

الجمهورية التونسية
وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الإستثمار
ديوان تنمية الجنوب



تقرير نشاط ديوان تنمية الجنوب لسنة 2020

مارس 2021

الفهرس

2	تمهيد
4	تقديم المؤسسة.....
5	▪ تقديم ديوان تنمية الجنوب.....
8	▪ الانجازات في أرقام.....
الأنشطة الفنية	
11	▪ النهوض بالاستثمار الخاص.....
18	▪ الشبّاك الموحد بديوان تنمية الجنوب.....
20	▪ التخطيط والإحصائيات.....
27	▪ مساندة التنمية والتقييم.....
29	▪ التعاون الفني.....
الأنشطة الادارية	
43	▪ الإعلامية والتوثيق.....
50	▪ الشؤون الإدارية.....
55	▪ خلية الحوكمة.....

تمهيد

شهدت سنة 2020 تراجعاً غير مسبوق للنشاط الاقتصادي على المستوى الوطني بسبب تفشي جائحة كورونا وتداعيات الإجراءات الصحية الصارمة المتخذة كالحجر الصحي الشامل والحجر الصحي التدريجي وحضر التجوال والعمل بنظام الفرق، مما تسبب في تزايد الضغوطات المسلطة على المالية العمومية وعلى ميزان الدفعات وتراجع النشاط الاقتصادي فضلاً عن تخصيص اعتمادات إضافية للقطاع الصحي.

وبالرغم من تعثر نشاط ديوان تنمية الجنوب جراء التقيد بإجراءات الحجر الصحي وحضر الجولان والعمل بنظام الفرق، فقد واصل نشاطه وفقاً للمهام والمشمولات المناطة بعهدته باعتماد تقنية العمل عن بعد في تسيير النشاط وعقد الجلسات والاجتماعات.

ففي مجال التخطيط واقتراح السياسات ومتابعة المشاريع العمومية، واصل الديوان عمله بمبادئ المقاربة التشاركية عند استكمال تقييم المخطط الجهوي للتنمية 2016-2020 ومتابعة انجاز المشاريع العمومية والبرامج الخصوصية المرسمة بميزانية الدولة لسنة 2020 وما قبلها مع التركيز على المعطل منها. كما ساهم الديوان في اعداد مشاريع الجدوى الاقتصادية لمشاريع البنية الأساسية المنتجة والتجهيزات الجماعية لبرنامج الجيل الثالث من التنمية المندمجة والذي يشمل ثلاثين معتمدية على مستوى إقليم الجنوب.

وحرصا على مواصلة دعم مجهودات الدولة في النهوض بالاستثمار الخاص واصل الديوان عمله في الإحاطة ومرافقة الباعثين الشبان والمستثمرين في إعداد مخططات أعمالهم وإنجاز مشاريعهم.

وانطلاقا من أهمية التعاون الدولي الفني، تركزت جهود الديوان سنة 2020 على مواصلة انجاز مشروع الحد من الفقر من خلال تثمين منظومة تربية الماشية بولاية تطاوين ومشروع المبادرة الجهوية لمساندة التنمية الاقتصادية المستدامة IRADA بولايات قفصة وقابس ومدنين.

وفي علاقة بنشاط وحوكمة العمل الإداري، تمّ العمل خلال سنة 2020 على إعداد الهيكل التنظيمي الجديد للديوان ومتابعة وإثراء المنظومات الإعلامية ونشر ثقافة الحوكمة وحوكمة وتنظيم العمل الإداري والذي من شأنه أن يطور أساليب العمل بالمؤسسة.

وحرصا من ديوان تنمية الجنوب على تعزيز الشفافية وسعيا منه للتواصل بشكل منتظم وعلني بشأن جميع أنشطته، يستعرض هذا التقرير السنوي لنشاط الديوان لسنة 2020 تطوّر أهم المؤشرات المرتبطة بمجال عمله.

المدير العام لديوان تنمية الجنوب

خالد الحشيشة

تقديم المؤسسة



تقديم ديوان تنمية الجنوب

التسمية

ديوان تنمية الجنوب

المقر الاجتماعي

عمارة التنمية- 4119 مدينين

الصيغة القانونية

تم إحداث ديوان تنمية الجنوب بمقتضى الفصلين 71 و 72 من قانون المالية لسنة 1984، قبل أن يتم مراجعة مشمولاته وإعادة هيكلته وفق القانون عدد 83 لسنة 1994 المؤرخ في 18 جويلية 1994.

المهام

- جمع كل المعلومات اللازمة والقيام بالدراسات الضرورية واقتراح التدابير التي من شأنها أن تمكن من تحديد السياسات في ميدان التنمية بصفة عامة واختيار برامج الاستثمار العمومي ودفع الاستثمار الخاص بمناطق تدخل الديوان... ومتابعة وتقييم نتائج هذه السياسات،
- مساعدة السلط الجهوية على استنباط وإعداد وتنفيذ مخططات وبرامج التنمية بكل ولاية ومعاضدتها في ميدان التنسيق بين مختلف المتدخلين ومتابعة إنجاز وتقييم المخططات والبرامج،
- العمل على تحقيق التناسق بين المخططات والبرامج في مناطق تدخل الديوان،
- إعداد برامج وخطط عمل متكاملة للنهوض ولتنمية المناطق ذات الإشكاليات الخصوصية أو التي تعرف صعوبات تنموية والعمل على إنجازها وذلك بالتعاون مع الهياكل الوطنية والجهوية المختصة،
- المساهمة في إعداد برامج وخطط العمل الهادفة إلى دفع وتنشيط الإستثمار الخاص بالجهات المعنية ومتابعة مراحل إنجازها، وذلك بالتعاون مع الهياكل الفنية والمصالح الجهوية المختصة والجماعات العمومية المحلية،
- دعم عمل الهياكل الجهوية المختصة والجماعات العمومية المحلية في ميدان النهوض بالاستثمار الخاص بمناطق التدخل.

مناطق التدخل

يغطي ميدان تدخل الديوان، ولايات تطاوين ومدينين وقابس وقبلي وتوزر وقفصة.

مجلس المؤسسة

يخضع ديوان تنمية الجنوب إلى اشراف وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي وبسيره مدير عام الذي يرأس مجلس مؤسسة ذو صبغة استشارية يتركب من 11 عضوا يمثلون الوزارات والولايات ذات العلاقة بمهام الديوان ومناطق تدخله بالإضافة إلى مراقب الدولة.

وقد تألف مجلس المؤسسة سنة 2020 من السادة الآتي ذكرهم:

رئيس مجلس المؤسسة

خالد الحشيشة : المدير العام لديوان تنمية الجنوب

الأعضاء

جلول الكوكي : ممثل عن وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
حبيب الجليطي : ممثل عن وزارة المالية
منعم البكاري وتم تعويضه بونام محمود بتاريخ 25 ديسمبر 2020 : ممثل عن وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة
محمد الصايم : ممثل عن وزارة السياحة والصناعات التقليدية
عمار الجامعي : ممثل عن وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
غالب القلاي : ممثل ولاية مدنين
محمد الفاتح شكري : ممثل ولاية قفصة
زياد البكري : ممثل ولاية توزر
أنس عبد الهادي : ممثل ولاية قبلي
رشيد بلاغة : ممثل ولاية تطاوين
لبنى عبيد : ممثل ولاية قابس
مصطفى بوقارص : مراقب الدولة

الهيكل التنظيمي

يشتمل الهيكل التنظيمي لديوان تنمية الجنوب الذي تم ضبطه بمقتضى الأمر عدد 27 لسنة 1999 المؤرخ في 24 جانفي 1999 علاوة على مجلس المؤسسة والإدارة العامة ولجنة المديرين على:

- إدارة المصالح المشتركة،
- إدارة النهوض بالاستثمار الخاص،
- إدارة التخطيط والإحصائيات،
- إدارة مساندة التنمية والتقييم،
- 6 إدارات جهوية للتنمية.

كما تضمنت هيكله الديوان:

- الشباك الموحد الذي تم إيدائه بمقتضى الأمر عدد 2069 سنة 1999 المؤرخ في 13 سبتمبر 1999.
- خلية الحوكمة المحدثة سنة 2017 بمقتضى الأمر الحكومي عدد 1158 لسنة 2016 المؤرخ في 12 أوت 2016.

جدول 1: الإنجازات في أرقام

البيانات	الوحدة	2019	2020	نسبة التطور(%)
الاستثمار الخاص				
استقطاب الباعثين	متصل	2859	2375	- 17%
عمليات الإحاطة والتوجيه	متصل	2456	2092	-14.8%
المشاريع المدروسة	العدد	355	283	-20%
	الاستثمار أ.د.	111000	85000	-23%
	مواطن الشغل	2428	1320	-45%
المشاريع المنجزة	العدد	102	55	-46%
	الاستثمار أ.د.	13000	13000	-
	مواطن الشغل	554	254	-54%
آلية فوشير	عدد المنتفعين	5	2	-60%
	المنحة (د)	21000	4500	-78%
	الموافقات الأولية	9	4	-55%
اعتماد الانطلاق	عدد المنتفعين	578	831	43%
	التمويل الذاتي (أ.د.)	3780	2400	-36%
الشباك الموحد				
خدمات الارشاد	خدمة	6165	6458	5%
خدمات ادارية	خدمة	2603	1923	-26%
التخطيط و الإحصائيات				
متابعة المشاريع والبرامج العمومية	وثيقة متابعة	28	28	-
متابعة البرنامج الجهوي للتنمية	وثيقة متابعة	24	24	-
متابعة القرارات الخاصة بالمجالس الوزارية الجهوية	تقرير	24	24	-
متابعة الأوضاع التنموية بالجهات وتأثير الجائحة	تقرير	14	14	-
تقييم المخطط 2016-2020	تقرير	7	7	-

البيانات	الوحدة	2019	2020	نسبة التطور (%)
الإحصائيات الجهوية	نشرية	7	7	-
مساعدة التنمية والتقييم				
مشاريع التعاون الفني	عدد	5	5	-
آليات التسويق الجهوي	عدد المحامل	20	20	-
برنامج التنمية المندمجة	الجيل I و II	24	24	-
	الجيل الثالث	30	30	-
الإعلامية والتوثيق				
المنظومات	عدد	13	13	-
الحواسيب	عدد	132	132	-
نسبة الأعوان والاطارات المرتبطين بشبكة الأنترنت	%	100	100	-
زوار موقع الواب	عدد	6566	8455	28,7%
الرصيد الوثائقي	كتاب	9990	10165	1.72%
نشرية التوثيق	عدد	6	6	-
الموارد البشرية				
الأعوان	عدد	116	117	0,85%
الأعوان المرسمين	عدد	116	117	0,85%
الأعوان العرضيين	عدد	-	-	-
نسبة التأطير	%	46.2	47,00	0,8%
الميزانية				
نفقات التصرف	أ.د.	4015	4103	+2,2%
نفقات التنمية	أ.د.	230	300	+30,4%
الموارد				
منحة الدولة	أ.د.	4130	4103	0,65%
الموارد الذاتية	أ.د.	115	81	41,97%

سير العمل الإداري وتأثيرات جائحة كوفيد

واصل ديوان تنمية الجنوب نشاطه وفقا للمهام والمشمولات المناطة بعهدته وباعتماد تقنية العمل عن بعد في تسيير النشاط وعقد الجلسات والاجتماعات أثناء تفشي جائحة كورونا وتداعيات الإجراءات الصحية الصارمة المتخذة كالحجر الصحي الشامل والحجر الصحي التدريجي وحضر التجوال والعمل بنظام الفرق حيث تم:

- عقد جلسات دورية عن بعد تحت إشراف السيد المدير العام للديوان وبحضور مديري الإدارات المركزية والجهوية بديوان تنمية الجنوب حول:
 - متابعة تقدم انجاز مذكرات الأوضاع التنموية بجهات الإقليم،
 - متابعة تقدم انجاز التقارير السنوية حول التنمية بولايات الجنوب،
 - متابعة تقدم انجاز الوثائق الترويجية لجهات الاقليم،
 - تقدم سير نشاط برنامج إرادة بولايات قفصة وقابس ومدنين،
 - انجاز تقرير حول تطور الظرف الاقتصادي بولايات الجنوب لسنة 2019،
 - المستجدات بولايات الجنوب،
 - متابعة سير النشاط الإداري،
- انجاز تقرير حول تأثيرات جائحة كورونا على الوضع التنموي بجهات الإقليم،
- تعقيم مقرات الادارات الجهوية والمقر المركزي،
- استمرار العمل الإداري خلال فترة الحجر الصحي الشامل لتأمين سلامة المؤسسة وخلص المزودين والأجور.

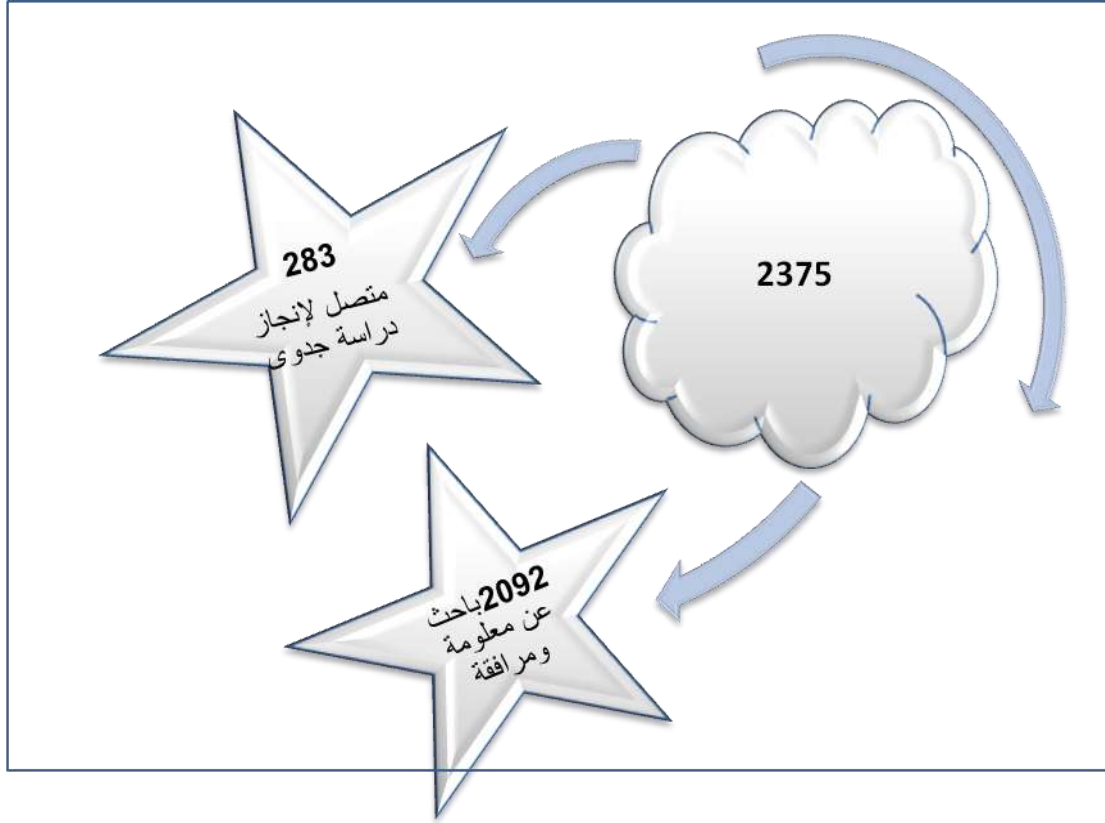


الأنشطة الفنية

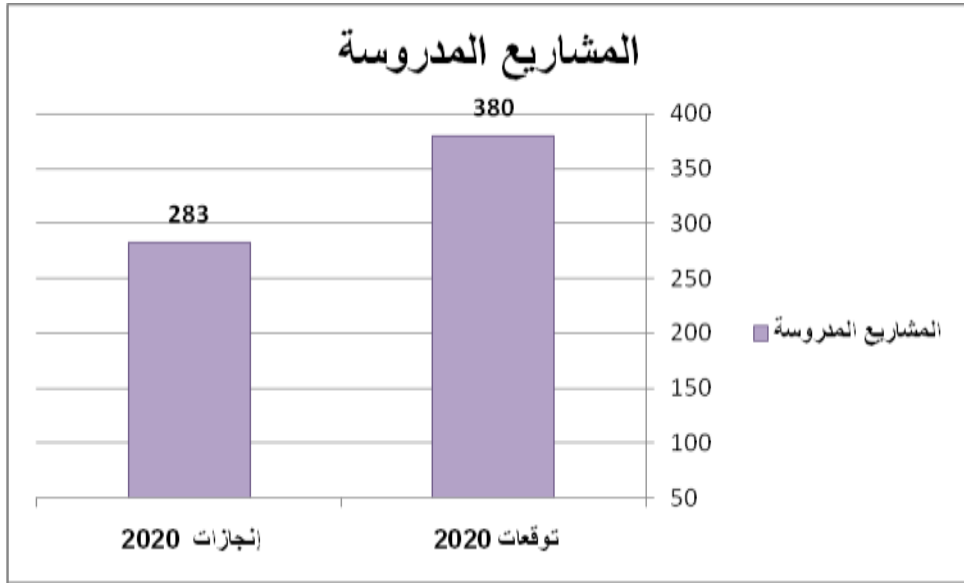
النهوض بالاستثمار الخاص

واصل الديوان نشاطه في مجال النهوض بالاستثمار الخاص وفقا للمهام وللمشمولات المناطة بعهدته، وقد تم خلال سنة 2020، إستقبال 2375 طالبا للإرشاد والتوجيه والمراقبة بالإدارات الجهوية أو الإدارة المركزية لديوان تنمية الجنوب وتمت الاستجابة لطلباتهم عبر تأطيرهم والإحاطة بهم من خلال توفير المعلومة وتعريفهم بمكامن الإستثمار وبالامتيازات المالية والجبائية الممنوحة في إطار قانون الإستثمار وتوجيههم للإدارات الفنية المختصة ومدعم بالوثائق اللازمة.

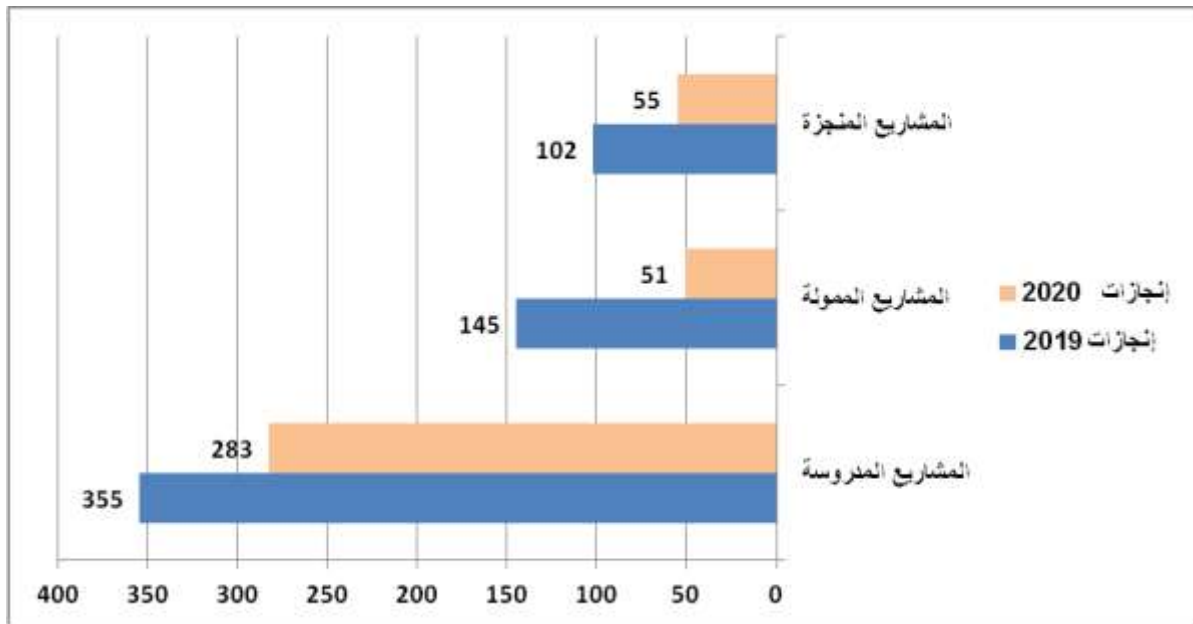
وقد استكمل 283 من المتصلين بالديوان ملفاتهم لإعداد الدراسات الاقتصادية والمالية لدى المصالح المختصة بالديوان وتوجيهها للمؤسسات البنكية.



وفيما يخص تقدم إنجازات نشاط الديوان في النهوض بالاستثمار الخاص، مثلت المشاريع المدروسة خلال سنة 2020 نسبة 74,5% من البرنامج المضبوط لنفس السنة.

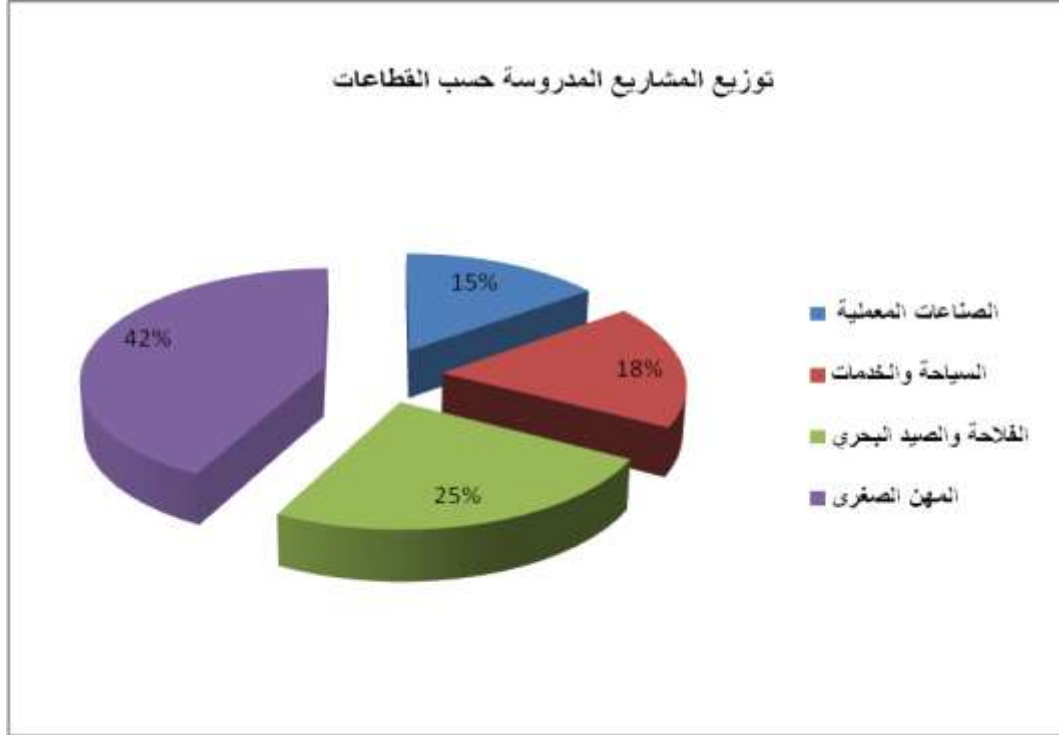


ومقارنة بسنة 2019، شهدت إنجازات سنة 2020 تراجعاً بـ 20% في المشاريع المدروسة، 65% في المشاريع الممولة 46% في المشاريع المنجزة.



توزيع المشاريع المدروسة حسب القطاعات:

42% من عدد المشاريع المدروسة تهتم قطاع المهن الصغرى الذي يستقطب شريحة هامة من الباحثين أصحاب الشهادات العليا وشهائد التكوين.



2.1. متابعة تمويل المشاريع

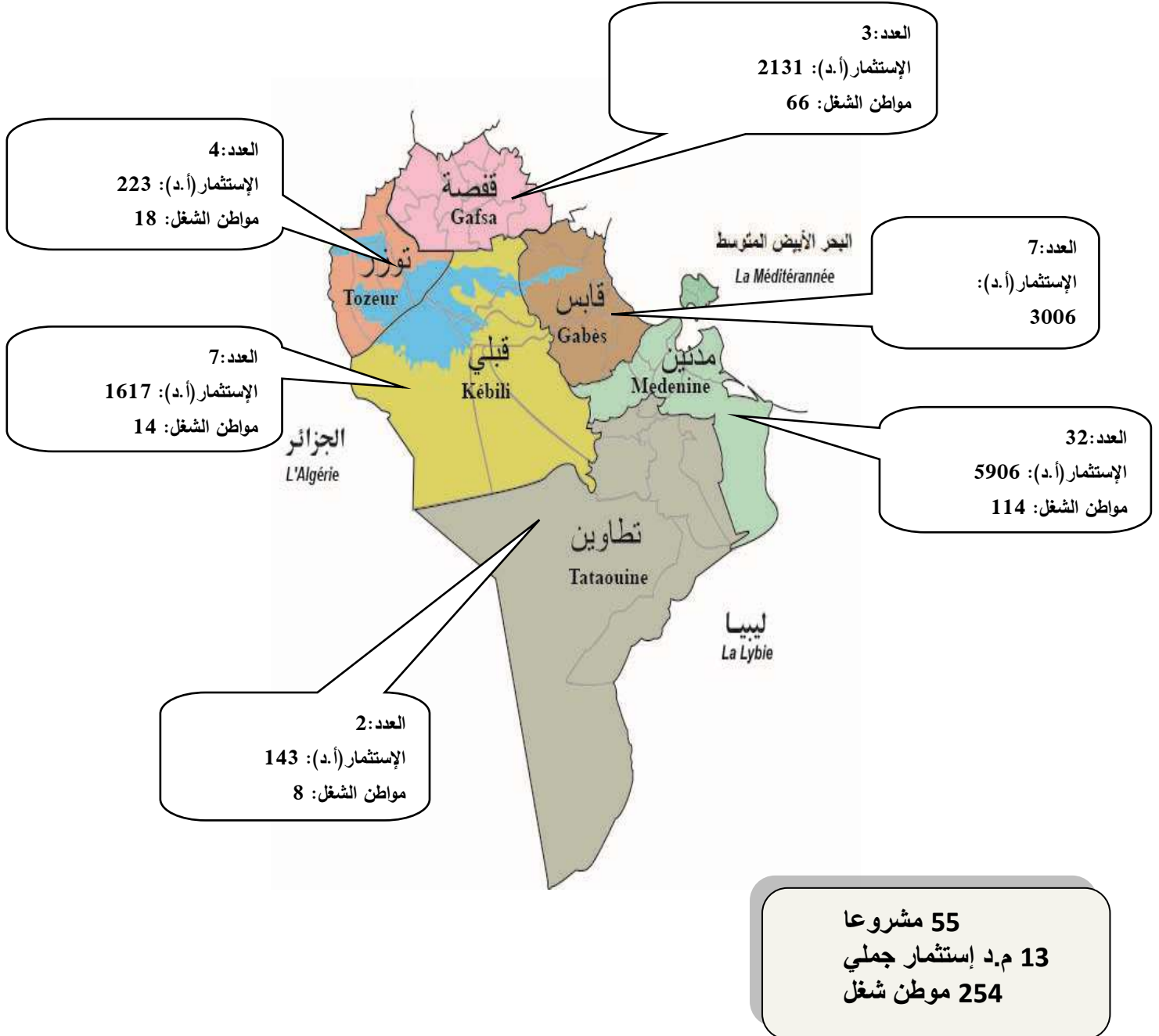
تمّ إلى موفى سنة 2020، تمويل 51 مشروعا بجملة استثمارات تقدر بـ 8,34 م.د. ستمكن من توفير 279 موطن شغل. وقد مثلت مشاريع المهن الصغرى النسبة الكبرى لعدد المشاريع الممولة بـ 61%.

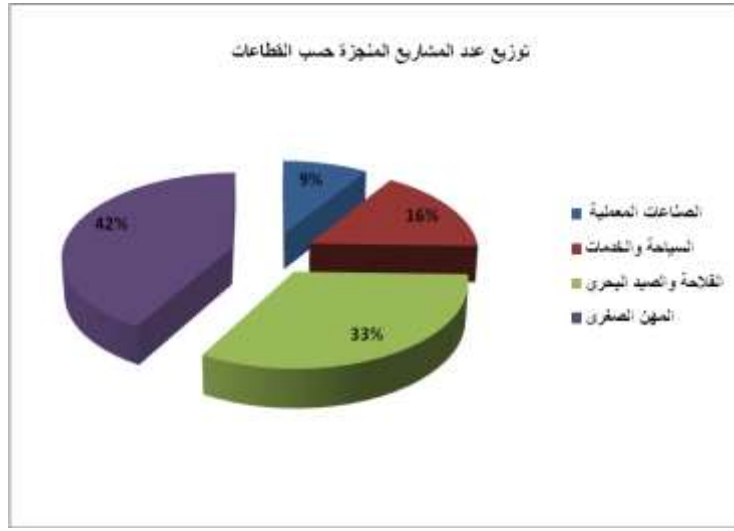


3.1 متابعة إنجاز المشاريع

تم خلال سنة 2020، دخول 55 مشروعا في الإنتاج بجملة استثمارات تقدر بحوالي 13 م.د و طاقة تشغيل تقدر بـ 254 مواطن شغل وبالتالي تكون كلفة المواطن الشغل المحدث بإقليم الجنوب 51 أ.د.

توزيع المشاريع المنجزة حسب الجهات





4.1. آلية فوشير

تهدف آلية فوشير، التي تم إحداثها في إطار مشروع التعاون التونسي الإيطالي، إلى مساعدة المؤسسات المنتسبة والباعثين الجدد بولايات الجنوب على مواجهة الإشكاليات والصعوبات الفنية وذلك بتمكينهم من الانتفاع باستشارات عالية الخبرة لتطوير أعمالهم، حيث يتم تمويل هذه الاستشارات عن طريق هذه الآلية.

وقد تم خلال سنة 2020، الموافقة على 4 مطالب جديدة واردة للإنتفاع بالمنظومة وصرف المنحة لـ 2 باعثين بمبلغ يقدر بـ 4,5 أ.د. كما تم تسجيل 2 مطالب مزودين في مختلف المجالات للتسجيل بقائمة المزودين المسجلين بمناطق تدخل الديوان.

مع العلم أنه منذ انطلاق العمل بالمنظومة، تم صرف المنحة لفائدة 16 باعثا ومستثمرا بقيمة تقدر بـ 59 أ.د هذا بالإضافة إلى 12 باعثا متحصلا على الموافقة المبدئية وبصدد استكمال ملفاتهم لصرف المنحة بقيمة تقدر بـ 36 أ.د.

5.1. آلية اعتماد الإنطلاق 1

أحدثت آلية "إعتماد الإنطلاق 1" للمساعدة على توفير قيمة التمويل الذاتي لفائدة الباعثين الذين تعوزهم الإمكانيات لتوفير المساهمة الذاتية المطلوبة، من المتحصلين على الموافقة المبدئية لتمويل مشاريعهم من قبل البنك التونسي للتضامن.

خلال سنة 2020، تمت المصادقة على 403 ملفا للإنتفاع باعتماد الإنطلاق 1 باستثمارات جمالية تقدر بـ 12,5 م.د وتمويل ذاتي يقدر بـ 2,4 م.د ستساهم في خلق 831 مواطن شغل مسجلة بذلك تراجعا بـ 57,5% في العدد، و 35,7% في التمويل الذاتي و 27% من حيث مواطن الشغل مقارنة بسنة 2019.

جدول 2: حوصلة لتنفيذ آلية إعتاماد الإبتلاق 1 بإقليم الجنوب حسب الولايات

مواطن الشغل			التمويل الذاتي (أ.د.)			عدد المشاريع التي حظيت بالموافقة			الولاية
2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	
182	282	108	589	578	340	90	120	41	تطاوين
163	308	171	604	1023	592	78	112	60	مدنين
99	216	138	334	612	681	55	104	68	قابس
92	195	134	250	394	785	42	58	79	قبلي
148	135	124	292	444	444	74	68	64	توزر
147	116	127	368	729	391	64	116	55	قفصة
831	1136	802	2437	3780	3273	403	578	367	المجموع

◀ قدرت نسبة الدراسات المنجزة لمشاريع القطاع الخاص بـ 74% مقارنة ببرنامج العمل لسنة 2020 وعرفت بذلك تراجع بـ 20% مقارنة بإنجازات سنة 2019 والذي يعود بالأساس لإقرار الحظر الصحي الشامل لمدة تفوق 50 يوما والعمل بالتناوب، كذلك عزوف الباعثين والمستثمرين نتيجة الآثار السلبية للجائحة على الوضع الإقتصادي والاجتماعي.

◀ 42% من المشاريع المدروسة تهم قطاع المهن الصغرى الذي يستقطب شريحة هامة من الباعثين الشبان من أصحاب الشهادات العليا وخريجي مراكز التكوين. وقد عرفت السنة الفارطة إقبالا على المشاريع الفلاحية خاصة في المناطق الداخلية (20% من الدراسات).

◀ رغم الركود الذي شهده القطاع البنكي خلال السنة الفارطة وعزوفه عن التمويل وارتفاع نسبة المديونية فقد حافظ قطاع المهن الصغرى والصناعات التقليدية على الصدارة من ناحية التمويل بنسبة 61% من جملة المشاريع الممولة والتي مولت 100% عن طريق البنك التونسي للتضامن.

◀ تراجع كبير في تمويل وإنجاز المشاريع نظرا للإجراءات الوقائية التي تم إقرارها على المستوى الوطني والعالمى وهو ما أثر سلبا على المبادلات التجارية وقيمة صرف الدينار وأدى إلى تأخر وصول التجهيزات المستوردة وغلاء الأسعار.

◀ تبقى نسبة خلق مواطن الشغل في المشاريع الفلاحية ضعيفة نظرا لغياب العمليات الاستثمارية ذات القيمة المضافة، كما تغلب على هذا القطاع الصبغة التكرارية للمشاريع الفردية.

◀ ساهم ديوان تنمية الجنوب في توفير 254 مواطن شغل خلال سنة 2020 وقدرت تكلفة المواطن الشغل المحدث بإقليم الجنوب بـ 51 ألف دينار وهي تكلفة مرتفعة تعكس مدى تردي الوضع الاقتصادي من ناحية تدهور قيمة الدينار ومديونية المستثمرين.

الشبّاك الموحد

I. نشاط الشبّاك الموحد بديوان تنمية الجنوب لسنة 2020

قام الشبّاك الموحد بديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2020 بإسداء 8381 خدمة إلى الباعثين تمثلت في 1923 خدمة إدارية بنسبة 23% و 6458 خدمة إرشاد أي بنسبة 77% موزعة حسب المكاتب على النحو التالي:

جدول 3: خدمات الشبّاك الموحد حسب المكاتب

المكاتب	خدمات إرشاد	خدمات إدارية	المجموع	%
ديوان تنمية الجنوب	1182	252	1434	17,11
وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية	88	0	88	1,04
قباضة تسجيل عقود الشركات	1 916	293	2209	26,36
مراقبة الأداءات	2682	1136	3818	45,55
كتابة المحكمة الابتدائية	146	89	235	2,8
الديوانة	287	105	392	4,68
البينة	157	48	205	2,46
المجموع	6458	1923	8381	100,0
%	23	77	100	-

ويتبين من خلال الجدول أنّ أغلب هذه الخدمات يسديها مكتب مراقبة الأداءات بنسبة تناهز 45 % ومكتب قباضة تسجيل عقود الشركات بنسبة 26%. وقد أسدى مكتب ديوان تنمية الجنوب 1434 خدمة وهو ما يمثل حوالي 17% من جملة الخدمات.

وبالرغم من الوضع الذي مرت به البلاد والمتمثل في جائحة كوفيد 19 إلا أن مكتب ديوان تنمية الجنوب سجل ارتفاعا ملحوظا مقارنة بالسنة الفارطة حيث تم استقبال حوالي 1182 زائرا طالبا للمعلومة والإرشاد والمساعدة بالشبّاك الموحد وتمت الاستجابة لطلباتهم عبر تأطيرهم والإحاطة بهم من خلال توفير المعلومة وتعريفهم بمكامن الاستثمار وبالامتيازات المالية والجبائية الممنوحة في إطار قانون الاستثمار الجديد وتوجيههم للإدارات الفنية المختصة ومدّهم بالوثائق اللازمة.

هذا إلى جانب إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية الخاصة بجمعية مبادرة مدنين المتمثلة في 24 دراسة بحجم استثمار يقدر بـ 480 ألف دينار.

II. مقارنة نشاط الشبّاك الموحد خلال سنتي 2019 و2020

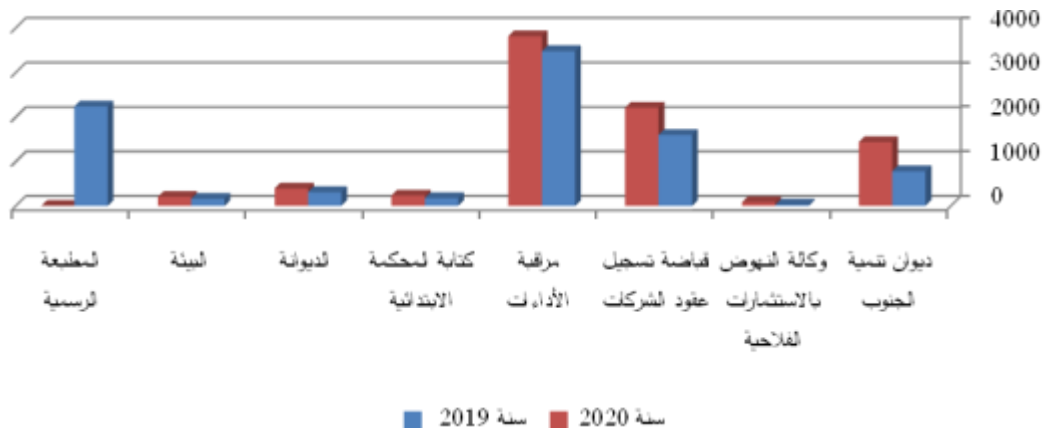
شهدت الخدمات المسداة من قبل مختلف مكاتب الشبّاك الموحد تراجعاً طفيفاً بين سنتي 2019 و2020 من 8768 خدمة إلى 8381 خدمة.

وقد سجلت خدمات مكتب مراقبة الأداء ارتفاعاً بـ 5 نقاط من حوالي 40 % سنة 2019 إلى حوالي 45 % سنة 2019 وسجل مكتب ديوان تنمية الجنوب ارتفاعاً بنسبة 8% وذلك كما يبرزه الجدول والرسم البياني التاليين:

جدول 4: خدمات الشبّاك الموحد لسنتي 2019 و2020

سنة 2020		سنة 2019		المكاتب
%	مجموع الخدمات	%	مجموع الخدمات	
17,11	1434	8,86	777	ديوان تنمية الجنوب
1,04	88	0,37	33	وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
26,36	2209	18,20	1 598	قباضة تسجيل عقود الشركات
45,55	3818	39,9	3 480	مراقبة الأداءات
2,8	235	2	176	كتابة المحكمة الابتدائية
4,68	392	3,52	309	الديوانة
2,46	205	1,82	160	البيئة
-	-	25,5	2 235	المطبعة الرسمية
100,0	8381	100,0	8 768	المجموع

الخدمات المسداة حسب مكاتب الشبّاك الموحد



التخطيط والإحصائيات

شمل نشاط الديوان في مجال التخطيط والإحصائيات سنة 2020 المحاور التالية:

I. متابعة المشاريع العمومية والمخطط الخماسي 2016-2020

1. متابعة تنفيذ المشاريع العمومية

بعد حوصلة نتائج متابعة تقدم إنجاز المشاريع العمومية المدرجة بميزانية الدولة لسنة 2020 وما قبلها حسب مختلف مراحل تقدمها بالنسبة لولايات تطاوين، مدنين، قابس، قبلي، توزر وقفصة وذلك حتى موفى سنة 2020، يتبين أن العدد الجملي للمشاريع العمومية بالإقليم قد بلغ 7594 مشروعاً بكلفة جمالية قدرها 7463 مليون دينار. وتتوزع هذه المشاريع حسب مختلف مراحل الإنجاز كالاتي:

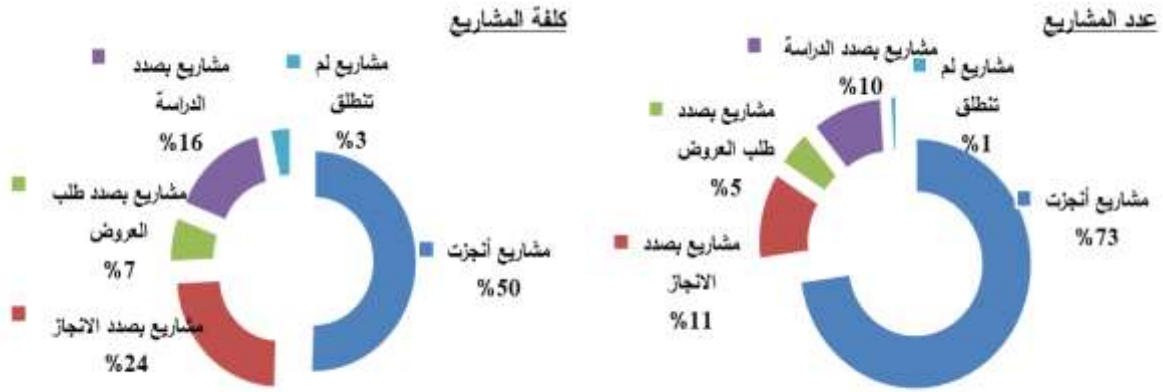
جدول 5: تقدم إنجاز المشاريع العمومية بإقليم الجنوب

خلال الفترة 2011-2020

الكلفة		عدد المشاريع		مراحل الإنجاز
%	مليون دينار	%	العدد	
51	3 768,7	73	5 526	مشاريع أنجزت
24	1 772,9	11	860	مشاريع بصدد الانجاز
7	499,4	5	366	مشاريع بصدد طلب العروض
16	1 171,0	10	765	مشاريع بصدد الدراسة
3	250,6	1,0	77	مشاريع لم تتطلق
100	7 462,6	100	7 594	المجموع
2,4	176,9	0,4	30	منها مشاريع تواجه صعوبات

يبرز هذا الجدول أن حوالي 73% من العدد الجملي للمشاريع قد تم إنجازها باستثمارات تقدر بـ 51% من الكلفة الجمالية للمشاريع. أما المشاريع العمومية التي تواجه صعوبات فنقدر نسبتها بـ 0,4% من حيث العدد وبـ 2,4% من حيث الكلفة.

وفيما يلي رسم بياني لتوزيع عدد المشاريع العمومية وكلفتها حسب درجة النضج:



وتجدر الإشارة إلى أن جائحة كورونا كان لها انعكاسات سلبية على السير العادي لتنفيذ المشاريع العمومية حيث شهدت فترة الحجر الصحي توقف أشغال انجاز المشاريع بالإضافة إلى تأجيل نتائج فرز العروض والتمديد في آجال الصفقات وتوقف الانطلاق في انجاز الصفقات الموافق عليها وكذلك تسجيل ببطء في تقدم إنجاز دراسات المشاريع بمختلف مناطق الإقليم.

ولتدعيم الخطة الوطنية للتوقي من انتشار فيروس كورونا ببلادنا خصصت المجالس الجهوية، بصفة استثنائية وظرفية، نسبة 30% من اعتمادات التعهد والدفع المخصصة لعنصر تحسين ظروف العيش المدرجة ضمن ميزانية البرنامج الجهوي للتنمية لسنة 2020 لإنجاز بعض التدخلات الظرفية والاستثنائية لاقتناء تجهيزات وانجاز أشغال صيانة في قطاع الصحة أو في القطاعات الأخرى التي تساهم في التوقي من انتشار الفيروس.

2. متابعة تنفيذ المخطط الخماسي للتنمية 2016-2020

أ. تقديم لنتائج المتابعة

انطلقت المجالس الجهوية بالإقليم في إعداد تقرير المرحلة الأولى من المخطط القادم والمتمثل في تحيين إنجازات الفترة 2016-2020 وتشخيص الإشكاليات التنموية واستخلاص الاستنتاجات لضبط ملامح آفاق التنمية على المستوى الجهوي وذلك وفقا لمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 19 بتاريخ 27 جويلية 2020 والمتعلق بإعداد مخطط التنمية 2021-2025.

وقد أبرزت نتائج المتابعة أنّ حجم الاستثمارات المنجزة بإقليم الجنوب خلال الفترة 2016-2020 قد بلغ 6900 مليون دينار وبذلك بلغت نسبة الإنجاز 63%. وتتنوع هذه الاستثمارات حسب المتدخل كما يلي:

جدول 5: توزيع الاستثمارات الجمالية المنجزة حسب المتدخل

المتدخل	التكلفة المبرمجة بالمخطط 2020-2016 (م د)	الاستثمارات المنجزة 2020-2016 (م د)	نسبة الإنجاز %
القطاع العام	5 301,7	3 370,3	64
القطاع الخاص	5 591,6	3 529,5	63
المجموع	10 893,2	6 899,8	63

وباعتبار الكلفة المبرمجة المحينة للمخطط والبالغة 12410,3 مليون دينار، قدرت نسبة الإنجاز بـ 56% (50% للقطاع العام و62% للقطاع الخاص).

كما تراوحت نسب إنجاز الاستثمارات بين 46% بولاية تطاوين وقفصة و88% بولاية توزر مثل ما هو مبين بالجدول الآتي:

جدول 6: توزيع الاستثمارات الجمالية المنجزة حسب الولاية

المتدخل	التكلفة المحينة بالمخطط 2020-2016 (م د)	الاستثمارات المنجزة 2020-2016 (م د)	نسبة الإنجاز %
تطاوين	2 092,2	972,2	46
مدنين	3 669,7	2 028,2	55
قابس	2 237,2	1 334,3	59
قبلي	870,2	642,6	79
توزر	916,7	710,8	88
قفصة	2 624,2	1 211,6	46
المجموع	12 410,3	6 899,8	56

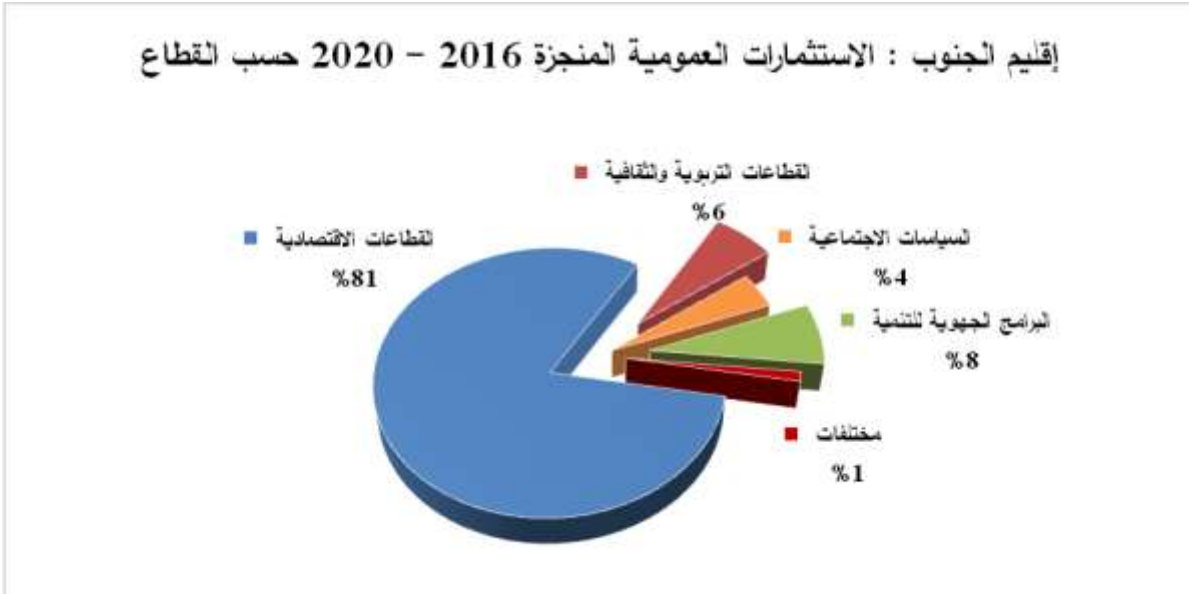
القطاع العام

قدّرت الاستثمارات العمومية المنجزة خلال الفترة 2016-2020 بـ 3370,3 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة 64% من تقديرات 2016-2020 والمقدرة بـ 5307,2 م د. وقد تراوحت نسب إنجاز الاستثمارات العمومية حسب الولايات بين 47% بولاية قابس و74% بولاية توزر كما هو مبين بالجدول الآتي:

جدول 7: توزيع الاستثمارات العمومية المنجزة حسب الولاية

الولاية	التكلفة المبرمجة بالمخطط 2020-2016 (م د)	التكلفة المحينة للمخطط 2020-2016 (م د)	الاستثمارات المنجزة 2020-2016 (م د)	نسبة الإنجاز %
تطاوين	677,0	8,688	483,613	71
مدنين	1 360,3	7,691 6	854,664	63
قابس	1 177,0	6,781 1	558,147	47
قبلي	545,5	2,571	343,629	63
توزر	512,3	5,582	376,608	74
قفصة	1 029,7	2,8741	631,753	73
إقليم الجنوب	5 301,7	6 745,0	3 370,293	64

وقد استأثرت القطاعات الاقتصادية بالنصيب الأكبر من الاستثمارات العمومية المنجزة بنسبة 81%، يليها البرامج الجهوية للتنمية بنسبة 7% والقطاعات التربوية والثقافية بنسبة 6% فالقطاعات الاجتماعية بنسبة 4%.



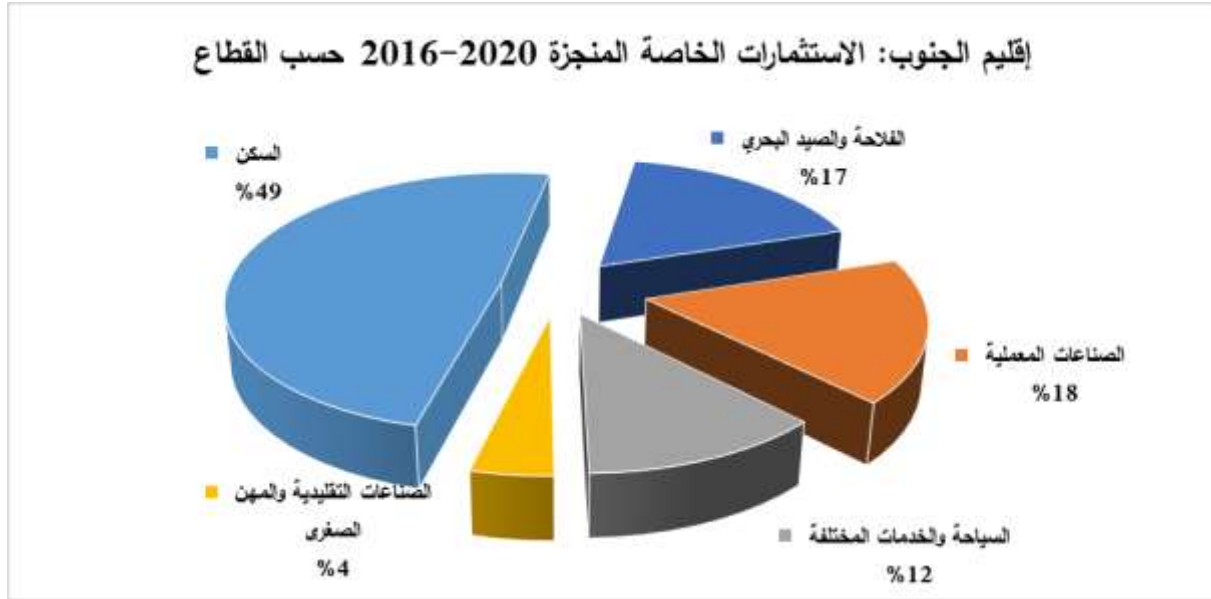
القطاع الخاص

يقدر الحجم الجملي لاستثمارات القطاع الخاص المنجزة بإقليم الجنوب خلال فترة المتابعة 2020-2016 بـ 3529,5 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة 62% من تقديرات 2020-2016 والمقدرة بـ 5665 م د. وتتراوح هذه النسبة بين 40% بولاية تطاوين و 100% بولاية قبلي وتوزر كما هو مبين بالجدول الآتي:

جدول 8: توزيع الاستثمارات الخاصة المنجزة حسب الولاية

الولاية	التكلفة المبرمجة بالمخطط 2016- (م د)	التكلفة المحينة للمخطط 2016- 2020 (م د)	الاستثمارات المنجزة 2016-2020 (م د)	نسبة الإجاز %
تطاوين	1 223,4	1 223,4	488,631	40
مدنين	2 000,0	2 000,0	1 173,553	59
قابس	1 058,6	1 058,6	776,112	73
قبلي	268,5	299,0	298,986	100
توزر	291,0	334,2	334,238	100
قفصة	750,0	750,0	457,979	61
إقليم الجنوب	5 591,6	5 665,3	3 529,500	62

وتنوزع الاستثمارات الخاصة المنجزة حسب القطاعات بإقليم الجنوب كالتالي:



ب. مقارنة النتائج المسجلة خلال الفترة 2016-2020 مع فترة 2011-2015

يتبين من خلال مقارنة نتائج متابعة تنفيذ المخطط التنموي خلال الفترة 2016-2020 بالفترة 2011-2015 حسب الجدول أسفلهذا:

- تطور الحجم الجملي للاستثمارات المنجزة بإقليم الجنوب من حوالي 4893 مليون دينار خلال فترة 2011-2015 إلى 6900 مليون دينار خلال فترة 2016-2020،
 - بلوغ المعدل السنوي للاستثمارات الجمالية المنجزة خلال الفترة 2011-2015 حوالي 979 مليون دينار مقابل 1380 مليون دينار خلال فترة 2016-2020 أي بنسبة تطور قدرها 41%.
- وقد نتجت الزيادة العامة في المعدل السنوي للاستثمار والبالغة 401 مليون دينار عن:
- زيادة بـ 251 مليون دينار في القطاع العام (+ 60 %)،
 - زيادة بـ 150 مليون دينار في القطاع الخاص (+ 27 %).

جدول 9: مقارنة إنجازات 2016-2020 بإنجازات 2011-2015

البيانات	فترة 2016-2020			فترة 2011-2015		
	الجملة	القطاع الخاص	القطاع العام	الجملة	القطاع الخاص	القطاع العام
الاستثمار الجملي (م د)	6 900	3 529	3 370	4 893	2 780	2 113
المعدل السنوي (م د)	1 380	706	674	979	556	423
نسبة تطور المعدل السنوي (%)	41	27	60	-	-	-

ت. إعداد التقرير السنوي حول التنمية للولايات

تم خلال سنة 2020 مراجعة وإصدار الأعداد النهائية من التقرير السنوي للتنمية لسنة 2018 لولايات الإقليم بالإضافة إلى الشروع في إعداد النسخ الأولية من التقرير الخاص بسنة 2019 (نسب إنجاز متفاوتة حسب الولايات).

II. الإحصائيات الجهوية

واصل الديوان العمل على إثراء وتحيين المنظومة الإحصائية على الصعيد الجهوي بولايات الجنوب وذلك من خلال:

- إنجاز الأعداد السنوية لمنشورات " الولاية في أرقام " لسنة 2019 باللغتين العربية والفرنسية لولايات الجنوب الستة (إعداد الجداول المعتمدة لإنجاز وثائق "الولاية في أرقام" لسنة 2019

- وإثراءها بمعطيات إضافية، مراجعة المعطيات الإحصائية الواردة بهذه الوثائق والتثبت من صحتها مع الإدارات الجهوية للتنمية والإعداد لعملية الطباعة)،
- وضع النسخ الإلكترونية " الولاية في أرقام " لسنة 2019 بموقع وab الديوان،
 - جمع المعطيات الإحصائية الخاصة بولايات إقليم الجنوب التي توفرها مختلف الوزارات والهيكل العمومية على مواقعها الإلكترونية أو في نشرياتها الإحصائية،
 - إدراج معطيات إحصائية إضافية لولايات الجنوب بالمنظومة المعلوماتية للإحصائيات الجهوية.

مساندة التنمية

تضمن نشاط الديوان في مجال مساندة التنمية والتقييم خلال سنة 2020 المحاور التالية:

I. تقدم انجاز البرامج الخصوصية

1. برنامج التنمية المندمجة

تم في هذا الإطار متابعة المشاريع الخاصة بإقليم الجنوب من خلال المشاركة ضمن لجنة قيادة البرنامج والتي من مهامها المصادقة على المشاريع الجديدة وتجاوز الصعوبات التي تتعرض لها المشاريع ومتابعة تقدم الإنجاز المادي والمالي للمشاريع. ونظرا للأوضاع الإستثنائية جراء جائحة كورونا فإن اللجنة لم تتعقد سوى مرتين خلال سنة 2020 بتاريخ 05 فيفري و 08 أكتوبر 2020.

مع العلم أن اللجنة واصلت أشغالها عن بعد حيث تم خلال شهر ماي حتى شهر سبتمبر المصادقة على المقترحات الجهوية لتدعيم مشاريع القسط الأول والثاني والتي شملت ولايات الجنوب:

- قابس: معتمدية مطماطة الجديدة ومارث والحامة.
- مدينين: معتمدية بني خدّاش وسيدي مخلوف ومدينين الشمالية.
- تطاوين: معتمدية تطاوين الجنوبية وتطاوين الشمالية وغمراسن ورمادة.
- قفصة: معتمدية أم العرايس والرديف والمظيلة والمتلوي وقفصة الشمالية وقفصة الجنوبية وسيدي عيش والسند وبالخير والقصر.
- توزر: معتمدية دقاش وتوزر.
- قبلي: معتمدية قبلي الشمالية والفوار.

2. البرنامج الخصوصي لمقاومة الإرهاب بالمعتمديات الحدودية

تم في هذا الإطار الإنتهاء من إنجاز مكونات البرنامج بكل من معتمدية بنقردان من ولاية مدينين ومعتمدية ذهبية من ولاية تطاوين ومعتمديتي تمغزة وحزوة من ولاية توزر ومعتمديتي الفوار ورجيم معتوق من ولاية قبلي خلال سنتي 2018 و 2019. أما خلال سنة 2020 فقد تم الإنتهاء من إنجاز مكونات البرنامج بالنسبة لمعتمدية رمادة من ولاية تطاوين.

وبالنسبة لولاية قفصة فلم يتم بعد الإنتهاء من إنجاز مكونات البرنامج حيث أن الأشغال تعطلت بالنسبة لمكون التنوير العمومي لتصل نسبة الإنجاز إلى حدود 90%.

II. آليات التسويق الجهوي ودعم العمل التنموي

1. آليات التسويق الجهوي: تم في هذا الإطار:

- إصدار العدد السادس من وثيقة "Info coopération".
- تحيين وإصدار النشرة التعريفية Info régionale لولايات الجنوب الستة.

2. دعم العمل التنموي: تم في هذا الإطار:

- القيام بالأشغال التحضيرية لاجتماع مجلس مؤسسة ديوان تنمية الجنوب من تصميم وطباعة مختلف الوثائق والتقارير وتوثيق مختلف نشاطات الديوان.
- إعداد أشغال ما قبل الطباعة لوئائق ولايات الجنوب في أرقام لسنة 2019 بما في ذلك إعداد وتصميم أغلفة الكتب وإعداد الخرائط والتنسيق الدوري لأشغال الطباعة.
- تصميم وإعداد واجهة الأقرص المضغوطة لولايات الجنوب وإقليم الجنوب في أرقام لسنة 2019.
- المشاركة في الندوات والتظاهرات والمساهمة في إعداد الدراسات على المستوى الجهوي والوطني: عمل الديوان على المشاركة في مختلف الندوات والتظاهرات ذات الصلة بمجال تدخله والمساهمة في إعداد الدراسات التي دعي للإستئناس برأيه فيها وخاصة التي تهتم ولايات إقليم الجنوب الراجعة له بالنظر:
- ◀ مشروع " التصدي لمظاهر قابلية التضرر والمخاطر الناتجة عن تغير المناخ في المناطق الساحلية الهشة التونسية ":
- ◀ دراسة المثال التوجيهي لتهيئة المنطقة الحساسة بجزيرة جربة: تمت المشاركة في ورشة عمل لجنة القيادة الجهوية بتاريخ 30 سبتمبر 2020.
- ◀ الإستراتيجية الوطنية للإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية: تمت المشاركة في الورشة الجهوية المنعقدة بتاريخ 19 فيفري 2020 حول إعداد المرحلة الثالثة من الإستراتيجية ومخطط تهيئة السواحل.
- المشاركة في ورشة تم تنظيمها من قبل الوكالة الألمانية للتعاون الدولي في إطار مشروع "المبادرة الجهوية للتنمية بولاية مدنين" لتقديم نتائج ومخرجات تقرير متابعة وتقييم المشاريع التي تم تنفيذها بتاريخ 29 و30 سبتمبر 2020.

التعاون الفني

تضمن نشاط الديوان في مجال التعاون الفني خلال سنة 2020 المحاور التالية:

I. مشاريع وبرامج في مرحلة التنفيذ

1. مشروع "الحد من الفقر من خلال تامين منظومة تربية الماشية بولاية تطاوين"

1.1. منظومة اللحوم الحمراء

♣ إحداه مسلخ عصري :

- تحيين دراسة المؤثرات البيئية للمشروع وعرضها للمرة الثانية على الوكالة الوطنية لحماية المحيط بتاريخ 26 جوان 2020 والتي قامت بالمصادقة عليها بتاريخ 4 سبتمبر 2020.
- قيام اللجنة الفنية للبناءيات المدنية بتطاوين بالنظر في الملف الوقتي لطلب العروض خلال الجلسة المنعقدة بتاريخ 14 أوت 2020 والمصادقة على ملف طلب العروض بتاريخ 5 أكتوبر 2020 ثم إحالته للجانب الإيطالي قصد إبداء الرأي.

♣ برنامج تطوير القطيع : (نسبة الإنجاز: 100 %) : تم تسليم القسط الثالث حتى القسط التاسع خلال سنة 2020 على النحو التالي:

الأقساط	التاريخ	عدد الرؤوس (أنثى ضان)	عدد المنتفعين	عدد حالات التعويض (رأس)
3	21 جويلية	210	14	-
4	23 سبتمبر	249	17	13
5	21 أكتوبر	216	14	-
6	27 أكتوبر	30	02	14
7	11 نوفمبر	187	13	-
8	26 نوفمبر	189	12	14
9	11 ديسمبر	44	03	2
المجموع		1125	75	43

مع العلم أنه قد تم توزيع 375 رأس ضان ضمن القسط الأول والثاني خلال سنة 2019 لفائدة 37 منتفعا ليلعب بذلك العدد الجملي الذي تم توزيعه 1500 رأس أنثى ضان موزعة على تسعة أقساط أي بنسبة انجاز تقدر بـ 100% لهذا العنصر.

❖ برنامج التشجيع على تسمين الخرفان: (نسبة الإنجاز: 100 %) تم إنجاز هذا العنصر خلال سنوات 2017، 2018 و 2019 حيث تم توزيع 1023 طن من الشعير العلفي لفائدة 191 مربيا منتفعا بالبرنامج لتسمين 9079 رأس من الخرفان.

2.1. منظومة تربية الماعز الحلوب:

❖ برنامج تربية الماعز الحلوب وإنتاج الأجبان:

- تم الإنطلاق في إنجاز هذا البرنامج على إثر الجلسة المنعقدة بمقر ولاية تطاوين بتاريخ 25 سبتمبر 2019 بإشراف والي الجهة وبحضور المدير العام لديوان تنمية الجنوب ومختلف المتدخلين، حيث تم الإتفاق على تركيز برنامج تربية الماعز وإنتاج الأجبان بمعتمدية رمادة وإعداد الدراسة الفنية لتحديد منطقة تدخل المشروع.
- المصادقة على اختيار المنطقة السقوية الخاصة العشوش كمنطقة تدخل المشروع خلال جلسة العمل المنعقدة بمقر ولاية تطاوين بتاريخ 24 سبتمبر 2020 والتي خصصت لعرض ومناقشة الدراسة الفنية لتحديد مكان تركيز المشروع التي تم إعدادها على إثر:
 - جمع المعطيات الخاصة بالمناطق السقوية المتواجدة بمعتمدية رمادة من طرف المصالح الفنية للمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بتطاوين حيث تم القيام بزيارات ميدانية للمناطق السقوية بمعتمدية رمادة خلال الأيام 15 و 16 و 17 و 23 و 24 جانفي 2020.
 - وعقد أيام إعلامية وتحسيسية بالمناطق السقوية العمومية والخاصة بالجهة خلال الفترة الممتدة من 15 جوان إلى غاية 20 جوان 2020 وذلك للتعريف بالبرنامج وتعيين الدراسة الخاصة باختيار المنطقة الأنسب لتركيز المشروع.

2. مشروع "المبادرة الجهوية لمساندة التنمية الاقتصادية المستدامة بولايات قابس، مدين وقفصة"

IRADA

1.2. القطاع الخاص:

♣ المشاريع التعاونية:

الولاية	المشروع التعاوني	تقدم انجاز المشروع	الملاحظات
مدين	" تطوير وتحسين جودة منتجات الصيد البحري واثمينها"	- تمت المصادقة على مرحلة التشخيص، خطة العمل والمشاريع التعاونية المقترحة لمنظومة الصيد البحري وتربية الأحياء المائية من قبل فريق العمل ومنصة الحوار بين القطاع العام والخاص. - تم إعداد دراسة الجدوى للمشروع التعاوني المقترح لمنظومة الصيد البحري وتربية الأحياء المائية. - بصدد المصادقة من طرف خبراء الاتحاد الأوروبي	
قابس	" تطوير وتنمية منظومة الرمان ومشتقاته"	- المصادقة على مرحلة التشخيص، خطة العمل والمشاريع التعاونية المقترحة لمنظومة الرمان من قبل فريق العمل ومنصة الحوار بين القطاع العام والخاص، - إعداد دراسة الجدوى للمشروع التعاوني لمنظومة الرمان والمصادقة عليها من قبل منصة الحوار. - المصادقة على المنح المباشر لفائدة معهد الأراضي القاحلة من طرف كل من لجنة التقييم، وحدة التصرف المركزية والبعثة الأوروبية بالنسبة للمشروع. - توقيع اتفاقية إسناد المنحة المالية من طرف الإتحاد الأوروبي والمقدرة بـ 1.580.000 دت لتمويل المشروع بين الأطراف المتدخلة في تنفيذ هذا المشروع وهي معهد المناطق القاحلة وديوان تنمية الجنوب بتاريخ 30 ديسمبر 2020. - المصادقة على المرحلة الأولى للتشخيص، خطة العمل المقترحة لمنظومة السياحة البديلة من قبل	

الملاحظات	تقدم انجاز المشروع	المشروع التعاوني	الولاية
	منصة الحوار بين القطاع العام والخاص.		
	<p>-المصادقة على مرحلة التشخيص لمنظومة الفستق وخطة العمل من قبل منصة الحوار بين القطاع العام والخاص والمصادقة على المشاريع التعاونية المقترحة.</p> <p>-تم اختيار الخبير المكلف بإعداد دراسة الجدوى للمشروع التعاوني لمنظومة الفستق.</p> <p>-بصدد إعداد دراسة الجدوى للمشروع التعاوني المقترح لمنظومة الفستق</p> <p>-إعداد دليل فني لأهم التطبيقات في غراسة الفستق.</p> <p>-اختيار خبير لإعداد دراسة تطوير منظومة النباتات الطبية والعطرية وإعداد خطة عمل لتطوير منظومة النباتات العطرية والطبية البيولوجية.</p>		قفصة
	<p>-المصادقة على المنح المباشر للمنحة لفائدة شركة التصرف في القطب التكنولوجي من طرف لجنة التقييم من طرف كل من لجنة التقييم، وحدة التصرف المركزية والمفوضية الأوروبية بالنسبة للمشروع التشاركي.</p> <p>-توقيع اتفاقية إسناد المنحة المالية بمبلغ يقدر بـ 1.717.014,950 د.ت من طرف الإتحاد الأوروبي لتمويل المشروع التعاوني بين الأطراف المتدخلة في تنفيذ هذا المشروع وهي المندوبية العامة للتنمية الجهوية وديوان تنمية الجنوب والقطب التكنولوجي بصفاقس بتاريخ 06 نوفمبر 2020.</p> <p>-تم تحويل القسط الأول من المنحة المالية لفائدة المشروع التعاوني المقدر بـ 1.201.932,020 د.ت في 16 ديسمبر 2020.</p>	<p>" تنمية قطاعي الصناعات الميكانيكية والمعدنية وتكنولوجيات الصحة"</p>	صفاقس
	<p>-توقيع اتفاقية إسناد المنحة المالية بمبلغ يقدر بـ 1.617.429 د.ت من طرف الإتحاد الأوروبي</p>	<p>" تطوير قطاع تربية النحل"</p>	جندوبة
	<p>- رصد 70% من المنحة.</p>		

الملاحظات	تقدم انجاز المشروع	المشروع التعاوني	الولاية
	<p>لتمويل المشروع التعاوني بين الأطراف المتدخلة في تنفيذ هذا المشروع وهي ديوان تنمية الشمال الغربي وديوان تنمية الجنوب وديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي.</p> <p>- تم تحويل القسط الأول من المنحة المالية لفائدة المشروع التعاوني المقدر بـ 980.198,000 د.ت في 16 ديسمبر 2020</p>		
	-بصدد صياغة المشاريع التعاونية.	" تطوير وتنمية منظومة خشب الزيتون"	سيدي بوزيد
		" تطوير قطاعي الرخام والتين الشوكي"	القصرين
		" تطوير وتنمية منظومة الخرشف"	بنزرت

♣ المشاريع الجهوية:

تم الإعلان عن تقديم الترشيحات للمشاريع المقترحة بتاريخ 19 أكتوبر 2020 بالنسبة للولايات المعنية بالمشروع وقامت اللجان التقييم بالفرز الأولي خلال شهر ديسمبر 2020، ثم تمت إحالة المشاريع المقترحة إلى الخبراء قصد تقييمها.

الملاحظات	تقدم الإنجاز	الولاية
	<p>-بصدد التقييم الفني للمشاريع الجهوية من طرف خبراء الاتحاد الأوروبي:</p> <p>- المصادقة على الخطوط المرجعية بالنسبة لطلب عروض المشاريع الجهوية من قبل وحدة التصرف المركزية والتي تم إعدادها من طرف ديوان تنمية الجنوب والمسؤول الجهوي للبرنامج.</p> <p>-إعلان الخطوط المرجعية لطلب العروض بتاريخ 19 أكتوبر 2020.</p> <p>- تنظيم يوم إعلامي حول طلب العروض لفائدة المؤسسات، الجمعيات، مجامع التنمية الفلاحية، الشركات التعاونية للخدمات الفلاحية بولاية مدينين بتاريخ 4 نوفمبر 2020.</p> <p>- المصادقة الادارية على 49 مشروع جهوي من طرف لجنة التقييم الجهوية من 51 مشروعا تم عرضه.</p>	مدينين

الملاحظات	تقدم الإنجاز	الولاية
	-بصدد التقييم الفني للمشاريع الجهوية من طرف خبراء الاتحاد الأوروبي: - المصادقة على الخطوط المرجعية بالنسبة لطلب عروض المشاريع الجهوية من قبل وحدة التصرف المركزية والتي تم إعدادها من طرف ديوان تنمية الجنوب والمسؤول الجهوي للبرنامج. - إعلان الخطوط المرجعية لطلب العروض. - المصادقة على 49 مشروع جهوي من طرف لجنة التقييم.	قابس
	-بصدد التقييم الفني للمشاريع الجهوية من طرف خبراء الاتحاد الأوروبي: - المصادقة على الخطوط المرجعية بالنسبة لطلب عروض المشاريع الجهوية من قبل وحدة التصرف المركزية والتي تم إعدادها من طرف ديوان تنمية الجنوب والمسؤول الجهوي للبرنامج. - إعلان الخطوط المرجعية لطلب العروض. - إحداث لجنة تقييم. - المصادقة على 31 مشروع جهوي من طرف اللجنة.	قفصة
	- بصدد التقييم الفني للمشاريع الجهوية من طرف خبراء الاتحاد الأوروبي.	صفاقس
		بنزرت
		جندوبة
		سيدي بوزيد
		قصرين

♣ الدعم المالي للمؤسسات الصغيرة جدا / الصغرى والمتوسطة المتضررة من جائحة كورونا:

تم في هذا الإطار إحداث لجان جهوية بمقتضى مقرر من طرف السادة الولاة والتي من مهامها ومشمولاتها تحديد شروط الترشح وفرز مطالب الانتفاع التي قامت بالتسجيل على المنصة الرقمية tpe.irada.com.tn ابتداء من شهر سبتمبر 2020. وفيما يلي تقدم أشغال اللجان الجهوية إلى موفى ديسمبر 2020:

الولاية	عدد المؤسسات المنتفعة بالمنحة	مواطن الشغل	المنحة المسندة د.ت	الملاحظات
مدنين	225	1015	644.800	-تم خلال سنة 2020 تحويل المنحة لـ 94 مؤسسة بمبلغ جملي يقدر بـ 225.600 د.ت.
قابس	215	620	641.839,5	-تم تحويل كامل المنحة أواخر سنة 2020.
قفصة	142	554	454.400	-بصدد صرف المنح.
صفاقس	148	428	278.400	- بصدد صرف المنح (قسط أول).
جندوبة	135	354	432.000	- بصدد صرف المنح (قسط أول).
القصرين	216	428	648000	- بصدد صرف المنح.
سيدي بوزيد	211	463	639.330	- بصدد صرف المنح.
بنزرت	97	126	172.800	-بصدد صرف المنح (قسط أول).
المجموع	1390	3988	3911569,5	

نفقات التصرف:

قام ديوان تنمية الجنوب والمندوبية العامة للتنمية الجهوية وديوان تنمية الوسط الغربي وديوان تنمية الشمال الغربي بإعداد اتفاقية تعاون حول إحكام التصرف في تنفيذ مشاريع إرادة وقد تم إمضاء هذه الاتفاقية بمقر المندوبية العامة للتنمية الجهوية وذلك يوم الأربعاء 28 أكتوبر 2020. كما قام ديوان تنمية الجنوب بتحويل قسط أول من منحة التصرف لفائدة مؤسسات التنمية الجهوية في 9 ديسمبر 2020 والتي تبلغ 259.4 ألف دينار لتخصيصها لنفقات التصرف لإنجاز المشاريع الراجعة إليها بالنظر.

2.2. قطاع التكوين المهني:

♣ مدنين:

تم تنظيم يوم إعلامي يوم 3 جويلية 2020 لإطلاق طلب التناظر المتعلق بمراكز التكوين المهني وقبول 5 مشاريع للتمتع بالمنحة المرصودة من طرف البرنامج وذلك بعد عمل تمثّل في:

- اختيار المنظومات التالية من قبل فريق العمل: الأثاث، السياحة، الطاقات المتجددة، زيت الزيتون والصيد البحري.
- تنظيم دورة تكوينية لدعم مراكز التكوين المهني بالجهة في مجال إدارة المشاريع، إعلان الاستشارة وطلب العروض.

- دعم مراكز التكوين المهني في مجال إعداد مذكرة موجزة وتوضيحية لتقديم المشاريع (note succincte).

♣ قابس:

تم تنظيم يوم إعلامي يوم 8 جويلية 2020 وإطلاق طلب التناظر المتعلق بمراكز التكوين المهني وقبول 5 مشاريع للتمتع بالمنحة المرصودة من طرف البرنامج. من ثم تم إعداد مذكرة (note succincte) لمشروع " قطب لتنمية المهارات في مجال مهن البناء والأشغال العامة" الذي صادق على مكوناته الخبراء المكلفون لدى وحدة التصرف المركزي وذلك بعد عمل تمثّل في:

- إعداد وثيقة إحصائية لإنجاز مسح ميداني من طرف مراكز التكوين التابعة لوزارة التكوين المهني والتشغيل ووزارة الفلاحة لطلبات التكوين والتشغيل لدى القطاع الخاص فيما يخص القطاعات التي تم اختيارها ودعمها من طرف برنامج "إرادة" وهي كالاتي: قطاع تحويل المنتجات الفلاحية، قطاع الخدمات السياحية، قطاع البناء الايكولوجي، قطاع الطاقة البديلة، قطاع الحفر والتنقيب

- تنظيم دورة تكوينية لفائدة مراكز التكوين التابعة لوزارة التكوين المهني والتشغيل ووزارة الفلاحة لطلبات التكوين والتشغيل بالجهة حول كيفية انجاز استقصاء لطلبات التكوين والتشغيل لدى القطاع الخاص.
- انجاز الاستقصاء من طرف مراكز التكوين المهني.
- مصادقة منصة الحوار بين القطاع العام والخاص على المشاريع التعاونية المقترحة من قبل مراكز التكوين المهني فيما يخص قطاع البناء والأشغال العامة وقطاع الفلاحة.

♣ قفصة:

- الإعداد والقيام باستقصاء ميداني حول حاجيات مؤسسات الخياطة والإكساء من التكوين واليد العاملة المختصة.
- القيام بدورة تكوينية لفائدة مراكز التكوين المهني الثلاث المتواجدة بالجهة حول كيفية إعداد ملف المشاريع للحصول على اعتمادات من برنامج إرادة.
- اختيار الخبير الذي ستوكل له مهمة القيام بدراسة فنية حول منظومة التكوين المهني في مجال الخياطة والإكساء بقفصة.
- المساهمة في إعداد الضوابط المرجعية لإعداد دراسة حول حاجيات التكوين المهني في المهن المرتبطة بالأنشطة الفلاحية.
- الإعداد والقيام باستقصاء ميداني حول حاجيات الفلاحين ومؤسسات التنمية الفلاحية من التكوين واليد العاملة المختصة في المهن الفلاحية.

- الإنطلاق في إعداد مذكرات (Notes succinctes) مشاريع التكوين المهني مع مراكز التكوين الموجودة بالجهة.

3. مشروع "المنتزه الجيولوجي بالجنوب الشرقي"

تم العمل خلال سنة 2020 على كيفية الحصول على رمز تصنيف اليونسكو وتركيز الهياكل المؤقتة للتصرف فيه. وفي هذا الغرض تم:

- عقد إجتماعات اللجنة الوطنية للحدائق الجيولوجية الذي تمحور موضوعها حول إعداد برنامج اللجنة لسنة 2020 وتقديم التصور والمقاربة التشاركية التي اعتمدها الديوان الوطني للمناجم لتركيز المنتزه الجيولوجي.
- عقد جلسة عمل تحضيرية يوم 14 أكتوبر 2020 في إطار الإعداد للاجتماع الأول للجنة الإقليمية للمنتزه الجيولوجي بالجنوب الشرقي تحت إشراف المدير العام لديوان تنمية الجنوب والمدير العام للديوان الوطني للمناجم وبحضور ممثلي المجالس الجهوية لإقليم الجنوب الشرقي (ولايات تطاوين، مدينين وقابس) ومعهد المناطق القاحلة والمديرين الجهويين للتنمية.

4. مشروع "تعزيز أنظمة الحماية الاجتماعية والمساعدة الاقتصادية للشرائح الهشة من النساء صاحبات الأعمال والمتضررات من جائحة الكورونا"

في إطار التعاون مع المنظمات الأممية لمساندة ومعاودة جهود التنمية بولايات الجنوب، انطلق الديوان بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتونس منذ شهر أكتوبر في تنفيذ مشروع تعاون على المدى القصير لدعم الشرائح الهشة من النساء صاحبات الأعمال والمتضررات من جائحة الكورونا. هذا، وقد تم إمضاء اتفاقية التعاون بين المدير العام للديوان وسعادة الممثل المقيم للبرنامج الأممي بتونس، يوم الثلاثاء 22 سبتمبر 2020، والتي تضمنت إلى جانب المساعدة الفنية، دعماً للتعاونيات والمجامع النسائية بهدف تحقيق استقرار وتطوير واستدامة أنشطتها.

النتائج المرتقبة للمشروع:

1. إعداد دراسة حول الفجوات الرقمية لدى النساء بولايات الجنوب لتحديد البنية التحتية الرقمية التي يجب وضعها لتحديد النساء صاحبات المشاريع الصغرى من الفئات الهشة.
2. القيام بدراسات السوق اللازمة لتطوير المنظومات وربط النساء صاحبات المشاريع الصغرى بالمنصات الرقمية للبيع عن بعد.

3. إعداد دراسة حول العقبات الثقافية والاجتماعية التي تحول دون الإدماج الاقتصادي للنساء العاملات في القطاع غير المهيكّل.
4. تركيز قاعدة بيانات لتحديد النساء صاحبات المشاريع الصغيرة من الفئات الهشة بجهة الجنوب والتي من شأنها أن تساعد على استهدافهن بطريقة متماسكة وعادلة بين مختلف الولايات ليتم دعمهن في إطار المبادرة الشاملة.
5. دعم رائدات الأعمال لتطوير أعمالهن الخاصة والتغلب على الأثر الاقتصادي لوباء الكورونا من خلال تعزيز قدراتهن.
6. تعزيز قدرات النساء صاحبات المشاريع الصغرى للوصول والاستفادة من الخدمات المالية ومصادر التمويل المتاحة بالجهات.
7. تعزيز صمود وتمكين رائدات الأعمال الصغيرة بولايات الجنوب من خلال إنشاء إحدّات أو تطوير 100 مشروع أو مؤسسة.

5. مشروع "المبادرة النموذجية للتنمية المحلية المندمجة بولايّتي قفصة وتطاوين" IPDLI :

1. ولاية تطاوين :

- تمثلت التدخّلات الأولى للمشروع لإعداد الأراضية المناسبة لإنجاز مشاريع البنية الأساسية والمشاريع الإقتصادية بالتعاون الوثيق مع المنظمات الوطنية والإدارات الجهوية والمحلية في الآتي:
- تقديم المشروع ومنهجية تدخله لكافة المجالس البلدية كل على حده.
 - إعداد دراسة حول المواد الإنشائية بكل من بلديات الصمار وتطاوين والبئر الأحمر بولاية تطاوين.
 - إعداد مونوغرافيا لكل بلدية موضوع تدخّل المشروع.
 - التخطيط المحلي التشاركي بالتعاون مع الإدارة الجهوية لديوان تنمية الجنوب. وسيمكن هذا التمشي من إعداد:
 - رؤية تنموية لكل بلدية على المدى الطويل.
 - إعداد مخطط تنمية محلي لكافة المجالس البلدي مع مراعاة مجلة الجماعات المحلية.
 - برنامج سنوي للاستثمار البلدي.
 - مرافقة البلديات في تدقيق البرنامج الخصوصي للاستثمار.
 - لمجابهة انعكاسات وباء الكورونا اقتنى المشروع العديد من وسائل الحماية ومواد التعقيم وتم توزيعها على بلديات تطاوين.

♣ بلدية تطاوين:

- ◀ إعداد دراسة لتنمية عمادة ثلاثت شملت عديد التدخلات والتي ستتولى منظمة العمل الدولية إنجازها بتكلفة تقدر بـ حوالي 320 ألف دينار والتي هي في طور الانجاز.
- إعداد دراسة هيدرولوجية وبيئية لتهيئة وادي تطاوين: تم إعداد الخطوط المرجعية للدراسة والقيام بطلب العروض للمرة الثالثة.

♣ بلدية البئر الأحمر:

- ◀ إحداث منتزه عائلي بتكلفة تقدر بـ 720 ألف دينار: تم الشروع في إنجاز مكونات المشروع باستعمال الحجارة المحلية عبر تركيز مقاطع وتكوين 12 شاب في نحت الحجارة والبناء. وتقدر نسبة الإنجاز بـ 50 % إلى غاية 12 نوفمبر 2020.
 - ◀ إعداد دراسة لدعم التشغيل بالمناطق السقوية بالبئر الأحمر: أفضت الدراسة إلى بلورة برنامج تكوين خصوصي بالتعاون مع مندوبية الفلاحة والاتحاد الجهوي للفلاحة ومجامع التنمية لفائدة الشبان اللذين يريدون مزاولة العمل الفلاحي كمهنة وتكوين مؤسسة للخدمات الفلاحية.
- سيقع تنفيذ هذا البرنامج خلال الموسم الفلاحي القادم.

♣ بلدية الصمار:

- ◀ إحداث وحدة لمعالجة مادة الصوف بقصر عون من معتمدية بني مهيبة:
 - أقر مخطط التنمية المحلية لبلدية الصمار لتثمين ميزاتها التفاضلية وتثمين المنتوجات المحلية، ضرورة إحداث وحدة لمعالجة الصوف المتوفر بكميات كبيرة بالجهة. وبناء على ذلك تم إعداد دراسة اقتصادية واجتماعية قصد تثمين مادة الصوف.
 - تم إقتناء الآلات الضرورية لغسل الصوف وشرعت الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية "آفاق" بقصر عون في تهيئة المحل الذي سيؤوي الوحدة بتكلفة تقدر بـ 200 ألف دينار.
 - تنظيم دورات تكوينية لفائدة النساء المعنيات بالمشروع.
- وتقدر نسبة الإنجاز بـ 80 % إلى غاية 12 نوفمبر 2020.

- ◀ تهيئة مدخل مدينة الصمار: بواسطة الحضائر ذات الكثافة العمالية العالية وباستعمال الحجارة المحلية بتكلفة تقدر بـ 250 ألف دينار وتقدر نسبة الإنجاز بـ 100 %.

◀ المصادقة الصحية لمركز تجميع الحليب بكرشاو: تقدر نسبة الإنجاز بـ 70 % إلى غاية
12 نوفمبر 2020.

2. ولاية قفصة:

تمثلت التدخلات الأولية للمشروع لإعداد الأرضية المناسبة لإنجاز مشاريع البنية الأساسية والمشاريع الاقتصادية بالتعاون الوثيق مع المنظمات الوطنية والإدارات الجهوية والمحلية في الآتي:

- تقديم المشروع ومنهجية تدخله لكافة المجالس البلدية كل على حده.
- إعداد دراسة حول المواد الإنشائية بكل من بلديات السند، زانوش، سيدي عيش، لالة وبالخير.
- إعداد دراسة حول المعرفة المحلية في تثمين المواد الإنشائية بكل من بلديات السند، زانوش، سيدي عيش، لالة وبالخير.
- إعداد مونوغرافيا لكل بلدية موضوع تدخل المشروع.
- القيام بمسح ميداني حول التشغيل.
- التخطيط المحلي التشاركي بالتعاون مع الإدارة الجهوية لديوان تنمية الجنوب. وسيمكن هذا التمشي من إعداد:
- رؤية تنموية لكل بلدية على المدى الطويل.
- إعداد مخطط تنمية محلي لكافة المجالس البلدية مع مراعاة مجلة الجماعات المحلية.
- برنامج سنوي للاستثمار البلدي.
- مرافقة البلديات في تدقيق البرنامج الخصوصي للاستثمار.
- لمجابهة انعكاسات وباء الكورونا، اقتنى المشروع العديد من وسائل الحماية ومواد التعقيم وتم توزيعها على بلديات قفصة.

♣ بلدية السند:

- ◀ إعداد دراسة وتنفيذ مشروع بلدي للتنمية المحلية المندمجة بالسند الجبل شملت عديد التدخلات والتي ستتولى منظمة العمل الدولية إنجازها.
- ◀ إعداد دراسة وتنفيذ مشروع البنية التحتية للبلدية: في طور الانجاز.

♣ بلدية زانوش:

- ◀ إعداد دراسة وعقد اتفاقية مع المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية في إطار إحداث مشروع تطوير محضنة بزانش.

◀ إعداد دراسة وتنفيذ مشروع البنية التحتية للبلدية. وقد تم في هذا الإطار انجاز دراسة فنية لتهيئة سوق زانوش واقتناء مواد البناء وتهيئة موقف للسيارات.

♣ بلدية سيدي عيش:

◀ تم انجاز الدراسة الفنية لتهيئة فضاء عائلي.

♣ بلدية سيدي بوبكر:

◀ إحداث منشأة مائية على مستوى واد الحصان: تقدر نسبة الإنجاز بـ 50 % إلى غاية 12 نوفمبر 2020.

◀ انجاز الدراسة الفنية وفتح طلب العروض في إطار تهيئة طريق دوار العزازة.

II. مشاريع وبرامج تم الانتهاء من انجازها خلال سنة 2020

1. مشروع "بعث المؤسسات الصغيرة بولايتي مدينين وتطاوين في إطار التعاون مع برنامج الأمم المتحدة لخدمات المشاريع" UNOPS

تم الإنتهاء من انجاز هذا المشروع الذي بلغت كلفته حوالي 1750 ألف أورو والذي أضفى إلى النتائج التالية:

- انتفاع 260 شاب وشابة بتعزيز قدراتهم في إعداد مخططات أعمال مشاريعهم.
- بعث 76 مشروع وتعزيز قدرات الباعثين في مجال المحاسبة والتصرف والجباية والتسويق...
- إصدار دليل مرافقة في المشاريع.
- تعزيز قدرات 6 إطارات من خلال مشاركتهم في دورتين تكوينية الاولى بتورينو- ايطاليا في مجال سياسات تشغيل الشباب والثانية بمدريد-اسبانيا في مجال الإقتصاد الإجتماعي التضامني.
- تعزيز قدرات 30 إطار من مختلف هياكل المساندة الجهوية في مجالات مخطط العمل والمرافقة.
- تقييم المشروع من قبل خبراء.

2. مشروع "المبادرة في التنمية الجهوية بولاية مدينين" IDR

تم الإنتهاء من انجاز هذا المشروع الذي بلغت كلفته حوالي 1.474.947 د.ت والذي تم من خلاله انجاز 12 مشروعا في قطاعات الصحة والتربية والفلاحة ومساعدة ذوي الاحتياجات الخاصة وتتمثل هذه المشاريع في :

- تهيئة 3 مدارس ابتدائية بكل من قلالة أجم و2 مارس 1934 بكل من جرجيس ومدنين الجنوبية حيث تم تهيئة الساحات ودور المياه وبعض أقسام التدريس مما حسن من إطار العام للتدريس وقلص في نسبة الانقطاع المدرسي، وقد انتفع بهذه التهيئة 1063 تلميذا و65 من إطار التدريس.
- تهيئة مركز الصحة الأساسية بخوى الغدير جرجيس والمركز الجهوي لتأهيل المعاقين بمدنين واقتناء كرسي طب أسنان لمركز الصحة الأساسية ببني خداش وألة تصوير لمركز الصحة الأساسية بمدنين الشمالية وتجهيزات للمركز الجهوي لتأهيل المعاقين بمدنين، وقد ساهمت هذه التجهيزات في تحسين الخدمة الصحية المقدمة وتقريبها من المواطن.
- وفي إطار النهوض بالفلاحة الصغرى والفلاحة العائلية وإرساء القيمة المضافة للمنتوجات الفلاحية المحلية تم انجاز وتجهيز مركز لتجميع وتثمين حليب الماعز وإعادة إحياء المنطقة السقوية بقصر الحلوف.
- كما تم تجهيز مركز تصفية الدم ببني خداش في إطار التعاون بين المشروع والمجلس الجهوي لولاية مدنين وجمعية نداء الخير وتقديم تجهيزات إدارية وسيارة نقل إلى جمعية أطفال القمر.



III. مجالات جديدة للتعاون الفني

يعمل الديوان على تنمية العلاقات مع العديد من الأطراف الأجنبية وبعث مشاريع تساعد على التنمية الاقتصادية للجهة وخلق فرص للعمل، وفي هذا الإطار تم:

- العمل على برنامج "دعم الشباب العاطل عن العمل" الذي سيمول من طرف سفارة الولايات المتحدة الأمريكية، والذي من شأنه أن يفتح مكتب جديد لمنظمة التعليم من أجل التوظيف

بمعمدية جرجيس خاصا بمنطقة الجنوب التونسي، والذي يهدف إلى تثمين الموارد البشرية والدفع بالشباب نحو الأفضل.

■ العمل على برنامج "الشباب والإقتصاد التضامني والإجتماعي" المنجز من طرف منظمة العمل الدولية بالشراكة مع وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار. يهدف هذا المشروع إلى إحداث مواطن شغل للشباب في الجهات الداخلية (قابس وقبلي) والنهوض بالإقتصاد التضامني والإجتماعي عبر تحسين قدرات الشباب العامل في مجال سلاسل القيم لمنظومة الإقتصاد التضامني والإجتماعي وتدعيم قدرات المنظمات المهنية وتحسين ظروف العمال الناشطين في الإقتصاد الموازي.

الأنشطة الإدارية

الإعلامية والتوثيق

1 - الإعلامية

1- متابعة المنظومات

- متابعة وتحيين وإثراء كل المنظومات التي هي في طور الاستغلال سواء بإدخال بعض التعديلات المرتبطة أساسا بقوانين جديدة أو بملائمة البعض الآخر لمتطلبات تطور طرق وأساليب العمل.
- استغلال منظومتي متابعة الاستثمار الخاص والإحصائيات الجهوية على المستوى المركزي (En Intranet) و (En Extranet) من طرف الإدارات الجهوية للديوان.
- الشروع في إستغلال وتحيين وإثراء المنظومة المندمجة للتصرف المالي عبر الشبكة المحلية.
- القيام بعملية حفظ للمعطيات وأرشفة النظام المعلوماتي للديوان آليا باعتماد سيناريو متكامل بعد إقتناء وتركيز المعدات والبرمجيات الضرورية.

2- آلية العمل عن بعد

اعتبارا للوضع الاستثنائي الذي مرت به البلاد خلال سنة 2020 وانتشار جائحة كورونا وإجبارية الحجر الصحي الشامل ولضمان إستمرارية العمل عن بعد، وقع تركيز منصة للعمل عن بعد إنخرط فيها كافة إدارات الديوان حيث وقع عبر هذه المنصة تنظيم كل إجتماعات لجنة المديرين خلال فترة الحجر الصحي الإجباري. كما تواصل العمل بهذه التقنية على إمتداد كامل سنة 2020 من طرف كافة إدارات الديوان لتنظيم وحضور كل الاجتماعات التي وقع برمجتها مع الأطراف الأجنبية في إطار برامج التعاون الدولي أو مع المؤسسات الوطنية.

3- الشبكات المحلية

- متابعة وصيانة الشبكات المحلية للإدارات الجهوية للتنمية بالشبكة المحلية للمقر الاجتماعي للديوان والشبكة افتراضية خاصة (V.P.N) قصد مزيد تفعيل استغلال منظومتي متابعة الاستثمار الخاص ومنظومة الإحصائيات الجهوية من طرف الإدارات الجهوية للتنمية.
- متابعة استغلال وصيانة الشبكة المحلية والقيام بالعمليات الفنية اللازمة لربط المستعملين الجدد للشبكة.

- اقتناء منظومة KASPERKY والتخلي عن منظومة SYMANTEC الخاصة بتحسين النظام المعلوماتي والشبكة الداخلية للديوان ولسيما مضاد الفيروسات والمضاد للهجمات الخارجية اعتماداً على استشارة جدوى في الغرض.
- مزيد تدعيم البريد الإلكتروني كوسيلة اتصال وتبادل إلكتروني للوثائق في العمل اليومي لإطارات الديوان.

4- السلامة المعلوماتية

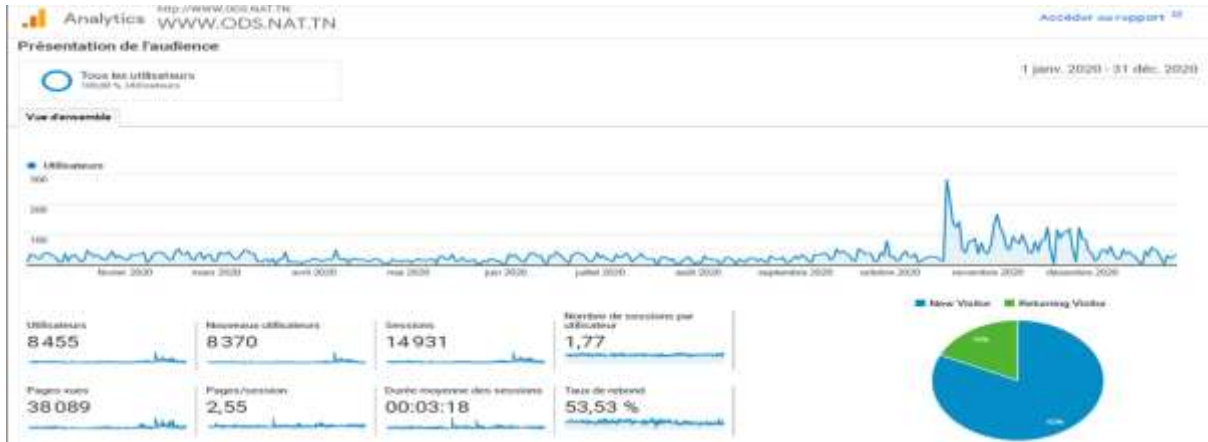
- الشروع في تنفيذ التوصيات الواردة بتقرير التدقيق في سلامة النظام المعلوماتي لديوان تنمية الجنوب المصادق عليه من طرف الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية بتاريخ 05 سبتمبر 2018 والمتمثلة خاصة في:
 - ✓ تركيز معدات الحفظ الآلي للمعطيات باعتماد سيناريو متكامل لحفظ واسترجاع المعطيات.
 - ✓ القيام بعملية حفظ المعطيات وأرشفة النظام المعلوماتي للديوان وحفظه بـ coffre-fort للديوان.
 - ✓ القيام باستشارة لاقتناء وتركيز وتشغيل نظام للمراقبة البصرية بالإدارات الجهوية للتنمية بتطاوين وقابس وقبلي وتوزر وقفصة وورشة ديوان تنمية الجنوب بمدنين.
 - ✓ تكثيف الإحاطة والتحسيس بمستعملي الإعلامية وتنظيم دورات تكوينية في المجال للإدارات المركزية الجهوية.
 - ✓ القضاء على الثغرات الفنية وتنفيذ الإجراءات التصحيحية التقنية.
 - ✓ تحديث تراخيص حلول مكافحة الفيروسات في الشبكات المحلية وتنفيذ حلول مكافحة الهجمات السيبرانية بالإدارة المركزية وبالإدارات الجهوية.

5- متابعة موقع واب وصفحة فايسبوك الديوان

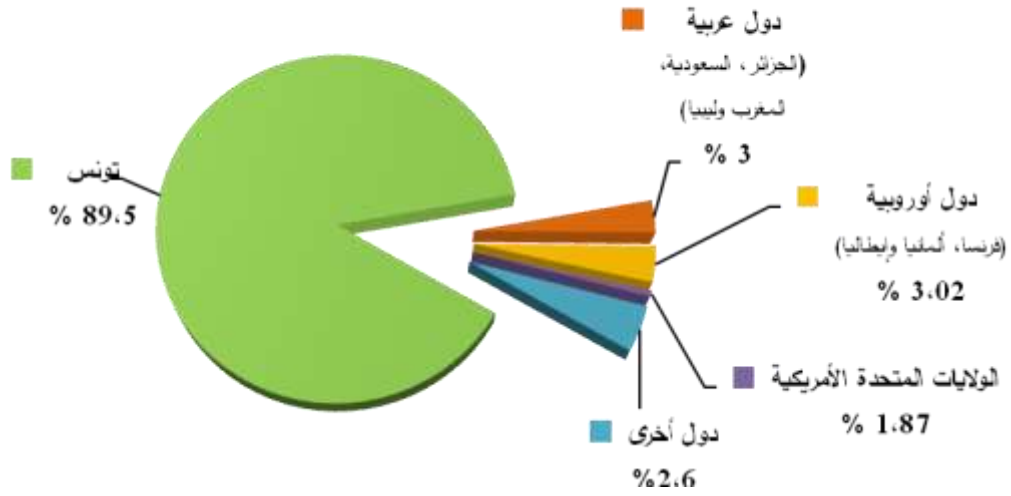
- السهر على المتابعة الفنية لموقع الواب الخاص بالديوان (www.ods.nat.tn) وإدخال المعطيات الجديدة بالاعتماد على الإحصائيات الأخيرة التي أصدرها الديوان إلى جانب تحيين وإثراء محتواه قصد مزيد تفعيل دوره كوسيلة اتصال مع المحيط الخارجي للديوان من خلال:
 - ✓ تكثيف عنصر المستجدات ونشاط الديوان وخاصة مستجدات برنامج التعاون الدولي IRADA وضعها على الخط بصفة حينية.
 - ✓ تفعيل دور لجنة إثراء وتحيين موقع واب الديوان لمزيد من نجاعة تدخلاتها وتنشيطها والعمل على دورية إجتماعها تحت إشراف السيد المدير العام للديوان. وقد إجتمعت هذه اللجنة في مناسبتين خلال سنة 2020 الأولى يوم 29 فيفري 2020 والثانية يوم 25 جوان 2020

خصصنا لتدارس وتقييم وضعية الموقع ومحتواه والنظر في المقترحات العملية لمزيد تفعيل دوره كوسيلة لإشعاع الديوان على المحيط الخارجي والعمل على الترفيع في نسبة استخدامه. كما وقع التأكيد على أهمية إنصهار ديوان تنمية الجنوب في المنظومة الجديدة التي توفرها شبكة الإتصال الحديثة عبر الأنترنت وإرساء دعائم الإدارة الإتصالية ووضع المعلومة على الخط لفائدة المتدخلين في جميع المجالات الإقتصادية والتنموية والإجتماعية والثقافية. إلى جانب تقديم المعلومة المفيدة والدقيقة والمحينة وبالسرعة المطلوبة إلى كافة الأعوان الإقتصاديين عبر الواب قصد مزيد دفع الإستثمار الخاص بإقليم الجنوب وإستقطاب المستثمرين التونسيين والأجانب. ✓ إعادة هيكلة جزئية لموقع الواب من خلال تغيير عنصر الولايات في أرقام ومنظومة فوشر ومشروع إرادة.

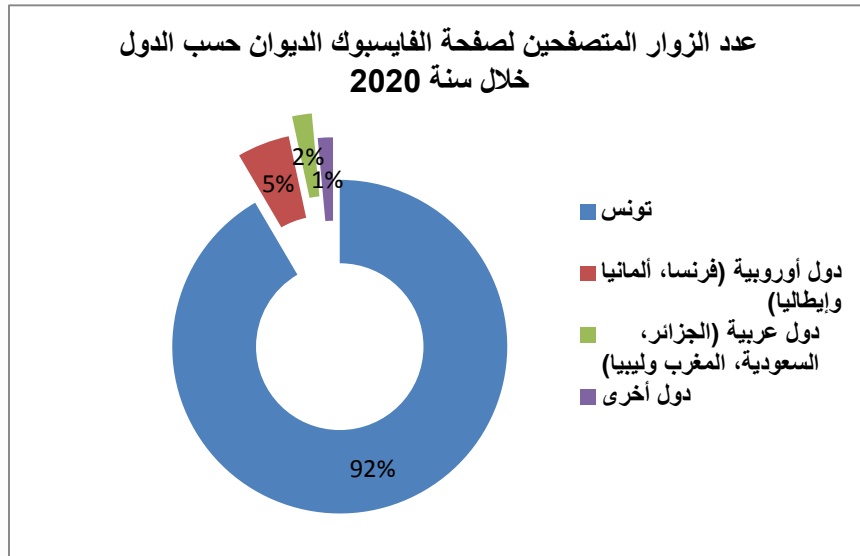
وبلغ عدد الزوار المتصفحين لموقع واب الديوان خلال سنة 2020، 8455 زائرا مقابل 6566 زائرا خلال سنة 2019 أي بزيادة تقدر ب 28,7 % بنسبة ارتداد 53 %. ويبرز الرسم التالي توزيع الزوار المتصفحين لموقع واب الديوان حسب الدول خلال سنة 2020:



عدد الزوار المتصفحين لموقع واب الديوان حسب الدول خلال سنة 2020



إما بالنسبة لصفحة فايسبوك الديوان، فقد بلغ عدد المتابعين **2338** متابعا مقابل 800 في سنة 2019 أي بزيادة تقدر ب 282%. وبلغ عدد الزوار لصفحة الفايسبوك خلال سنة 2020، 6855 زائرا. ويبرز الرسم التالي توزيع الزوار لصفحة الفايسبوك الديوان حسب الدول خلال سنة 2020:



6- إقتناء معدّات ومنظومات إعلامية جديدة

في إطار برنامج تدعيم المصالح المركزية والجهوية للديوان بمعدات إعلامية ومكتبية جديدة تواكب التطور التكنولوجي، قام الديوان باستشارة أولى قصد اقتناء معدّات إعلامية جديدة لم تقض إلى نتيجة نظرا لعدم ورود عروض تفي بالحاجة خلال الآجال المحددة بكراس الشروط وقد وقع تجديد الاستشارة يوم 24

ديسمبر 2020. مع الإشارة أن هذه الإقتناءات ستمكن الديوان من بلوغ الأهداف المرسومة بعقد أهداف الديوان والوصول خلال سنة 2021 إلى المؤشرات التالية:

- نسبة الإطارات التي تمتلك حاسوب على المستوى المركزي حوالي 100%.
- نسبة الإطارات التي تمتلك حاسوب على المستوى الجهوي من حوالي 90% إلى حوالي 100%.
- نسبة حادثة الحواسيب على المستوى المركزي من حوالي 64% إلى حوالي 90%.
- نسبة حادثة الحواسيب على المستوى الجهوي من حوالي 66% إلى حوالي 92%.

7- إرساء دعائم رقمنة الإدارة بالديوان

في إطار برنامج إرساء برنامج رقمنة الإدارة بالديوان سيقع:

- إنجاز الأعمال الضرورية التي سيتمّ ضبطها وتحديدها بالتعاون مع المصالح المركزية والجهوية للديوان.
- تكريس ثقافة التبادل الإلكتروني للوثائق وإرساء دعائم إدارة بدون ورق.

8- صيانة المعدات الإعلامية والمكتبيّة

- تعهد وصيانة بصفة دورية لكل التجهيزات الإعلامية والمكتبيّة والمعدّات الاتصالية والسهرة على حسن توظيفها وإستغلالها بصفة مجدبة بكلّ الإدارات المركزية والجهوية. ويمكن حوصلة التدخلات كالتالي:

- 585 تدخل لإصلاح عطب التجهيزات وبرمجيات التشغيل.
- 780 عملية صيانة دورية وعادية للحواسيب.
- 09 عمليات إصلاح لدى مزوّدي خدمات إعلاميّة.

9- الإحاطة بمستعملي الإعلامية والمكتبيّة والإنترنات

- الإحاطة المستمرة بمستعملي الإعلامية والمكتبيّة والإنترنات بالمصالح المركزية والجهوية وخاصة في مجالات التراسل الإلكتروني واستعمال الإنترنت.
- مواصلة الاهتمام بمنظومتنا متابعة الاستثمار الخاص والإحصائيات الجهوية لما لهما من دور أساسي في تعصير أدوات وأساليب عمل الديوان والحرص الشديد على إنجازهما ووضعهما حيز الاستغلال الفعلي من طرف الإدارات المركزية والجهوية.

II- التوثيق والأرشيف

* - التوثيق

1 - التزويد

- مواصلة إثراء مكتبة الديوان بالكتب والدوريات والدراسات والبحوث سواء كان ذلك عن طريق التبادل والتعاون التوثيقي أو الاقتناء.
- دعم الرصيد الوثائقي باقتناءات جديدة من منشورات ودوريات إلى جانب الاشتراكات السنوية في عديد المجلات التونسية حيث أصبحت مكتبة الديوان تعدّ إلى حد الان 10165 كتابا اي بزيادة 175 كتابا منها ما تم الحصول عليه في إطار التعاون التوثيقي مع عديد المصالح والهيكل والمؤسسات على المستويين الوطني والجهوي.

2 - المعالجة الفنيّة للوثائق

- القيام بالفهرسة الوصفية (العنوان، الكاتب، الناشر...).
- القيام بالفهرسة الموضوعية لكلّ ما يرد على المكتبة من كتب مجلات وخرائط... وذلك باستخراج الكلمات المفاتيح الدالة على الموضوع ثمّ خزن المعلومات في قواعد المعطيات.
- القيام بتصنيف الكلمات المفاتيح وذلك بواسطة رمز معين.
- تخزين بيانات الوثائق التي تقع معالجتها فنيًا بقاعدة المعطيات التوثيقية والتي بلغت 256 وثيقة بين كتب ودراسات ومجلات.

3 - خدمات الإعارة والإستفسار

- تقديم الدعم التوثيقي والخدمات الضرورية لكل أعوان وإطارات الديوان إلى جانب مساعدة الباحثين من خارج الديوان الذين يتقدّمون بمطالب رسميّة في الغرض عن طريق السلط الوطنيّة والجهوية والذي بلغ عددهم 215 زائرا.
- القيام بخدمات الإعارة والاسترجاع للوثائق.

4 - أعمال أخرى

- القيام بعملية البحث عن الوثائق المطلوبة بقاعدة المعطيات والإنترنت لتسهيل مهمّة الباحثين وتوفير المعلومة.
- المراجعة الدائمة والتتبع المستمر لقاعدة المعطيات التوثيقية.
- مساعدة المستفيد على استخدام الوسائل المتوفرة بالمكتبة كالبحث في قاعدة المعطيات.

* - الأرشيف

نظرا لأهمية الأرشيف في المحافظة على الوثائق الإدارية والفنية والمالية الديوان والتي تمثل ذاكرة المؤسسة تم خلال سنة 2020:

✓ تفعيل لجنة العناية بالأرشيف التي تضم ممثلين عن كل إدارة مركزية و جهوية وتنشيطها والعمل على دورية إجتماعها تحت إشراف السيد المدير العام للديوان. وقد اجتمعت هذه اللجنة في مناسبتين خلال سنة 2020، الأولى يوم 23 جويلية 2020 خصصت للنظر في المقترحات العملية لمزيد إحكام التصرف في الأرشيف ووضع خطة عملية لتطهير الوثائق الموجودة بمكاتب الموظفين بالإدارات الجهوية والمركزية والثانية يوم 14 أكتوبر 2020 خصصت لبلورة خطة عمل استعجالية للمرور لمرحلة تصنيف الأرشيف الموجود حاليا بالطابق السفلي للمقر الإجتماعي والورشة والإدارات الجهوية.

✓ مساعدة كل من الإدارة الجهوية بمدنين وقابس على إتمام عملية التطهير للمكاتب.

✓ الانتهاء من عملية التطهير لمحتويات المكاتب بالإدارات المركزية والجهوية خلال شهر سبتمبر 2020.

✓ الشروع في تصفية الأرشيف الموجود بالطابق السفلي للديوان وإتلاف كل ما لم يعد صالحا للاستعمال بالاعتماد على جداول مدد استبقاء الوثائق بعد القيام بالإجراءات القانونية الواجب إتباعها ومراسلة مصالح الأرشيف الوطني لطلب الحصول على ترخيص الإتلاف.

الشؤون الإدارية والمالية

1 - الشؤون الإدارية

▪ تركيبة الأعوان

في موفى سنة 2020، بلغ عدد الأعوان والإطارات بديوان تنمية الجنوب 117 من بينهم 55 إطارا و35 عون تسيير و27 عون تنفيذ. ويتوزع عدد موظفي وأعوان الديوان بالمصالح المركزية والجهوية على النحو التالي:

الإطارات	أعوان التسيير	أعوان التنفيذ	الجملة	نسبة التأطير
29	15	13	57	50,80 %
26	20	14	60	43,33 %
55	35	27	117	47,00 %

▪ المناخ الاجتماعي

حرصا على توفير مناخ ملائم يقوم الديوان بتقديم جملة من الخدمات الاجتماعية متمثلة في الخدمات المالية والإحاطة الصحية. ويبين الجدول التالي الخدمات المالية والإحاطة الصحية بالديوان:

تسبقة على الأجر	عدد الأعوان 32	المبلغ بالألف دينار: 60,200 ألف دينار
الإحاطة الصحية	فحوص دورية لكافة الأعوان والإطارات بالمصالح المركزية والجهوية.	

كما تمّ عن طريق ودادية أعوان وإطارات الديوان تقديم مساعدات مالية في إطار العودة المدرسية لأبناء أعوان الديوان.

▪ تنظيم اجتماعات مع الطرف الاجتماعي

في إطار الحرص على إرساء مناخ اجتماعي سليم بالديوان، تم عقد عديد جلسات مع النقابة الأساسية لتدارس الوضع الاجتماعي بالمؤسسة والتداول في مختلف الإشكاليات العالقة والعمل على تجاوزها.

▪ أعمال مجلس المؤسسة

تبعاً لجائحة كورونا وإقرار الحجر الصحي الشامل وتطبيقاً للبروتوكول الصحي، لم يعقد مجلس المؤسسة بديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2020 سوى ثلاثة (03) اجتماعات خصصت للمصادقة على عدد من النقاط المتعلقة بنشاط الديوان وتسييره الإداري والمالي. وتتوصل هذه النقاط فيما يلي:

*** إجتماع 07 جولية 2020: انعقد هذا الإجتماع بمدنين وتناول بالدرس:**

- المصادقة على محضر جلسة إجتماع مجلس المؤسسة المنعقد يوم 26 ديسمبر 2019.
- تقرير نشاط ديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2019.
- تأثيرات جائحة كورونا على الوضع التنموي بإقليم الجنوب.
- مسائل مختلفة

*** إجتماع 08 أكتوبر 2020: انعقد هذا الإجتماع بمطماطة - قابس وتناول بالدرس:**

- المصادقة على محضر جلسة إجتماع مجلس المؤسسة المنعقد يوم 07 جولية 2020.
- تطور الظروف الاقتصادي خلال التسعة أشهر الأولى لسنة 2020
- متابعة إنجاز مشاريع التعاون الدولي التي يساهم ديوان تنمية الجنوب في إنجازها.
- مسائل مختلفة.

*** إجتماع 18 ديسمبر 2020: انعقد هذا الإجتماع بمدنين وتناول بالدرس:**

- المصادقة على محضر جلسة إجتماع مجلس المؤسسة المنعقد يوم 08 أكتوبر 2020.
- عرض نتائج دراسة تقييم البرنامج الجهوي للتنمية.
- تقديم تقرير مراجع الحسابات للسنة المالية 2019.
- عرض برنامج نشاط الديوان لسنة 2021.
- مسائل مختلفة.

▪ أعمال اللّجنة الإدارية المتناصفة ولجنة الشراءات

- اللّجان الإدارية المتناصفة

*** جلسات الترقية في الصنف والسلم والدرجة:** تمّ عقد أربع جلسات للجان الإدارية المتناصفة خصصت الأولى بتاريخ 27 جولية 2020 للنظر في برنامج التكوين. وخصصت الثانية، بتاريخ 24 سبتمبر 2020، للترقية في الصنف وشملت 09 أعوان وإطارات. وخصصت الثالثة، بتاريخ 22 أكتوبر 2020، للترقية في السلم وشملت 13 عوناً وإطاراً. وخصصت الأخيرة، بتاريخ 26 نوفمبر 2020، للترقية في الدرجة وشملت 58 عوناً وإطاراً.

- لجنة الشراءات

في إطار إحكام التصرف وتطبيقاً لمختلف النصوص التنظيمية المتعلقة بالتسيير الإداري والمالي، عقدت لجنة الشراءات بالديوان خلال سنة 2020، 14 إجتماعاً وذلك للنظر في الإقتناءات من مواد ومعدات وخدمات وكل ما يتعلّق بتزويد مصالح الديوان بمختلف الحاجيات وذلك في إطار مشمولات هذه اللجنة مع الإشارة إلى أنّه بناء على مقترحات اللجنة تم إبرام عقود إطارية لتزويد الديوان لمدة سنة لحاجياته من المواد الإعلامية والمكتبية ومواد وآلات النسخ وذلك بعد القيام باستشارات في الغرض.

- إحداء لجنة خاصة بالديوان للتوقي من فيروس كورونا

في إطار تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للحد من انتشار فيروس كورونا المستجد ولتنفيع البروتوكولات الصحية داخل المؤسسة، تم إحداء لجنة خاصة بالديوان قصد اقتراح الإجراءات والتدابير للتوقي من فيروس كورونا والعمل على تنفيذها بعد المصادقة عليها من طرف الإدارة العامة. ومنذ إحدائها (قرار داخلي عدد13 بتاريخ 18 أوت 2020)، عقدت هذه اللجنة 04 اجتماعات بهدف إقتراح ومتابعة وتقييم الإجراءات والتدابير المتخذة لضمان سلامة الأعوان وزائري الديوان بالإدارة المركزية والإدارات الجهوية للتنمية.

▪ تطوير الإطار التشريعي للمؤسسة

شهدت سنة 2020 مواصلة الجهود وتكثيف الجلسات مع مصالح وزارة الإشراف لاستكمال صياغة الوثائق المتعلقة بتدعيم وإعادة تحديد مهام مؤسسات التنمية الجهوية وتحيين أنظمتها وهيكلها التنظيمية وذلك لمواكبة تجسيد اللامركزية وإرساء المجالس المحلية والجهوية والإقليمية.

▪ القيام بالجرد المادي لسنة 2020

في إطار الترتيب المعمول بها في مجال التصرف والتسيير الإداري والمالي، تم إحداء لجنة خاصة بالجرد المادي لسنة 2020. وقد قامت هذه اللجنة بجرد شامل لكل المنقولات بالديوان بمصالحه المركزية والجهوية وفقاً لبرنامج محددة تم ضبطها للغرض وإعلام مراجع حسابات الديوان بها. وقد عين مراجع حسابات الديوان صحبة أعضاء اللجنة عملية الجرد (أثاث مكتب، أجهزة، وسائل نقل، مخزون، مقتطعات الوقود إلخ...).

2- الشؤون المالية

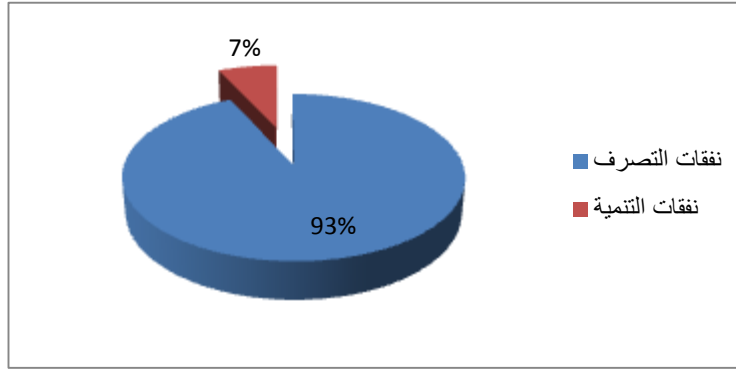
1.2. ميزانية الديوان لسنة 2020

بلغت ميزانية الديوان لسنة 2020 حوالي 4.403,000 ألف دينار موزعة كالتالي:

- ميزانية التصرف: 4.103,000 أد منها 81,000 أد موارد ذاتية.

- ميزانية التنمية: 300,000 أد

توزيع ميزانية الديوان لسنة 2020

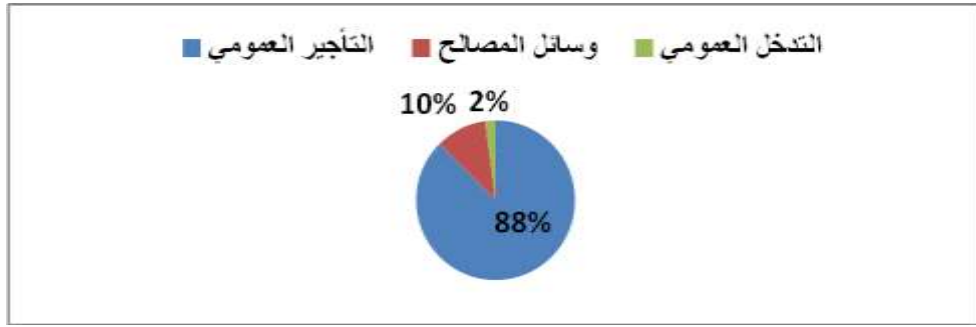


ويحوصل الجدول التالي ميزانية الديوان لسنة 2020 كما يلي:

البيانات	نسبة التطور		2020	2019	ق.م
	النسبة	المبلغ			
نفقات التصرف	+2,2 %	+88.000	4103.000	4015.000	
التأجير العمومي	+3,2 %	+112.000	3627.000	3515.000	
وسائل المصالح	-5,7 %	-24.000	392.000	416.000	
التدخل العمومي	-	-	84.000	84.000	
نفقات التنمية	+30,4 %	+70.000	300.000	230.000	
مجموع الميزانية	+3,7 %	+158.000	4403.000	4245.000	

عملا بمنشور رئاسة الحكومة عدد 09 بتاريخ 29 مارس 2019، شهدت ميزانية الديوان لسنة 2020 تطورا ضعيفا قدر بـ 158 أ.د (3,7 %) مقارنة بسنة 2019 مما استوجب مزيد الضغط على المصاريف وترشيدها ضمانا لحسن سير المؤسسة وتحقيق الأهداف المنشودة. وتجدر الإشارة إلى أن عدم إقرار انتدابات جديدة خلال سنة 2020 شكّل ضغطا إضافيا على أعوان وإطارات الديوان لبلوغ الأهداف المرسومة. إذ بلغ عدد المغادرين للديوان منذ سنة 2014 إلى حدود نهاية سنة 2020، 41 عوناً وإطاراً (19 إطارات و12 عون تسيير و10 أعوان تنفيذ).

وتوزعت نفقات التصرف بالديوان البالغة 4,103 مليون دينار سنة 2020 على النحو التالي:



2.2. إعداد ميزانية الديوان لسنة 2021

تمّ إعداد ميزانية الديوان لسنة 2021 وفقا لمنهجية التصرف حسب الأهداف (حيث تم إعداد وثيقة القدرة على الأداء لديوان تنمية الجنوب لسنة 2021 ومناقشتها مع سلطة الإشراف والمصالح المختصة لدى وزارة المالية). وقد تمت المصادقة النهائية على ميزانية الديوان لسنة 2021 والمقدّرة بمبلغ جملي قدره 4.506,000 أد مقابل 4.403,000 أد سنة 2020 أي بزيادة قدرها 103,000 أد، أي 2,3 % مقارنة بسنة 2020 وتتوزع على النحو التالي:

ميزانية الديوان المصادق عليها في إطار قانون المالية لسنة 2021

العناصر	المبلغ (ألف دينار)
نفقات التصرف	4.103,000 (*)
التأجير العمومي	3.730,000
وسائل المصالح	401,000
التدخل العمومي	75,000
نفقات التنمية	300,000
مجموع الميزانية	4.506,000 أد

(*) منها 81.000 د موارد ذاتية.

خلية الحوكمة

البيانات	نشاط الخلية	الفترة
	جانفي - مارس	
تعيين مراجع حسابات ديوان تنمية الجنوب لسنوات 2019-2020-2021: لإختيار مراجع حسابات الديوان لسنوات 2019-2020-2021.	المشاركة في الجلسات الخاصة بالإعداد كراس الشروط وتنظيم الاستشارة وفتح باب المنافسة	جانفي 2020
إعداد المخطط التقديري لديوان تنمية الجنوب لسنة 2020	المخطط التقديري يضم الصفقات المبرمجة لسنة 2020	فيفري 2020
تنظيم استشارة لاقتناء مواد مكتبية، مواد إعلامية ومواد طباعة ونسخ.	إعداد كراسات الشروط الخاصة بكل قسط والإعلان عن الاستشارة بموقع الديوان وبموقع الشراء العمومي على الخط	مارس 2020
فترة الحجر الصحي الشامل والحجر موجه		مارس - جوان 2020
متابعة الوضع الصحي بالديوان	المشاركة في جلسات اللجنة المحدثة لاتخاذ الإجراءات والتدابير الضرورية للوقاية من فيروس كورونا إتخاذ جملة من التدابير والإجراءات لحماية العاملين بالديوان من تفشي الوباء إعداد البروتوكول الصحي لديوان تنمية الجنوب وتعميمه على كافة الإدارات المركزية والجهوية التحسيس لضرورة احترام البروتوكول الصحي	ماي - جوان 2020
التمديد في آجال إيداع العروض للاستشارات المعلن عنها	م إعداد مذكرة حول التمديد في آجال إيداع العروض الخاصة بالاستشارة عدد 2020/02 والمتعلقة بـ"اقتناء وتركيز وحدة لحفظ واسترجاع النظام المعلوماتي لديوان تنمية الجنوب"	ماي 2020
	جوان - ديسمبر 2020	

سبتمبر 2020	عملا بتوصيات المكلف بالتدقيق الداخلي تم إعداد مذكرة لمتابعة الحضور والتأكيد على الانضباط واحترام أوقات الحضور بالمؤسسة ومواعيد الدخول والخروج	مراقبة الحضور
جويلية 2020	تم إعداد تقرير متابعة للاستغلال المنظومة وتحديد آجال دخول كل منظومة حيز التطبيق	متابعة تقدم استغلال منظومة التصرف المندمجة
28 جويلية 2020	المشاركة في ملتقى عرض الدليل العملي لخلايا الحوكمة بالمنشآت العمومية	ملتقى عرض الدليل العملي لخلايا الحوكمة بالمنشآت العمومية
	عملا بالمناشير الصادرة في الغرض تم إعداد مذكرة تحسيسية لترشيد استهلاك الطاقة وتم تعميمها على كافة الإدارات الجهوية والمركزية	ترشيد استهلاك الطاقة
جان 2020	✓ المشاركة في جلسات مراجعة: العقد التعديلي مشروع عقد المشاريع التعاونية، الدليل التطبيقي، دليل الإجراءات ✓ ترأس لجنة الإسناد والتقييم لولاية قابس والتي أفضت جلسات عملها إلى: • الحصول على مصادقة الطرف الأوروبي للإسناد المباشر لمنحة تمويل مشروع تطوير منظومة الرمان بقابس لمعهد المناطق القاحلة. • الحصول على الموافقة النهائية لتمويل مشروع تطوير منظومة الرمان بقابس. • التقييم الإداري لملفات المشاريع الجهوية • إعداد الاتفاقية المبرمة بين ديوان تنمية الجنوب وبقية هيكل التنمية للتنسيق فيما بينها وتنظيم الأدوار للإنجاز المشاريع المدرجة في إطار برنامج إرادة.	الالتحاق بفريق عمل برنامج إرادة 2020/06/05
أوت - ديسمبر 2020	تم إعداد القانون الأساسي للصندوق لعرضه لاحقا على مجلس المؤسسة.	الصندوق الاجتماعي لديوان تنمية الجنوب

التكوين وتنمية القدرات

تم إعداد برنامج التكوين وتنمية القدرات لأعوان

وإطارات الديوان لسنة 2020 وتم أيضا عرضه

على اللجان الإدارية المتناصفة للمصادقة عليه.

نوفمبر

2020

تم تنظيم استشارة لاختيار مكتب تكوين في

المجالات التالية:

التصرف في المخاطر

التنشيط السمعي البصري

التصرف في الأرشيف

تم تنظيم دورة في التنشيط السمعي البصري لفائدة

05 إطارات بالديوان (إدارة مساندة التنمية والتقييم

وإدارة الإعلامية)

المشاركة في جلسات عمل اللجان

جانفي - ديسمبر

2020

لجنة الشراءات، لجنة القروض، اللجنة الطبية، لجنة

متابعة ملاحظات مراجع الحسابات.

المحدثة بالديوان