالنسبة للمناطق البعلية و المناطق السقوية الخاصة من طرف وزير الفلاحة. وتبقى المساحة المحالة في إطار المسح رهينة الأرضية العقارية للمناطق المصادق عليها (تتكون من قطع غير مسجلة أو من رسوم عقارية). كما أن حجم المساحات المسجلة يرتبط بطاقة استيعاب المحكمة العقارية لملفات المسح المتعلقة بمناطق الوكالة من حيث عدد الجلسات المخصصة و عدد القضاة المتوفرين بكل فرع من فروعها وظروفها المادية للقيام بالتوجهات على العين، إلخ..

2021	2019	2020			
		المنجز (هك)	النسبة	المنجز (هك)	
البرمج (هك)	المنجز (هك)			البرمج (هك)	
4000	919	%73	2932	4000	إحالات المسح
4000	2444	%80	3209	4000	التسجيل

يقدم الرسم الموالي توزيع المساحات المسجلة في إطار المسح الإجباري سنة 2020 بين مناطق سقوية عمومية و مناطق تدخل عقاري فلاحية:



الصعوبات المسجلة:

- برمجة مناطق للتسجيل ثم يتضح أثناء دراستها أنها مناطق اشتراكية.
- حجم الملفات المعدة للمسح العقاري الإيجاري يفوق بكثير قدرة استيعاب المحكمة العقارية لها من حيث عدد القضاة المتوفر بكل فرع والإمكانات المادية للتوجه على العين حسب تصريح رؤساء فروع المحكمة العقارية ورئيسها .
- صعوبة في توفير النقاخص للملفات المعاللة قصد تجهيزها للفصل (وثائق حالة مدنية، حجج وفاة،...).
- محدودية عدد الأعوان بالوكالة المكلفين بملفات المسح ، مع العلم أن تصفية المناطق القديمة يستوجب بالضرورة معالجتها من طرف إطارات من ذوي الخبرة العالية في المجال.
- تصرف بعض الفلاحين في مساحات تفوق المساحات المستحقة تجعلهم يمتنعون عن الإدلاء بوثائق الإستحقاق ويتغيبون بمناسبة الأبحاث العقارية ويتسببون في تعطيل المشاريع.

التحيين وترسيم التحويلات في الملكية

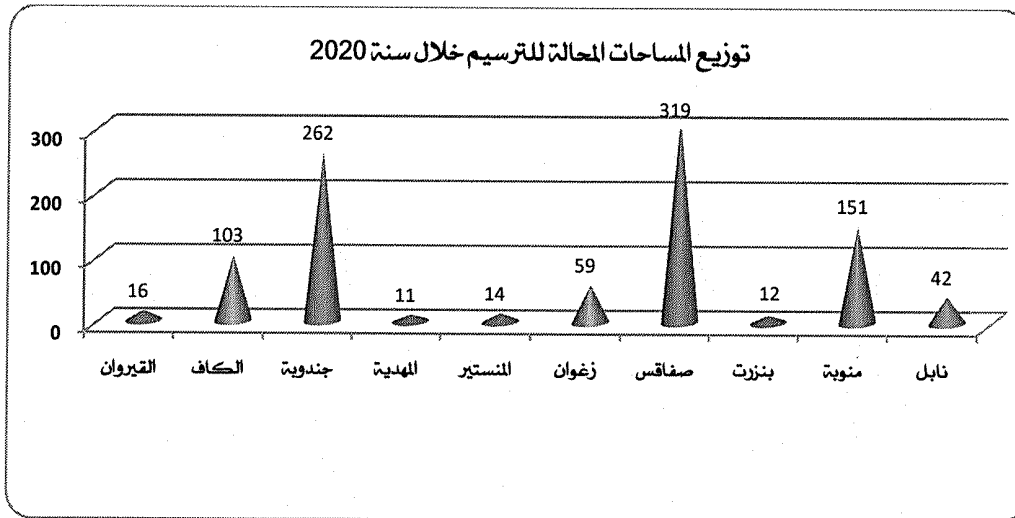
تتعلق عملية التحيين وعملية ترسيم التحويلات الناتجة عن عملية الضم وإعادة التنظيم العقاري أو عن عملية التهيئة العقارية بالقطع موضوع رسوم عقارية.

فبالنسبة للتحيين تعد الوكالة ملفات الرسوم المشابهة بالجمود نظرا لعدم تطابق حالتها القانونية مع حالتها المادية وتحيلها إلى المحكمة العقارية قصد الإذن في مرحلة أولى بترسيم الوثائق الناقلة للملكية التي بحوزة المتصرفين في الرسوم المعنية وتأذن في مرحلة ثانية بترسيم المقاسم التي وضعت على ذمة المتصرفين في إطار عملية الضم أو التهيئة العقارية.

أما بالنسبة لعملية ترسيم التحويلات في الملكية، فإن الوكالة تقوم من جهة بالتنسيق مع ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري بتقسيم الرسوم الكائنة بمناطق تدخلها ثم إعداد قوائم ترسيم في الغرض وتحال الأمثلة بعد الإطلاع على الرسوم العقارية للتحيين من الإستحقاق. ثم يحال كامل الملف على الديوان الوطني للملكية العقارية قصد ترسيم المقاسم الجديدة لفائدة المنتفعين بها على ضوء التقسيمات التي قام بها ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري.

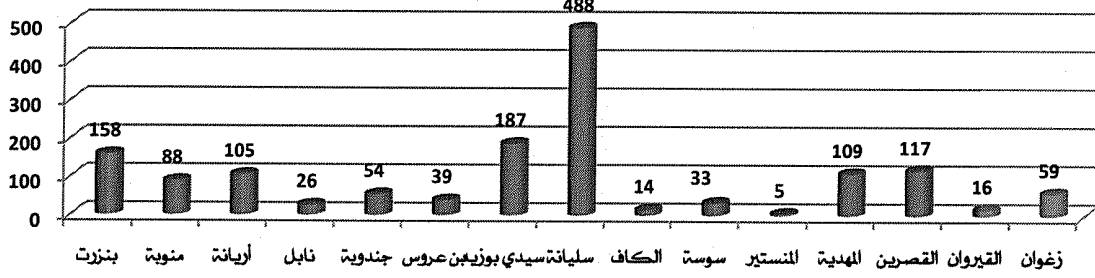
2021	2019	2020			
		البرمج (مك)	المنجز (مك)	النسبة	
3000	1698	3000	989	%33	إحالات الترسيم
3000	827	3000	1498	%50	الترسيم

ويقدم الرسم البياني الموالي تفاصيل المساحات المحالة للترسيم سنة 2020:



وتمثلت المساحات المرسمة سنة في ما يلي 2020:

توزيع المساحات المرسمة خلال سنة 2020



مع الإشارة إلى أن نسق الإنجاز في خصوص إعداد وإحالة ملفات الترسيم يعد بطيئا حيث يرتبط أساسا بطبيعة الملفات موضوع ترسيم، فيصعب تنفيذ المساحة المبرمجة لإرتباطها بدراسة الملف الذي غالبا ما يبرز إشكالات نذكر من بينها غياب وثائق ومعطيات يجعل المساحة التي يتم إعدادها للترسيم أقل من المساحة المبرمجة، هذا إلى جانب تسجيل عوائق قانونية عند دراسة الملفات تتمثل خاصة في إدراج مطالب تحيين بعدد من الرسوم وهو ما يحول دون إحالة الملفات وكذلك وجود قيود احتياطية واعتراضات تحفظية مع الإشارة إلى محدودية عدد الأعوان المكلفين بهذه الملفات، وتؤكد الصعوبات المذكورة بالفقرة الموالية الفوارق بين البرنامج والإنجاز.

الصعوبات المسجلة:

- عدم تفرغ الهياكل المتعامل معها (المحكمة العقارية و الديوان الوطني للملكية العقارية) ملفات الوكالة المودعة لديها نتيجة حجم العمل الهام الموكول إليها مما قد ينجر عنه تعقيد في بعض الملفات وبمرور السنين تصبح معالجتها غير قابلة للإدراج نظرا لتغير الوضعية القانونية للرسوم خلال تلك المدة.
- تكفل الإدارات الجهوية للملكية العقارية بملفات ولايتين أو أكثر من شأنه أن يؤخر في نسق إنجاز عملية ترسيم التحويلات في الملكية بالوكالة بالمقارنة مع حجم ملفات الترسيم المودعة من طرفها
- رفض بعض إدارات الملكية العقارية للترسيم الجزئي للمنطقة أو للمقاسم
- مشكل مرجع النظر الترايبي و الذي يعيق عملية ترسيم التحويلات في ما يتعلق بتنفيذ هذه العملية على بعض الرسوم حيث يتبع الرسم ترايبيا ولاية معينة إلا أنه لا يكون مخزنا بالإدارة الجهوية للملكية العقارية الموجودة بمقر تلك الولاية.
- الرفض الآلي لأي عملية ترسيم بمجرد وجود تنصيب على مطالب تحيين بالرسوم المعنية دون التثبيت إذا كان موضوع مطلب التحيين متعلق بموضوع مطلب الترسيم وعدم التطبيق الصحيح للفصل 13 من القانون عدد 34 لسنة 2001 المؤرخ في 10 أفريل 2001.
- مطالبة الوكالة بالإدلاء بسندات الملكية و خلاص معالم إقامة السندات الجديدة و بخلاص مبلغ المساهمة في صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري الموظفة بالرسوم على مالكيها بمناسبة أي طلب تتقدم به كترسيم تحويلات في الملكية أو تنصيب على إحداث منطقة تدخل ووجوبية الرخصة المسبقة للسيد والي الجهة.
- محدودية عدد الأعوان بالوكالة المكلفين بملفات التقسيم والتحيين والترسيم.

الإتفاقيات المبرمة في إطار مشاريع التنظيم العقاري والتهيئة

تقوم الوكالة في إطار أعمال التنظيم العقاري وضم الأراضي بإبرام إتفاقيات مع عدة أطراف نذكر منها المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية وديوان تنمية الغابات و المراعي بالشمال الغربي والإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري وفروعه الجهوية والمجامع التلموئية ومجالس بعض الولايات. تتضمن هذه الإتفاقيات محاور إنجاز المشاريع وعند نهاية الأشغال لكل مرحلة، تتم فويرة القسط المنجز لاستخلاصه وتمول هذه الإعتمادات سنويا مصاريف التسيير اليومي للوكالة وجزء من الأجور.

- الإبرام:

2019	2020	
3	1	عدد الإتفاقيات الممضاة
11460	5000	المساحة الجملية (هك)
2474.800 دينار	425713 أورو	المبلغ الجمللي

توزع إتفاقيات سنة 2020 كما يلي:

المبلغ	المساحة (هك)	المؤسسة	المنطقة	الولاية
425713 أورو	5000	الوكالة الألمانية للتعاون الفني GIZ	مشروع PROSOL	باجة جندوية الكاف سليانة القيروان سيدي بوزيد القصيرين

علما أنه تم خلال سنة 2020، إعداد مشاريع إتفاقيات تنتظر عرضها على اللجان المختصة واستكمال بقية إجراءات الإمضاء، هذا إلى جانب متابعة عدد من مشاريع إتفاقيات تم إعدادها قبل سنة 2020. ويقدم الجدول التالي تفاصيلها:

المبلغ (دينار)	المساحة (هك)	المؤسسة	المنطقة	الولاية
120.000	800	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بقفصة	السقي	قفصة
360.000	3600	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوية	الغضرة	جندوية
56.700	570	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوية	الغراية	
150.000	1000	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بالكاف	المشاهد	الكاف
72.400	724	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بسوسة	شط مريم أكودة	سوسة
500.000*	5000	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقيروان	المسيلة أولاد عباس	القيروان
1538.000	5000	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقيروان	المشروع التضامني	القيروان
2797.100	16694	*أحيلت النسخة النهائية المعدلة للإمضاء في أواخر سنة 2020		

**إعداد التقارير الفنية والفوترة:**

في إطار الإتفاقيات المبرمة، تقوم الوكالة بالأشغال المبرمجة حسب مراحل التدخل و عند نهاية كل مرحلة يتم إعداد تقرير فني في الغرض تقع على أساسه فوترة القسط المطلوب.

2019	2020	
13	12	عدد التقارير الفنية المعدة
892.816	902.020	المبلغ الجملي الإضافي الذي تم طلب فوترته (دينار)

الصعوبات المسجلة:

- تأخير في إنجاز العمل الميداني بسبب تفشي جائحة كورونا خاصة بالنسبة للمشاريع موضوع اتفاقيات محددة بأجال.
- صعوبة في إيجاد المشاريع موضوع اتفاقيات والتي ترتبط ببرامج إحداث مناطق التدخل
- نقص في الموارد المتوفرة للدوائر الجهوية : الموارد اللوجستية والموارد البشرية من حيث عدد السواق وعدد الفرق الطبوغرافية والإختصاص، وهو ما يؤثر على تعهدات الوكالة واحترام الأجال المضيطة لمراحل التدخل بالإتفاقية وقد تحملت الوكالة غرامات تأخير بسبب اضطرارها لتجاوز آجال الإنجاز
- طول إجراءات إبرام بعض الإتفاقيات
- محدودية الإعتمادات المرصودة للتهيئة العقارية الفلاحية بالمناطق البعلية في إطار المشاريع التنموية
- الإضطرار لتجاوز الأجال المنصوص عليها بعدد من الإتفاقيات بسبب حجم العمل الكبير وتزامن المشاريع إلى جانب ظروف أخرى خارجة عن نطاق الوكالة كانتظار إجراءات التصفية العقارية التي تستغرق وقتا كبيرا.
- نقص في عدد السيارات وأجهزة الرفع الطبوغرافي GPS المستوجبة لإنجاز الأعمال الميدانية في إطار الإتفاقيات وتقدم الأسطول مما ينجر عنه تأخير في الإنجاز إلى حين الإنتهاء من الصيانة.
- صعوبة في استخلاص فواتير الإتفاقيات المبرمة مع مختلف الهياكل خاصة تلك التي تهم الإتحادات الجهوية للفلاحة و الصيد البحري ومجامع التنمية الجهوية حيث تغلدت بدمتهم ديون هامة.



إستخلاص المبالغ المتخلدة بذمة الفلاحين

تقوم الوكالة باستخلاص المبالغ المتخلدة بذمة الفلاحين لفائدتها بعنوان قيمة المساحات الإضافية أو الفارق في القيمة بين المساحة الأصلية والمساحة المسندة الناتجة عن تطبيق عملية الضم وإعادة التنظيم العقاري وما يتولد عن المبالغ الأصلية المستوجبة من فوائض.

2019	2020	
40909	40909	العجم الجملي للمبالغ (دينار)
19603	19727	المبالغ الموظفة (دينار)
21306	21182	المبالغ غير الموظفة (دينار)

تسعى الوكالة جاهدة لاستخلاص جملة هذه المبالغ إلا أن هذه العملية تبقى رهينة الإجراءات القانونية للاستخلاص الموصوفة بالبطيئة، خاصة وأن الوكالة تعتمد إلى مكاتب الفلاحين لإعلامهم بالمبالغ المستحقة بصورة آلية بعد ثبوت الحالة الإستحقاقية والحصول على المساحات النهائية.

2019	2020	
746.800	500.287	الإستخلاص (دينار)
232.061	149.119	المستخلص من المبالغ الموظفة (دينار)
514.738	351.167	المستخلص من المبالغ غير الموظفة (دينار)
12675.280	13175.567	الإستخلاص الجملي موفى السنة (دينار)

ملاحظة: مبالغ قابلة للمراجعة مع ورود وصولات خلاص جديدة

الصعوبات المسجلة:

- محدودية عدد الأعوان بمصلحة الإستخلاصات بالوكالة: إطار وحيد مكلف بمتابعة استخلاص الديون الموزعة على كامل ولايات الجمهورية
- صعوبة في إستخلاص الديون غير الموظفة والذي يتم إما في إطار عملية عقارية أو طلب وثائق من الوكالة
- عدم بلوغ الإعلانات للفلاحين في إطار الديون الموظفة لغياب الهوية الرسمية للمدين (رقم بطاقة التعريف الوطنية)

خلاص الفارق السلبي في القيمة بين المساحات المسندة والمساحات الأصلية

تقوم الوكالة في إطار عمليات الضم وإعادة التنظيم العقاري بخلاص قيمة التحسينات العقارية لفائدة الفلاحين الذين تخلوا عنها وقيمة المساحات الناقصة مقارنة بالإستحقاق وذلك بعد ثبوت الحالة الإستحقاقية لهذه المقاسم وضبط المساحات النهائية من طرف ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري. وتمول هذه العملية من صندوق التعويضات.

2019	2020	
5481	5481	جملة الفوارق (ألف دينار)
19	16	الخلاص السنوي (ألف دينار)
1203	1219	الخلاص الجملي في موفى السنة (ألف دينار)

الصعوبات المسجلة:

- تعتبر نسبة خلاص مستحقات الفلاحين سنويا محدودة مقارنة بالمبلغ الجملي المرصود لها ويعود ذلك بالأساس إلى أن:
- خلاص هذه المستحقات هو رهين ضبط المساحات النهائية من طرف ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري
- يرتبط خلاص مستحقات الفلاحين بثبوت الحالة الإستحقاقية للمقاسم وبالتالي يتعين انتظار صدور شهادات الملكية والأحكام العقارية. وهذان الإجراءان خارجان عن نطاق الوكالة.

إبداء الرأي في العمليات العقارية بين الخواص

تقوم الوكالة بإبداء رأيها في العمليات العقارية بين الخواص و التي تتعلق بمناطق تدخلها وذلك بواسطة مطلب ترخيص في عملية عقارية يتقدم به أحد الأطراف إلى الولاية التي يقع بها العقار و التي تحيله بدورها إلى الوكالة.

2019	2020	
4751	3934	عدد العمليات المدروسة
2737	2319	عدد العمليات التي حظيت بالموافقة
1572	1324	عدد العمليات التي ساهمت في الحد من الشيوخ في الملكية
321.789	183.400	مساهمة العمليات العقارية في استخلاص الفوارق في القيمة (دينار)
44%	37%	

ملاحظة: مبالغ الاستخلاص قابلة للتعديل

الصعوبات المسجلة:

- محدودية الموارد البشرية بالإدارة المركزية و المكلفة بدراسة العمليات العقارية
- مشكل الرسوم العقارية المشمولة جزئيا بمناطق التدخل، حيث تثير هذه الرسوم إشكاليات عديدة أهمها تحديد موقع المساحة موضوع البيع داخل أو خارج المنطقة و ما يترتب عن ذلك في خصوص إبداء رأي الوكالة وكذلك على مستوى استعالة تطبيق طلب الوكالة بإفراز المساحة برسم عقاري مستقل
- بالنسبة للعقارات المشمولة ضمن أمثلة التهيئة العمرانية دون أن يتم تغيير الصبغة أو مراجعة حدود المنطقة السقوية: توجد صعوبة في التعامل مع هذه الوضعيات عند إبداء الرأي في مطالب الترخيص
- صعوبة في تحديد المنايات الراجعة للمالكين بالرسوم التي تم استعمالها جزئيا أو كليا في إطار ترسيم التحويرات في الملكية دون تمكين مالكيها من رسوم جديدة، خاصة بعد أن أصبحت إدارة الملكية العقارية تقوم بتسليم شهادات ملكية دون نسب و تطلب من أصحابها القيام بفريضة. و غالبا ما تكون الفريضة خاطئة لأنها لا تعبر عن منابات المالكين الأصلية وإنما تكون في حدود الجزء المتبقي من الرسم لا غير.
- مشكل النفاذ إلى المعلومة، حيث لا تتوفر قاعدة بيانات شاملة لكل المعطيات الفنية و العقارية مما يستوجب التنسيق مع بقية المصالح المركزية و الدوائر الجهوية و بالتالي استغراق مدة زمنية أطول لدراسة العمليات العقارية الأمر الذي يؤثر على الأجال.
- نقص بالأبحاث المنجزة بالنسبة للعمليات المتعلقة بمناطق حديثة بصدد الدرس
- مشكل العمليات العقارية التي يكون موضوعها تسوية عقود مبرمة قبل الترخيص خاصة عند وفاة أحد الأطراف، حيث توجد صعوبة في التعامل مع هذه الوضعيات خاصة عند رفض الولاية للتسوية

النزاعات

تقوم الوكالة بمتابعة النزاعات التي تتعلق بعقارات كائنة بمناطق تدخلها سواء من خلال إدخالها في القضايا المنشورة لدى محاكم الحق العام وإبداء الرأي في موضوع الدعوى مقارنة مع أعمالها و طبقا للنصوص القانونية المنطبقة في الغرض (كف شغب، مقاسمات،...)، أو بتقديمها دعاوى قضائية لضمان الإلتزام بالمشاريع المنجزة من طرفها أو لإستخلاص مستحقات متخلدة بدمية الفلاحين لفائدتها أو في الحالة التي تكون فيها الوكالة مدعى عليها.

2019	2020	
135	160	قضايا إدخال بطلب من أحد الأطراف
12	9	قضايا بالمحكمة الإدارية
129	72	قضايا أخرى
منها 121 قضية في الأداء على أساس الرهون	منها 61 قضية في الأداء على أساس الرهون	
276	241	العدد الجملي للقضايا

وتتعلق قضايا التداخل أساسا ب: قسمة وتبتيق عقارات، رجوع في أذون على عريضة، تنفيذ مغارسة، تعويض، كف شغب،

إثبات استحقاق، إتمام أو إبطال عقود، رفع اكتناف، ...

الصعوبات المسجلة:

- إطار وحيد بمصلحة النزاعات بالوكالة مكلف بمتابعة الملفات لدى عدول التنفيذ والمحامين إلى جانب بقية مهامه
- في خصوص قضايا الأداء، غياب المعطيات و العناوين للمطالبين بالأداء في ملفاتهم الشخصية (أرقام بطاقات التعريف الوطنية)
- في خصوص قضايا التداخل، يتم فيها الاستدعاء قبل تعيينها بجلسة ولا تعين الوكالة محام لئلا يتأخر للعدد الكبير لهذه القضايا وللأثر المالي الكبير الناتج عن هذا الإجراء أمام محدودية الموارد، إلى جانب توزيعها على مختلف محاكم الجمهورية. كما أن متابعة جلسات هذه القضايا يتطلب تفرغ عون مختص بكل دائرة جهوية تعهد له مهمة متابعة الجلسات و نسخ الأحكام الصادرة.
- وللدفاع عن موقفها، تلجئ الوكالة لمراسلة محامي الطرف الذي طلب إدخالها في القضية، مبدية رأيها في الموضوع وبتعمد محامي طرف الضد عدم الاستظهار ببرد الوكالة إذا كان في غير مصلحة منوبه مما يدفع القاضي بالقضاء على أساس ما عرض عليه وقد يصدر حكما مخالفا لمبادئ الإصلاح الزراعي.
- صعوبات في تنفيذ الأحكام (طول وكلفة إجراءات التنفيذ، تباطؤ عدول التنفيذ، صعوبة اصطحاب القوة العامة، عدم توفر مكاسب للعقلة...)
- غياب معطيات معينة في خصوص المطالبين بأداء قيمة المساحات الإضافية (عدم إدراج حجج وفاة المالكين مثلا).

إعداد ملفات المساهمة في مصاريف التهيئة المائية

تعد الوكالة قرارات استخلاص المساهمة في مصاريف التهيئة المائية بالمناطق السقوية العمومية تحيلها على وزير الفلاحة للإمضاء ثم على أمناء المال الجهويين حيث يتم تثقيف مبالغ المساهمة على الفلاحين الذين تم إعداد بطاقات دفع دين في شأنهم وذلك وفقا لطريقة العمل المحينة التي توختها الوكالة والإدارة العامة للمحاسبة العمومية والإستخلاص بوزارة المالية.

2019	2020	(الف دينار)
8906	8906	جملة المبالغ موضوع قرارات استخلاص
7747	7747	جملة المبالغ موضوع قرارات محالة على القباضات
71	40	الإستخلاص السنوي
780	821	جملة المبالغ المستخلصة في نهاية السنة (ما تم إعلام الوكالة به)

عدد بطاقات دفع دين	19,57 ألف دينار	41,129 ألف دينار
--------------------	-----------------	------------------

الصعوبات المسجلة:

- لا تدخل هذه الأعمال في مشمولات الوكالة ويتم تخصيص عون لها على حساب مهام أخرى أمام محدودية الموارد البشرية .
- لا تستفيد الوكالة بالإستخلاصات المتعلقة بالمساهمات في مصاريف التهيئة المائية مما يحملها عبئا إضافيا ويشغلها عن أعمال أخرى مطالبة بها.

المعاوضات

تقوم الوكالة في إطار مشمولاتها بعمليات معاوضة اقتضاهما التشريع المتعلق بتطبيق الإصلاح الزراعي بالمناطق السقوية العمومية مع المالكين الذين لم يتسلموا أراضي داخل المناطق السقوية العمومية مقابل أراضيهم الأصلية من أراضي خارج حدود المنطقة السقوية المعنية وراجعة للدولة. وقد شرعت الوكالة منذ بداية سنة 1998 في اقتناء الأراضي الدولية اللازمة لإنجاز عمليات المعاوضة سعياً إلى تصفية الأوضاع العقارية للمتفعين بالتعويض كما شرعت في إعداد الملفات الفنية والقانونية وتمكنت بداية من سنة 2003 من إبرام عديد العقود المتعلقة بمنطقة المزرعة من ولاية نابل ومنطقة السمران من ولاية جندوبة.

وفي سنة 2018، تم الحصول على شهادة ملكية لأراضي كائنة بالمنطقة السفلى لوادي مجردة (منطقة البطان)، على مساحة 178.28 هك.

وفي سنة 2020، واصلت الوكالة أعمالها في هذا الإطار.

وتجدر الإشارة إلى أن ملفات المعاوضات تستوجب فريق عمل متفرغ نظراً لحجمها ودقتها وضرورة الإسراع في تسويتها لما لذلك من أثر إيجابي على المنتفعين بها .

الصعوبات المسجلة:

- نقص في عدد الأعوان بالإدارة المركزية لدراسة ومعالجة ملفات المعاوضات خاصة في اختصاص علوم القضاء إذ تنتصب الوكالة في دور محكمة عقارية لإسناد ملكية المقاسم للفلاحين المعنيين . ويقوم حالياً إطار وحيد بكل الأعمال المتعلقة بملفات المعاوضات في حين يتعين تخصيص فريق عمل يتكون من ثلاث أفراد على الأقل متفرغ لذلك يتولى القيام بالأعمال الميدانية اللازمة وشراء الرسوم العقارية والأمثلة والإطلاع عليها ودراسة الملفات من الناحية القانونية
- صعوبة في مرحلة إثبات الملكية الأصلية للفلاحين الذين تم تحويلهم بمناطق أخرى غير التي يملكون بها في الأصل، حيث يصعب الحصول في بعض الحالات على نسخ من الرسوم العقارية القديمة، هذا إلى جانب أن هذه المرحلة تتطلب دراسة الرسوم العقارية الأصلية بكل دقة وتأخذ حيزاً زمنياً هاماً
- عدد الملفات كبير وتوجد ملفات تستدعي الدرس حالة بحالة وتسويتها تكون أيضاً حالة بحالة (القطع التي توجد خارج مناطق تدخل الوكالة).
- بطء في إجراءات إحالة عقارات الدولة لفائدة الوكالة لتعويض أصحاب الحقوق مما يتسبب في تأخير في تسوية الوضعيات.



الوسائل و الموارد



الموارد البشرية

في موفى سنة 2020، بلغ عدد الأعوان المباشرين بالوكالة 204 عوناً باعتبار عون ملحق لدى الوكالة، وبلغ عدد الملحقين 4 أعوان إلى جانب عون محال على عدم المباشرة الخاصة وعون محال على عدم المباشرة الإستثنائية. ويقدم الجدول الموالي تفاصيل العدد الجملي للأعوان المباشرين :

تقرير الفوارق مع العدد حسب قانون المالية لسنة 2020	العدد في موفى 2020	التغيرات بالزيادة				التغيرات بالنقص		العدد في موفى سنة 2019	العدد حسب قانون المالية لسنة 2020	
		حالات أخرى	ترقيات 2020	باقي ترقيات 2019.2018	إنتدابات مرخص فيها سنة 2018	حالات أخرى	تقاعد			
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	12							12	17	مهندس عام
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	10							10	5	مهندس رئيس
عدم إنجاز إنتدابات سنة 2020	1				1			-	4	مهندس أول
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	2							2	1	محلل إعلامية
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	-							-	1	محلل أول
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	7						1	8	9	تقني رئيس
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020 وعدم إنجاز إنتدابات 2020	26							26	35	تقني أول
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	-							-	1	متصرف عام
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	10							10	12	متصرف رئيس
شطب عون من قانون الإطار عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	16					1		17	16	متصرف مستشار
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	13				1			12	14	متصرف
	97	-	-	-	2	1	1	97	115	مجموع 1
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	12+1							12+1	11+1	متصرف مساعد
حالة عدم مباشرة استثنائية عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	31				1	1		31	29	تقني
	44	-	-	-	1	1	-	44	41	مجموع 2
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	11				2			9	9	مساعد تقني
عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	9							9	7	كاتب تصرف
	3				1			2	3	مستكتب إدارة
رجوع إثر حكم قضائي بعد عدم مباشرة وجوبية عدم الترخيص في إنجاز ترقيات سنة 2020	13	1						12	11	عون تقني
	1							1	1	عامل وحدة 3
مواصلة العمل بعد بلوغ سن التقاعد	23			1. 2018	1+			23	22	عامل وحدة 2
	3			1. 2019	1+			3	3	عامل وحدة 1
	63	1	-	2. 2+	3	-	-	59	56	مجموع 3
	204	1	-	2. 2+	6	2	1	200	212	الجموع العام

باعتبار تقني أول ملحق لدى الوكالة.



ويقدم الجدول الموالي توزيع الأعوان في موفى سنة 2020 (باعتبار المحققين وحالات عدم المباشرة):

أعوان التنفيذ				أعوان التسيير				الإطارات				
المجموع	ملحق	مباشر	الرتبة	المجموع	ملحق/مستثنائية	مباشر	الرتبة	المجموع	عدم مباشرة خاصة	ملحق	مباشر	الرتبة
11		11	مساعد تقني	33	1/1	31	تقني	12			12	مهندس عام
10	1	9	كاتب تصرف	12		12	متصرف مساعد	11		1	10	مهندس رئيس
3		3	مستكتب إدارة	1		1	متصرف مساعد أرشيف	1			1	مهندس أول
13		13	عون تقني					10			10	متصرف رئيس
1		1	عامل وحدة 3					16			16	متصرف مستشار
23		23	عامل وحدة 2					13			13	متصرف
3		3	عامل وحدة 1					7			7	تقني رئيس
								28	1	1 لدى الوكالة	25	تقني أول
								2			2	محلل إعلامية
64	1	63		46	2	44		100	1	3	96	المجموع
30%	2%	98%		22%	4%	96%		48%	1%	3%	96%	

كما تشغل الوكالة 13 عاملا عرضيا بالدوائر الجهوية.

1. توزيع الأعوان المباشرين بين الإدارة المركزية و الدوائر الجهوية:

تعد الوكالة 17 دائرة جهوية موزعة على مختلف الولايات، وتضم 4 دوائر أكثر من ولاية.

أعوان التنفيذ				أعوان التسيير				الإطارات			
المجموع	دائرة جهوية	إدارة مركزية		المجموع	دائرة جهوية	إدارة مركزية		المجموع	دائرة جهوية	إدارة مركزية	
11	11	-	مساعد تقني	31	24	7	تقني	12	5	7	مهندس عام
9	8	1	كاتب تصرف	12	9	3	متصرف مساعد	10	5	5	مهندس رئيس
3	1	2	مستكتب إدارة	1	-	1	متصرف مساعد/ أرشيف	1	1	-	مهندس أول
13	9	4	عون تقني					10	1	9	متصرف رئيس
1	1	-	عامل وحدة 3					16	9	7	متصرف مستشار
23	16	7	عامل وحدة 2					13	3	10	متصرف
3	-	3	عامل وحدة 1					7	5	2	تقني رئيس
								26	21	5	تقني أول
								2	-	2	محلل إعلامية
63	46	17		44	33	11		97*	50	47	المجموع
31%	73%	27%		21%	75%	25%		48%	52%	48%	

* باعتبار العون الملحق لدى الوكالة



2 أعوان الوكالة الملحقون:

سجلت الوكالة في موفى سنة 2020 ما يناهز 4 حالات إلحاق لدى مؤسسات أخرى كما يقدمه الجدول الموالي:

المؤسسة الملحق لديها	تاريخ نهاية الإلحاق	تاريخ بداية الإلحاق	مدة الإلحاق (سنة)	الرتبة	
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	2016/02/29	2013/03/01	3	كاتب تصرف	1
	2019/02/29	2016/03/01	3		
	2022/02/28	2019/03/01	3		
بلدية الناظور	2023/06/30	2018/07/01	5	تقني أول	2
المنذوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بزغوان	2021/09/30	2018/10/01	3	تقني	3
الخطوط الجوية التونسية	2024/11/30	2019/12/01	5	مهندس رئيس	4

وقد تم إدماج تقني رئيس لدى مكتب إعادة هيكلة الأراضي الدولية الفلاحية بوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بداية من 2020/01/01.

كما تم إدماج عامل وحدة 2 بداية من 02 ماي 2020 بالمنذوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بصفاقس. وتم أيضا إدماج مهندس أول بالمنذوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بتطاوين بداية من 01 أوت 2020.

إضافة إلى حالة الإلحاق لدى الوكالة كما يلي:

المؤسسة الملحق منها	تاريخ نهاية الإلحاق	تاريخ بداية الإلحاق	مدة الإلحاق (سنة)	الرتبة	
المنذوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بزغوان	2023/09/30	2018/10/01	5	تقني أول	1

3 الإنتدابات المنجزة خلال سنة 2020:

في موفى سنة 2018، وبعنوان إحداث المقر الجهوي الجديد بولاية قبلي، تم الترخيص للوكالة في إجراء انتدابات وقد تم القيام بالإجراءات اللازمة الخاصة بها خلال سنة 2019 و مباشرة العمل في مطلع سنة 2020 كما يلي:

تاريخ المباشرة	العدد	الإختصاص	الرتبة
2020/01/15	1	هندسة زرفية / اقتصاد زرفي	مهندس أول
2020/02/03	1	حقوق	متصرف
2020/02/03	1	جغرفة رقمية	تقني
2020/02/03	2	قيس أراضي ورسم خرائط	مساعد تقني
2020/02/03	1	-	مستكتب إدارة
	6	الجملة	



هذا، وتم الترخيص للوكالة في سنة 2020 في انتداب 8 أعوان: 3 مهندس أول و 5 تقني أول و اعتبارا لعدم توفر الإختصاصات المطلوبة بالمؤسسة في رتبة تقني أول تمت الموافقة على تعديل البرنامج ليصبح كالاتي:

المرحلة	الإختصاص	العدد	الرتبة
تم نشر بلاغ المناظرات وورد عدد من الملفات كما حدد آخر أجل لقبول الترشيحات يوم 08 جانفي 2021.	هندسة مياه وتهيئة	02	مهندس أول
	هندسة ريفية	01	مهندس أول
	ميكاترونك السيارات أو صيانة السيارات	01	متصرف
	مالية	01	متصرف
	علوم القضاء	02	تقني
	صيانة المعدات الإعلامية	01	مساعد تقني
			08

4. ترقية سنة 2020:

العدد المبرمج	عدد
5	1 من مهندس رئيس إلى مهندس عام
1	2 من متصرف رئيس إلى متصرف عام
3	3 من متصرف مستشار إلى متصرف رئيس
2	4 من متصرف إلى متصرف مستشار
1	5 من محلل إعلامية إلى محلل إعلامية أول
3	6 من ملحق إدارة إلى متصرف
2	7 من كاتب تصرف إلى ملحق إدارة
2	8 من تقني أول إلى تقني رئيس
6	9 من تقني إلى تقني أول
3	10 من مساعد تقني إلى تقني
1	11 من عون تقني إلى مساعد تقني
1	12 من عامل صنف 4 إلى عامل صنف 5
1	13 من عامل صنف 5 إلى عامل صنف 6
5	14 من عامل صنف 6 إلى عامل صنف 7
3	15 من عامل صنف 1 إلى عامل صنف 2
39	الجملة

تم إرجاء الإنجاز لعدم التوصل بترخيص وزارة المالية في الغرض.

5. التسميات في الخطط الوظيفية المنجزة خلال سنة 2020:

تم في مطلع سنة 2020 إسناد خطة وظيفية بعنوان سنة 2019 كما يلي:

العدد المنجز	العدد المبرمج	الخطة
1	1	مدير درجة استثنائية (2019)



ويتضمن برنامج التسميات لسنة 2020 ما يلي (لم تنجز) :

العدد	الخطّة
1	مدير درجة استثنائية
6	كاهية مدير درجة استثنائية
6	رئيس مصلحة درجة استثنائية

6- تقاعد سنة 2020:

أحيل تقني رئيس ورئيس دائرة على التقاعد في 01 نوفمبر 2020 بعد تأجيل باعتبار التمديد خلال سنة 2019 في السن القانونية للإحالات على التقاعد. وتقدم عامل بمطلب في الإستمرار بحالة مباشرة لسنة إضافية بعد بلوغه السن القانونية مثلما تم تنقيحها.

7- تكوين الأعوان :

المحاور المرصدة	العدد	كلفة الدورات للنجزة (دينار)	المرحلة
أخطاء التصرف	06	1.992	
الأداء على الشركات والخصم من المورد	04	1.333	
التعيين العقاري	23	-	لم ينجز
التصرف الإلكتروني في الوثائق والأرشيف الإلكترونية	16	4.189	
التصرف في حوادث الشغل	05	1.607	
القيادة الرشيدة للسيارات	12	4.098	
التصرف في الشبكة الإعلامية الداخلية	2	-	لم ينجز
QGIS	5	-	لم ينجز
التصرف في الضغط في العمل (تمت إضافته للبرنامج)	5	1.607	
		14.826	

لم يتم إنجاز عدد من المحاور بسبب الظروف الصحية الاستثنائية بالبلاد.



الميزانية سنة 2020

تتكون ميزانية الوكالة من نفقات التأجير و نفقات التسيير و نفقات التدخلات التي تضم الإستثمار وخدمة تذاكر الأكل للمنخرطين بودادية أعوان الوكالة، وتمول الأجور في جزء كبير منها من منحة الدولة بنسبة 92 % (سنة 2020) والباقي من الموارد الذاتية والمتأتية أساسا من عائدات الإتفاقيات التي تبرمها الوكالة مع عدة أطراف في إطار إنجاز مشاريع الضم و إعادة التنظيم العقاري للأراضي. وتمول نفقات التسيير وخدمة تذاكر الأكل أيضا من الموارد الذاتية. كما تمول نفقات الإستثمار كليا من منحة الدولة.

1. نفقات التأجير:

الوحدة: دينار

تمهديات 2019	الباقى	النسبة	التمهد (2020)	الإعتمادات المفتوحة	الإعتمادات الأصلية	
4785.000	-	%100	5260.000	5260.000	5260.000	منحة الدولة
299.300	0.223	%100	362.777	363.000	430.000	الموارد الذاتية
5084.300	0.223	%100	5622.777	5623.000	5690.000	الجملة (د)

2. نفقات التسيير:

الوحدة: الدينار

تمهديات 2019	الخلاص	النسبة	التمهد (2020)	الإعتمادات المفتوحة	الإعتمادات النهائية	
371.934	534.035	100%	534.035	534.500	536.300	الأكرية
16.807	15.284	100%	17.937	18.000	25.000	صيانة بنايات
57.782	49.124	100%	49.124	49.200	57.700	لحاء والكهرباء
33.151	33.806	100%	38.969	39.000	41.000	لوازم مكتبية وصيانة معدات
57.906	93.713	100%	93.713	93.800	96.000	الهاتف والبريد
94.999	72.182	100%	84.334	84.400	88.000	صيانة سيارات
60.185	106.635	100%	106.635	106.700	107.000	تأمين وجولان
137.618	144.965	100%	171.841	171.900	172.000	للحروفات
1.600	-	-	-	-	2.000	نفقات الأموريات
15.672	6.066	99%	6.066	6.100	7.000	منح التنقل
9.909	13.242	100%	13.242	13.300	14.000	نفقات مراجعة الحسابات
13.852	13.688	100%	13.688	13.700	13.700	الإكساء
51.897	39.475	100%	52.286	52.300	53.000	نفقات الإعلامية
16.825	19.287	100%	19.287	19.300	20.500	مصاريف مختلفة
22.000	22.000	100%	22.000	22.000	22.000	مكافآت الحضور
32.057	15.327	100%	*15.327	15.400	16.000	مصاريف التكوين
11.071	1.130	94%	1.130	1.200	1.800	تظاهرات والمشاركة في المعارض
5.605**	4.189	100%	4.189	4.200	6.000	خدمات في المجال الإجتماعي (طب الشغل)
1010.870	1184.148	100%	1243.803	1245.000	1279.000	الجملة

* باعتبار مصاريف إقامة عدد من أعوان الدوائر الجهوية بالنزل أثناء فترة التكوين (500 دينار)

** تم احتساب المبلغ المخصص من الخدمات في المجال الإجتماعي لاقتناء تذاكر الأكل في الجدول الموالي والخاص بنفقات التدخلات حسب ما يقتضيه التقسيم الجديد الذي نص عليه القانون الأساسي للميزانية لسنة 2019

**الموارد الذاتية واستخلاصها في سنة 2020:**

في موفى سنة 2020، بلغت جملة الفواتير غير المستخلصة حوالي 1839.713 ديناراً وخلال السنة، تمت فويرة مبلغ جملي صافي قدره 1038.386 ديناراً (بعد حذف مبالغ فواتير ملغاة تم اعدادها سنة 2020).

كما بلغت جملة الموارد الذاتية التي تم استخلاصها سنة 2020، حوالي 593.712 ديناراً (دون اعتبار مبلغ 245.065 دينار كلفة اقتناء 4 سيارات ميدانية خلال سنة 2019 على اتفاقية) من جملة 1200.000 ديناراً مبرمجة كموارد اتفاقيات أي بنسبة 49%.

وباعتبار أنه تمت برمجة سحب مبلغ قدره 600.000 دينار من فوائض توظيف أموال التعويضات إلى جانب مداخيل الاتفاقيات لدعم الموارد الذاتية، تم تحويل مبلغ قدره 905.624 دينار من حسابات توظيف الأموال إلى حساب الموارد الذاتية.

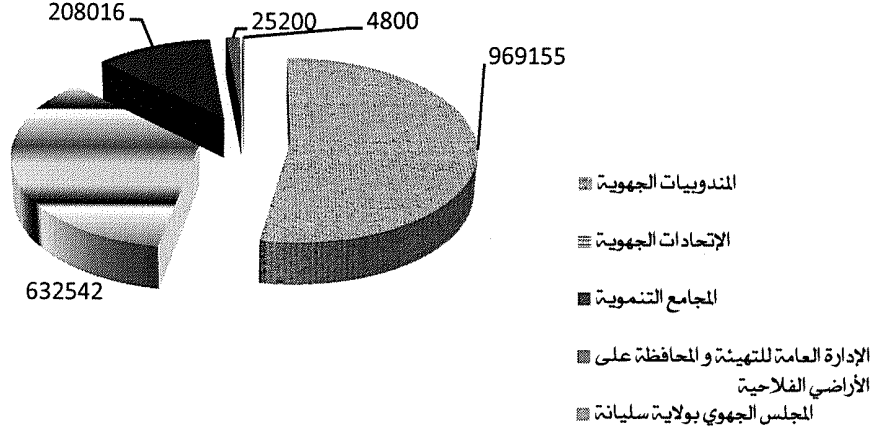
وفي ما يلي توزيع للمستحقات والإستخلاصات في موفى سنة 2020:

الوحدة: الدينار

المستحقات في 2020/12/31 باعتبار للتخللات قبل 2020	مبالغ تم خصمها بعنوان غرامات تأخير	استخلاص سنة 2020	فواتير خاصة بسنة 2019 ملغاة في 2020	الفواتير للمدة في سنة 2020	المستحقات في 2019/12/31	
969.155	23.704	580.312	149.956	1024.986	698.141	المنديوبات الجهوية للتنمية الفلاحية
632.542	-	-	-	-	632.542	الإتحادات الجهوية للفلاحة والصيد البحري
208.016	-	-	-	-	208.016	الجامع التنموية
25.200	-	-	-	-	25.200	الإدارة العامة للتهيئة والمحافظة على الأراضي الفلاحية
4.800	-	-	-	-	4.800	المجلس الجهوي لولاية سليمانة
-	-	13.400	-	13.400	-	وكالة التعاون الألماني GIZ
1839.713	23.704	593.712	149.956	1038.386	1568.699	المجموع

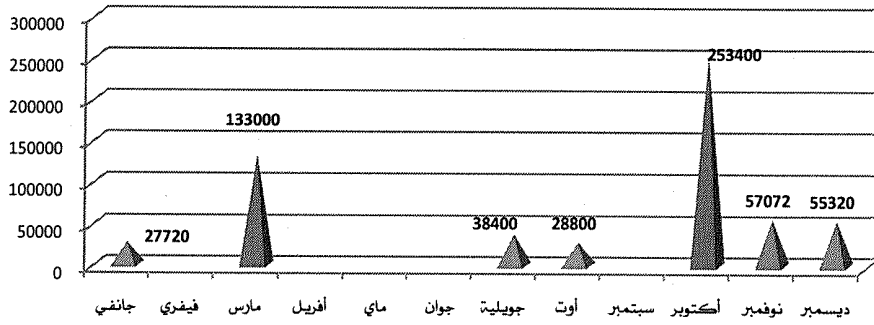
ويقدم الرسم الموالي توزيعاً لحجم المستحقات في موفى سنة 2020 حسب الأطراف المتعاقد معها:

توزيع المستحقات في موفى سنة 2020



وبالنسبة للإستخلاص، فيبين الرسم الموالي تطور استخلاص الموارد الذاتية شهريا خلال سنة 2020:

التوزيع الشهري للمبالغ المستخلصة سنة 2020



ونلاحظ عدم انتظام نسق الإستخلاص وخاصة غياب استخلاص مبالغ خلال 5 أشهر.

وفي ما يلي وضعية الموارد المتوفرة للوكالة في سنة 2020:

الوحدة : دينار

593.712	موارد الإتفاقيات المستخلصة سنة 2020
384.735	فواضل سنة 2019
905.624	المبالغ المسحوبة من فوائض التوظيف سنة 2020
1884.071	مجموع الموارد المتوفرة في سنة 2020
1800.000 دينار مبرمجة	
(%105)	



3 نفقات التدخلات لسنة 2020:

الوحدة: دينار

تعهدات 2019	الباقى من المفتوح (تعهد)	الخلاص (موفى 2020)	التعهد (موفى 2020)	الإعتمادات المفتوحة	الإعتمادات النهائية	
86.900	0.060	125.440	125.440	125.500	*125.500	التدخلات: اقتناء تذاكر الأكل / الودادية (على الموارد الذاتية)

* في سنة 2020 تم العمل بالسعر الجديد لتذاكر الأكل (6 دنانير عوضا عن 4 دنانير) الذي تم اعتماده بعد إعداد ومناقشة مشروع الميزانية وقد تمت مراسلة سلطة الإشراف لإعلامها أن الإعتمادات المبرجة (91.000 دينار) تعد غير كافية وينقصها 34.500 دينار يتم تمويلها من الموارد الذاتية للوكالة.

الوحدة: دينار

تعهدات 2019	الباقى من المفتوح (تعهد)	الخلاص موفى 2020	التعهد موفى 2020	الإعتمادات المفتوحة موفى 2020	فواصل الإعتمادات 2019/12/31	الإعتمادات النهائية لسنة 2020	
46.055	268.614	24.508	40.055	308.669	248.669	60.000	أشغال الرسم وقياس الأراضي
835.324	209.863	618.349	620.349	830.212	130.212	700.000	تقسيم الرسوم العقارية
231.587	527.307	209.959	209.959	737.266	437.266	300.000	التصفية العقارية والنزاعات والتسجيل
32.485	19.964	7.005	26.688	46.652	26.652	20.000	تركيز الدوائر الجهوية
18.760	217.704	1.162	-	217.704	167.704	50.000	اقتناء معدات اعلامية
40.114	21.906	1.464	16.469	38.375	8.375	30.000	تجهيزات
280.000	-	-	143.003	143.003	3.003	140.000	شراء وسائل نقل
1484.325	1265.358 54%	862.447	1056.523 46%	2321.881	1021.881	1300.000	المجموع *

* طبقا للجدول المفصل لإدارة الموارد البشرية والشؤون المالية للرفق بالملاحق

وقد تم إجراء تحويل في الإعتمادات (إضافة 200.000 دينار إلى تقسيم الرسوم العقارية) حسب مقرر تعديل الميزانية بتاريخ 01 فيفري 2021. كما تم تجميد اعتمادات بقيمة 300.000 دينار مخصصة للتصفية العقارية.

وإنطلاقا من تحليل نسب استهلاك فصول نفقات الإستثمار، نلاحظ أن نسبة التعهد كانت في حدود 46% ويفسر هذا المستوى

أساسا إلى جانب ما اقتضاه الوضع الصحي بالبلاد جراء تفشي فيروس كورونا من توقف كلي للنشاط لأكثر من شهر، بما يلي:

- التأخير المسجل في إنجاز عدد من الملفات والتي تهم بالخصوص التصفية العقارية ما أدى إلى ضعف استهلاك في الإعتمادات الذي يرتبط أساسا بحجم الملفات التي يقع تجهيزها وإحالتها للديوان الوطني للملكية العقارية والتي ترتبط بدورها بمدى استكمال المراحل التي تسبقها للتدخل وخاصة منها مرحلة المصادقة على المشاريع.
- تم القيام بإجراءات طلب عروض لإقتناء معدات طبوغرافية وذلك في موفى السنة والإجراءات متواصلة في سنة 2021.
- تم إجراء طلب عروض لإقتناء منظومات ومعدات اعلامية لم يكن مثمرا وستتم إعادة الإجراءات خلال سنة 2021.

الصفقات العمومية والاستشارات

الصفقات المنجزة خلال سنة 2020:

مبلغ الصفقة	صاحب الصفقة	موضوع الصفقة	
	غير مثير بسبب إخلال على مستوى كمراس الشروط و ورود جزء من العروض خارج الخط	اكتتاب عقود تأمين لسنوات 2021 و 2022 و 2023	طلب عروض عدد 2020/01
	غير مثير لعدم المشاركة في المنافسة	اقتناء 3 سيارات نفعية	طلب عروض عدد 2020/02
	غير مثير لعدم المشاركة في المنافسة للمرة الثانية فتم التفاوض المباشر مع شركة CARPRO / المبلغ: 177.000 دينار	اقتناء 3 سيارات نفعية / إعادة إجراءات	طلب عروض عدد 2020/03
	غير مثير بسبب عدم المطابقة الفنية للعروض الواردة وعدم المشاركة في قسط من الأقساط	اقتناء معدات إعلامية	طلب عروض عدد 2020/04
149.308,749	شركة STAR	اكتتاب عقود تأمين لسنوات 2021 و 2022 و 2023 / إعادة إجراءات	طلب عروض عدد 2020/05
	تم التمديد في أجل قبول العروض إثر طلب من مزود لتزامن الدعوة إلى المنافسة مع عطلة رأس السنة الميلادية ما يحول دون التواصل مع الموردين وتم فتح العروض في مطلع سنة 2021.	اقتناء معدات طبوغرافية	طلب عروض عدد 2020/06

ختم الصفقات في سنة 2020:

لقد تم بتاريخ 20 نوفمبر 2020 ختم صفقة لإقتناء 10 سيارات ميدانية بعنوان سنة 2019.

1. الإستشارات المنجزة خلال سنة 2020:

موضوع الإستشارة	القسط المنجز 'دينارا'
1 إقتناء لوازم مكتبيية واستخراج أمثلة	36.254
2 إقتناء لوازم إعلامية (خرائط)	30.439
3 إقتناء مواد تنظيف	4.292
4 صيانة وإصلاح السيارات (ريد عاملية)	7.357
5 التكوين	14.825
6 أجهزة كاميرا مراقبة	6.256
7 أحذية ميدانية	9.946
8 إكساء	13.480
9 إقتناء عجلات مطاطية	16.318
10 تصميم تطبيقية للتصرف ومتابعة الفوارق في القيمة	45.200
11 تأثيث مكاتب	20.102
12 Machine à affamchir / آلة طوابيع	5.355
13 آلة طباعة	4.827
14 بطاريات لأجهزة GPS	9.972

تكنولوجيا المعلومات و الإتصال

واصلت الوكالة توظيف تكنولوجيا المعلومات و الإتصال في مختلف أعمالها خلال سنة 2020 وذلك من خلال:

- تعميم المنظومة المعتمدة في معالجة المراسلات بمكتب الضبط على جميع مصالح الوكالة لإعتمادها في مختلف المراسلات
- مواصلة أعمال تحسين خدمات الهاتف و الأنترنت
- الإنتهاء من عملية تركيز Standard IP بالإدارة المركزية
- الشروع في إجراءات وضع وثيقة سياسة حماية نظم المعلومات
- الإنتهاء من أعمال ربط الدوائر الجهوية بالشبكة الداخلية للوكالة بالمقر المركزي
- اختيار مكتب مختص لإعداد منظومة معلوماتية لمتابعة الفوارق في القيمة و الرهون الناتجة عن تدخل الوكالة
- مواصلة العمل على تركيز برمجية خاصة بمتابعة المسار المهني للأعوان
- إحداث خلية سلامة النظم المعلوماتية ولجنة السلامة المعلوماتية
- الشروع في اختبار برمجية مفتوحة المصدر لإدارة أسطول الإعلامية في انتظار اقتناء الموزعات المركزية لتفعيلها
- مواصلة عملية حفظ البيانات على الموزع المركزي
- تأمين الصيانة اللازمة للمعدات جهويا و مركزيا
- تأطير المستعملين للمعدات الإعلامية و لمختلف التطبيقات
- تركيز أجهزة كاميرا جديدة خاصة بالدوائر الجهوية
- صيانة و تحيين برمجيات كاميرات المراقبة (القديمة) دوريا
- تثبيت رخص برمجية MICROSOFT OFFICE بعدد من الحواسيب
- متابعة عملية تحيين التطبيقات و الحرص على الحفاظ على مردودية الشبكة
- تأمين عملية مواصلة معالجة الأجور من طرف المركز الوطني للإعلامية
- مواصلة العمل على تأثيث موقع الواب الخاص بالوكالة و اعتماده في نشر مختلف البلاغات و الإعلانات و تخصيص ركن متعلق بالنفاز إلى المعلومة.



التحكم في الطاقة

إجراءات الإقتصاد في الطاقة ووضعية الإستهلاك

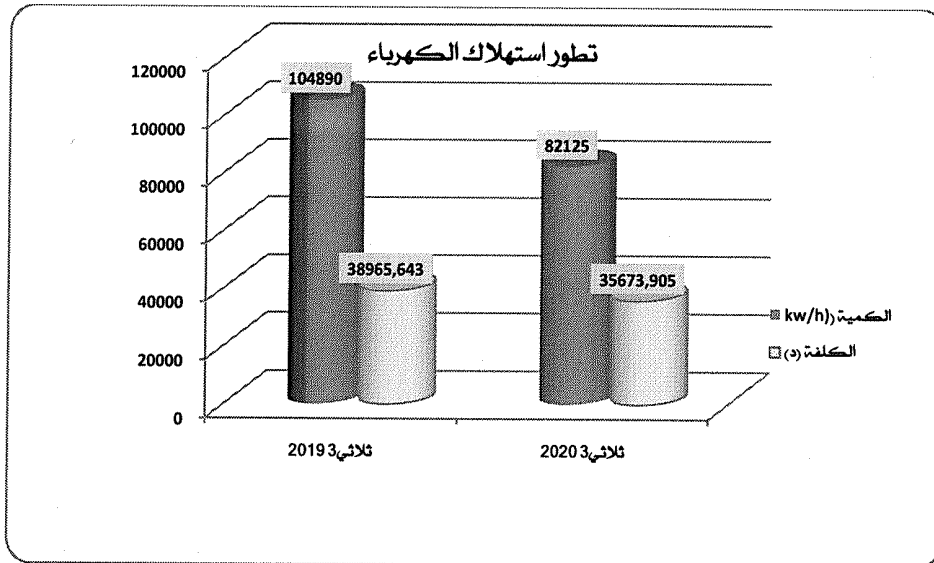
1. الكهرباء:

■ الإجراءات:

- تمثلت أهم الإجراءات المعتمدة للإقتصاد في استهلاك الكهرباء في ما يلي:
- التحكم في الإستهلاك خاصة في ما يتعلق بالتدفئة و التكييف
 - الإعتماد في اختيار المعدات عند اقتنائها بالإضافة للسعر على خاصية الإقتصاد في الطاقة
 - التحسيس بضرورة غلق النوافذ و الأبواب عند التدفئة و التكييف
 - فحص وصيانة معدات التدفئة و التكييف دوريا قبل استعمالها للتأكد من سلامتها.

■ الإستهلاك:

ويقدم الرسم البياني الموالي وضعية الإستهلاك في موفى سبتمبر 2020 بالمقارنة مع استهلاك نفس الفترة من سنة 2019:



وضعية غير نهائية حسب الفواتير الواردة و يتوقع تقارب الإستهلاك للفترتين.

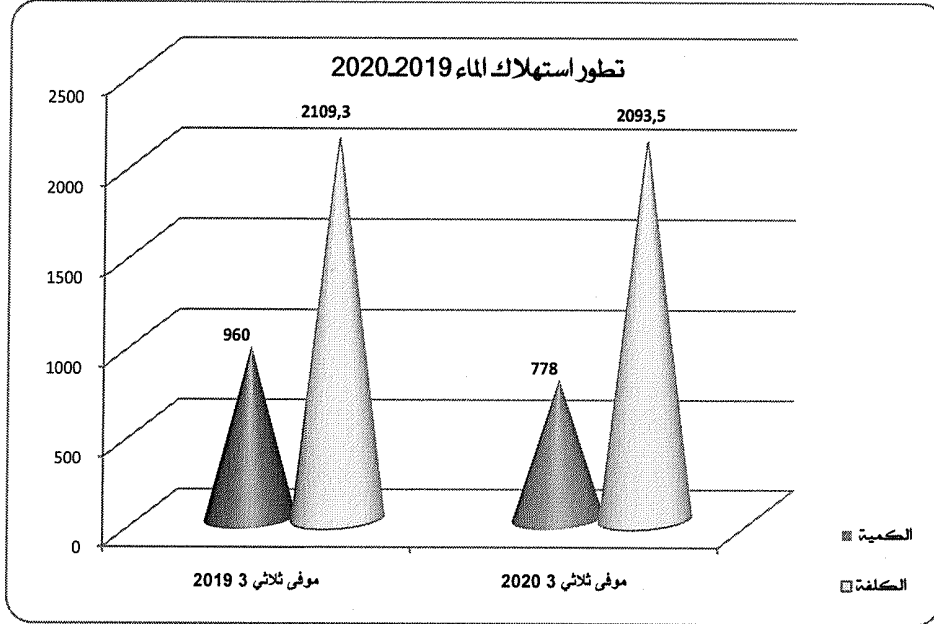
2 الماء:

■ الإجراءات:

- تمثلت أهم الإجراءات الرامية للإقتصاد في استهلاك الماء في ما يلي:
- متابعة المبالغ المفوترة و التدخل عند ملاحظة ارتفاع في الإستهلاك مقارنة بالفترات السابقة للبحث عن الأسباب مركزيا و جهويا
 - البحث عن التسريبات المحتملة عند ملاحظة ارتفاع كبير في الإستهلاك
 - القيام بالصيانة المستوجبة عند أي عطب (حنفيات، دورات المياه، ..)

■ الإستهلاك:

ويقدم الرسم الموالي وضعية الإستهلاك في موفى الثلاثي 3 من سنة 2020 بالمقارنة مع استهلاك نفس الفترة من سنة 2019 حسب الفواتير الواردة:



ونلاحظ تقارب مستوى الإستهلاك وهي وضعية غير نهائية إلى حين استكمال الفواتير.

3 الهاتف:

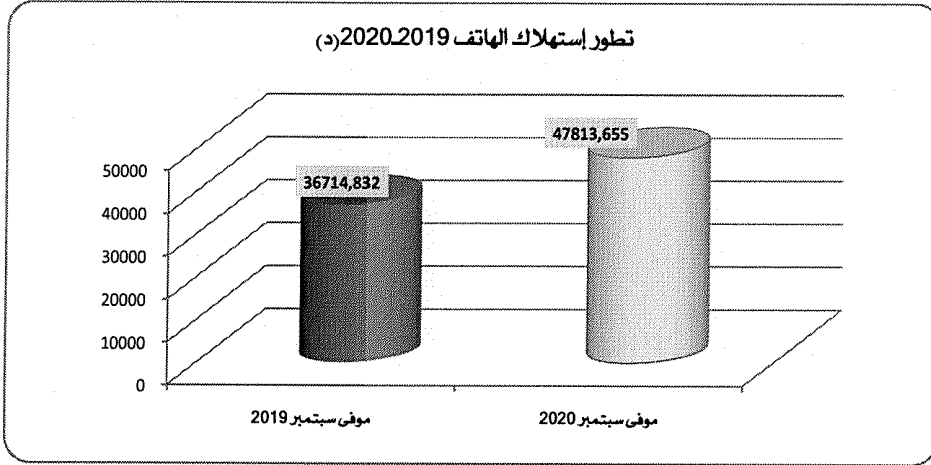
■ الإجراءات:

بهدف الإقتصاد في استهلاك الهاتف، اتخذت الوكالة الإجراءات التالية:

- استعمال Skype والبريد الإلكتروني لتبادل المعطيات بين الإدارة المركزية والدوائر الجهوية
- الإنخراط بمنظومة Corporate Liberty (اتصالات تونس) لعدد من الخطوط الهاتفية بالإدارة المركزية للحد من كلفة الإستهلاك هذا إلى جانب خط مسبق الدفع
- اعتماد الخطوط مسبقية الدفع بالدوائر الجهوية
- الإنخراط بمنظومة Business Control (أوريدو) لأعوان الوكالة للتواصل المجاني فيما بينهم.

■ الإستهلاك:

ويقدم الرسم البياني الموالي وضعية الإستهلاك في موفى سبتمبر من سنة 2020 بالمقارنة مع استهلاك نفس الفترة من سنة 2019 حسب الفواتير الواردة:



ويبين الرسم تسجيل ارتفاع في الاستهلاك بالنسبة للهاتف باعتبار أنه تم منذ موفى سنة 2019 تحسين خدمات الهاتف و الأنترنات بالوكالة وهو ما يفسر الكلفة الإضافية.

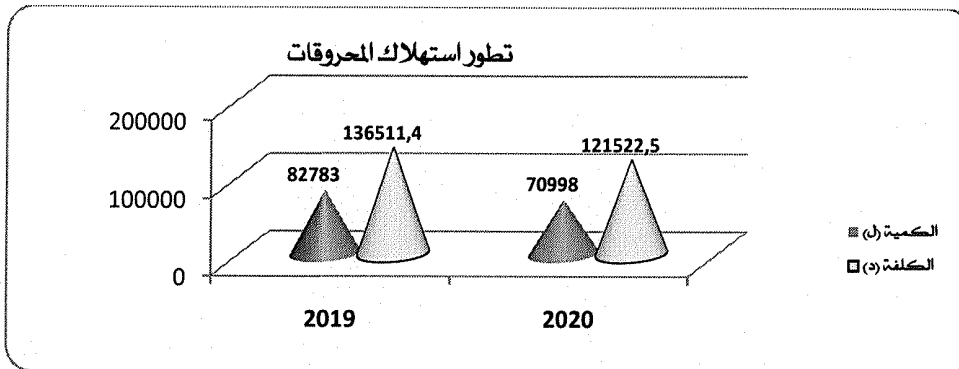
4. الوقود:

■ الإجراءات:

- وضعت الوكالة جملة من الإجراءات لترشيد استهلاك المحروقات مركزيا و جهويا تمثلت أهمها في ما يلي:
- إجراء المعاينة الضرورية و الإصلاحات اللازمة للسيارات كلما لوحظ ارتفاع في الاستهلاك جراء عطب
- إجراء فحص إلكتروني للسيارات عند ملاحظة ارتفاع في استهلاك الوقود
- التنسيق في برمجة التنقلات الميدانية بين الدوائر الجهوية للاقتصاد في استهلاك الوقود
- إجراء الإصلاحات الضرورية و الصيانة الوقائية للسيارات عند كل عطب لتفادي انعكاس ذلك على استهلاك الوقود
- الشروع في اعتماد البطاقات الإلكترونية للتزود بالمحروقات جهويا و مركزيا بداية من سنة 2018.
- اعتماد منظومة GPRS لتابعة السيارات.

■ الاستهلاك:

يقدم الرسم البياني الموالي استهلاك الوقود إلى موفى شهر ديسمبر 2020 بالمقارنة مع استهلاك سنة 2019:



ويظهر من خلال الرسم البياني تراجعاً في مستوى الاستهلاك يعود أساساً إلى الوضع الصحي بالبلاد خلال سنة 2020 و ما انجر عنه من إيقاف للأشغال الميدانية خاصة وتأجيل عدد منها.



أسطول السيارات في موفى سنة 2020

MARQUE	القوة (حصان)	تاريخ أول إذن بالجلان	CHASSIS	رقم السيارة	N
CITROEN	5	22/05/1993	VF7ZAZH0035ZH4881	11-310-454	1
ISUZU	10	05/04/1995	TAATFR54HR7114622	11-324-114	2
PEUGEOT	5	24/07/1995	60209691	11-333-470	3
POLO 3	5	15/09/1997	WVWZZZ6NZWY005720	11-329-001	4
ISUZU	10	17/07/1998	TAATFR54HV7169867	11-330-252	5
ISUZU	10	17/07/1998	TAATFR54HV7169868	11-330-253	6
MAZDA	10	24/07/1999	JM7UFYOW5X0148154	11-333-104	7
MAZDA	10	24/07/1999	JM7UFYOW5X0148151	11-333-103	8
POLO 3	5	24/09/1999	WVWZZZ6NZXY406465	11-334-154	9
ISUZU 4x4	10	31/01/2000	TFSS4HV7100479	11-334-712	10
ISUZU 4x4	10	17/05/2000	TFSS4HV7100481	11-334-714	11
ISUZU 4x4	10	12/02/2001	TAA TFSS4HV7100385	11-335-962	12
ISUZU 4x4	10	27/02/2001	TAA TFSS4HV7100387	11-336-011	13
ISUZU 4x4	10	27/02/2001	TAA TFSS4HV7100388	11-336-012	14
ISUZU 4x4	10	27/02/2001	TAA TFSS4HV7100386	11-336-010	15
PEUGEOT	5	13/06/2001	60352520	11-336-473	16
PEUGEOT	5	13/06/2001	VF35FHFXF60352518	11-336-471	17
PEUGEOT	5	13/06/2001	VF35FHFXF60352519	11-336-472	18
PEUGEOT	5	13/06/2001	VF35FHFXF60352521	11-336-474	19
MAZDA	12	14/11/2001	MM7UNY08100173291	11-337-543	20
MAZDA	12	06/12/2001	MM7UNY08100173214	11-337-689	21
MAZDA	12	06/12/2001	MM7UNY08100173826	11-337-692	22
MAZDA	12	06/12/2001	MM7UNY08100173781	11-337-690	23
MAZDA	12	06/12/2001	MM7UNY08100173782	11-337-691	24
MINIBUS	10	16/01/2003	MMBJNK7403D015536	11-339-293	25
MINIBUS	10	16/01/2003	MMBJNK7403D015537	11-339-294	26
MINIBUS	10	16/01/2003	MMBJNK7403D015538	11-339-295	27
MAZDA	12	13/01/2004	MM7UNY08240334405	11-340-835	28
FIAT	5	12/10/2004	9BD17218253186894	11-343-793	29
FORD	12	12/10/2004	MNCBSFE804W361336	11-342-034	30
FORD	12	12/10/2004	MNCBSFE804W361079	11-342-032	31
FORD	12	12/10/2004	MNCBSFE804W361393	11-342-036	32
FORD	12	12/10/2004	MNCBSFE804W361340	11-342-035	33



FORD	12	12/10/2004	MNCBSFE804W361341	11-342033	34
RENAULT	5	03/03/2008	38921645	11-347-101	35
RENAULT	5	03/03/2008	38921647	11-347-102	36
MAZDA	12	15/06/2006	MM7UNY08260424735	11-344-369	37
MAZDA	12	15/06/2006	MM7UNY08260424790	11-344-370	38
POLO	5	08/06/2009	WVWZZZ9NZ9Y161022	11-349-292	39
NISSAN	13	08/06/2009	jn1cjuD22Z0096291	11-349-291	40
FORD	10	09/09/2011	MNCBSFE40BW932413	11-352-807	41
POLO 7	5	23/04/2014	WVWZZZ6RZEY219437	11-356-402	42
MAZDA	10	23/04/2014	MM7UNY0W4E0933848	11-356114	43
MAZDA	10	23/04/2014	MM7UNY0W4E0933522	11-356113	44
GOLF 7	5	09/05/2014	WVWZZZAUZEP052310	836 tu 173	45
MAHINDRA	8	26/01/2016	MA1TZ2BKLF6073293	11-359287	46
MAHINDRA	8	26/01/2016	MA1TZ2BKLF6073282	11-359286	47
MAHINDRA	8	28/09/2016	MA1TZ2BKLG2B22389	11-361143	48
MAHINDRA	8	28/09/2016	MA1TZ2BKLG2B22381	11-361142	49
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000052	11-365578	50
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000056	11-365579	51
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000058	11-365580	52
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000061	11-365586	53
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000063	11-365587	54
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000060	11-365581	55
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000062	11-365582	56
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000057	11-365585	57
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000062	11-365583	58
MAHINDRA	7	10/08/2019	AXID4VK2KS000059	11-365584	59
SUZUKI CIAZ	6	23/11/2020	MA3AVC71S00416122	11-366818	60
SUZUKI CIAZ	6	23/11/2020	MA3AVC71S00407300	11-366819	61
SUZUKI CIAZ	6	23/11/2020	MA3AVC71S00407203	11-366820	62



المقترحات لتحسين نسق النشاط

أبرز تقرير نشاط الوكالة لسنة 2020 جملة الصعوبات التي تعترضها أثناء نشاطها والتي تؤثر على نسق العمل والإنجازات وتهم جوانب عديدة: الجانب المالي والبشري والمادي والفني... لذلك تقترح الوكالة ما يلي:

- على المدى القريب والمتوسط:

تتمثل المقترحات لتحسين نسق نشاط المؤسسة على المدى القريب والمتوسط أساسا في ما يلي:

- أفراد الوكالة بنظام أساسي خاص لأعوانها.
- مراجعة التنظيم الهيكلي للمؤسسة بما يتماشى مع تطور حجم العمل والتصور المستقبلي لها.
- الإسراع في إنجاز الدراسة الإستراتيجية للوكالة لما لذلك من دور هام في ضبط التوجهات المستقبلية للمؤسسة والبرمجة حسب الأهداف الموضوعية.
- تدعيم الزاد البشري من خلال برمجة انتدابات سنوية لتغطية النقص الحاصل في عدد الأعوان و في الإختصاصات الضرورية مركزيا و جهويا ودعما للمركزية بالمؤسسة حتى تضطلع الإدارة المركزية بمهامها الأصلية ووضع الإستراتيجيات والإستشراف والدراسات ويتم التقليل في الأجل وتقريب الخدمة من الفلاح على المستوى الجهوي. هذا، إلى جانب القيام بالمهام الموكولة إليها والتي لم تتمكن من القيام بها على غرار متابعة الإحياء بالمناطق السقوية العمومية.
- وضع قاعدة بيانات شاملة للوكالة تتضمن مختلف المعطيات المتعلقة بمراحل تدخلها تمكن من المتابعة والتسريع في نسق الإجابة على مختلف المطالب بفضل توفر المعلومات المحيطة بصفة حينية ومن أخذ القرارات اللازمة.
- مراجعة النصوص القانونية التي لها علاقة بعمل الوكالة بما يتماشى مع الحاجيات الجديدة للفلاح و واقع الميدان العقاري الفلاحي.
- دعم ميزانية الوكالة بالموارد الكافية حتى تتمكن خاصة من الإقتناءات الضرورية للعمل التي تزداد كلفتها يوما بعد يوم من ذلك التجهيزات الإعلامية و الطبوغرافية ووسائل النقل باعتبار أن الأسطول الحالي مهترئ و يشكو من نقائص عديدة وكلفة صيانة مرتفعة تؤثر حتى على إحصائيات استهلاك الطاقة، علما أن السعي إلى تحقيق الموارد الذاتية لتمويل الميزانية أجبر الوكالة على الاهتمام بإحداث مناطق جديدة وكان ذلك على حساب مرحلة تصفية الأوضاع العقارية.
- توفير الموارد الضرورية التي تمكن من الشروع في أعمال التصفية العقارية للمناطق القديمة لتمكين الفلاحين من شهادات الملكية في أقرب الأجل.
- إدراج عنصر التهيئة العقارية بمشاريع التنمية الفلاحية الجديدة بمختلف الولايات لتدعيم الموارد الذاتية.
- التسريع في إحالة أراضي الدولة للوكالة لإجراء المعاوزات المتعلقة بملفات المنطقة السفلى لوادي مجردة.

- على المدى البعيد:

وعلى المدى البعيد يقترح:

- انفتاح الوكالة على أعمال أخرى كإنجاز أعمال التهيئة العقارية خارج الميدان الفلاحي لفائدة مؤسسات و هياكل مختلفة بمقابل لتدعيم مواردها الذاتية المحدودة وغير المنتظمة من ناحية استخلاصها.
 - تكليف الوكالة بتهيئة و تثبيت المسالك الفلاحية التي تحدثها في إطار تدخلها ورصد الإعتمادات المستوجبة لذلك باعتبار أن هذه المسالك تعتبر أساس نجاح مشاريع الوكالة.
 - تمكين الوكالة من الإعتمادات الضرورية لإقتناء بعض المقاسم صغيرة الحجم بالمناطق التي تتدخل فيها و التي يرغب مالكوها في بيعها بهدف إنجاح المشاريع.
- توفير مقرات للدوائر الجهوية للوكالة تليق بسمعة المؤسسة و بالخدمات التي تسديها للفلاح.

- وعلى المستوى الإجتماعي، فقد تم إحداث صندوق إجتماعي لأعوان الوكالة يتم تمويله بنسبة تقدر ب 5% من النتيجة الصافية للمؤسسة. و لم يتحصل الصندوق على هذا الدعم لسنوات بسبب عدم التصديق على القوائم المالية ما استوجب إجراء عملية تطهير لعدد من الحسابات المحاسبية وإعداد دليل محاسبي في ظل سياسة محاسبية انتهت في جويلية 2020 وتم على إثرها تمكين الصندوق من هذه النسبة بعنوان سنوات 2016 و 2017 و 2018 ، حيث تحصل في نهاية سنة 2020 على مبلغ 131.685 دينار.
- و يوفر الصندوق الإجتماعي للوكالة جملة من الخدمات حيث تم إسناد قروض لـ 98 منخرط خلال سنة 2020 (مبلغ جملي: 173.750 دينار) وتسبقات بمناسبة عيد الفطر لـ 55 منخرط (مبلغ جملي: 16.500 دينار) وتسبقات لـ 6 منخرطين بمناسبة عيد الأضحى (مبلغ جملي: 3.000 دينار) ومنح على غرار منحة العودة المدرسية لـ 98 منخرط (11.220 دينار) ومساعدات إثر وفاة لـ 5 منتفعين (1.000 دينار) علما أن عدد المنخرطين بلغ في موفى السنة حوالي 129 منخرط أي حوالي 63% من جملة الأعوان المباشرين بالوكالة.

وتعود محدودية الخدمات المسداة من الصندوق الإجتماعي للوكالة إلى ضعف موارده (5% من النتيجة الصافية السنوية) التي يجب الترفيع فيها لتمكين الأعوان من الإنتفاع بخدماته وتشجيع بقية الأعوان على الإنخراط فيه.

وفي مطلع سنة 2018 ، أحدثت الوكالة وداية لأعوانها تتمثل خدماتها الأساسية في توفير مقتطعات الأكل للمنخرطين.



الملاحق

قائمة في المساحات الإضافية والمساحات الناقصة بمناطق تدخل الوكالة
(المناطق المصادق عليها)

تونس، في 31-12-2020

الولايات	مساحة إضافية (هـك)	قيمتها (د)	مساحة ناقصة (هـك)	قيمتها (د)
قبلي	0,0000	0,000	0,0000	0,000
نابل	248,5503	4 155 697,085	27,8780	542 080,417
منوبة	254,7516	3 269 685,945	19,3469	354 334,933
أريانة	112,7371	1 423 597,639	25,8949	230 237,706
بن عروس	2,5432	63 579,937	2,5432	79 678,555
بنزرت	224,0195	2 140 540,698	30,4828	424 439,556
المنستير	74,0203	1 910 076,308	13,2736	150 805,482
المهدية	14,1350	80 387,865	9,4004	67 416,415
سوسة	167,6612	4 065 460,333	9,0981	123 361,403
الكاف	110,1970	670 572,032	15,2108	223 784,875
سليانة	415,9385	1 472 682,906	17,2947	103 499,242
القيروان	1 155,3362	787 977,722	136,2766	244 112,652
القصرين	125,6413	313 680,435	32,2760	82 854,919
سيدي بوزيد	80,0806	163 226,255	25,2618	41 032,610
صفاقس	21,3369	193 882,360	256,5013	22 107,029
زغوان	39,5404	291 015,472	15,9207	59 128,600
قابس	87,9224	140 184,043	13,1207	25 565,218
مدنين	27,0104	26 697,923	263,5822	7 618,244
تطاوين	15,0856	17 566,896	1,9843	1 666,191
باجة	736,6614	7 167 135,929	132,1980	1 295 594,676
قفصة	13,9685	9 854,762	0,9400	2 339,754
جندوبة	1 980,4500	12 546 132,574	231,7179	1 399 782,775
المجموع:	5 907,5874	40 909 635,119	1 280,2029	5 481 441,252

قائمة في الديون المتخلدة بذمة الفلاحين لفائدة الوكالة

تونس، في 31-12-2020

الديون الجمالية (د)	الولايات
4 155 697	نابل
3 269 686	منوبة
1 423 598	أريانة
63 580	بن عروس
2 140 541	بنزرت
1 910 076	المنستير
80 388	المهدية
4 065 460	سوسة
670 572	الكاف
1 472 683	سليانة
787 978	القبروان
313 680	القصرين
163 226	سيدي بوزيد
193 882	صفاقس
291 015	زغوان
140 184	قابس
26 698	مدنين
17 567	تطاوين
7 167 136	باجة
9 855	قفصة
12 546 133	جندوبة
40 909 635	المجموع:

قائمة في الديون الثابتة للوكالة

تونس، في 2020-12-31

الولايات	الديون الموظفة في إطار المسح (د)	الديون الموظفة في إطار الترسيم (د)
بن عروس	0	8 720
نابل	0	848 460
منوبة	55 253	1 237 067
أريانة	0	1 110 713
بنزرت	404 671	398 227
المنستير	136 663	130 445
المهدية	0	10 890
سوسة	0	1 568 579
الكاف	145 901	21 420
سليانة	147 468	1 005 708
القيروان	183 442	46 285
القصرين	58 194	28 071
سيدي بوزيد	9 259	14 495
صفاقس	0	2 067
زغوان	0	77 015
قابس	0	13 026
مدنين	0	0
تطاوين	0	3 592
باجة	3 613 163	1 368 486
قفصة	0	0
جندوبة	2 827 613	4 252 311
المجموع:	7 581 627	12 145 576
	19 727 203	

قائمة في المبالغ المستخلصة على الفارق في القيمة سنة 2020

الإطار	أصل الدين (د)	القاوض (د)	المبلغ الجملي (د)
إثر عمليات عقارية	179 784,164	3 615,904	183 400,068
على شهادات حوز	0,000	0,000	0,000
إطار شهادات رفع يد	0,000	0,000	0,000
بطلب من الوكالة	307 106,582	9 780,637	316 887,219
إطار المسح الإجمالي	0,000	0,000	0,000
إطار شهادة مناب	0,000	0,000	0,000
إطار تحسينات عقارية	0,000	0,000	0,000
إطار معاوضة	0,000	0,000	0,000
إطار تنفيذ حكم	0,000	0,000	0,000
المجموع (د)	486 890,746	13 396,541	500 287,287

الولاية	أصل الدين (د)	القاوض (د)	المبلغ الجملي (د)
بن عروس	0,000	0,000	0,000
متونة	20 158,855	6 798,525	26 957,380
زغوان	3 948,225	0,000	3 948,225
أريانة	13 233,025	1 097,726	14 330,751
تابل	62 459,257	0,212	62 459,469
بنزرت	1 218,792	597,666	1 816,458
باجة	83 038,516	2 798,245	85 836,761
جندوبة	241 013,440	1 791,328	242 804,768
الكاف	2 310,630	0,000	2 310,630
سليانة	25 350,010	253,584	25 603,594
سوسة	9 337,820	0,000	9 337,820
المستقر	6 797,464	0,000	6 797,464
القروان	9 408,360	45,275	9 453,635
القصرين	4 302,397	13,980	4 316,377
سيدي بوزيد	942,300	0,000	942,300
المهدية	1 537,085	0,000	1 537,085
صفاقس	1 079,200	0,000	1 079,200
قابس	702,000	0,000	702,000
تطاوين	0,000	0,000	0,000
منين	53,370	0,000	53,370
المجموع (د)	486 890,746	13 396,541	500 287,287

قائمة في المبالغ المستخلصة في مختلف الولايات

تونس، في 31-12-2020

الولايات	المبالغ المستخلصة (د)
بن عروس	13 656
نابل	1 673 541
منوبة	1 303 249
أريانة	708 760
بنزرت	529 929
المنستير	214 021
المهدية	10 684
سوسة	1 013 437
الكاف	164 740
سليانة	381 729
القيروان	272 521
القصرين	103 666
سيدي بوزيد	16 447
صفاقس	1 084
زغوان	70 564
قابس	18 769
مدنين	7 078
تطاوين	1 163
باجة	2 566 995
قفصة	0
جندوبة	4 103 534
المجموع:	13 175 567

قائمة في الديون المتخلدة بذمة الوكالة لفائدة الفلاحين

تونس، في 2020-12-31

الولايات	الديون الجمالية (د)
نابل	542 080
منوبة	354 335
أريانة	230 238
بن عروس	79 679
بنزرت	424 440
المنستير	150 805
المهدية	67 416
سوسة	123 361
الكاف	223 785
سليانة	103 499
القيروان	244 113
القصرين	82 855
سيدي بوزيد	41 033
صفاقس	22 107
زغوان	59 129
قابس	25 565
مدنين	7 618
تطاوين	1 666
باجة	1 295 595
قفصة	2 340
جندوبة	1 399 783
المجموع:	5 481 441

خلاص قيمة الغراسات المتخلي عنها والنقص في المساحة

تونس في : 31-12-2020

تاريخ مقرر الخلاص	المجموع : (د)	قيمة المساحات التلقية والمبالغ التي تفوق المطلوب (د)	قيمة التحسينات العقارية (د)	عدد المقسم	مناطق تتخل الوكالة	الولاية
04/02/2020	130,000	130,000	0,000	15	مناطق الأحرمة	
05/11/2020	95,071	95,071	0,000	55	القواسم	القصرين
25/09/2020	2 223,200	2 223,200	0,000	11	كديبة موسى	
07/02/2020	56,397	0,000	56,397			
07/02/2020	112,790	0,000	112,790	90-89	الجميلة	باجة
07/02/2020	112,790	0,000	112,790			
10/03/2020	402,000	402,000	0,000	936	غلاة	
02/09/2020	2 511,000	2 511,000	0,000	1053-859-58		المستقر
21/09/2020	2 380,000	2 380,000	0,000	27		
08/09/2020	867,000	867,000	0,000	28	الغرابية	
05/03/2020	204,880	204,880	0,000	72-76-83	سجنان تشكراية	بنزرت
10/12/2020	21,290	21,290	0,000	40-40	مكرر	الكاف
13/03/2020	16,800	16,800	0,000	16	مكرر	منوبة
02-09-2020	129,600	129,600	0,000	34	سديي مزروق	
13/03/2020	86,200	86,200	0,000	S8(1)	بوهرتمة 1	جنوبية
30/11/2020	22,515	22,515	0,000	S43bis		
02/03/2020	991,000	991,000	0,000	M54	الرميل	
25-12-2020	1 000,000	1 000,000	0,000	8-E8-E14	لعروسة - لعروسة توسعة	سليانة
23-12-2020	800,000	800,000	0,000			
04/09/2020	566,100	566,100	0,000	11	الدخيلة	
27/05/2020	330,015	330,015	0,000	5-8-11	الصدقة	
12/02/2020	859,885	859,885	0,000	133		
07/12/2020	2 529,100	2 529,100	0,000	93	الهوارب	القروان
	16 447,633	16 165,656	281,977	24		المجموع:

31/12/2020

المبالغ المتخلدة بذمة المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية

المبلغ (دينار)	مرحلة التخل	التاريخ	عدد الفاتورة	الموسسة	المساحة (هك)	الإتفاقية	الولاية
40 500	المرحلة 1	26/06/2019	08/2019	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بسبدي بوزيد	1250	الشحار	سبدي بوزيد
8 208	المرحلة 1	27/12/2016	45/2016	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بينزرت	380	هشبير جلو (قسط2)	بنزرت
8 208	المرحلة 2	13/11/2018	25/2018	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بينزرت	380	هشبير جلو (قسط2)	بنزرت
52 800	المرحلة 3	18/07/2018	11/2018	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بزغوان	2200	العالم	زغوان
13 860	المرحلة 2	06/11/2020	15/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بسليانة	700	الرشيش شعبة الوعر المساحة	سليانة
100 000	المرحلة 1 من القسط3	14/12/2020	17/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بسليانة	5000	PROFITS	
36 960	المرحلة 3	23/11/2018	26/2018	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بقفصة	1155	القوسية (قسط 1)	قفصة
50 000	المرحلة 1	11/02/2020	06/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بتطاوين	1000	الشهيدانية وادي المرطورية (صد غزال)	تطاوين
80 000	المرحلة 2	14/12/2020	19/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بتطاوين	2000	مزارع زقلم	
114 400	المرحلة 2	06/11/2020	16/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بقايس	2240	PDAL Gabes 2	قايس
107 520	المرحلة 1	05/06/2020	12/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بباجة	3360	سبدي مدين سبدي الر ايس	باجة
19 920	المرحلة 2 قسط 1	04/10/2019	13/2019	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بنابل	1800	أوردين تلمزراط طول القماطين	نابل
48 510	المرحلة 1	25/09/2020	13/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بصفافس	1100	شعلاي الحلافنة	صفاقس
43 200	المرحلة 3	11/02/2020	07/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقصرين	2000	صولة (قسط 1)	القصرين
80 000	المرحلة 2	11/02/2020	08/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقصرين	2500	صولة (قسط 2)	
160 000	المرحلة 2 والأخيرة	14/12/2020	18/2020	المدرونية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقصرين	5000	صولة 2	
964 086,000	المجموع						

المبالغ المتخلدة بذمة الإدارة العامة للتهيئة والمحافظات على الأراضي الفلاحية DG ACTA

المبلغ (دينار)	مرحلة التخل	التاريخ	عدد الفاتورة	الموسسة	المساحة (هك)	الإتفاقية	الولاية
25 200	المرحلة 2 سبدي عد البساط	14/09/2018	15/2018	الإدارة العامة للتهيئة والمحافظات على الأراضي الفلاحية	1300	بي عد البساط قل الغزلان الك	الكاف

المبالغ المتخذة بئمة إتحاد الفلاحة والصيد البحري

المبلغ (دينار)	مرحلة الترخّل	التاريخ	عدد الفاتورة	الموسسة	الإتحاد	المساحة (هكتار)	الإقليمية	الولاية
1 050	المرحلة 2 والأخر	08/05/2006	05/2006	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان	360	الرحيمة	
4 000	المرحلة 1	29/06/2006	12/2006	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان	800	أولاد العيساوي	
4 000	المرحلة 2	15/06/2007	08/2007	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان		أولاد العيساوي	
12 000	المرحلة 3	10/03/2008	04/2008	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان	600	التمويل الفلاحة الصغرى	القبروان
7 920	المرحلة 1	06/04/2009	07/2009	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان			
5 940	المرحلة 2	22/09/2009	28/2009	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان			
5 940	المرحلة 3	23/10/2010	25/2010	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان	900	الزعريرات	
20 790	المرحلة 1 و 2	27/05/2010	11/2010	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان	600	بريكات العرقوب توسعة	
7 200	المرحلة 1	22/10/2010	26/2010	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان			
10 800	المرحلة 2 و 3	25/12/2012	33/2012	الصيد البحري القبروان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القبروان			
1 606	المرحلة 2	01/10/2007	18/2007	الصيد البحري المهديّة	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري المهديّة	1000	القرادحة	المهديّة
19 800	المرحلة 3	14/01/2009	01/2009	الصيد البحري المهديّة	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري المهديّة			
26 250	مرحلة 2 و 3	28/07/2006	20/2006	الصيد البحري بوزيد	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بوزيد	1050	المغيلة	سيدي بوزيد
23 400	المرحلة 1	23/06/2010	13/2010	الصيد البحري بوزيد	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بوزيد	1950	بو عطوش العساوية	
30 000	المرحلة 1	01/08/2008	11/2008	الصيد البحري بجنوبية	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بجنوبية	3000	الربيعة سيدي عمار	
31 360	الثالثة 1	25/12/2012	35/2012	الصيد البحري بجنوبية	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بجنوبية			
144 000	المرحلة 1	27/10/2010	29/2010	الصيد البحري بجنوبية	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بجنوبية	3600	المطقة البعلية الخمسة	جنوبية
14 000	المرحلة 1	27/07/2010	19/2010	الصيد البحري بجنوبية	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بجنوبية	2100	فرنانة 5	
14 000	المرحلة 2	23/12/2011	31/2011	الصيد البحري بجنوبية	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بجنوبية			
12 000	المرحلة 1 و 2	19/01/2010	01/2010	الصيد البحري بزغوان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بزغوان	300	سيدي زيد (بطن)	زغوان
28 153	المرحلة 1 و 2	30/11/2016	42/2016	الصيد البحري بزغوان	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بزغوان	770	بو شة	
30 000	المرحلة 1	16/06/2008	08/2008	الصيد البحري القصرين	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري القصرين	5000	الناظر قروع الجدة	القصرين
30 000	المرحلة 2	22/09/2009	26/2009	الصيد البحري بالقصرين	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بالقصرين			
90 000	المرحلة 3	12/12/2011	27/2011	الصيد البحري بالقصرين	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بالقصرين			
14 000	المرحلة 1	20/07/2010	16/2010	الصيد البحري صفقسن	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري صفقسن	1050	سبيح وسيدي محمد النوب	صفقسن
14 000	المرحلة 2	02/03/2012	04/2012	الصيد البحري صفقسن	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري صفقسن			
7 000	المرحلة 3	25/12/2012	29/2012	الصيد البحري صفقسن	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري صفقسن			
13 333	المرحلة 1	12/12/2011	23/2011	الصيد البحري بنابل	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بنابل	1000	الحفاه الكبير	نابل
10 000	المرحلة 2	28/07/2015	21/2015	الصيد البحري بنابل	الإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بنابل			
632 542,263	المجموع							

المبالغ المتخذة بذمة مجامع التنمية الفلاحية و غير ها من المنظمات

المبلغ (دينار)	مرحلة التدخل	التاريخ	عدد الفاتورة	المؤسسة	المساحة (هكت)	الإتفاقية	الولاية
7 000	المرحلة 2	01/10/2007	15/2007	مجمع التطور	1200	سبدي احمد الجديد	باجية
48 000	المرحلة 3	10/07/2009	21/2009	مجمع التطور	1500	سبدي احمد الجديد	باجية
36 000	المرحلة 1	01/08/2008	13/2008	مجمع التطور	980	المطبة البعلية الحجار قلبية	نابل
84 000	المرحلة 3	22/10/2010	23/2010	مجمع التطور	358	هشتر بويكر السعفي	نابل
11 232	المرحلة 1	12/12/2011	25/2011	مجمع التنمية الفلاحي بتاوشيت	100	الفرار دوة أو لاد بلال	سليانة
11 760	المرحلة 2	06/06/2016	18/2016	مجمع التنمية الفلاحي بتاوشيت			
10 024	المرحلة 2	08/04/2014	04/2014	المجلس الجهوي لولاية سليانة			
4 800	المرحلة 2	04/10/2019	12/2019	المجلس الجهوي لولاية سليانة			
212 816,304	المجموع						

المبلغ الجمل للفواتر التي لم يتم خلاصها
1 834 644,567

تفاصيل هذا المبلغ

34%	632 542,263	المبالغ المتخذة بذمة اتحاد الفلاحة والصيد الحري
53%	964 086,000	المبالغ المتخذة بذمة المتروبيات الجهوية للتنمية الفلاحية
1%	25 200,000	DG ACTA
0%	4 800,000	المجلس الجهوي لولاية سليانة
10%	175 000,000	المبلغ المتخذة بذمة مجمع التطور
1%	22 992,304	المبلغ المتخذة بذمة مجمع التنمية الفلاحي الحجار
1%	10 024,000	المبلغ المتخذة بذمة مجمع التنمية الفلاحي بتاوشيت
	1 834 644,567	

متابعة تنفيذ ميزانية التنمية لسنة 2020
للوكالة العقارية الفلاحية (وضعية الميزانية في 30 ديسمبر 2020)

الف دينار		الف دينار		الف دينار		الف دينار		الف دينار		الف دينار			
نسبة الإنجاز (3)/(4)=(5)	الإعتمادات المنجزة سنة 2020 (الإعتمادات المتعهد بها) (4)	الإعتمادات المفتوحة سنة 2020	جملة الإعتمادات (2)+(1)=(3)	إعتمادات معدلة سنة 2020 (2)	فواضل السنوات السابقة (1)	المعاصر	نسبة الإنجاز (3)/(4)=(5)	الإعتمادات المنجزة سنة 2020 (الإعتمادات المتعهد بها) (4)	الإعتمادات المفتوحة سنة 2020	جملة الإعتمادات (2)+(1)=(3)	إعتمادات معدلة سنة 2020 (2)	فواضل السنوات السابقة (1)	المعاصر
100%	143,003	140	143,003	140	3,003	الفصل 7801: الفقرة: 400 وسائل نقل	100%	143,003	140	143,003	140	3,003	الفصل 7801: الفقرة: 400 وسائل نقل
0%	0	50	217,704	50	167,704	معدات إعلامية	0%	0	50	217,704	50	167,704	معدات إعلامية
43%	16,469	30	38,375	30	8,375	تجهيزات ومعدات	43%	16,469	30	38,375	30	8,375	تجهيزات ومعدات
40%	159,472	220,000	399,082	220,000	179,082	جملة الفصل	40%	159,472	220,000	399,082	220,000	179,082	جملة الفصل
28%	209,959	300	737,266	300	437,266	الفصل 7810: الفقرة: 400 النصفية العقارية	28%	209,959	300	737,266	300	437,266	الفصل 7810: الفقرة: 400 النصفية العقارية
75%	620,349	700	830,212	700	130,212	تفاسيم رسوم عقارية	75%	620,349	700	830,212	700	130,212	تفاسيم رسوم عقارية
57%	26,688	20	46,652	20	26,652	تركيز الدوائر الجهوية	57%	26,688	20	46,652	20	26,652	تركيز الدوائر الجهوية
13%	40,055	60	308,669	60	248,669	أشغال الرسوم وقيس الأراضي	13%	40,055	60	308,669	60	248,669	أشغال الرسوم وقيس الأراضي
47%	897,051	1080,000	1922,799	1080,000	842,799	جملة الفصل	47%	897,051	1080,000	1922,799	1080,000	842,799	جملة الفصل

الف دينار

إعتمادات الدفع

نسبة الإنجاز (3)/(4)=(5)	الإعتمادات المنجزة سنة 2020 (الإعتمادات المتعهد بها) (4)	الإعتمادات المفتوحة سنة 2020	جملة الإعتمادات (2)+(1)=(3)	إعتمادات معدلة سنة 2020 (2)	فواضل السنوات السابقة (1)	المعاصر
0%	0	140	143,003	140	3,003	الفصل 7801: الفقرة: 400 وسائل نقل
1%	1,162	50	219,527	50	169,527	معدات إعلامية
4%	1,464	30	41,782	30	11,782	تجهيزات ومعدات
1%	2,626	220,000	404,312	220,000	184,312	جملة الفصل
28%	209,959	0	739,266	300	439,266	الفصل 7810: الفقرة: 400 النصفية العقارية
74%	618,349	500	832,212	700	132,212	تفاسيم رسوم عقارية
15%	7,005	20	46,652	20	26,652	تركيز الدوائر الجهوية
8%	24,508	60	313,834	60	253,834	أشغال الرسوم وقيس الأراضي
45%	859,821	580,000	1931,964	1080,000	851,964	جملة الفصل